



UNIVERSIDAD CENTRAL "MARTA ABREU" DE LAS VILLAS  
VERITATE SOLA NOBIS IMPONETUR VIRILISTOGA. 1948

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA

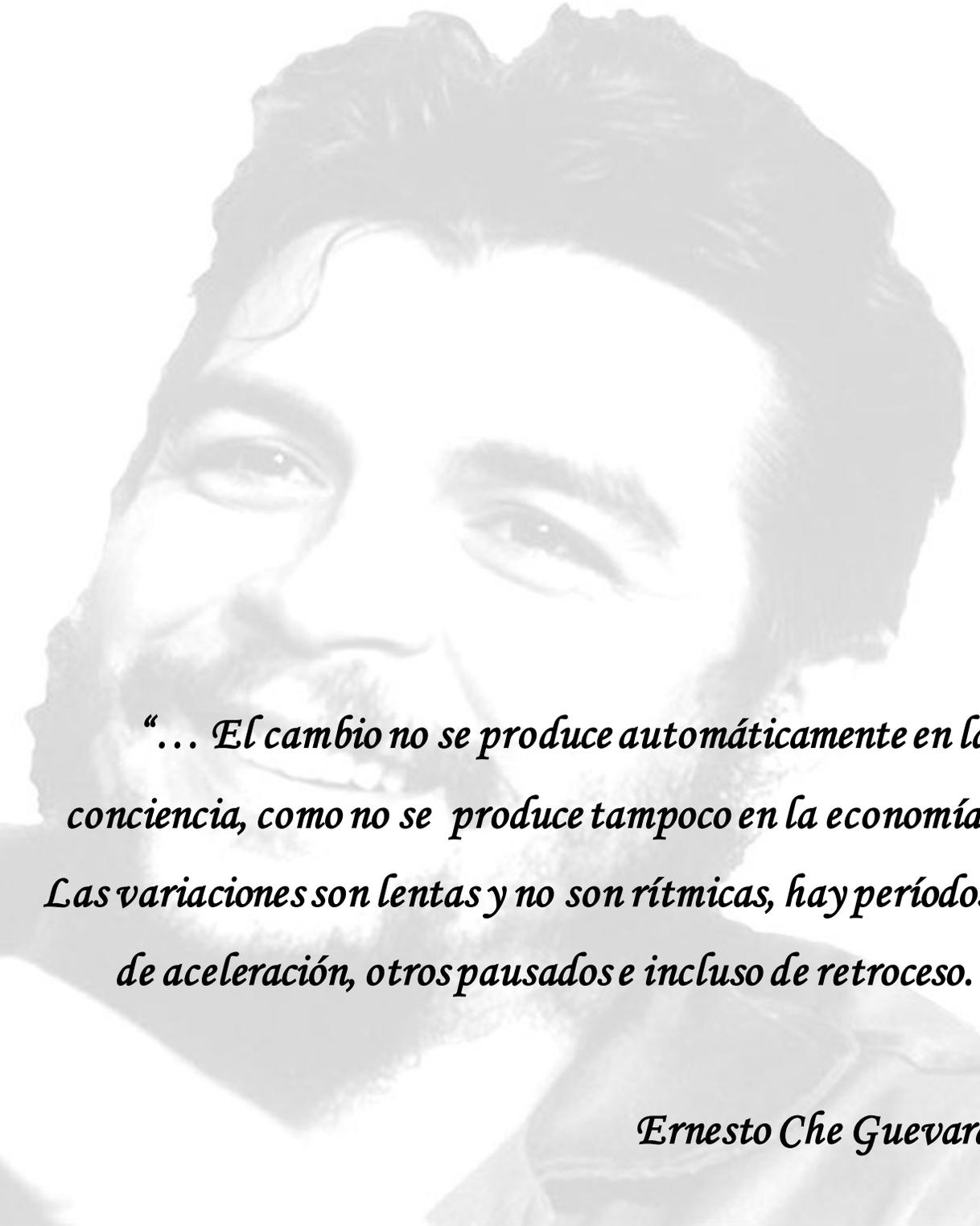
*Análisis crítico de la estructura  
económica de Cuba en el período de  
1990 al 2010*

*Autora: Surisaday Entenza Montesino*

*Tutor: Ms. Eliodoro Enrique Morales Rodríguez*

*Junio, 2012*





*“... El cambio no se produce automáticamente en la conciencia, como no se produce tampoco en la economía. Las variaciones son lentas y no son rítmicas, hay períodos de aceleración, otros pausados e incluso de retroceso.”*

*Ernesto Che Guevara*

## *DEDICATORIA*

---

### *Dedicatoria*

*A todos los que estuvieron junto a mí;*

*A mi familia y a mis amigos,*

*por estar cuando eran imprescindibles,*

*por apoyarme incondicionalmente,*

*pero sobre todo porque nunca dejaron de creer en mí;*

*Sin ellos no hubiera sido posible.*

# AGRADECIMIENTOS

## *Agradecimientos*

*La gratitud es un sentimiento noble que engrandece al ser humano y por eso deseo hacer uso de ella para expresar mis más sinceros agradecimientos:*

*A mis padres porque se sacrificaron por mí más que nadie;*

*A Victor Quintero por preocuparse siempre por mí,*

*A mi abuela Olga por su amor y dedicación,*

*A mi tía Zunilda por sus atenciones,*

*A mi nana por sus cuidados,*

*Sin ustedes este momento no existiría;*

*A mi tutor, por su asesoría y profesionalidad;*

*A todos mis amigos, a mis compañeros de la carrera, por preocuparse por mí;*

*A todos mis profesores, por la dedicación con que nos enseñaron;*

*A todos aquellos que de una forma u otra han contribuido a que logre mi sueño;*

*A la vida, a la familia, a la amistad,*

*¡A todos Muchas Gracias!*

**RESUMEN**

Al inicio del año 1990 el país vio desmoronarse el campo socialista y en particular la Unión Soviética con los cuales se desarrollaba más del 75% del comercio exterior, además de constituir dichos países una retaguardia en cuanto a la concesión de créditos y recibir los beneficios de ser nación favorecida del CAME, por esta razón el país enfrentó grandes retos, pues tuvo lugar la crisis económica más severa que ha enfrentado la Revolución Cubana, declarándose el inicio del llamado período especial en tiempo de paz, el cual tenía como filosofía no dejar desamparado a ningún ciudadano y hasta donde fuese posible lograr una distribución equitativa, se imponía la necesidad de sobrevivir a la misma, dejar atrás el subdesarrollo y preservar las conquistas sociales alcanzadas hasta el momento. A partir de 1990 comenzó en el país un proceso de cambios estructurales con el objetivo de que tributasen al desarrollo económico y social, sin embargo, aún no se logran los resultados esperados y a la altura del 2010 todavía los cambios no concluyen, esto explica la necesidad de actualizar el modelo económico cubano y encausar una política económica que está definida en los lineamientos económicos y sociales del partido y la revolución. Es por ello que esta investigación pretende analizar de forma crítica la deformación de la estructura económica de Cuba de 1990-2010 y la relación que guarda con el crecimiento y desarrollo económico experimentado por el país a través de los cambios estructurales ocurridos en las diferentes aspectos de la economía. A través del análisis del Producto Interno Bruto, principal macro-indicador económico y además considerando aspectos como los sectores de la economía, el sector externo y la población, se pudo demostrar que la deformación estructural de la economía cubana se ha mantenido en el período de 1990-2010 y ello ha limitado el desarrollo económico del país.

## **SUMMARY**

Back in the beginning of 1990 our country could see how the socialist field came down and particularly The Soviet Union which we developed more than the 75% of our external trading, besides these countries constituted a support in the giving of credits and get benefits of being very helped by CAME, for this reason the country faced big challenges, because it took place the most severe economical crisis ever seen by the Cuban revolution declaring then the beginning of the called Special Stage in peace time, which had as philosophy not to leave any citizen without shelter and so far as possible to obtain an equitable distribution, it was imposed the necessity of surviving to this stage, to leave the under development behind and preserve the socialist conquests reached until that moment. From 1990 began a process of structural changes all over the country with the objective of increase the social and economic development and nevertheless we still don't get the expected results and up to year 2010 the changes doesn't get to the end, so this explains the necessity of upgrade the Cuban economical model and to lead an economic policy which is defined in the social and economical lineaments of the party and the revolution. That's why this research pretends to analyze in a critical form the economic structure of Cuba from 1990-2010 and the relation it keeps with the growing and development in the economical field experimented by the country through the structural changes occurred in the different aspects of the economy. Through out the analysis of the PIB, main economical macro-indicator and besides considering aspects how the sectors of economy, the external sector and the population, it could be demonstrated how the deformation structural of the Cuban economy has been kept in the period of 1990-2010 and that has limited the economic development of the country.

**ÍNDICE**

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	1
<b>CAPÍTULO 1. CONSIDERACIONES TEÓRICO-METODOLÓGICAS SOBRE LA CATEGORÍA ESTRUCTURA ECONÓMICA</b> .....	5
1.1 Desarrollo histórico del concepto estructura económica.....	7
1.2 Desarrollo histórico de los conceptos: crecimiento y desarrollo económico.....	14
1.3 Relación estructura económica -crecimiento económico- desarrollo económico .....	20
<b>CAPÍTULO II: CAMBIOS ESTRUCTURALES Y ANÁLISIS CRÍTICO DE DIFERENTES ASPECTOS DE LA ECONOMÍA CUBANA EN EL PERÍODO 1990-2010</b> .....	25
2.1 Análisis del Producto Interno Bruto (PIB).....	26
2.1.1 Cambios en la Composición del PIB .....	30
2.1.2 Resumen del análisis estructural del PIB.....	34
2.2 Análisis sectorial .....	34
2.2.1 Agricultura .....	34
2.2.2 Industria .....	41
2.2.3 Explotación de minas y canteras.....	53
2.2.4 Suministro de electricidad, gas y agua .....	57
2.2.5 Construcción .....	60
2.2.6 Turismo .....	62
2.2.7 Otros servicios.....	66
2.3 Sector externo.....	68
2.3.1 Evolución y cambios en el comercio exterior .....	70
2.3.2 Cuenta corriente de la balanza de pagos.....	75
2.3.3 Deuda externa.....	78
2.3.4 Resumen del análisis estructural del sector externo .....	79
2.4 Población.....	80
2.4.1 Crecimiento de la población cubana.....	80

2.4.2 Envejecimiento de la población cubana .....	83
2.4.3 Resumen del análisis de la estructura poblacional .....	86
CONCLUSIONES.....	88
RECOMENDACIONES .....	89
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	90
BIBLIOGRAFÍA.....	94
ANEXOS.....	99

## **INTRODUCCIÓN**

La relación entre estructura económica, crecimiento y desarrollo económico ha sido destacada por la teoría económica desde hace varias décadas. En una de sus vertientes la teoría sostiene que existe una relación de causalidad entre estos elementos y afirma que alcanzar el desarrollo es solo posible si se producen procesos de crecimiento sostenidos y cambios en la estructura económica. Aceptando esta tesis como válida la investigación pretende contribuir a argumentar la misma a través del estudio de la experiencia cubana; en la cual, si bien es cierto que se han producido procesos de crecimiento sostenidos y cambios en la estructura de la economía, también lo es, el hecho de que, muchos de los rasgos económicos que identifican a los países subdesarrollados se conservaron luego de las profundas transformaciones que ocurrieron en los últimos veinte años.

La importancia de analizar la economía cubana en su dimensión estructural le viene dada por la difícil etapa de transición y ajuste, de la que dependen y por la que se interesan vitalmente más de 11 millones de cubanos, y a través de la cual se intenta potencializar el desarrollo económico y social del país, además de que fuera de Cuba, entre odios y esperanzas de enemigos y amigos es un tema de gran atención, ya que se percibe, no sin razón, que la economía es hoy el eslabón más débil del proyecto revolucionario cubano.

La década del noventa marcó el inicio de una serie de transformaciones en el orden económico, político y social en Cuba y luego de más de 20 años, el país sigue experimentando profundos cambios en la estructura económica, por lo que debido a la vigencia del tema se propone la realización del presente trabajo que se titula: "Análisis crítico de la estructura económica de Cuba en el período de 1990 al 2010."

Por lo que en esta investigación se propone como:

### **Problema de Investigación**

¿Cómo contribuir al análisis crítico de la deformación de la estructura económica de Cuba en el período de 1990-2010 y su relación con el crecimiento y desarrollo económico?

Persiguiendo como:

## **Objetivo General**

Analizar de forma crítica la deformación de la estructura económica de Cuba de 1990-2010 y su relación con el crecimiento y desarrollo económico.

## **Objetivos Específicos**

- ✓ Sistematizar los elementos teóricos y metodológicos que definen y permiten establecer una relación entre estructura económica, crecimiento y desarrollo económico.
- ✓ Analizar críticamente la deformación de la estructura económica y su relación con el crecimiento y desarrollo económico a través de los cambios estructurales ocurridos en distintos aspectos de la economía cubana en su evolución histórica de 1990 al 2010.

## **Hipótesis**

Si se analiza críticamente la estructura económica de Cuba en el período de 1990-2010 se podrá demostrar que se ha mantenido la deformación de la misma y su relación con el crecimiento y desarrollo económico.

Para la realización de esta investigación se utiliza como método general del conocimiento el dialéctico-materialista, del nivel teórico.

- Análisis-síntesis: empleado para analizar los cambios estructurales ocurridos en diferentes aspectos de la economía, determinar la deformación de la estructura económica y su relación con el crecimiento económico experimentado por la economía cubana para el logro del desarrollo.
- Inducción-deducción: permitió a partir del estudio de las particularidades de la estructura económica de Cuba establecer generalizaciones, así como llegar a conclusiones más abarcadoras a partir de los elementos que singularizan la estructura económica del país, su crecimiento y desarrollo.
- Histórico-lógico: permitió profundizar en el desarrollo histórico de la economía cubana haciéndose análisis que transitaron por diferentes etapas históricas, destacando aspectos positivos y negativos.

▪ Del tránsito de lo abstracto a lo concreto: aplicado para analizar el problema científico en el decursar del tiempo: de la contemplación viva al pensamiento abstracto y de este a la práctica.

El tipo de estudio que se utilizó es el exploratorio y el descriptivo puesto que facilitan una mayor comprensión del problema objeto de investigación, permitiendo dar una explicación acertada y precisa de las razones de los fenómenos manifestados y las circunstancias en que se producen. Se utilizaron métodos empíricos como el análisis documental y además el método matemático-estadístico que proporcionó información actualizada respecto al comportamiento de indicadores económicos y sociales que definen los elementos que inciden en la deformación estructural de la economía cubana y que afectan el crecimiento y desarrollo de la misma.

Para el desarrollo de la investigación se consultó una extensa bibliografía relacionada con el tema, como informes y estudios económicos de la CEPAL, así como las publicaciones de la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE) de Cuba, en Internet. De gran utilidad resultaron los libros: “La Economía cubana: reformas estructurales y desempeño en los noventa”; editado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); y Estructura Económica de Cuba, de un colectivo de autores.

El cuerpo del informe de investigación según la metodología utilizada se estructura en dos capítulos, el primer capítulo aborda aspectos conceptuales que permiten establecer una relación entre estructura económica, crecimiento y desarrollo económico, analizando los aportes de algunos autores sobre el tema. En el segundo capítulo se realiza un análisis crítico de la deformación de la estructura económica y su relación con el crecimiento y desarrollo económico en el período de 1990-2010 a través de los cambios estructurales ocurrido en diferentes aspectos de la economía.

Se trata de profundizar en los elementos que sustentan que en estos años en el país se realizaron muchas transformaciones que han influido de forma esencial en el crecimiento económico, así como aquellos elementos que determinan que aún persistan deformaciones estructurales que limitan en cierta medida el desarrollo de la economía. Los dos capítulos hacen un seguimiento al tema de la necesidad de

## *INTRODUCCIÓN*

---

superar las fallas estructurales del subdesarrollo como vía para lograr el desarrollo de la economía cubana.

## **CAPÍTULO 1. CONSIDERACIONES TEÓRICO-METODOLÓGICAS SOBRE LA CATEGORÍA ESTRUCTURA ECONÓMICA**

Estructura, es pues, la unidad de cantidad y cualidad, de evolución y revolución, de continuidad y discontinuidad. La cualidad esta estrechamente vinculada a la estructura de las cosas, es decir a determinada forma de organización de los elementos y de las propiedades de las cosas, que no son simplemente una unión mecánica de elementos, sino una unidad, una integración".

Las estructuras en las varias etapas de una línea de desarrollo, se diferencian en que las más progresivas tienen una cualidad nueva con relación a la vieja, son la negación dialéctica de la vieja cualidad. Entre ambas media una acumulación de cambios cuantitativos, que determinan el salto cualitativo sobre la base de la agudización de las contradicciones internas.

Es así, como la "Ley del tránsito de los cambios cuantitativos a cualitativos y viceversa", explica como se produce el desarrollo, de que modo, la acumulación de pequeños cambios cuantitativos al llegar a cierta fase en que culmina lo que se llama medida genera un salto cualitativo y surge una nueva esencia.

En economía, usualmente el término desarrollo esta asociado a cambios de estructura, sin embargo, el concepto de estructura económica ha sido utilizado con diferentes acepciones y en referencia a contenidos diversos por distintas corrientes de pensamiento económico.

La estructura económica de un país no es una sumatoria simple de las distintas actividades o esferas, sino sobre todo, el sistema económico en su concatenación orgánica e interrelación mutua.

En el proceso histórico una estructura económica dada puede ser alterada y deformada o dinamizada y transformada. O sea que, la categoría estructura es un concepto dialéctico indispensable para el análisis del desarrollo y no debe interpretarse en el sentido burgués-estructuralista como simples proporciones estáticas donde no se verifican cambios de cualidad en el tiempo.

En este capítulo se intenta una sistematización, del desarrollo histórico del término y su incidencia en la teoría del crecimiento y desarrollo económico con el objetivo final de proponer un significado que oriente el ulterior desarrollo de la tesis.

Se dispone de las notas definitorias del concepto de estructura económica de dos diccionarios de economía.

Así por ejemplo, en el diccionario de Economía Política sobre estructura económica se dice:

"(...) Sector económico del país representado por un tipo especial de economía en el cual domina determinada forma de propiedad sobre los medios de producción, con sus correspondientes relaciones de producción.

El número de estructuras económicas y el peso de estas en uno u otro país dependen del nivel de desarrollo socio económico y de la organización concreta de su economía nacional.

En el período de transición del capitalismo al socialismo durante un plazo de tiempo más o menos prolongado la economía reviste un carácter plurisectorial: la socialista, la pequeña producción mercantil y la capitalista.

La estructura socialista se forma como resultado de la revolución socialista mediante la nacionalización de las grandes empresas capitalistas y la construcción de nuevas empresas estatales (...)"<sup>1</sup>

Por otra parte Salvador Osvaldo Brand, en su Diccionario de Economía ofrece algunos elementos de interés cuando destaca:

"La estructura económica corresponde al carácter de las relaciones que contraen los hombres con motivo de la producción y se concretiza en las formas de propiedad de los factores productivos, en los modos institucionales de combinación de los factores para el proceso de producción, en las formas de distribución del producto social y en las de circulación de los bienes que constituyen la riqueza creada. La combinación entre la estructura económica y la técnica en una realidad concreta determinada en el espacio y el tiempo, es la forma social de producción y se identifica con la noción de sistema

---

<sup>1</sup> Economía Política. Diccionario Editorial Progreso, pág. 157.

económico".<sup>2</sup> Lo planteado anteriormente en lo esencial es coincidente con la definición de Marx.

"La noción de cambio de estructura se ha generalizado como un proceso para alcanzar ciertos objetivos: desarrollo, bienestar, justicia social, independencia económica. El cambio de estructuras así señalado puede calificarse metodológicamente como modificaciones en la estructura pero sin que se afecten las relaciones fundamentales que caracterizan la economía en su conjunto".<sup>3</sup>

## 1.1 Desarrollo histórico del concepto estructura económica

William Petty puede considerarse un precursor del análisis estructural cuando establece la Anatomía Política como una necesaria descripción de la realidad macroeconómica como base para la acción política. Además en opinión de Marx..."William Petty es el fundador de la moderna economía política. Su genio y originalidad son incontestables"...<sup>4</sup>

En su obra principal Petty señala: "En lugar de emplear solo palabras comparativas y superlativas y argumentos intelectuales, he tomado el camino... de expresarme en términos de número, peso y medida, de hacer uso solamente de argumentos de sentido, y de tomar en cuenta únicamente las causas que tengan fundamentos visibles en la naturaleza".<sup>5</sup> Es por ello que Schumpeter afirmó que..."Petty trató de dominar el material (estadístico) teóricamente, de manera, que hasta ahora nunca se había intentado. Para ello creó, para si mismo instrumentos teóricos con los cuales intento forzar el camino a través de la maleza de los hechos"...<sup>6</sup>

La formulación primera más precisa y rigurosa del concepto de estructura económica la realizó Carlos Marx en el Prólogo de su Contribución a la crítica de la Economía Política, y plantea que: "En la producción social de su vida los hombres contraen entre si relaciones determinadas, necesarias e independientes de su voluntad, relaciones de producción que corresponden a un grado determinado de desarrollo de sus fuerzas

---

2 Salvador Osvlado Brand. Diccionario de Economía. vol. 8, pág. 337.

3 Idem. pág. 337.

4 Carlos Marx. Historia crítica de la Teoría de la plusvalía, pág. 20.

5 William Petty. The Economic Writings of Sir William Petty, vol. 1, pág 244.

6 J. Schumpeter. Economic Doctrine and Method. An historical sketch, pág. 30.

productivas materiales. El conjunto de estas relaciones de producción constituyen la estructura económica de la sociedad, la base sobre la cual se eleva la superestructura jurídica y política y a la cual le corresponden formas sociales de conciencia determinadas. El modo de producción de la vida material condiciona el proceso de vida social, política y espiritual en general. No es la conciencia de los hombres lo que determina su ser, por el contrario, es su ser social lo que determina su conciencia"<sup>7</sup>.

La estructura económica en su perspectiva dialéctica es un aporte del marxismo. "Al llegar a una determinada fase de desarrollo las fuerzas productivas materiales de la sociedad entran en contradicción con las relaciones de producción existentes, o lo que no es más que la expresión jurídica de esto, con las relaciones de propiedad dentro de las cuales se han desenvuelto hasta allí. De formas de desarrollo de las fuerzas productivas, estas relaciones se convierten en trabas suyas. Y se abre así una época de revolución social. Al cambiar la base económica, se revoluciona mas o menos rápidamente toda la inmensa superestructura erigida sobre ella."<sup>8</sup>

En las tesis estructuralistas de los latinoamericanos que tuvieron su génesis y desarrollo en la CEPAL, también se pueden encontrar aportes en cuanto a la categoría estructura económica. Se pueden citar como representantes destacados en los análisis estructurales a Raúl Prebisch, Osvaldo Sunkel, Anibal Pinto y Celso Furtado entre otros. Una buena síntesis del estructuralismo cepalino la ofrece Salvador Osvaldo Brand en su diccionario de Economía:

"existen factores estructurales que arraigados fuertemente en la propia anatomía del subdesarrollo latinoamericano causan las afecciones inflacionarias y el desequilibrio externo que caracterizan a estas economías. El combate contra la inflación, el subdesarrollo y la inestabilidad exterior de las economías requiere según el criterio de la CEPAL, la inserción de la política monetaria en un modelo de política tendiente al desarrollo por vía de transformaciones estructurales. La tesis estructuralista destaca esencialmente que la inflación y el retraimiento del desarrollo de América Latina se deben más a factores estructurales que a los desórdenes frecuentes de su propia

---

7 Carlos Marx. "Prólogo de la Contribución a la Crítica de la Economía Política" en Marx y Engels, Obras Escogidas, tomo 1, pág 343.

8 ob.cit. pág. 343.

dinámica monetaria, o sea, que la inestabilidad tiene su origen más que en los mecanismos monetarios, en las deformaciones de su estructura productiva y en el desequilibrio de su comercio exterior"<sup>9</sup>.

Lo más conocido de las ideas básicas de la CEPAL son los planteos sobre la..."necesidad de la industrialización y de la planificación del desarrollo como forma de realizar una política consciente y deliberada para lograrlo, la reordenación del comercio mundial y la integración económica, la necesidad y los requisitos del financiamiento externo y las reformas estructurales y las condiciones sociales para alcanzar un desarrollo equilibrado y una más justa distribución de la riqueza"...<sup>10</sup> Como se observa esta óptica meramente cuantitativa, no toma en cuenta las relaciones de producción y dependencia que son la causa y a la vez obstáculo para la superación de las deformaciones estructurales.

El concepto de estructura económica también ha evolucionado en el pensamiento sobre la Economía Cubana.

Puede afirmarse que Alejandro de Humboldt, ya en el siglo XIX, fue el primero en intentar una descripción estadística y comprensiva de Cuba y que sus trabajos pueden considerarse los primeros estudios estructurales de la economía cubana.

En su libro Cuadro estadístico de la Isla de Cuba 1825-1829,<sup>11</sup> trata principalmente de la población, la economía y la agricultura. Su paso rápido por Cuba no le impidió extraer, estudiar y analizar numerosos datos y juicios que sirvieran de base de otros libros sobre la realidad cubana.

En el pensamiento burgués tuvieron una importancia especial los trabajos de Ramiro Guerra y de Julián Alienes Urosa.

Ramiro Guerra y Sánchez en su estudio descriptivo de La industria Azucarera de Cuba, expone en detalles su importancia nacional, su organización (fabril y agrícola), la problemática salarial y laboral, sus mercados y la intervencionalidad con el Estado.<sup>12</sup>

Ramiro Guerra atribuye la importancia y estrecha especialización de la economía

---

9 Salvador Osvaldo Brand. Diccionario de Economía. vol. 8, pág 334

10 Hernan Santa Cruz y Raúl Prebisch. Cinco etapas de mi pensamiento sobre el desarrollo. pág 20.

11 Alejandro de Humboldt. Cuadro estadístico de la Isla de Cuba 1825-1829. pág. 15.

12 Ramiro Guerra. La industria azucarera de Cuba. Su importancia Nacional, su organización, sus mercados, su situación actual. pág 41.

cubana, es decir la deformación de su estructura productiva, a "hechos geográficos naturales"... la extensión limitada del territorio, su condición de país tropical y la falta de combustible y de fuerza hidráulica, la clásica desventaja comparativa. Estos hechos "obligan a Cuba a importar muchos de los artículos que necesita un pueblo civilizado".

No obstante, sus limitaciones de clase le impidieron profundizar en las causas esenciales de estas deformaciones estructurales -las relaciones de propiedad, incluido la extranjera y lo llevó incluso a saludar los principios en que se basaba la distribución de los ingresos del azúcar como justos y equitativos y la solución sin violencia de los problemas económicos y sociales.

El Banco Nacional de Cuba, publicó en 1950 una compilación del curso del profesor de origen español Julián Alienes Urosa, sobre Características Fundamentales de La Economía Cubana. El curso tuvo como objetivo la caracterización de la economía cubana, utilizando medios de la teoría económica burguesa, además incluye diversas teorías, como la de las ventajas comparativas, y de los factores de la producción entre otros.

Según Alienes la inclusión de las características elegidas se realizó a partir de que las mismas poseen una naturaleza permanente y no transitoria, en lo que podríamos reconocer un intento de análisis estructural. Resultan de interés los elementos que en opinión de Alienes determinan las características de cada economía nacional "(...) la distinta estructura natural y humana de las naciones, la distinta organización política y social en que viven, el distinto grado de desarrollo histórico de sus economías, la distinta magnitud de las mismas y por último, las diversas políticas económicas desenvueltas por cada uno de ellos (...)".<sup>13</sup>

Es así como Alienes destaca un grupo de características fundamentales de la economía cubana de las cuales algunas son mencionadas a continuación:

1. Población creciente a tipo decreciente.
2. Los recursos naturales como elementos preponderantes de la productividad cubana.

---

13 Julián Alienes Urosa. Características fundamentales de la Economía Cubana, pág 22.

3. Escasa disponibilidad de capital y alto tipo de interés.
4. Baja productividad relativa, altos salarios y desempleo.
5. Tendencia de la producción cubana al monocultivo en condiciones internacionales libres.
6. Alta propensión a consumir y a importar y baja propensión a ahorrar.
7. La exportación como variable decisiva de la economía cubana, su efecto multiplicativo sobre el ingreso nacional.
8. Alta concentración geográfica del comercio internacional cubano.
9. Alta concentración de la estructura por productos de la exportación cubana y fuerte dispersión en la estructura por productos de la importación.
10. Tendencia desfavorable de la relación neta de precio de intercambio.

Es indudable que aunque alguno de ellos y el método de análisis sean discutibles, la mayoría de estos caracteres permanecen aún hoy en la estructura de la economía cubana.

Personalidades e instituciones extranjeras también realizaron aportes al conocimiento de la estructura de la economía cubana, fundamentalmente de los EE.UU. y por supuesto intervencidos a los intereses de ese país como el Informe sobre Cuba, de la Misión Truslow, del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, obra que se compone de 10 libros y 50 capítulos.

El diagnóstico básico hace referencia a que el problema de Cuba "es reducir su dependencia del azúcar, no mediante una disminución de la producción, sino gracias al desarrollo de empresas adicionales"...<sup>14</sup>

En las pautas para estimular el desarrollo económico, la misión formulaba recomendaciones a partir de insuficiencias o deficiencias en la investigación aplicada, la educación, la relación obrero- dueño, la política monetaria, fiscal, comercial y reformas gubernamentales. En esto último aspecto tímidamente se señalan el descontrol, fraude, incapacidad en el manejo de los fondos públicos y en general la corrupción administrativa existente en la época.

---

<sup>14</sup>Banco de Reconstrucción y Fomento. Informe sobre Cuba de la Misión Truslow, tomo 1, pág 18.

Por último se destaca que en las medidas "para aumentar la producción agrícola e industrial se abordan en detalle diferentes ramas de la producción material y actividades infraestructurales de apoyo".<sup>15</sup>

A demás se hace un análisis sobre "ciertos peligros y puntos débiles de la estructura actual de la economía cubana a los cuales es preciso buscar remedio",<sup>16</sup> que en lo fundamental está referido a las deformaciones de la estructura técnico- productiva, así como los derivados de los cambios estructurales que afectan los mercados exteriores de Cuba y sus condiciones internas de producción. Como es obvio no hay referencia a las relaciones de producción internas, ni a las relaciones de dependencia externa.

Ya en el siglo XX la recepción del marxismo en Cuba, permite diferenciar las formulaciones en el terreno económico y social por su pertenencia o no a esta doctrina. Dentro de los marxistas más destacados se encuentran, Carlos Baliño, Julio Antonio Mella, Rubén Martínez Villena, Antonio Guiteras, Blas Roca, Carlos Rafael Rodríguez, Jacinto Torras y Raúl Cepero Bonilla, así como las aportaciones de Fidel Castro en La Historia me Absolverá y las tesis colectivas del Movimiento revolucionario 26 de Julio y del Partido Socialista Popular.

No faltaron análisis de líderes y economistas marxistas, sobre los problemas estructurales de la neocolonia cubana. Quizás el primero y menos conocido fueron las tesis sustentadas por Rubén Martínez Villena, como: Cuba factoría yanqui. Este trabajo según Raúl Roa, puede considerarse el primer intento marxista de análisis de la Estructura Económica de Cuba. En él, además de caracterizar la estructura económica de Cuba, se critica abiertamente las concepciones pequeño-burguesas sobre la diversificación de la economía de los años 20 que es capitalizada por los monopolios, es decir que las relaciones de dependencia absorben la diversificación.

Antonio Guiteras propuso el "Programa de la Joven Cuba", así como un conjunto de medidas y propuestas durante el gobierno de los 100 días, directamente encaminadas a realizar profundas transformaciones en la estructura económica de la sociedad cubana y de las relaciones de dependencia con los EE.UU.

---

15 ob. cit. Capítulo II. Libro II pág. 29.

16 ob cit. Capítulo III. Libro II, pág. 40.

Los principales aportes de Raúl Cepero Bonilla están concentrados en su obra Política Azucarera. También abordó los problemas de la industria y la agricultura, la política estatal, incluida la estimulación de las exportaciones y la sustitución de importaciones. Particular referencia hizo de la situación de miseria a que estaban sometidos los campesinos cubanos, pronunciándose por una verdadera Reforma Agraria que permitiera subvertir la estructura económica del agro cubano.<sup>17</sup>

Jacinto Torres realizó importantes estudios especializados en los sectores básicos de la economía nacional. Esencialmente valiosos son sus trabajos sobre la industria azucarera que abarcan cuestiones tales como el salario de los obreros, las ganancias de las compañías azucareras, las demandas del colonato, y los efectos perjudiciales de los mal llamados Tratados de Reciprocidad entre Cuba y los Estados Unidos.

En las Tesis del Movimiento Revolucionario 26 de Julio, aunque ciertamente se anteponen los problemas del crecimiento económico, a los de distribución, se recoge un decálogo de problemas estructurales, del "cuerpo de ideas del pesimismo criollo o malthusiano de Batista":<sup>18</sup>

1. La inalterabilidad de la estructura económica cubana.
2. La intangibilidad de las relaciones económicas con los E.U.
3. La agrarización y la industrialización.
4. La infundada incapacidad de Cuba para la industria pesada.
5. La leyenda de la necesidad del combustible en suelo propio.
6. La prostitución de la estadística.
7. El mito de la química y de las soluciones mágicas.
8. La supuesta ausencia de capital cubano para financiar el desarrollo económico y social.
9. La dudosa necesidad de capital extranjero.
10. La proscripción interesada del intervencionismo estatal.

Ante tal desánimo en los medios oficiales para enfrentar los males de Cuba, se propone un cambio en la estructura de la producción y de las exportaciones, basada en una

---

17 Félix Torres Verde, El Pensamiento Económico de Raúl Cepero Bonilla, pág. 34.

18 Tesis del M-26-7. Algunos aspectos del desarrollo económico de Cuba, pág. 11.

Reforma Agraria que impulse armoniosamente la industrialización y la agrarización. Se fustiga la exclusiva dependencia de las condiciones naturales para el desarrollo industrial y la especialización internacional, así como las disquisiciones en torno a las fuentes (nacionales y extranjeras) de financiamiento del desarrollo.

Al criticar la política de gasto público compensatorio de Batista, asevera que esta da empleo transitorio sin rozar la estructura económica, ni modificar las relaciones con los E.U., sin sustituir importaciones ni producir para la exportación.

Por tanto se propone como definición de estructura económica que oriente el ulterior desarrollo de la tesis, la aportada por Carlos Marx por ser la más completa e integradora, en la cual se puede percibir que la estructura económica de la sociedad, como categoría, está asociada al sistema de las relaciones sociales de producción, mientras que la categoría estructura técnico-productiva se asocia al sistema de las fuerzas productivas. En la misma medida que entre las fuerzas productivas y las relaciones sociales de producción, se manifiesta una relación dialéctica y una correspondencia dinámica, ocurre entre la estructura de la producción o estructura técnico-productiva y la estructura económica de la sociedad o estructura socio-económica.

## **1.2 Desarrollo histórico de los conceptos: crecimiento y desarrollo económico**

Los términos crecimiento y desarrollo en ocasiones se usan como sinónimos, pero difieren entre sí. El crecimiento económico es el proceso permanente por el cual se incrementa la capacidad productiva de la economía para dar lugar a una elevación de la renta nacional, tiene en cuenta el incremento cuantitativo de algún indicador de la actividad económica global, es decir el incremento sostenido del producto total de bienes y servicios que se producen en una sociedad dada. El crecimiento en el producto total puede darse bien por un aumento en los factores de producción (tierra, trabajo y capital) o bien porque se de una utilización más eficaz de cantidades equivalentes de los mismos. El incremento del ahorro y de la inversión es una condición necesaria para acelerar el crecimiento pero no una condición suficiente. El crecimiento económico es el aumento de la producción total de un país con el paso

del tiempo. Normalmente se mide como la tasa de incremento del Producto Interno Bruto (PIB) de un país.

Muchos han sido los estudios que se han realizado sobre el crecimiento económico, los economistas de la primera mitad del siglo XIX estudiaron la acumulación, para justificar la creación de riqueza y la distribución del ingreso y en el caso de Marx para explicar la ley que rige el movimiento del sistema capitalista y las desigualdades sociales que genera al interior de países.

Adam Smith<sup>19</sup> proporcionó una profunda discusión sobre las causas que contribuyen al crecimiento de la riqueza, observando el lugar de la productividad en su relación con la división del trabajo y con el tamaño del mercado. Para Smith la acumulación de riquezas depende de la expansión del mercado y de su capacidad para autoacrecerse. Smith comprendió que el acrecentamiento del capital dependía en grado sumo de la productividad del trabajo y esta a su vez estaba sujeta a los niveles de especialización del trabajo dentro de las empresas capitalistas.

En cambio, David Ricardo en su obra “Principios de Economía Política y Tributación” asocia la creación de riquezas con la eficiencia con que se utilicen los recursos de una nación con relación al resto del mundo, sus postulados van más allá de la frontera nacional. En este marco Ricardo maneja el supuesto de la especialización en el mercado mundial, como parte de su fundamento en la creación de riquezas, su postulado es participar con aquellas producciones que ofrecen menores costos y mayores ventajas relativas. Para Ricardo el desarrollo del capital industrial es determinante en estos nexos.

John Stuart Mill con su obra Principios de Economía Política (1895) se incorpora a la polémica antes planteada, formulando la “teoría general del progreso económico”. Su pregunta trata sobre ¿qué papel desempeña el progreso técnico dentro del progreso económico? Con ello aparece la primera expresión del concepto de progreso económico como antecedente más inmediato de la idea de desarrollo, exponiendo

---

19 Adam Smith. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nation. pág. 123.

como progreso aquellos cambios que van sujetos a introducción de nuevas tecnologías.

Por su parte la escuela neoclásica concebía el comercio exterior como un “motor de crecimiento” automático. Estaban a favor del libre cambio, identificándose en este aspecto con Adam Smith. Su argumento central está basado en la teoría de los costos comparados, según la cual, un país puede elevar su nivel de consumo por encima de lo que hubiera sido posible en un estado de autarquía, especializándose en la producción y venta hacia el exterior, de mercancías que relativa o comparativamente tengan costos más bajos de producción.

Otro enfoque dentro de esta corriente es el que defienden Robert Bacon y Walter Eltis, quienes plantean que una de las causas principales para explicar el pobre desempeño de ciertos países está relacionada con el crecimiento desproporcionado de un sector denominado no productivo, que incluye la salud pública, la educación, la defensa y otros servicios públicos de seguridad y jurídicos<sup>20</sup>. El razonamiento de su propuesta es que si el sector productor de bienes y servicios reales no provee de un excedente suficiente para el resto de la economía, el financiamiento del primero se hace sobre la base de restricciones crecientes a las inversiones y el desarrollo de las ramas productivas. El hecho es que una gran parte del crecimiento de la economía tiene que ver con la tasa de acumulación y los bienes de inversión tienen que ser provistos por este sector o por los excedentes exportables de los sectores productivos no productores de bienes de capital.

“El crecimiento económico ha sido largamente perseguido por todos los países como una condición para el mejoramiento de las condiciones de vida de sus pueblos. Diversos factores han sido descritos por la literatura económica como influyentes en el comportamiento agregado de la economía: progreso tecnológico, acumulación de capital físico, mejoramiento de la calidad del capital humano, cambio estructural, dotación de recursos naturales, comercio internacional, economías de escala e instituciones”<sup>21</sup>

---

<sup>20</sup>Robert Bacon y Walter Eltis. “Britain's Economic Problem: Too Few Producers”. pág. 67.

<sup>21</sup>Angus Maddison. “Causal influences on productivity performance 1820-1992: a

El crecimiento económico es un objetivo económico y político para todos los países, pues a largo plazo el crecimiento económico es el factor más importante en el éxito económico, además que representa la expansión de la frontera de posibilidades de producción de un país; pero hay que tener en cuenta que el crecimiento económico no es sólo un concepto abstracto, es vital para los ciudadanos de un país porque desde el punto de vista del crecimiento de la producción per cápita, significa necesariamente el crecimiento de los salarios reales y la mejora de los niveles de vida.

El desarrollo económico no debe expresarse sencillamente como crecimiento económico, pues no todo tipo de crecimiento conduce al desarrollo, ya que el crecimiento económico es una condición necesaria pero no suficiente para el desarrollo. El desarrollo incluye otros aspectos como cambios estructurales para el logro de un crecimiento a largo plazo; una distribución de ingreso que permita que los frutos del crecimiento lleguen a la mayoría de la población y una relación sostenible con el medio ambiente. Se pueden encontrar dos dimensiones en el desarrollo económico: el crecimiento económico y la calidad de vida. La calidad de vida no es más que la satisfacción de las necesidades básicas, tanto materiales como espirituales. El crecimiento económico se refiere a términos nominales económicos que crecen o decrecen, el desarrollo económico, es un concepto más amplio, en donde el bienestar y las consideraciones naturales tienen un papel más fundamental.

El concepto de desarrollo y la realidad que lo ha identificado ha sido objeto de una permanente evolución histórica. En ello han influido disímiles factores, como el conocimiento de los hechos que se han pretendido representar, hasta los intereses con los cuales se tiende a percibir el panorama social. Esta noción como término siempre ha estado presente en el pensamiento humano para designar el grado de evolución, o progreso de determinada sociedad.

En la teoría del desarrollo moderno, por la cual se comprende aquella polémica que nace ligada a la teoría del crecimiento a partir de la década del 50, en la cual el

desarrollo se entendió prácticamente como un sinónimo de crecimiento económico e industrialización, el ser humano fue considerado como un factor más de producción, es decir, como un medio para alcanzar un crecimiento económico mayor. El indicador por excelencia del desarrollo fue el ingreso por habitante. Además, se consideró que existía un solo camino al desarrollo y que el modelo era Estados Unidos. Estas ideas se convirtieron en las dominantes a la hora de hablar del desarrollo de un país.

En la década de los sesenta se cuestionó la anterior concepción de desarrollo. El profesor Dudley Seers formuló con claridad la crítica a un concepto de desarrollo reducido al crecimiento económico. Según Seers, si queremos saber si un país se ha desarrollado debemos preguntarnos qué ha pasado con la pobreza, el desempleo y la desigualdad. Si estos problemas han empeorado no se podría hablar de desarrollo, aun cuando el ingreso por habitante se haya duplicado. Por lo tanto, queda claro que el crecimiento económico no puede ser el fin del desarrollo.

En la década de los setenta, el concepto de desarrollo implicó la búsqueda de un crecimiento con equidad. En los países más industrializados surgió una creciente preocupación por el uso irracional de los recursos naturales y la contaminación ambiental que había provocado su proceso de crecimiento e industrialización.

Bajo el criterio de que las necesidades básicas son un elemento que deben tomar en consideración los esfuerzos del desarrollo, Robert Mc Namara, el entonces director del Banco Mundial, argumentaba que “el desarrollo debía estar lejos de ser expresado simplemente en términos de crecimientos, enfatizando en la necesidad de una mejor distribución del ingreso, y en el mejoramiento de la calidad de vida, como medidas importantes de desarrollo”.<sup>22</sup>

Lamentablemente, en los ochenta, la recesión de la economía internacional, la explosión del problema de la deuda externa y los problemas inflacionarios llevaron a que los objetivos económicos centrales fueran la estabilidad macroeconómica y la recuperación del crecimiento económico

La década de los ochenta e inicios de los noventa fueron los tiempos de los programas de estabilización y ajuste económico. Estos procesos de ajuste agravaron

---

22 Robert McNamara. Address to the Board of Governors of the World Bank. pág. 18.

los problemas de la pobreza, la desigualdad, la exclusión social y el deterioro ambiental, prácticamente en todos los países subdesarrollados.

En la década de los noventa, se consolida un nuevo concepto de desarrollo, que es denominado desarrollo humano sostenible. Se entiende que el desarrollo significa crecimiento equitativo y en armonía con la naturaleza.

En 1994, el director del PNUD describe el desarrollo humano sostenible de la siguiente manera: “Debemos unir el desarrollo sostenible y el desarrollo humano, y unirlos no sólo de palabra pero en los hechos, todos los días, en el terreno, en todo el mundo. El desarrollo humano sostenible es un desarrollo que no sólo genera crecimiento, sino que distribuye sus beneficios equitativamente; regenera el medio ambiente en vez de destruirlo; potencia a las personas en vez de marginarlas; amplía las opciones y oportunidades de las personas y les permite su participación en las decisiones que afectan sus vidas. El desarrollo humano sostenible es un desarrollo que está a favor de los pobres, a favor de la naturaleza, a favor del empleo y a favor de la mujer. Enfatiza el crecimiento, pero un crecimiento con empleos, un crecimiento con protección del medio ambiente, un crecimiento que potencia a la persona, un crecimiento con equidad”<sup>23</sup>

Entonces se llega a la conclusión de que lo importante para el desarrollo no es incrementar los indicadores macroeconómicos exclusivamente, se hace necesario tener en cuenta otros indicadores que tengan en cuenta la calidad del crecimiento y no la cantidad; porque: “La cuestión central del desarrollo económico... no consiste en cuanto crecer, sino en qué crecer y cómo crecer.”<sup>24</sup>

Se entiende por desarrollo económico el proceso de crecimiento económico y transformaciones estructurales que tienen lugar en la economía nacional, pero hay que tener en cuenta que dicho crecimiento tiene que ser autosostenido, además se debe lograr la expansión del mercado interno y un elevado nivel de integración interna, con un nivel de tecnología tal, que posibilite dicho desarrollo y la inserción en el mercado internacional con la capacidad de que nuestros productos y servicios

---

23 PNUD. Algunas preguntas y respuestas sobre el desarrollo humano sostenible. pág 3.

24 Programa del Partido Comunista de Cuba. pág. 27.

puedan competir. Además se requiere el incremento sostenido de la calidad de vida de la población sobre la base de elevar el nivel cultural de la misma, y de la distribución equitativa de la riqueza, eliminando de esta forma cualquier indicio de pobreza y subdesarrollo.

Por tanto podemos concluir que el desarrollo económico va acompañado del humano o social y del ambiental que consiste en preservación de los recursos naturales y culturales y despliegue de acciones de control de los impactos negativos de las actividades humanas. Cuando ello se realiza así significa que una comunidad o una nación realizan un proceso de desarrollo sostenible.

El desarrollo económico tiene dos dimensiones: el crecimiento económico y la calidad de vida. La calidad de vida no es más que la satisfacción de las necesidades básicas, tanto materiales como espirituales. El crecimiento económico se refiere a términos nominales económicos que crecen o decrecen, el desarrollo económico, es un concepto más amplio, en donde el bienestar y las consideraciones naturales tienen un papel fundamental.

### **1.3 Relación estructura económica -crecimiento económico- desarrollo económico**

Existe una estrecha relación entre los cambios en la estructura económica, el crecimiento y el desarrollo económico ya que la fuerza motriz del desarrollo, la causa del desarrollo, cómo se genera el desarrollo, es decir el cambio de estructura es la Ley de unidad y lucha de contrarios o Ley de Contradicciones, ya que a toda estructura le son inherentes contradicciones internas, aspectos y tendencias contrarios que se encuentran en estado de concatenación y negación mutua, la lucha de los contrarios da un impulso interno al desarrollo y conduce al crecimiento de las contradicciones, que se resuelven en una etapa determinada mediante la desaparición de la vieja y el surgimiento de la nueva estructura.

La tendencia del cambio estructural, es decir, el carácter progresivo del desarrollo, la dirección principal que sigue el desarrollo la determina la Ley de la Negación de la Negación. La nueva estructura niega sus formas anteriores y además lleva en sí su

propia negación dialéctica, que no es hacer tabla rasa del pasado, sino un momento del nexo y del desarrollo. La negación dialéctica es objetiva, tiene carácter interno, es a la vez negación y afirmación y tiene carácter concreto.

El desarrollo económico se define como crecimiento económico acompañado de cambios sustanciales en las estructuras económicas. Es el cambio de la estructura productiva lo que permite mayor profundización de la división del trabajo, la especialización y el crecimiento de la productividad, así como la expansión gradual de actividades más sofisticadas.

En cuanto a los aportes de Carlos Marx relacionados con la conceptualización de la teoría del desarrollo podemos mencionar su análisis del proceso de producción, a partir del vínculo entre las fuerzas productivas y las relaciones sociales de producción, el cual define el modo de producción y la estructura económica de la sociedad. Carlos Marx, se percató de que las variaciones que se producen en la superestructura son el resultado de los cambios que ocurren en la base económica de la sociedad, aspecto que es de particular importancia en la evaluación del desarrollo en sus distintas acepciones.

Por otra parte Osvaldo Sunkel, uno de los máximos representantes de los estructuralistas latinoamericanos y Pedro Paz, identifican el desarrollo..."como un proceso de cambio estructural global" al constatar que a pesar de los cambios registrados en América Latina en industrialización, infraestructura, planificación etc., ello no ha implicado un..."proceso de crecimiento acumulativo y acelerado debido a la persistencia de... la dependencia externa y la desigualdad económica y social"...<sup>25</sup>

La CEPAL hacia finales de los 70', se plantea que "el desarrollo debe ser concebido como un proceso integral caracterizado por la consecución de metas económicas y sociales que aseguren la participación efectiva de la población en el proceso de desarrollo y en sus beneficios, para lo cual se hace necesario realizar cambios estructurales profundos en dicho ámbito como prerequisite para el proceso de desarrollo integral a que se aspira"<sup>26</sup> En esta línea de pensamiento, se coloca como

---

25 Osvaldo Sunkel y Pedro Paz. El subdesarrollo Latinoamericano y la teoría del desarrollo. pág 384.

26 CEPAL. Evolución de la ciudad de la Paz. E/CEPAL/1083/Rev. 1. 1979 pág 211.

algo esencial la necesidad de desplegar esfuerzos para el desarrollo de cambios cualitativos y estructurales de las estructuras tradicionales que limitan el progreso social y el desarrollo económico.

Una definición suficientemente crítica de lo que debería ser el desarrollo, en los años ochenta es posible encontrarla en Michel P. Todaro, al destacar que el “desarrollo debe concebirse como un proceso multidimensional que implica cambios de las estructuras, las actitudes y las instituciones, al igual que la aceleración del crecimiento económico, la reducción de la desigualdad y la erradicación de la pobreza”<sup>27</sup>

Todaro es de la opinión, que el desarrollo debe concebir todo un conjunto de cambios a través de los cuales un determinado sistema social, atento a las necesidades básicas y los deseos de individuos y grupos sociales que lo integran, se aleje de las condiciones de vida poco satisfactoria y se aproxime a una condición de vida mejor en sentido material y espiritual.

También en el pensamiento de economistas cubanos es un elemento de análisis la relación que existe entre la estructura económica, el crecimiento y el desarrollo económico.

Sobre el desarrollo y diversificación de la economía cubana Jacinto Torras señala que “...Ha sido la penetración imperialista la que ha producido la actual deformación de la estructura de la economía cubana hacia el monocultivo azucarero. De una parte desarrollando monstruosamente la producción de azúcar a expensas de otras ramas y de otra impidiendo por todos los medios...el desarrollo de las industrias y de la producción agrícola no azucarera...”<sup>28</sup>

Carlos Rafael Rodríguez en la relación que establece entre desarrollo, estructura económica y crecimiento económico; plantea: “no hay desarrollo sin cierto nivel de

---

27 Michael P. Todaro Economía para un mundo en desarrollo: Introducción a los principios y políticas para el desarrollo. pág. 168.

28 Jacinto Torras. Obras escogidas tomo II, 1945-1958. pág 185.

industrialización; no puede haber desarrollo económico sin un crecimiento simultáneo y dentro de ciertos niveles- de las diversas ramas productivas"<sup>29</sup>

En 1956 elaboró Las bases del Desarrollo Económico de Cuba que en sus propias palabras resumen la línea programática del PSP"<sup>30</sup>. Comienza polemizando sobre el concepto de desarrollo económico y suscribe la tesis de Prebish según la cual el desarrollo "no es mero aumentar de lo que hoy existe, sino un proceso de intensos cambios estructurales" y que "la industrialización será la clave para el crecimiento del nivel de vida latinoamericano...la industrialización y la tecnificación de la agricultura"...

Para afirmar más adelante como tesis primera que: "desarrollo para Cuba significa acometer la industrialización, más allá de la mera transformación de la agricultura -que tantos empresarios ven solamente en su aspecto de eliminación de mano de obra y que solo podría hacerse con beneficio dentro de una planeación general y más allá de la reducida industrialización de las materias primas agrícolas como el bagazo o el kenaf, que también resulta esencial. Todo lo contrario que recomendará, siguiendo cánones imperialistas muy explicables, la pomposa Misión Truslow que logró deslumbrar momentáneamente a ciertos economistas cubanos y a una parte de nuestra propia burguesía industrial".

Más adelante subraya que el objetivo capital es el "cambio de la estructura económica semicolonial". Critica el papel de la empresa privada y de la inversión extranjera, asignándole un papel básico al estado con un contenido democrático-popular, sin negar totalmente aquella inversión extranjera o financiamiento del exterior de acuerdo a las necesidades nacionales. Finalmente subraya la necesidad de enfrentar resueltamente al principal enemigo del desarrollo de Cuba: el imperialismo y a los "grupos sociales de grandes terratenientes y grandes comerciantes que están subordinados a aquel como principales beneficiarios de nuestro retraso".

Fidel Castro, en la Historia me Absolverá sintetiza los principales problemas a resolver por la revolución triunfante..."el problema de la tierra, el problema de la industrialización, el problema de la vivienda, el problema del desempleo, el problema de la educación, y

---

29 Carlos Rafael Rodríguez. Letra con Filo, tomo II, pág 42.

30 Carlos Rafael Rodríguez. Las bases del Desarrollo Económico de Cuba. tomo II. pág 55-71.

el problema de la salud del pueblo, he ahí concentrados los 6 puntos a cuya solución se hubieran encaminados resueltamente nuestros esfuerzos, junto con las conquistas de las libertades públicas y la democracia política"...<sup>31</sup>. Como se ve aquí se agrega lo social al concepto de desarrollo económico, todo ello basado en un pormenorizado análisis de la situación socio-económica y política del país en esos años. Se puede afirmar que el mismo es un diagnóstico totalizador de la problemática cubana y un plan de acción básico para enfrentar los obstáculos estructurales y superestructurales presentes en la sociedad cubana de la época.

Por tanto se puede concluir que el desarrollo económico requiere del crecimiento económico, del aumento cuantitativo gradual de los indicadores económicos de forma continua, pero a su vez necesita pasar de un nivel de organización a otro diferente y superior, lo cual implica cambios en la estructura económica. Para lograr el desarrollo económico del país se hace imprescindible lograr un crecimiento sostenido acompañado de transformaciones en la estructura económica de la nación, que conduzca a la reducción de las desigualdades y la erradicación de la pobreza.

---

31 Fidel Castro Ruz. La Historia me Absolverá. pág 165.

### **CAPÍTULO II: CAMBIOS ESTRUCTURALES Y ANÁLISIS CRÍTICO DE DIFERENTES ASPECTOS DE LA ECONOMÍA CUBANA EN EL PERÍODO 1990-2010.**

La crisis que tuvo que enfrentar el país a partir de inicios de la década de los noventa ha sido la crisis económica más profunda del período contemporáneo. Dicha crisis tiene causas internas como la estructura económica deformada que el país ha heredado del capitalismo la cual le imprime a la economía un carácter dependiente, abierto y vulnerable con relación a su sector externo y otros problemas que surgieron en el período revolucionario que el país no pudo resolver, como los errores en la conducción de la economía cubana y el agotamiento del modelo extensivo de crecimiento.

También existieron causas externas que desataron esta crisis como la forma en que el país se insertó en el sistema socialista y el nuevo escenario internacional que venía conformándose a fines de los años ochenta signado por los llamados procesos de reformas en los países del este europeo, que hizo eclosión en 1990 con el derrumbe sucesivo de los regímenes de tipo socialista existentes en la región y en particular con la desintegración de la Unión Soviética, como estado multinacional y gran potencia. Este derrumbe y la desaparición de las alianzas políticas, económicas y militares que definían el llamado campo socialista europeo, dieron lugar a un nuevo e inestable orden internacional, basado en un mercado mundial dominado por relaciones capitalistas de producción, en la concertación entre varias potencias y en la hegemonía militar de Estados Unidos.

A partir de los años noventa el país se vio forzado a atravesar un período de transición y ajuste con el objetivo de lograr simultáneamente el re acceso a la estabilidad macroeconómica y un cambio estructural en los sectores de la economía que imprima viabilidad renovada al crecimiento de la misma. La estrategia en este período consistió en sobrevivir y enfrentar la crisis, y se denominó Período Especial, tenía como objetivo que la situación enfrentada tuviese el menor costo social posible, manteniendo los logros alcanzados en el orden social y lograr que el país pudiese insertarse nuevamente en la economía internacional.

Desde el arranque del llamado período especial surge una crisis singular, caracterizada, por un lado, por insuficiencia de demanda externa con desocupación de hombres e instalaciones y, por otro, por el extremo racionamiento de la oferta de insumos esenciales como: divisas, energético, alimentos, que deja semiparalizada una parte del aparato productivo. Escasez generalizada y cierre de mercados exportadores reducen el ámbito de acción y la capacidad reguladora de la planeación central. Ello obliga a cambiar, a ir más allá, a desplegar esfuerzos dirigidos a la integración de nuevos consensos sociales sobre los cuales asentar las políticas de ajuste, adaptación y transformación estructural.

Por lo que en este capítulo se trata de analizar la deformación de la estructura económica de Cuba de 1990 al 2010 a través de los cambios estructurales que han tenido lugar en diferentes aspectos de la economía, como parte las estrategias de desarrollo que ha seguido el país.

### **2.1 Análisis del Producto Interno Bruto (PIB)**

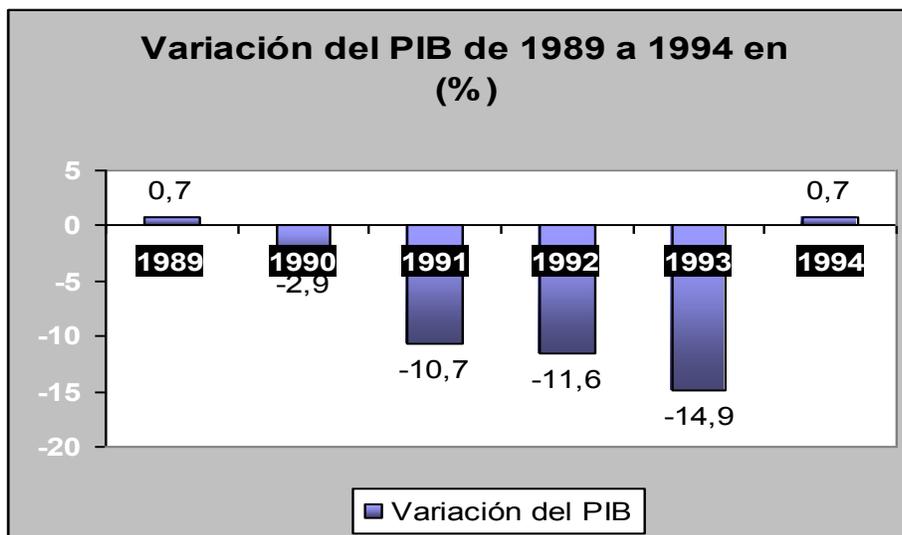
La economía cubana estuvo marcada durante los primeros años de la crisis por una disminución acelerada y continua del Producto Interno Bruto (PIB). El PIB disminuyó de 19 008.3 millones de pesos en 1990 a 12 776.7 millones en 1993. La actividad económica sufrió una caída continuada de 1989 hasta 1993, con una disminución del PIB de casi un 35%. (Ver gráfico 1).

En ello ha influido el derrumbe del Campo Socialista y la desaparición de la URSS, acontecimientos que causaron graves impactos sobre la economía cubana, como el hecho de que el país quedó expuesto al mercado mundial ya que se fracturaron abruptamente las articulaciones internacionales de la economía cubana lo que condujo a una brusca ruptura de los niveles y términos de intercambio ya establecidos entre Cuba y la Unión Soviética que proporcionaban tecnología, precios, créditos y mercados preferenciales, lo cual unido al bloqueo económico de Estados Unidos ahora más lesivo, luego de la promulgación de la Ley Torricelli, produjo una catastrófica caída de la capacidad de compra, de la capacidad importadora del país y de su actividad productiva, así como fuertes desequilibrios financieros internos y externos.

Además con la crisis se hicieron más evidentes y costosos problemas que existían pero que no se habían hecho notar hasta el momento, relacionados con la productividad y la eficiencia económica, los cuáles afectan el desempeño de la economía.

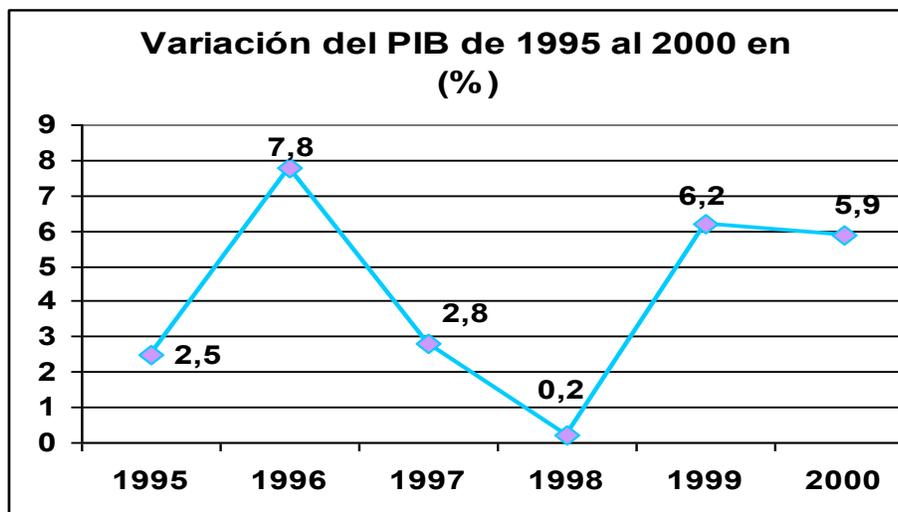
Para enfrentar la adversa coyuntura antes descrita, el gobierno cubano adoptó un conjunto de medidas encaminadas a revertir el deterioro económico. Entre las reformas emprendidas se destaca la apertura económica externa dirigida a la atracción de la inversión directa y el turismo; la despenalización de la tenencia de divisas; la descentralización del comercio exterior; la priorización de sectores claves en la rápida captación de divisas o solución de problemas estratégicos; la participación más amplia de la propiedad cooperativa en las producciones agropecuarias; la apertura de espacios al trabajo por cuenta propia, y a los mercados de productos agropecuarios e industriales que funcionan bajo el libre juego de la oferta y la demanda; el saneamiento de las finanzas internas, la apertura de casas de compra-venta de pesos por dólares.

Como resultado del proceso de ajuste emprendido, se logró detener el decrecimiento económico y a partir de 1994 se detiene la caída y se inicia una incipiente recuperación que se aceleraría en los años siguientes.



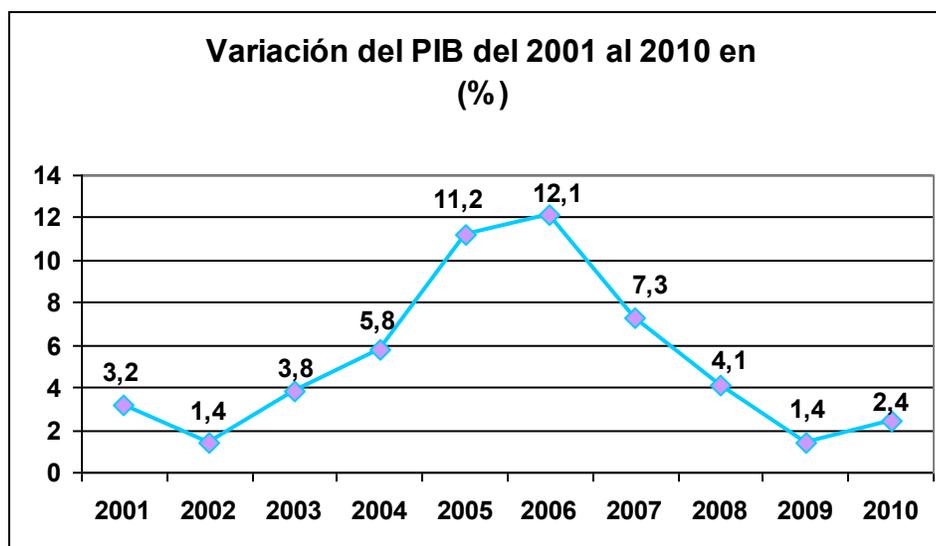
**Gráfico 1:** Variación del PIB de 1989-1994

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba de 1996. ONE.



**Gráfico 2:** Variación del Producto Interno Bruto de 1995-2000

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985- 2010. ONE.



**Gráfico 3:** Variación del Producto Interno Bruto de 2001-2010

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985- 2010. ONE

En 1995 el PIB creció en un modesto 2,5%, mientras que en 1996 superó el 7%. La tasa promedio anual de crecimiento del PIB alcanzó un 3,7% de 1994 al 2000, crecimiento en el que incidió la evolución de la puesta en marcha del proceso de reforma de la economía, además de factores externos, como la promulgación de la ley Helms Burton en 1996, (ver gráfico #2).

La tasa promedio anual de crecimiento del PIB alcanzó un 3,5 % del 2001 al 2004 (ver gráfico #3), crecimiento que estuvo influenciado por la crisis económica que

sobrevino luego de los sucesos de las Torres Gemelas en septiembre de 2001, fecha que marcó un punto de inflexión en la historia del turismo mundial y que afectó a todos los países tanto emisores como receptores, provocando en la actividad turística cubana una baja de los ritmos de crecimientos de algunos mercados emisores, debido a lo cual en el 2001 solo se logró un incremento anual de 1000 visitantes al país, y en el 2002 peor aún, disminuyó la cantidad de visitantes en 98 000, con sus efectos en una disminución en los ingresos en divisa asociados a esta actividad.

La tasa promedio anual de crecimiento del PIB alcanzó un 6,4% del 2005 al 2010 (ver gráfico 3), debido al aumento en el aporte de algunos sectores de la economía al PIB, pero en lo fundamental debido al nuevo concepto de Producto Interno Bruto que entra en vigencia a partir del 2004, que incluye una serie de servicios que hasta el momento no se tenían en cuenta para su medición, ya que en Cuba no se cobra por ellos, pues no poseen un carácter mercantil como en los demás países. Al medir la economía cubana por el PIB no se registraba el verdadero valor de los servicios sociales, ya que no se tomaban en cuenta servicios como la salud, la educación, la cultura, el deporte, la asistencia social etc. Una cosa es que el pueblo cubano no tenga que pagar un servicio como la educación y otra es que este no tenga un alto valor agregado y que el país no incurra en gastos para poder ofertarlos a su población. Dichos servicios a partir del 2005 se comienzan a medir basados en el cálculo de unas tarifas para servicios.

En este crecimiento han incidido factores de carácter externo como la crisis económica mundial, la crisis energética con el encarecimiento de los combustibles (incremento del precio del petróleo), la crisis financiera con la persistencia a la restricción en cuanto al financiamiento externo, debido al aumento de la incertidumbre y la desconfianza de acreedores en el mundo hacia los deudores en general, en el caso de Cuba, debido a impagos a proveedores, lo cual eleva el riesgo del país, dificulta el acceso a nuevos préstamos y eleva el costo financiero y la crisis alimentaria, con sus efectos en el incremento del precio de los alimentos, además de las afectaciones en el turismo y en las remesas.

Otros factores externos que también han incidido en estas tasa de crecimiento del PIB han sido las ventajosas relaciones del país con Venezuela en el marco del ALBA, a través de las cuales se ha obtenido suministros de combustibles, reducciones arancelarias, financiamiento, mercados para los servicios profesionales y los productos biotecnológicos y farmacéuticos cubanos, la ampliación de relaciones económicas y comerciales con China, lo cual ha permitido el acceso a créditos y donaciones, además de aplazamientos de la deuda y los acuerdos que se han logrado establecer con Brasil, los cuales facilitan el acceso a créditos para alimentos.

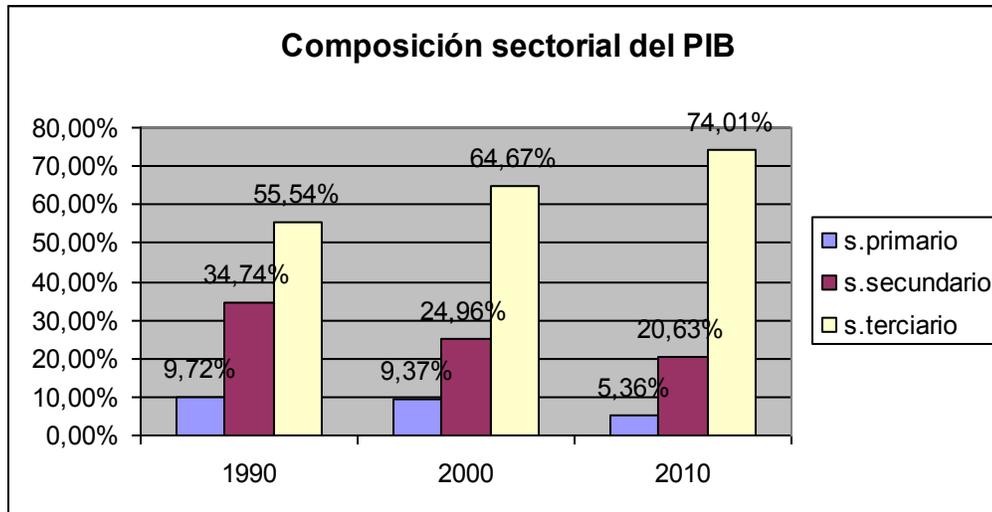
### **2.1.1 Cambios en la Composición del PIB**

En la estructura sectorial del PIB se manifiesta una tendencia a la recomposición de la estructura de la economía donde el sector terciario es el que más participación tiene pasando del 55,54% en 1990 a más del 74 % en el 2010, reduciéndose por tanto el peso relativo de los sectores primario y secundario (Ver gráfico 4)

Considerándose como actividades correspondientes al sector primario, o sea al atractivo: agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, explotación de minas y canteras, al sector secundario, o sea el transformativo: industrias, construcción, suministro de electricidad, gas y agua y al sector terciario todos los servicios, como: comercio, restaurantes, hoteles, transportes, almacenamiento, comunicaciones, intermediación financiera, servicios empresariales, actividades inmobiliarias y de alquiler, administración pública, defensa; seguridad social, ciencia e innovación tecnológica, educación, salud pública y asistencia social, cultura y deporte, otras actividades de servicios comunales, de asociaciones y personales.

Por el nivel de desarrollo de nuestro país y la estructura productiva que debe corresponderle, necesariamente el sector primario y secundario debieran tener prioridad en su crecimiento, ello modificaría los niveles de inversión, de organización y estimulación por diferentes vías para lograr la incorporación de trabajadores directamente a la producción agropecuaria y agroindustrial. Debe destacarse que a partir del VI Congreso del PCC con la política trazada por la vía de los lineamientos económicos y sociales de la revolución y el partido, en el mediano plazo esta

situación debe revertirse y detenerse la negativa tendencia de la deformación estructural de la economía.

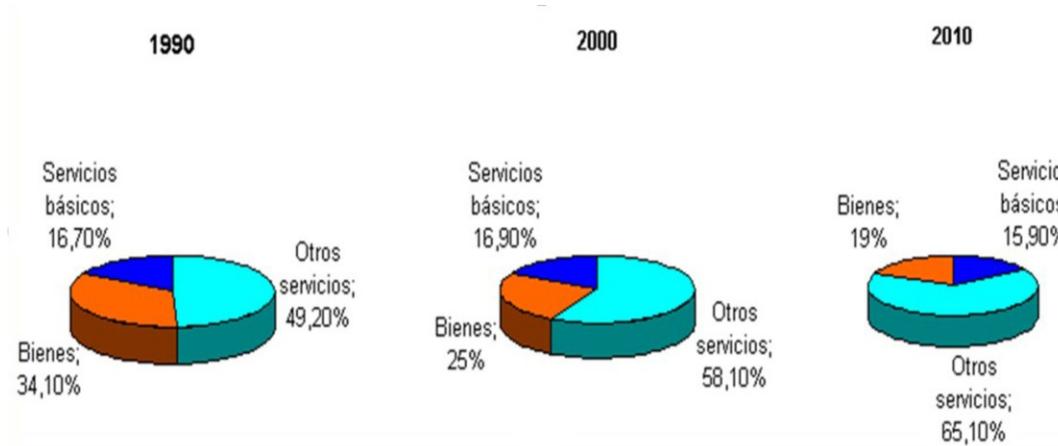


**Gráfico 4:** Composición sectorial del Producto Interno Bruto

**Fuente:** Anexo #2

El análisis de la estructura del PIB en los últimos 20 años nos muestra el grado en que se ha ido produciendo una mayor deformación estructural en cuanto al carácter de la producción, pesando cada vez menos la participación de los bienes, y los servicios básicos y cobrando mayor importancia otros servicios como salud y asistencia social, educación, cultura y deporte, servicios comunales, sociales y personales, servicios empresariales, administración pública, defensa y seguridad social etc. (Ver gráfico 5).

En el 2010 la producción de bienes disminuye en un 6%, los servicios básicos en un 1% y como resultante los otros servicios se incrementan en un 7% en comparación con el año 2000, mientras que en comparación con el año 1990 la producción de bienes disminuye en un 15,1%, los servicios básicos en un 0,8% y los otros servicios se incrementan en un 15,9%.

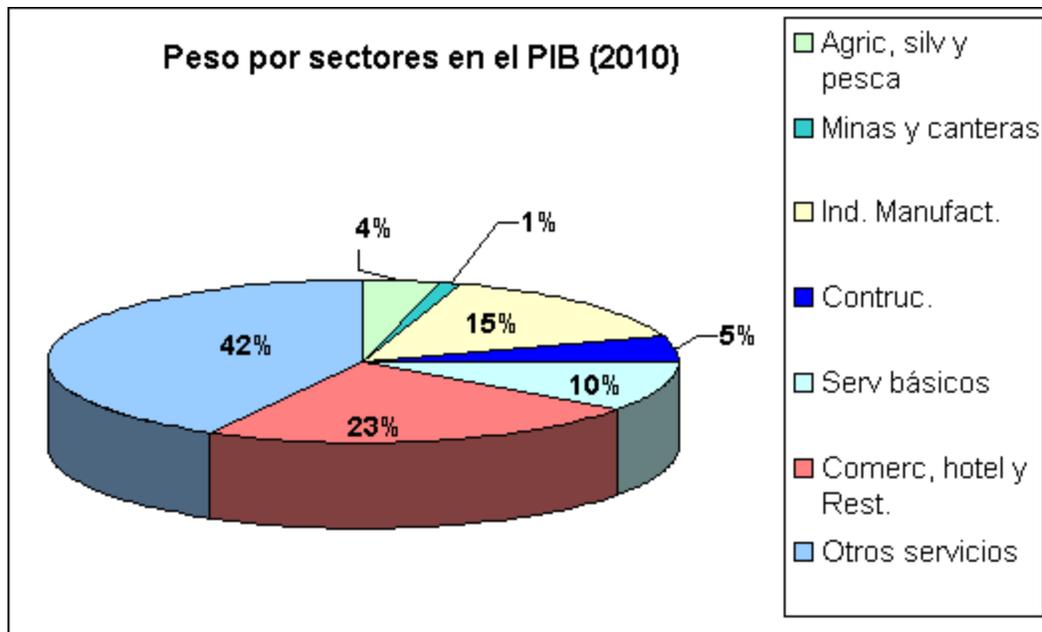


**Gráfico 5:** Estructura del Producto Interno Bruto

**Fuente:** Anuario Estadístico del 2010. Series Estadística de Cuba 1985-2010. ONE

Es por ello que la calidad de vida material de la población cubana no ha aumentado a pesar de las tasas de crecimiento sostenido que ha venido presentando el PIB ya que este crecimiento no se ha visto reflejado en la posibilidad de adquirir bienes y servicios básicos por parte de las familias cubanas debido a que el PIB está creciendo mayormente en base a aspectos que no constituyen producción real, ni ingresos para la economía, sino más bien constituyen cargos al presupuesto nacional, además de la influencia de la inflación, que hace que la economía crezca de forma ficticia porque lo que aumenta no es el nivel de producción sino los precios a los que se valoran las cantidades producidas.

Esta deformación estructural representada en el gráfico #6 repercute en una disminución de la oferta de bienes con sus efectos en cubrir las necesidades de la sociedad, por tanto demanda del exterior bienes para cubrir estas necesidades y no ofrece la oferta necesaria para la exportación, todo lo cual trae como consecuencia el incremento del endeudamiento externo que constituye uno de los principales problemas que enfrenta el país.



**Gráfico #6:** Peso por sectores en el PIB (2010)

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba de 2010. ONE.

Si bien es cierto que los logros alcanzados en los servicios sociales han tributado al desarrollo social del país y es lo que ha permitido la exportación de servicios inteligentes en el caso de salud y educación, la principal fuente de ingresos en divisas del país, no lo es menos que esta inmensa superestructura está descansando sobre una base económica poco desarrollada debido a la insuficiente producción material como consecuencia del débil proceso inversionista que ha tenido lugar en la base económica, pues se han dedicado muchos recursos para la creación de la superestructura de la sociedad, incluso llegando hasta el endeudamiento del país, en lugar de potencializar el desarrollo de la base para que luego este se materialice en la superestructura.

Por tanto sería beneficioso para la economía que la producción de bienes y servicios básicos aumentaran su peso relativo dentro del PIB, lo que lógicamente disminuirá el peso relativo de los otros servicios, lo cual no quiere decir que necesariamente se reducirá su valor absoluto, y mucho menos que la población disminuirá su acceso a estos servicios, simplemente se trata de hacer un uso óptimo del presupuesto destinado a ellos, hacer más eficientes estos servicios, disminuir gastos innecesarios

y eliminar las gratuidades indebidas, ello repercutirá en el aumento de la inversión en los sectores productivos y por tanto en un aumento de la producción material.

### **2.1.2 Resumen del análisis estructural del PIB**

A pesar de que a partir del año 1994 el PIB ha tenido una tendencia a crecer con grandes oscilaciones, el crecimiento alcanzado no ha tributado a un desarrollo económico, en primer lugar porque hubo un cambio en la metodología de cálculo que tuvo sus efectos en la tasa de crecimiento y segundo porque en los años 2006 al 2008 incidió en gran medida el sector externo con las consecuencias negativas de un incremento en el endeudamiento. De forma general la intensidad del ritmo de crecimiento de la economía se ha visto afectado por factores externos, por la deformación estructural interna, por la descapitalización de una buena parte del aparato productivo nacional de procedencia socialista y por la relativa baja eficiencia productiva.

## **2.2 Análisis sectorial**

Con el fin de adaptarse y sobrevivir a la crisis económica que sufrió Cuba en la década del noventa en todos los sectores de su economía, han tenido lugar diversos cambios estructurales, cambios que han incidido de forma esencial en la evolución de los mismos.

### **2.2.1 Agricultura**

#### **Impacto de la crisis económica de los noventa en el sector de la agricultura**

Con la crisis de la década del noventa el sector de la agricultura se vio severamente afectado como consecuencia de un masivo desabastecimiento de insumos técnicos, repuestos, fertilizantes, combustibles y plaguicidas necesarios para la producción agrícola. En los años de 1991-1993 la agricultura no cañera solo dispuso del 20% de los fertilizantes, el 30% de los piensos y otros alimentos de animales, el 60% del gasto de diesel y el 55% de los plaguicidas y herbicidas respecto al año 1989. Los efectos inmediatos de esta situación fueron: una disminución del producto exportable, un descenso de la disponibilidad de alimentos para la población, una

fuerte regresión tecnológica, una acelerada descapitalización y una mayor caída de la productividad del trabajo.

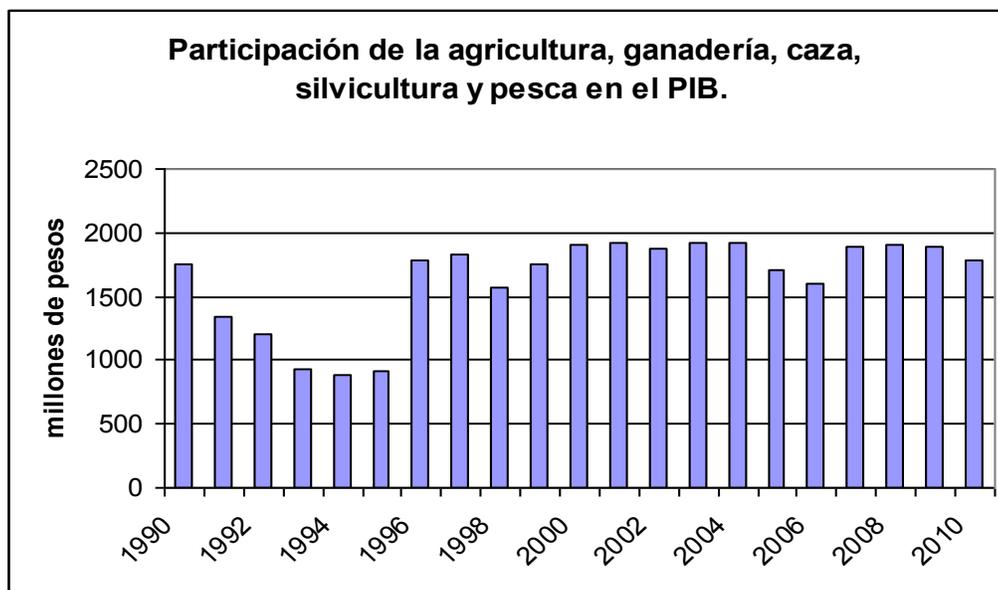
### **Comportamiento del sector de la agricultura**

En los años de 1991-1993 la agricultura sufrió una brusca contracción de sus actividades lo cual incidió en su participación en el PIB, y no es hasta 1996 que comienza a entrar en un período de recuperación (ver gráfico #7). A pesar de que en 1994 la producción de viandas disminuyó en 202 329 toneladas, y la de hortalizas en 168 631 toneladas respecto a 1991 comienza a emerger la agricultura no cañera y se frena la depresión global, aunque todavía no es posible hablar de un proceso de recuperación ya que solamente se presentaron algunos signos positivos, Esta modesta reanimación agrícola operó en la ganadería vacuna, los forestales, el arroz, la acuicultura, el café, los frutales, los frijoles y el maíz.

En 1996 la producción de viandas y hortalizas contó con un aumento en la disponibilidad de semillas, productos químicos y combustibles, en este mismo año la producción de viandas y hortalizas creció en un 29 y un 30%, respectivamente. En 1997 la producción de viandas alcanzó 1061,7 mil toneladas, en 1998, 1 387,7 y en 1999 fue de 1 662,4 mil toneladas. El año 2000 fue positivo para nuestra agricultura, en conjunto el sector creció un 14,5%. La producción de viandas llegó a 2 075,8 mil toneladas. También ha crecido considerablemente la producción de hortalizas que pasó de 518,4 mil toneladas en 1995 a 2 372,7 en el 2000. Este crecimiento se extendió hasta el 2004 pero a partir de la fecha y hasta el presente se comienza a experimentar un decrecimiento en los volúmenes de producción<sup>32</sup>. En el 2010 el PIB del sector que agrupa a la agricultura, la ganadería y la silvicultura disminuyó en un 5,1%, mientras que la pesca lo hizo en un 24,7%

---

<sup>32</sup> ONE. Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. Disponible en: <http://www.one.cu>



**Gráfico 7:** Participación de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca en el Producto Interno Bruto

**Fuente:** Anuario estadístico de Cuba de 1996, Series estadísticas 1985- 2010. ONE

### Cambios estructurales en el sector de la agricultura

Existe una deformación estructural en cuanto al uso de la superficie agrícola (ver tabla 1) y como consecuencia un desaprovechamiento del potencial existente. La superficie cultivada a partir de 1990 ha disminuido constantemente, en el período de 1988 al 2007 la disminución alcanzó el 20%, y las tierras ociosas han aumentado notablemente. La superficie cultivada que en el año 1990 era del 67%, en el 2007 solamente alcanzaba el 45%, mientras que las tierras ociosas que en el 1995 era del 8% en el 2007 pasó al 18,6%, esta situación fue la que motivó la aprobación del Decreto ley 259/08, sin embargo puede afirmarse que el mismo no ha rendido los frutos esperados y que se necesitan, pudiendo ser las principales causas las condiciones que establece, que no motivan suficientemente a las personas a acogerse a el, ello reclama una revisión y modificación por lo que representa poder aprovechar el potencial que representan las áreas no cultivadas con condiciones para ello.

Concepto	Años				
	1990	1995	2000	2005	2007
Superficie agrícola	6741,3	6684,2	6553,4	6597,1	6.619,5
Superficie cultivada	4453,2	3807,2	3599,6	3222,7	2.988,5
Tierras ociosas	...	567,0	859,3	1 105,9	1232,8

**Tabla 1:** Evolución de la superficie agrícola del país según su uso (miles de hectáreas)

**Fuente:** Anuario estadístico de Cuba de 1996, del 2000, 2005, 2010, Libro Estructura Económica de Cuba de Alfonso Casanovas Montero. Pág. 88.

En septiembre de 1993 se dio a conocer una propuesta de estrategia consistente en un profundo e irreversible cambio estructural del sector agrario, que permitiera resolver no sólo los efectos de la crisis, sino las limitaciones al desarrollo del sector agropecuario, el cual básicamente establecía la reestructuración del sector estatal de la agricultura, poseedor en aquel momento de más del 80 % de las tierras del país, donde el eslabón central lo constituiría la forma de tenencia de la tierra.

Dicha reestructuración consistió en crear dentro de los territorios de las empresas existentes en aquellos momentos nuevas formas de organización de la producción: Unidades Básicas de producción Cooperativa (UBPC), nuevos productores individuales en las tierras de tabaco y café y productores parcelarios, familiares o individuales de alimentos. Las UBPC se constituirían con la mayor parte de las tierras estatales disponibles, teniendo a su cargo la continuidad de las producciones agropecuarias estatales, en el caso de los nuevos productores individuales en las tierras de tabaco y café se le asignarán fincas en usufructo y los productores parcelarios recibirán préstamos de tierras definidas como ociosas y aisladas, orientándose a la producción de alimentos principalmente de autoconsumo.

La reestructuración agraria que se efectuaba suponía la preservación de un sector de empresas agropecuarias estatales, principalmente en las producciones de la ganadería vacuna, genética, porcina y de ceba, avicultura y agricultura cañera.

CONCEPTO	1988	%	1995	%	2000	%	2007	%
Superficie total	11034,5	100,0	11057,4	100,0	10547,8	100,0	10988,6	100,0
Sector estatal	9050,4	82,0	5983,1	54,1	5521,1	52,3	6088,9	55,4
Sector no estatal	883,3	18,0	5074,3	45,9	5026,7	47,7	4899,7	45,6
- UBPC	.....	.....	3151,5	28,5	3024,5	28,7	2804,8	25,5
- CPA	883,3	8,0	740,9	6,7	721,4	6,8	692,8	6,3
-CCS y privados	1100,8	10,0	1181,9	10,7	1280,8	12,1	1402,1	12,8

**Tabla 2:** Superficie total por forma de tenencia de la tierra (miles de hectáreas)

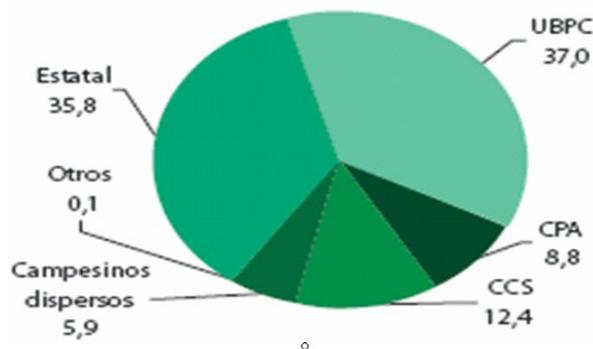
**Fuente:** Anuario estadístico de Cuba 1989,1996, 2000, 2005, 2010. ONE

Al llegar 1995 la estructura de tenencia de la tierra había sufrido grandes transformaciones en comparación al año 1988, el sector estatal había disminuido en un 28% a favor del sector cooperativo, el cual alcanzó el 35,2 % y el sector privado se había incrementado en un 0,7 %. A la altura del 2007 el sector estatal se incrementa hasta alcanzar el 54,4% y el sector no estatal disminuye al 45,6%, a pesar de que el sector privado logró incrementarse hasta alcanzar el 12,8%, (Ver tabla #2).

La estructura de tenentes de la tierra también se había modificado: en el sector estatal existían los Complejos Agroindustrial Azucareros (CAI Azucareros), Empresas Agropecuarias, Granjas del Ejército Juvenil del Trabajo (EJT), Granjas del MININT, Empresas Silvícolas y otros Estatales, mientras que en el sector no estatal cooperativo existían las UBPC, las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), y en el sector no estatal privado existían las Cooperativas de Crédito y Servicio (CCS), Campesinos Dispersos y otros privados. El rasgo fundamental de esta nueva estructura fue el fuerte incremento del número de tenentes por cuenta de las emergentes UBPC y de los productores individuales.

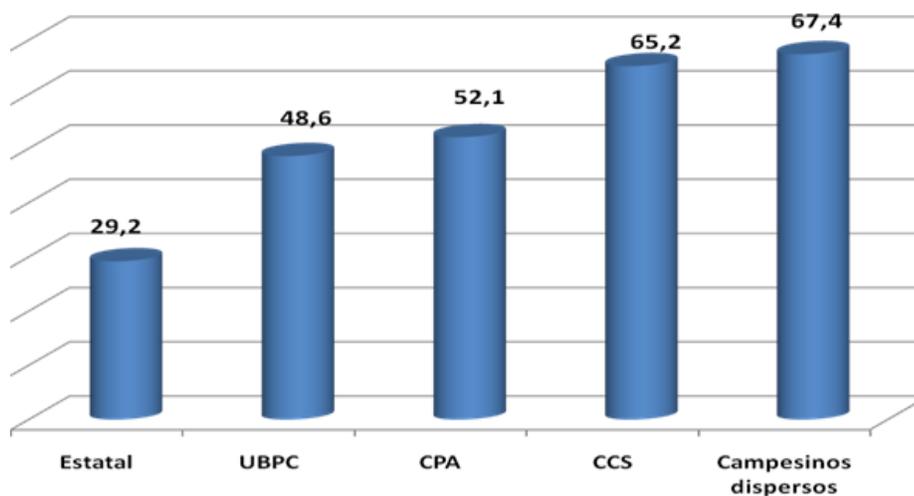
Al finalizar el año 2007 la estructura agraria de Cuba (Ver anexo #1) muestra que solo está bajo cultivo el 45% de la superficie agrícola del país. El sector estatal es poseedor del 35,8 % de la superficie agrícola del país, las UBPC del 37 %, las CCS

del 12,4 %, las CPA del 8,8 %, los campesinos dispersos del 5,9 % y otros del 0,1 % (Ver gráfico 8).



**Gráfico 8:** Estructura porcentual de la superficie agrícola. 2007

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 2010. ONE



**Gráfico 9:** Nivel de aprovechamiento de la superficie agrícola. 2007 (en %).

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 2010. ONE.

La forma no estatal de tenencia de la tierra hace un mayor uso su superficie agrícola que la estatal superándola en un 24,7 %. Dentro de la forma no estatal de tenencia de la tierra la que mayor uso hace de su superficie agrícola es la que agrupa a las CCS y privados, luego las CPA y en último lugar las UBPC (Ver gráfico #9). En cuanto a la cantidad de tierras ociosas la propiedad estatal presenta más que la no estatal, siendo en esta última forma de propiedad las UBPC las que más figuran en este sentido.

En cuanto a los cultivos permanentes del país la mayor extensión de tierras cultivadas le corresponde a la caña de azúcar, seguidamente los cítricos y frutales, le sigue el café y por último los plátanos. Tanto en la propiedad estatal como en la no estatal la mayor extensión de tierras cultivadas le corresponde al cultivo de la caña de azúcar, lo mismo ocurre tanto con la UBPC como con las CPA, mientras que en las CCS y privados la mayor área cultivada la ocupa el cultivo del café.

La superficie total de tierra dedicada al cultivo de la caña en Cuba en la década del noventa ascendía a 1720,7 miles de hectáreas, lo que representa aproximadamente el 50% del total nacional de tierras cultivadas. Desde el inicio de la zafra 1993-1994 se transformaron las Empresas Estatales agrícolas cañeras en UBPC, con una escala productiva similar a las CPA. Para la atención a las plantaciones cañeras existen varias estructuras entre las que se encuentran fundamentalmente, las UBPC, las CPA y las Granjas Estatales, siendo las UBPC las que mayor extensión de caña atienden. A la altura del 2007 la superficie total de tierra dedicada al cultivo de la caña es de 1141,1 miles de hectáreas, lo que representa aproximadamente el 38% del total nacional de tierras cultivadas, continuando siendo las UBPC las que mayor extensión de caña atienden.

En cuanto a los cultivos temporales, en el caso del cultivo del arroz la forma de propiedad que mayor extensión de tierras cultivadas atiende es la no estatal y específicamente las UBPC, en el caso de los cultivos varios y del tabaco las CCS y privados. Referente a los semilleros y viveros es la forma estatal de propiedad la que mayor extensión de tierras tiene cultivadas.

Según una información brindada por el compañero Marino Murillo, en el año 2011 se realizó la actualización del Balance de uso de la tierra y el reordenamiento de las áreas cañeras, el balance arrojó que el 27,3% de las tierras están en manos de empresas estatales, el 22,8% en UBPC, el 16,1% en CPA, el 7,3% en Granjas de nuevo tipo, el 6,6% en CCS, el 2,9% en campesinos dispersos y el 17% en otras Estatales y que las tierras ociosas representan el 18% del total. Además se planteó el análisis integral realizado a las UBPC arrojó que su nivel de eficiencia es

extremadamente bajo de manera general, lo que implica la necesidad de evaluar su viabilidad.<sup>33</sup>

### **Resumen del análisis de la estructura de la agricultura**

Las transformaciones que se han realizado en la agricultura en los últimos 20 años en Cuba han sido innumerables, sin embargo los resultados no tienen el mismo nivel que el de otros sectores, la respuesta en términos productivos ante estos cambios es insatisfactoria, lo cual se refleja en el lento crecimiento de la producción de alimentos, en la insuficiente diversificación de la producción, en los bajos niveles de rendimiento agrícola, en el bajo nivel de productos competitivos en el mercado externo, en el insuficiente aprovechamiento de las tierras y en general la débil respuesta en términos de eficiencia y competitividad.

Por lo que consideramos que para obtener respuestas más efectivas del sector agropecuario, se hace necesario poner en explotación las tierras todavía ociosas, elevar los rendimientos agrícolas y diversificar las producciones a través de un fortalecimiento del proceso inversionista en el sector que permita facilitar el acceso a créditos a las nuevas figuras. Además de continuar modernizando la estructura productiva, logrando una estructura acertada en cuanto a formas de propiedad, una mejor reasignación de recursos y capacidades existentes, estimular a los productores agropecuarios en cada una de las formas de propiedad vinculando los resultados con los beneficios y suministrándoles medios de producción a precios adecuados aunque no subsidiados, lo cual aumentará la oferta de productos agropecuarios teniendo un efecto multiplicador en la reducción de importaciones de alimentos, en la generación de nuevos productos exportables y ampliación de los ya existentes, y una mejoría en la seguridad nacional al no ser tan dependientes del sector externo de la economía.

### **2.2.2 Industria**

El sector industrial sufrió un sensible retroceso como consecuencia de la crisis económica de los años noventa, lo cual no dejó otro camino para la supervivencia y

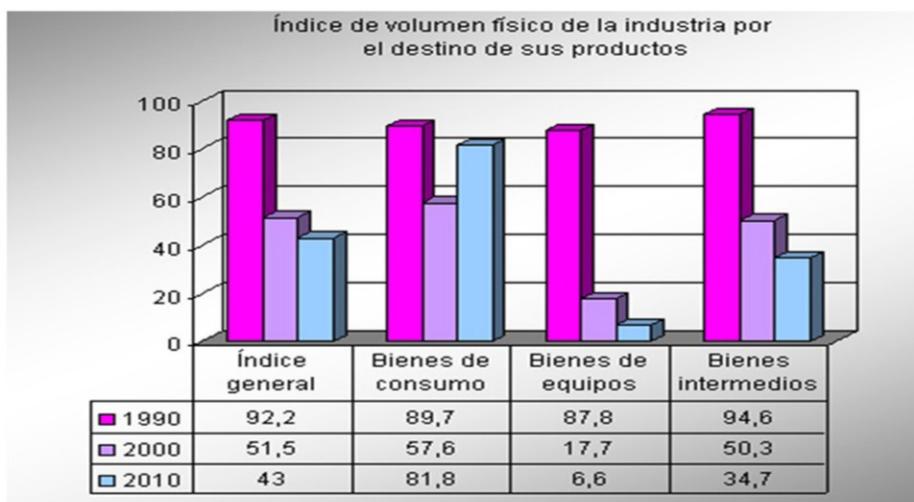
---

<sup>33</sup> Marino Murillo. Reunión de Grupo de Trabajo en la Asociación Nacional de Economistas de Cuba (ANEC). 26 de diciembre, 2011.

posterior desarrollo del sector que acometer un proceso de reanimación industrial a través de profundos cambios estructurales en todos sus ministerios.

A partir de 1990 el índice general de volumen físico de la industria por el destino de sus productos tiende a disminuir, siendo este en 1990, 92,2, en el 2000, 51,5 y en el año 2010, 43. En 1990 la mayor cantidad de bienes producidos clasificaban en los bienes intermedios, sin embargo en el 2010 la estructura del índice del volumen físico de la industria por el destino de sus productos ha cambiado, ya que la mayor participación la ocupan los bienes de consumo (Ver gráfico #10).

Los bienes de consumo (alimentos, bebidas y tabaco, manufacturas de consumo, bienes domésticos de uso duradero, calzado, vestido y confección y otras manufacturas de consumo) en 1990 alcanzaban a ser 89,7, en el año 2000 disminuyeron a 57,6, mientras que en el 2010 han experimentado un aumento alcanzando el 81,8, casi la cifra ostentada en 1990. Los bienes de equipos (estructuras metálicas, equipos de transporte, maquinarias y otros bienes de equipos) y los bienes intermedios (energía, materiales para la construcción, extracción y transformación de minerales y otros bienes intermedios) han presentado una tendencia a la disminución desde el año 1990 que se ha mantenido hasta hoy (Ver gráfico #10).



**Gráfico 10:** Índice de volumen físico de la industria por el destino de sus productos.

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. ONE.

### **2.2.2.1 Industria azucarera**

#### **Impacto de la crisis económica de los noventa en la industria azucarera**

El derrumbe del Campo Socialista y la desaparición de la Unión Soviética, principal mercado del azúcar cubano y abastecedor de maquinarias e insumos agrícolas, impactó desfavorablemente a la agroindustria azucarera cubana trayendo como consecuencia la falta de aseguramientos fundamentales, la pérdida de un mercado seguro y precios preferenciales originando pérdidas significativas en los niveles de ingresos por exportación, afectando la capacidad financiera del país; y provocando la necesidad de comercializar el azúcar en el mercado libre fuera de los mercados preferenciales.

Ante tal situación la industria azucarera queda desprovista del combustible mínimo para la realización de determinadas actividades, sin los recursos necesarios para la reparación y mantenimiento de los equipos, para la preparación de la tierra y los cultivos como: herbicidas, plaguicidas, lo cual unido a factores organizativos y condiciones climáticas adversas, redujo progresivamente la producción azucarera en el decenio de los noventa, a partir fundamentalmente del descenso en los rendimientos agrícolas y la disponibilidad de caña.

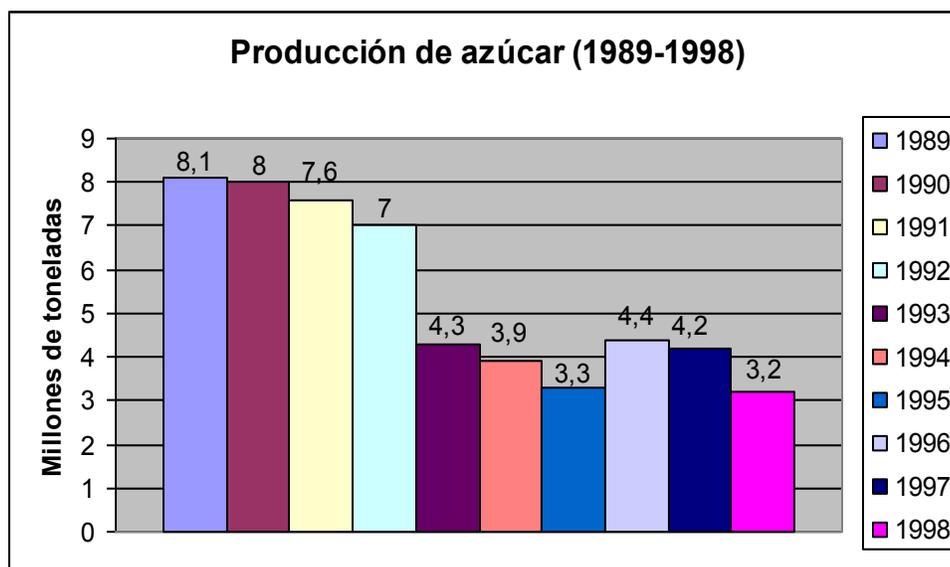
#### **Comportamiento de la industria azucarera en Cuba (1990-2010)**

A partir de 1990 la industria azucarera comienza a experimentar una caída en su producción de azúcar y derivados, con un descenso importante en la producción de alcoholes, levadura, materiales de embalaje y papel de periódico.

Para 1995 se produce un pico de descenso productivo de 3,3 millones de toneladas (MT), pero ya para la zafra 1996 se observó un repunte, al alcanzar 4,4 MT de azúcar crudo. No obstante, la recuperación del sector no fue completa y para finales de los noventa la producción de azúcar se encontraba por debajo de los 4 MT. Ya en esta década, a esta situación se unió una baja importante de los precios del azúcar en el mercado internacional. (Ver gráfico 11)

En 1996 se logra un ligero incremento de la producción debido a la obtención de créditos que permitió disponer de una serie de recursos que facilitaron la reanimación de la actividad agroindustrial, registrándose un incremento de la

producción de 1.11 MT con relación al año anterior. La zafra de 1998 estuvo entre las más bajas del siglo con 3.2 MT. En el período de 1990 a 1998 la producción azucarera se caracterizó por una tendencia decreciente, oscilando entre los 8 MT hasta 3.2 MT. (Ver gráfico 11)



**Gráfico 11:** Producción de azúcar 1989-1998

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. ONE

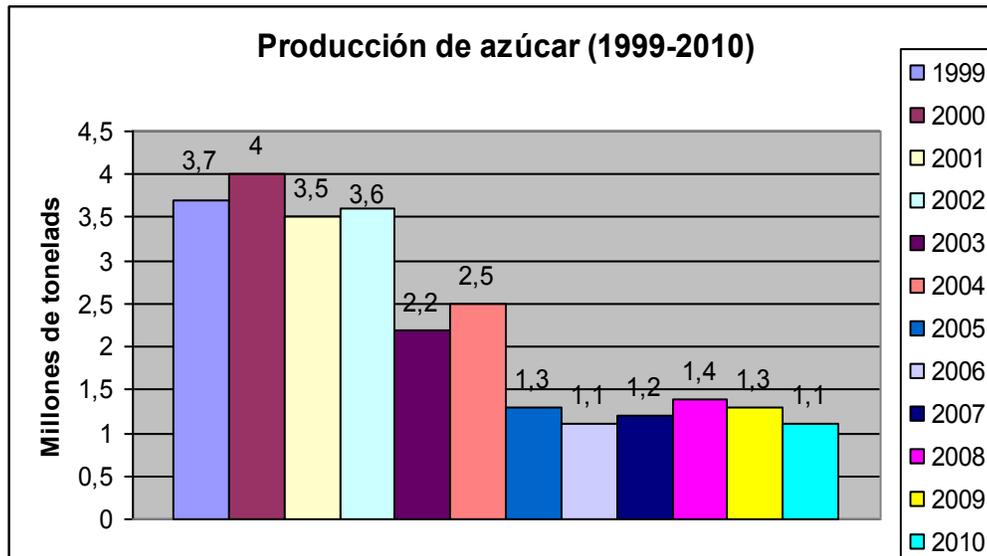
Este sector después de experimentar una tendencia declinante durante el período de 1990 a 1998, ha mostrado posteriormente un incremento en la eficiencia industrial, habiéndose registrado una rebaja del 22% en el costo por tonelada de azúcar crudo producida. Ya en 1999 comienza a verse una leve recuperación en los niveles de producción de azúcar, alcanzando en el 2000 las 4 millones de toneladas, pero en el 2001 vuelven a descender los niveles de producción alcanzando su volumen más bajo en el 2006 con 1,1 millones de toneladas (Ver gráfico 12), en lo que incide de forma esencial el proceso de reestructuración del MINAZ.

En el 2010 la industria azucarera disminuyó su participación en el PIB en un 13,1%<sup>34</sup>, logrando una producción de tan solo 1,1 millones de toneladas<sup>35</sup> dejándose de

34ONE. Anuario Estadístico de Cuba 2010. Disponible en: <http://www.one.cu>

35Cuba produce azúcar con nueva tecnología. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/02/05/cuba-produce-azúcar-con-nueva-tecnología/>

producir 195 mil 700 toneladas<sup>36</sup> de azúcar crudo previstas en el plan. El azúcar que se dejó de exportar significó dejar de ingresar 68 millones de dólares, desaprovechando una favorable coyuntura de precios en el mercado internacional en este producto.



**Gráfico 12:** Producción de azúcar 1999-2010

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. ONE.

<http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/02/05/cuba-produce-azúcar-con-nueva-tecnología/>

### **Cambios estructurales en el sector de la industria azucarera**

A principios de la década del noventa este sector poseía más del 30% de las maquinarias y equipos productivos de toda la industria, el 35% de las maquinarias y equipos energéticos y cerca del 25% de los medios básicos existentes en el país. El potencial productivo de la industria lo conformaban 156 centrales, 13 refinerías, 13 puertos para embarcar azúcar a granel, más de 300 plantas para la producción de derivados y 6 centros de investigación.

---

36 Renato Recio. Un grano de esperanza para la producción azucarera. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2011/01/04/cuba-2011-un-granode-esperanza-para-la-producción-azucarera/>

A partir del 2002 el gobierno cubano decide llevar a cabo un trascendental cambio estructural en la industria azucarera, conocido como proceso de reestructuración del MINAZ o Tarea Álvaro Reynoso.

Entre las causas que motivaron la toma de tal decisión podemos citar los efectos del bloqueo, que se hicieron sentir con más fuerza en la industria azucarera cubana a partir de 1990, impidiendo al país entrar a la Bolsa de Café, Azúcar y Cacao de Nueva York, que es la que establece el precio de referencia para las exportaciones de azúcar a escala mundial, lo cual agrava las dificultades para exportar crudo cubano. Para Cuba sigue restringida la cuota azucarera, vía por la cual algunos países venden sus producción en el mercado norteamericano con precios preferenciales. No poseer esta prerrogativa provocó pérdidas económicas y de competitividad ascendentes a casi 194 millones de dólares, tan solo en el período 2001-2002.

El bloqueo económico a Cuba, la caída de los precios del azúcar en el mercado mundial a partir de 1996 decreciendo hasta cotas irrisorias y sin siquiera el más leve viso de recuperación, la subida del precio de algunas materias primas como el petróleo, el encarecimiento de la producción, ineficiencias estructurales y productivas que todavía inciden en el sector como el desaprovechamiento de la superficie agrícola y los bajos rendimientos productivos, unido a lo obsoleto de la mayor parte de la tecnología industrial, así como el imperativo de diversificar dicha producción liquidaron las esperanzas de conservar al sector azucarero como la locomotora de la economía y no dejaron otra opción a las autoridades azucareras del país que la de realizar este complejo proceso que fue la puesta en marcha de la tarea Álvaro Reynoso, el cual consistió en llevar a cabo una reestructuración destinada a ajustar las potencialidades productivas de la industria azucarera a los actuales requerimientos de la economía del país en materia de organización y eficiencia. Era evidente la necesidad de realizar zafras más intensivas, con un máximo aprovechamiento de los recursos y la flexibilización de la producción según el comportamiento del mercado mundial, en busca de la rentabilidad y la competitividad.

El proceso de reestructuración de la industria azucarera acometido por Cuba a partir del 2002 tuvo dos objetivos: elevar la productividad y la efectividad de la producción y diversificarla integralmente para hacerla más independiente del mercado de azúcar físico. Implicó el cierre de 70 centrales y la conversión del 62% del área agrícola en otras producciones agropecuarias. Para lograr los objetivos se han concentrado en 71 centrales la producción de los distintos tipos de azúcares, en 15 la producción de mieles, y se ha seleccionado el 38% de las actuales áreas cañeras para mantener el cultivo.

Las aspiraciones se centraron en alcanzar rendimientos agrícolas mínimos de 54 toneladas de caña por hectárea, para alcanzar producciones estables de 4,5 millones de toneladas de azúcar en zafras de 90 y 100 días. El propósito fue eliminar la monoproducción, al tiempo que se explotaba la máxima potencialidad de la caña, de ahí que se contemplaba la elaboración de diferentes tipos y calidades de azúcar y el impulso a los derivados de la agroindustria azucarera.

Los avances que se pretendían lograr en la producción de derivados en las condiciones actuales presentaban un determinado grado de selectividad ya que se pretendía impulsar la producción de aquellos que disponían de demanda efectiva, contribuyendo a ampliar la oferta exportable y a incrementar la captación de ingresos en divisas por el ministerio. Además también estaba previsto elevar los niveles productivos de los subproductos con destino a la alimentación animal.

### **Resumen del análisis estructural de la industria azucarera**

El sector de la industria azucarera que por más de 200 años representó el pivote de la economía nacional con el transcurso de los años ha disminuido notablemente su participación en el producto interno bruto, debido a su caída en los volúmenes de producción, lo que ha traído consigo reducciones significativas en las exportaciones y por ende disminuciones de gran cuantía en los montos de ingresos y afectaciones en los flujos de financiamientos que se obtienen por la vía del azúcar, para la economía nacional. Para revertir tal situación se propone mejorar el sistema de estimulación al productor cañero en todas las formas de propiedad comenzando por el precio de la caña, teniéndose en cuenta para el establecimiento de este, el precio del azúcar en

el mercado internacional e implantar un sistema salarial que garantice una adecuada relación resultado-beneficio. Será conveniente iniciar un proceso de reordenamiento de las áreas dedicadas al cultivo de la caña para lograr su acercamiento a los centrales. A demás de aumentar la inversión en el sistema agroindustrial aprovechando el marco del ALBA, a través de inversiones conjuntas, creación de empresas mixtas y solicitud de préstamos para modernizar la tecnología, lo cual tendrá como efecto multiplicador un incremento en la producción de azúcar y sus derivados que aumentará la satisfacción de la demanda nacional y las exportaciones.

### **2.2.2.2 Industria manufacturera**

#### **Impacto de la crisis económica de los noventa en la industria manufacturera**

Entre las afectaciones que sufrió la industria manufacturera como consecuencia de la crisis de los noventa tuvo lugar una elevada subutilización de las capacidades instaladas por carencia de disponibilidad energética, piezas de repuesto, combustibles, materias primas y el relativo atraso de la plantas industriales en relación con los estándares mundiales. El aprovechamiento de la capacidad industrial no azucarera fue notablemente descendente: 70% en 1990, 50% en 1991, 25% en 1992 y entre un 10 y un 15% en 1993, las ramas que más aportaron a estos resultados fueron: construcción y montaje, industria química, industria textil, confecciones, calzado, industria gráfica, metalurgia no ferrosa e industria electrónica.<sup>37</sup>

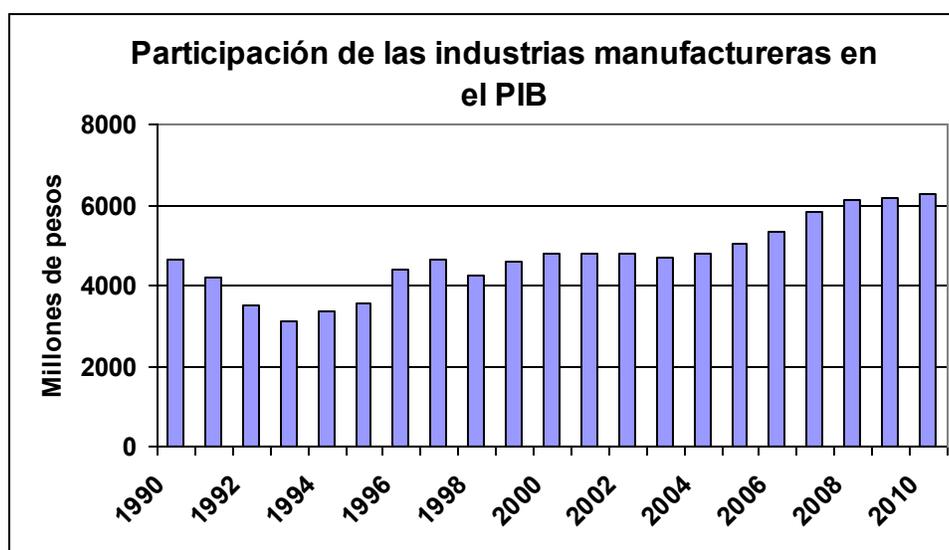
El bloqueo económico de Estados Unidos hacia Cuba contribuyó de forma esencial a la agudización de tal situación, incidiendo de manera desfavorable en el desarrollo de las diferentes ramas de la industria manufacturera, debido a que el país se ve obligado a comprar materias primas e insumos en mercados lejanos con el incremento en seguros y fletes y en muchas ocasiones en condiciones desfavorables, afectaciones que se reflejan en el campo financiero y en la pérdida de oportunidades logísticas respecto a otros mercados.

---

37 Hiram Marquetti Nodarse. "Cuba: Desempeño del sector industrial 1990-1995". pág. 17.

### **Comportamiento del sector de las industrias manufactureras**

En el período de 1990 a 1993 las industrias manufactureras disminuyeron notablemente su participación en el PIB, de 4640,2 en 1990 a 3103,6 millones de pesos en 1993, en lo que influyó la severa contracción que sufrieron las fuentes de financiación, lo que redujo la inversión industrial. En 1994 comienzan a evidenciarse signos de una leve recuperación, que ha cobrado fuerza con el tiempo, aportando en el 2010 6.293,8 millones de pesos, logrando superar los niveles alcanzados en 1990 (Ver gráfico 13). En esta recuperación ha incidido de forma esencial el crecimiento acelerado de la capacidad inversionista del país hasta casi duplicarse en el período 2001-2007, partiendo, en el 2001, de un nivel próximo a los 2 261 millones; llegó a remontar, en el año 2007, los 4 463 millones<sup>38</sup>.



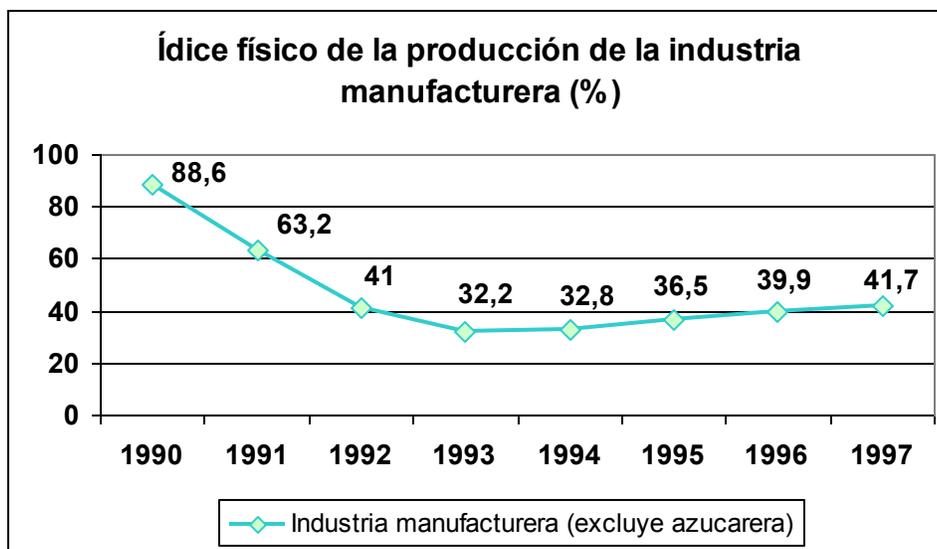
**Gráfico 13:** Participación de las industrias manufactureras en el Producto Interno Bruto

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. ONE

### **Cambios estructurales en el sector de la industria manufacturera**

38Alfonso Casanova Montero...[etal], "Sector Industrial" en Estructura Económica de Cuba. pág 21

El caso de la industria manufacturera resulta muy ilustrativo respecto a la estrategia implementada con la reforma económica y la apertura externa ya que al producirse el shock externo no se procedió al cierre masivo de industrias, aunque si se produjo una subutilización de las capacidades industriales existentes (ver gráfico #14) y una paulatina descapitalización del sector debido a la obligada disminución de bienes de capital. Se concibió una gradual revitalización económica por la vía de: la creación de empresas mixtas y la vinculación de empresas industriales con actividades generadoras de divisas, combinado ello con procesos de redimensionamiento empresarial. Actualmente se distinguen en la producción industrial tres grupos de productos: uno con dinámica positiva que son aquellos que han logrado mercados en divisas en el exterior o en frontera, o son demandados para el turismo o para las construcciones vinculadas a ese sector; un segundo grupo, son productos que se mantienen sin mostrar síntomas importantes de recuperación y se trata de actividades que requieren insumos agrícolas y el tercer grupo, son productos que casi han dejado de producirse por poca competitividad y por problemas tecnológicos y no han surgido socios extranjeros para su reconversión tecnológica.



**Gráfico 14:** Índice físico de la producción de la industria manufacturera (1990- 1997).

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010.ONE.

Las principales actividades receptoras de las inversiones que tuvieron lugar en la industria manufacturera, luego de aprobada en 1995 la Ley de Inversiones

Extranjeras en Cuba fueron: la producción de lubricantes, la jabonería, perfumería, aseo personal y de limpieza, las bebidas, el cemento y la industria de cítricos.

Luego de la apertura externa en la industria manufacturera la productividad se incrementó en el período 1993 - 1996 al 9,5% promedio anual pero después de una contracción de similar magnitud entre 1989 y 1993. Ello también tiene relación con el crecimiento de los productos cubanos en los suministros al turismo y a la red de ventas en divisas del país.

La producción exportable de la industria manufacturera creció en más de un 25% entre 1994 y 1997, mientras que la producción con destino al turismo y al mercado en divisa en el 2002 llegó a cubrir más del 30% de sus requerimientos. En 1998 el desempeño de la industria manufacturera contribuyó esencialmente a que continuara la tendencia a la gradual recuperación de la economía, alcanzando un crecimiento del 3,1%<sup>39</sup>, resultado en el que han incidido de forma esencial la flexibilización de los mecanismos de gestión comercial externa y el sostenimiento del mercado en divisas. La evolución de estas transformaciones posibilitó el fomento de fuentes de financiación que cubren parcialmente los requerimientos de recursos del sector.

Otro cambio estructural que tuvo lugar en el sector fue el proceso de redimensionamiento con el cual en el período de 1996 al 1998 fueron reajustadas 152 empresas. Este proceso de redimensionamiento industrial concebía la racionalización de capacidades, la introducción de mejoras tecnológicas y productivas. La reestructuración de la industria comprende tres aspectos fundamentales, el nivel de competitividad de la actividad en cuestión, la dimensión o tamaño de las empresas, tipologías de empresas y sus economías de escala, así como las formas de relacionarse.

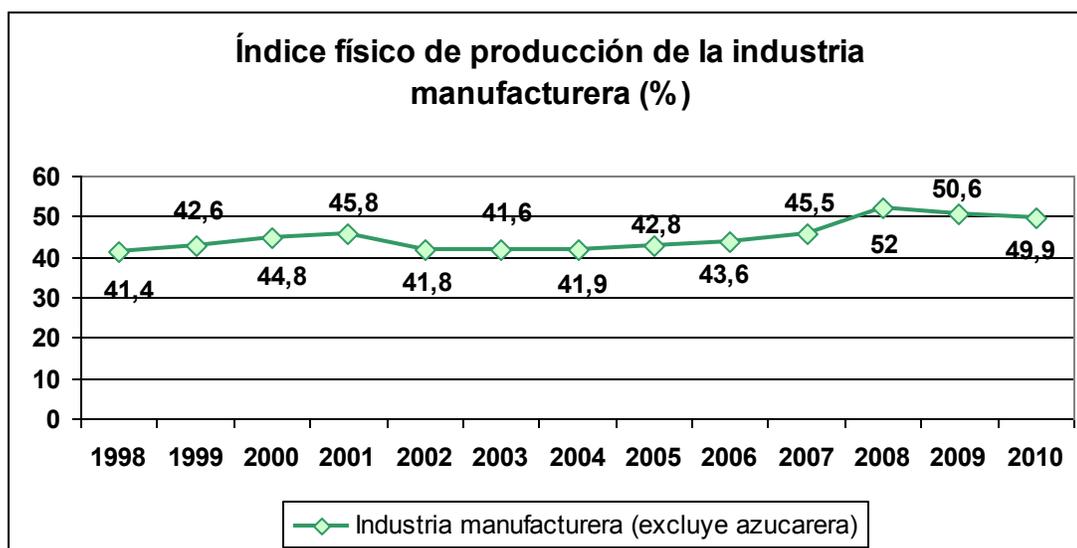
A tenor del Decreto- Ley 187/98 se establece un nuevo sistema de dirección y gestión empresarial, llamado Perfeccionamiento Empresarial, el cual encontró un espacio en el sector de las industrias manufactureras, cuyo objetivo central es incrementar al máximo la eficiencia y competitividad de la empresa estatal socialista sobre la base de otorgarle las facultades y atribuciones necesarias para una correcta

---

39 José Luís Rodríguez García. Informe sobre los resultados económicos de 1998 y el plan de 1999. pág. 12.

administración, autorizándolas al libre comercio y uso de divisas en sus transacciones internas y externas, además de vincular el salario de los trabajadores con los resultados.

El Perfeccionamiento Empresarial pretende con una concepción de avanzada en la gestión empresarial fomentar las políticas, principios y procedimientos que propendan al desarrollo de la iniciativa, la creatividad y la responsabilidad de todos los dirigentes y trabajadores. Con este cambio en el sistema de dirección y gestión empresarial las industrias manufactureras han logrado elevar su eficiencia en la producción, lo cual se ha traducido en un aumento en sus producciones (Ver gráfico #5), en la satisfacción de la demanda nacional y en la reducción de importaciones. Aún hoy la industria manufacturera sufre de un insuficiente aprovechamiento de las capacidades industriales instaladas, aunque si ha existido un aumento sostenido en la década del 2000 en comparación con la del noventa, alcanzando en el 2010 un 50%, (Ver gráfico #15)



**Gráfico 15:** Índice físico de la producción de la industria manufacturera (1998-2010)

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. ONE.

### Resumen del análisis estructural de las industrias manufactureras

Las industrias manufactureras sufren hoy de una escasez de divisas, lo que dificulta la adquisición de nuevos equipos o la implantación de mejoras tecnológicas, lo que se ha traducido en un fuerte proceso de descapitalización, así como de un

insuficiente aprovechamiento de las capacidades industriales instaladas, debido entre otros factores a la falta de insumos productivos. Por lo que en esta investigación se propone que el país debe enfrascarse en tratar de priorizar las producciones capaces de captar divisas, mediante la exportación, las ventas a los mercados solventes y además que sustituyan importaciones.

Se hace para lograr un mayor desarrollo del sector incrementar las inversiones en dicho sector, intensificar el proceso de reestructuración y redimensionamiento de las industrias, logrando aglutinar las capacidades dispersas y asegurar el uso eficiente de las instalaciones y del equipamiento que quede en desuso, así como elevar los niveles de eficiencia interna en el sector haciendo un uso racional de los recursos, elevando los niveles de la productividad del trabajo, y mejorando los sistemas de gestión empresarial implementando correctamente el proceso de Perfeccionamiento Empresarial.

Sería conveniente realizar cambios en la estructura del sector que permitan fortalecer la industria agroindustrial aumentando el procesamiento de productos de la agricultura que permitan conservarlos y consumirlos incluso fuera de su temporada.

### **2.2.3\_Explotación de minas y canteras**

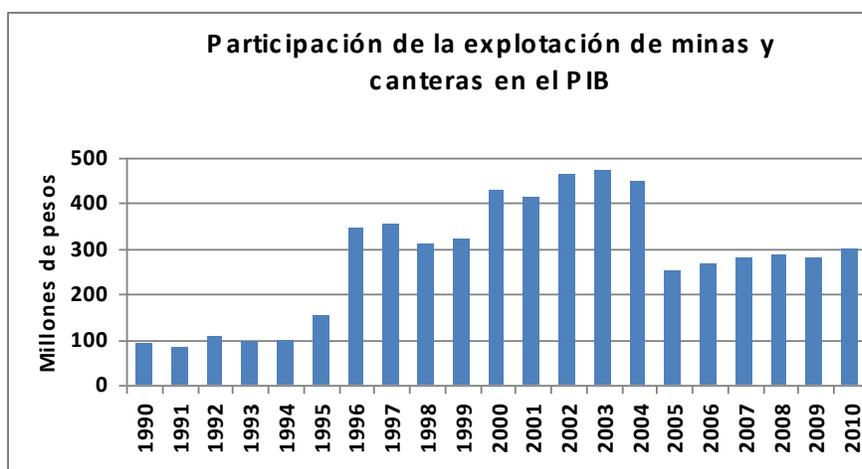
#### **Impacto de la crisis económica de los noventa en el sector de la explotación de minas y canteras**

La crisis de los noventa tuvo un impacto negativo en los resultados obtenidos en este sector. La extracción de petróleo sufrió el desabastecimiento de instrumentos, equipos y accesorios por la desaparición del Campo Socialista, deterioro progresivo de los medios técnicos especializados y falta de piezas de repuesto, retraso en los programas inversionistas de los diferentes yacimientos, falta de buques para llevar a cabo la transportación del petróleo, conjuntamente con un encarecimiento del transporte por carretera ante la falta de insumos. Con el derrumbe del Campo Socialista también se vio severamente afectado la extracción de níquel ya que el personal soviético que se encontraba brindando asistencia técnica para la solución de los problemas tecnológicos de baja eficiencia que confrontaban las plantas se retiró del país; el personal cubano tuvo entonces que asumir todo el proceso de

gestión de tecnológica con los suministradores externos, para la modernización de la atrasadísima tecnología del proveedor soviético.

### Comportamiento del sector de explotación de minas y canteras

En la explotación de minas y canteras es de una gran significación para la economía cubana la extracción de petróleo crudo, de gas natural y de níquel. El decenio del noventa comienza para este sector con una disminución de su participación en el PIB, con una reducción de 10 millones de pesos en el año 1991 en comparación con el año anterior, debido a la caída que sufrieron sus producciones. En 1991 la producción de petróleo solo alcanzó las 526 800 toneladas, lo que representó una reducción de 191 600 toneladas en relación al año 1989 y también la producción de níquel tuvo un descenso productivo desde 1989 hasta 1994.



**Gráfico 16:** Participación de la explotación de minas y canteras en el Producto Interno Bruto (1990-2010)

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985-2010. ONE

Pero luego a partir de 1992 el sector comienza a recuperarse (Ver gráfico #16) logrando en 1996 más que triplicar su aporte al PIB en comparación con el año 1990, resultado en el que ha incidido de forma muy favorable la extracción de petróleo creciendo en 355,3 mil toneladas en 1992 en comparación con el año anterior. A partir de 1993 la producción petrolera nacional comenzó a experimentar un rápido crecimiento, con un millón cien mil toneladas aproximadamente, alcanzando en el

2004 3,1 millón de toneladas y en el 2010, 3.024,8 mil toneladas, mientras que la producción de gas natural no es hasta 1997 que comienza a mostrar signos de recuperación logrando superar el nivel alcanzado en 1990, a partir de 1998 este crecimiento se intensifica alcanzando los 124,3 millones de metros cúbicos (MM m<sup>3</sup>). La producción de níquel también ha venido ocupando un lugar sobresaliente en el sector, transformándose en pivote de la recuperación y reanimación de la economía cubana, ya que de una producción de 26.9 mil toneladas (concentrada de níquel más cobalto) en 1994 pasó a 75.9 en el 2004.

Hoy existen en Cuba tres empresas de níquel: la René Ramos Latour en Nicaro con una capacidad de producción de 15 000 toneladas al año, la Ernesto Che Guevara en Punta Gorda con una capacidad de 30 000 toneladas al año y la Moa Nickel S.A. en Moa con una capacidad de 33 000 toneladas.

En los últimos años se ha logrado incrementar la producción del crudo nacional logrando alcanzar las 3.024,8 mil toneladas en el 2010, lo que representó un aumento de 89,7 mil toneladas en comparación con la producción del 2005, mientras que la producción de gas natural alcanzó los 1.072,5 MM m<sup>3</sup>, lo que representó un aumento de 329,2 MM m<sup>3</sup> con respecto al año 2005, teniendo un impacto muy positivo para reducir la dependencia de la importación de energía en la generación de electricidad en nuestro país, lo que ha contribuido a que el sector de la explotación de minas y canteras aumente su participación en el PIB, (Ver gráfico #16).

### **Cambios estructurales en el sector de la explotación de minas y canteras**

A partir de 1992 comienzan a entrar firmas extranjeras en la actividad de la extracción de petróleo como parte de la apertura al capital extranjero y la formación de empresas mixtas que se comenzaba a desarrollar en el país, lo que ha permitido la introducción de nuevas tecnologías, un incremento en la productividad, en los rendimientos de los pozos y en la extracción de petróleo en los pozos que ya existían en el país (Ver tabla #3), Estos proyectos de colaboración con el capital extranjero están dirigidos a aumentar el conocimiento geológico del país, a introducir nuevos métodos de exploración, nuevas tecnologías de extracción principalmente en pozos

viejos y zonas marinas. Durante 1993 y 1996 se perforaron por compañías extranjeras entre ocho y diez pozos.

Año	Miles de toneladas
1990	670,9
1991	526,8
1992	882,1
1993	1107,6
1994	1298,8
1995	1470,8
1996	1475,9

**Tabla 3:** Extracción de petróleo cubano mediante la utilización de tecnologías extranjeras

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 1996.

Por parte de la actividad de extracción de níquel se firmaron contratos con la corporación canadiense Sherrit Inc., que aportó el capital extranjero con que se creó, en junio de 1994, la Compañía General de Níquel de Cuba.

En este negocio se comparte el 50% de la propiedad de tres importantes empresas:

- Moa Níquel S.A., Cuba, considerada entidad productora de níquel de más bajo costo en el ámbito mundial, la cual opera en la actualidad.
- Cobalt Refinery Inc.(COREFCO), Alberta, Canadá
- International Cobalt Company Inc. (INTERCO), Bahamas.

La industria del níquel es en Cuba de las que mayores ingresos ha aportado al país, debido a que los precios del níquel en el mercado mundial se han comportado de manera favorable, creciendo más de 4 veces en el 2004 y esta tendencia al aumento en los precios se mantuvo hasta el 2007, lo que lo ha convertido en el primer bien de exportación del país, desplazando así a la industria azucarera. A la altura del 2009 los precios del níquel han sufrido una caída del 60,5% con respecto al 2007 (Ver tabla #4), pero aun así, los ingresos que ha aportado a la economía cubana como consecuencia de su exportación son sumamente significativos.

	2004	2006	2007	2008	2009
Precio del níquel (USD/t)	13 822.98	24 254.41	37 229.81	21 110.65	14 700.02

**Tabla 4:** Comportamiento promedio del precio del níquel

**Fuente:** Bolsa de metales de Londres

### **Resumen del análisis estructural de la explotación de minas y canteras**

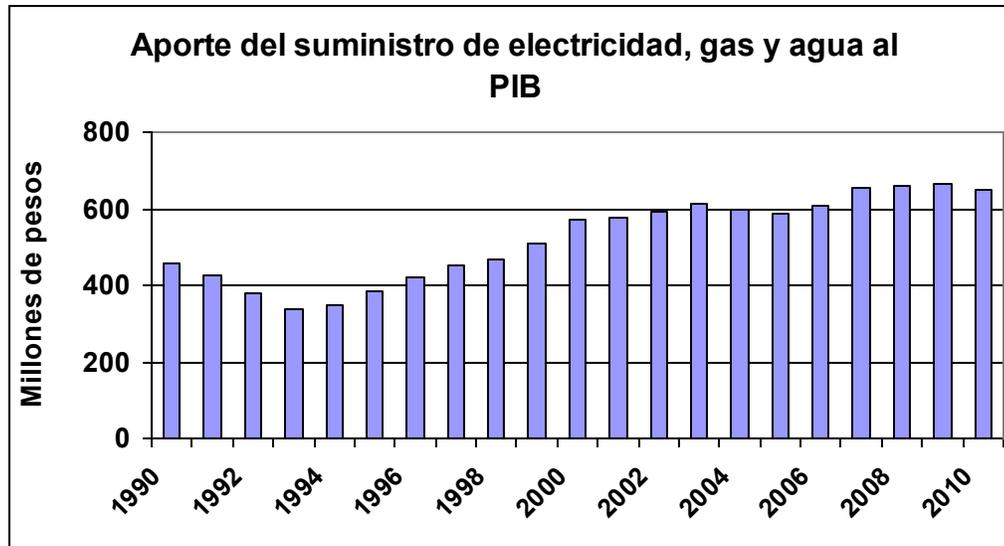
El níquel constituye hoy el primer bien exportable de la economía cubana, captando una significativa cantidad de divisas, por lo que la industria del níquel está enfrascada en un amplio programa de desarrollo inversionista con los objetivos de: lograr la introducción de nuevas tecnologías que le permitan disminuir los costos de producción, proyectarse hacia a la obtención de productos de alta calidad y diversificar e incrementar sus producciones. Mientras la expansión de la producción de petróleo nacional se ha incrementado gracias a los nuevos yacimientos y la moderna tecnología introducida por empresas foráneas, así como con métodos gerenciales modernos y nuevas medidas organizativas.

#### **2.2.4 Suministro de electricidad, gas y agua**

##### **Comportamiento del suministro de electricidad, gas y agua**

La participación del suministro de electricidad, gas y agua en el PIB disminuyó notablemente durante los primeros años de la crisis (Ver gráfico #17), de 1990 a 1993 la disminución alcanzó un 26,6%, situación en la que influyó la reducción que sufrió la generación de electricidad en este período. Al igual que en otras ramas de la economía la descapitalización ha afectado considerablemente la actividad eléctrica, las asignaciones para mantenimiento y reparaciones capitales en esta rama disminuyeron de 45 millones de dólares en 1989 a 2 millones en 1993. La influencia de los factores externos en la etapa de 1989-1990 trajo consigo una disminución

considerable en la generación eléctrica del país ya que esta dependía del petróleo importado.



**Gráfico 17:** Aporte del suministro de electricidad, gas y agua al Producto Interno Bruto

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. ONE.

La generación de electricidad presentó una tendencia a disminuir a partir de 1989, debido a la desaparición de los suministros soviéticos, la reducción de inversiones en esta rama de la economía y la caída de las importaciones de combustible (Ver tabla #5), reduciéndose de 15539 MW en 1990 a 11004.2 GWh en 1993. Por lo que Cuba dio inicio a un proceso de modernización de las termoeléctricas y a la utilización del gas en la producción de electricidad a través de Energás, variantes que resultan más baratas, eficientes y seguras.

En 1994 comienza una lenta y difícil recuperación en el sector del suministro de electricidad, gas y agua que iría unido a una mejoría en la generación de electricidad. A partir de 1997 se produce una mejoría en la generación de electricidad y en el servicio en general, apoyado en los ciclos de mantenimiento adecuados, mejoras en la eficiencia de explotación de las plantas, aumento en la disponibilidad del petróleo nacional, estimulación a los trabajadores. En 1998 la generación de electricidad continuó con el mejoramiento de la eficiencia y con la reducción de la energía dejada de servir (apagón) hasta hoy. Pero no es hasta el 2000 que la generación de

electricidad logra sobrepasar los niveles de 1990 de 15.024,7 GWh, alcanzando en el 2010 los 17.395,5 GWh, contribuyendo a que el suministro de electricidad, gas y agua aportara 651,4 millones de pesos al PIB en el 2010, casi el doble de lo aportado en 1993.

Año	Millones de toneladas
1989	13,3
1990	10,6
1991	8,6
1992	6,1
1993	5,7
1994	6,0
1995	7,0
1996	7,0

**Tabla 5:** Importaciones de combustible

**Fuente:** Economía Política de la Construcción del Socialismo, Colectivo de Autores, Pág. 241.

### **Cambios estructurales en el sector del suministro de electricidad, gas y agua**

En la mejoría que se ha manifestado en la generación de electricidad han influido de forma esencial cambios estructurales como, el fuerte proceso inversionista que se ha tenido lugar en la producción de electricidad a fin de mejorar las termoeléctricas, las plantas de energías de tecnología canadiense, los acuerdos con Venezuela en los marcos del ALBA, especialmente el referido a la creación de PETROCARIBE, a través del cual Venezuela suministra a Cuba un significativo número de barriles de petróleo diarios a precios de acuerdo y trato especial de pagos.

Además, está la puesta en marcha de la Refinería de Cienfuegos, los negocios con la Sherritt y varias corporaciones internacionales involucradas en la extracción de petróleo y de gas natural, lo que ha favorecido la expansión de la producción de petróleo nacional, dependiendo menos del petróleo importado para la generación de

electricidad. Aunque a pesar de los avances logrados en el suministro de electricidad, este no es suficiente para satisfacer las necesidades del país.

## 2.2.5 Construcción

### Comportamiento del sector de la construcción

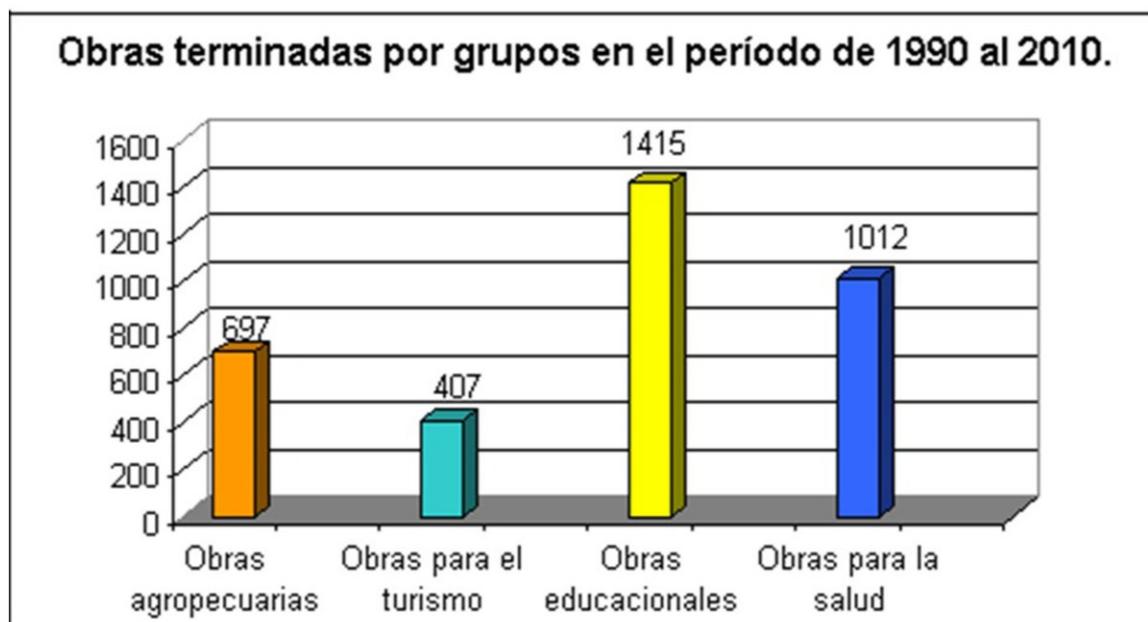
En los primeros años de la crisis de los noventa el sector de la construcción también sufrió una disminución en sus producciones y por tanto en su participación en el PIB, presentando su pico negativo más bajo en 1994 con un decrecimiento del 75% a precios constantes de 1981 respecto al año 1990 en lo que incidió la reducción de las inversiones disminuyendo de 4390,5 millones de pesos en 1990 a 1292,9 en 1994.

A partir de 1995 comienza una lenta recuperación en el sector (Ver gráfico 18) gracias a un aumento en las inversiones, las cuales a partir de 1996 han logrado superar los 2000 millones alcanzando ya en el 2010 los 4246,3 millones de pesos y a las políticas y estrategias que ha venido implementando el Ministerio de la construcción (MICONS) en función de disminuir los costos y acortar los plazos de entrega de lo cual hoy es resultado la cantidad de obras que el país ha logrado terminar desde 1990 y hasta el 2010 (Ver gráfico 19).



**Gráfico 18:** Participación del sector de la construcción en el Producto Interno Bruto

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985-2010. ONE

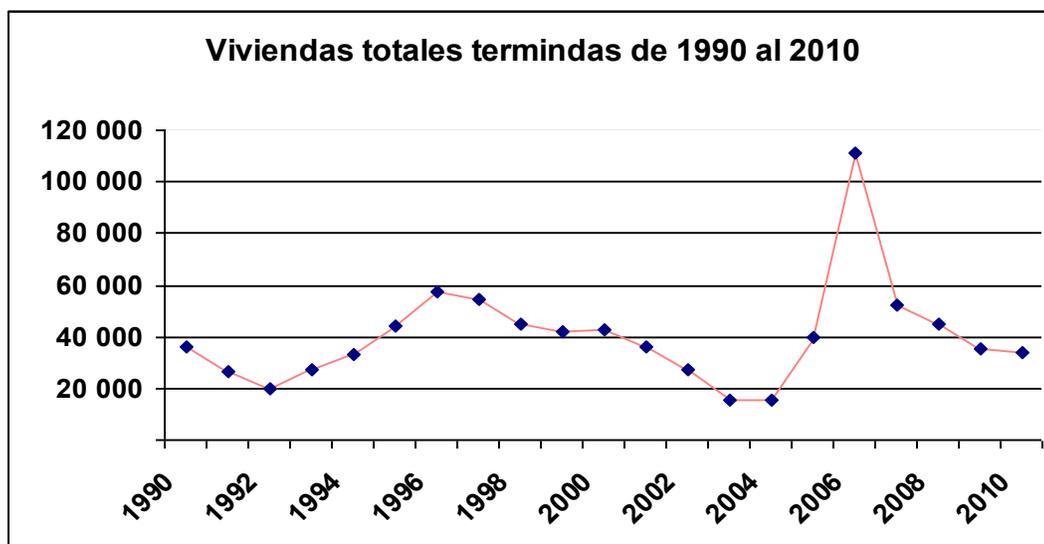


**Gráfico 19:** Obras terminadas por grupos (1990-2010)

**NOTA:** En el caso del turismo entre 1990 y 1993 solo se refiere a hoteles y moteles terminados.

**Fuente:** Anuarios Estadísticos de Cuba de varios años. ONE

Las viviendas terminadas se contrajeron en un 3,37 % en el 2010 (33901) respecto al 2009 (35085) como consecuencia a la persistencia en la restricción a la inversión (Ver gráfico 20)



**Gráfico 20:** Viviendas terminadas (1990-2010)

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985-2010. ONE.

### **Resumen del análisis estructural del sector de la construcción**

Debido a los bajos niveles de aprovechamiento de las capacidades constructivas del país, consecuencia de la contracción constructiva se propone el desarrollo de un sistema de cooperativas en todas las ramas de la construcción y principalmente en la producción de materiales que aumente la eficiencia interna en el sector, así como emplear sistemas de pagos por resultados y calidad. Además de prestar especial atención a los programas de la vivienda, para mejorar las condiciones y las insatisfacciones que en este aspecto existen y que constituyen una limitante importante en el crecimiento demográfico del país.

### **2.2.6 Turismo**

#### **Impacto de la crisis de los noventa en el sector turístico**

A raíz del colapso de la Unión Soviética y la intensificación del bloqueo estadounidense contra Cuba, el país experimentó su peor crisis económica desde el triunfo de la revolución en 1959. Como una de las estrategias para enfrentar esta crisis se aprobó la reanimación de la industria del turismo, la cual es un instrumento generador de divisas, al ser una actividad que canaliza una inversión para producir una expansión económica general, incidiendo favorablemente en la balanza de pagos y desarrollando actividades económicas locales.

La industria del turismo cubana se ha visto limitada en su desarrollo por el bloqueo económico de Estados Unidos a Cuba, ya que antes de la promulgación de este, el 80 % de los estadounidenses que viajaban al Caribe visitaban Cuba y después de establecido, Cuba se vio excluida de los beneficios derivados de la expansión del sector. Según estudios realizados por empresas estadounidenses del turismo, se estima que la industria turística cubana dejó de ingresar en el año 2010 alrededor de 1 668 000 000 de dólares<sup>40</sup> debido a las prohibiciones de viajes a Cuba.

---

<sup>40</sup> MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES. Informe de Cuba sobre la Resolución 65/6 de la Asamblea General de las Naciones Unidas. "Necesidad de poner fin al bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por los Estados Unidos de América contra Cuba". Capítulo IV. Afectaciones del bloqueo a otros sectores de la economía cubana. Disponible en: <http://www.ecurec.cu/index.php/bloqueo>.

### **Comportamiento del sector del sector del turismo**

Desde el año 1990 comienza a aumentar la llegada de visitantes a Cuba logrando alcanzar los 340 mil visitantes, pero no es hasta 1996 que el país se consolida como destino turístico a partir de un crecimiento acelerado del número de arribos e ingresos, que permitió por primera vez sobrepasar el millón de visitantes, cifra que asciende en el 2002 a 1 686 162 visitantes, que representa una caída de 4,8% en relación con el 2001, cuando visitaron el país 1 774 541 personas.

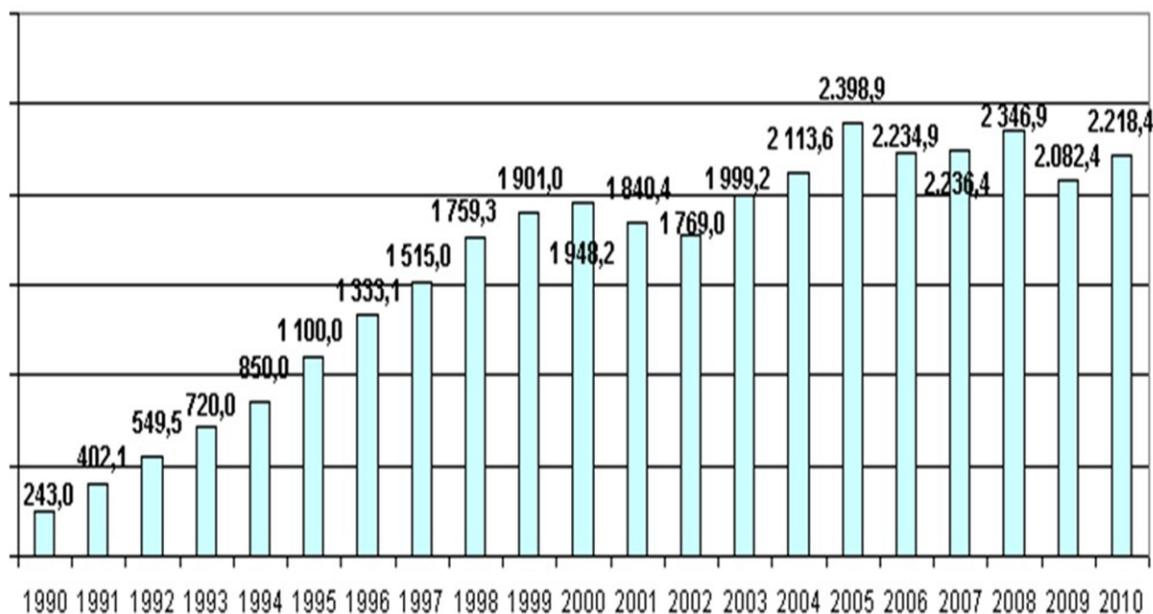
Esta disminución se debió a la crisis del sector turístico mundial tras los atentados terroristas del 11 de Septiembre en Nueva York y Washington, que agudizaron la recesión económica internacional y dejaron en la quiebra a importantes aerolíneas. Pero luego del 2004 se logra superar nuevamente los 2 millones de visitantes, arribando a la Isla en el 2010, 2 531 745 visitantes.

### **Cambios estructurales en el sector del sector del turismo**

En 1994 se crea el Ministerio de Turismo (MINTUR), organismo estatal rector del sistema de turismo para ejercer las funciones rectoras de dirección, política, regulación y control del sector y además se produce un nuevo enfoque del desarrollo de este sector, se crean las primeras empresas mixtas y se evidencia un crecimiento acelerado en los arribos de visitantes y en los ingresos.

El desarrollo del turismo se ha concebido como uno de los pilares en la reanimación de la economía nacional debido su capacidad para la captación de divisas (Ver gráfico 21) y a su efecto multiplicador. El turismo ha contribuido al desarrollo de las industrias cubanas, ya que al cierre del 2002 la industria nacional cubría el 68% de la demanda de insumos en la industria turística, cuota que en 1990 era solo del 12%, también ha influido en que la balanza de pagos cubana se haya visto beneficiada, además de su efecto positivo en las exportaciones de otros bienes, pues promueve los productos locales a través de los turistas que los han conocido y consumido durante su estancia en el país.

Ingresos asociados al turismo en millones de CUC de 1990 al 2010.



**Gráfico 21:** Ingresos asociados al turismo (1990-2010)

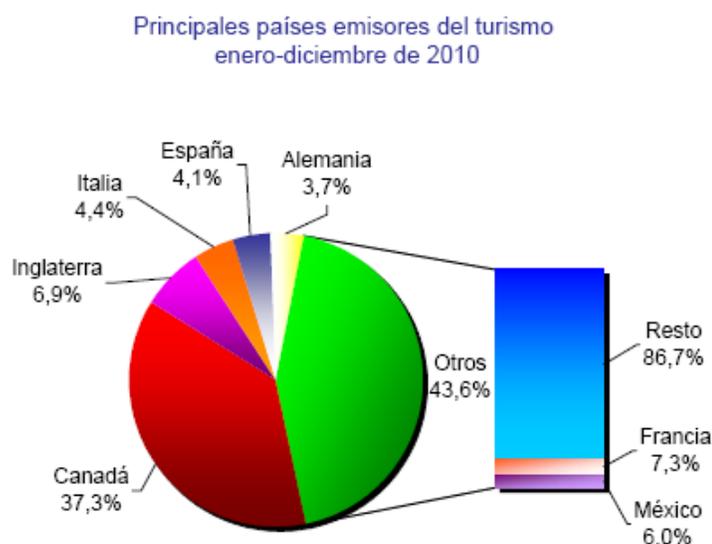
**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985 al 2010. ONE.

El desarrollo en nuestro país de zonas turísticas ha proporcionado la realización de inversiones por parte de las Administraciones Públicas en infraestructuras (aeropuertos, carreteras, hoteles, restaurantes...) para adecuar la oferta turística a la demanda. Además se embellecen y mejoran las ciudades (parques, limpieza,...) para que sean agradables para el turista. Todo ello no hace sino mejorar la vida del ciudadano y la estancia del turista en el lugar de destino.

El fuerte proceso inversionista que se ha llevado a cabo en este sector constituye una de las principales causas de su vertiginoso desarrollo, ya que a diferencia de otros sectores de la economía cubana, el turismo ha sido una de las actividades priorizadas en cuanto a inversión se trata, captando el 15% de las inversiones totales realizadas en la economía nacional en el período de 1990 al 2006 en la creación de infraestructura de apoyo y entidades turísticas. Las inversiones en este sector se recuperan rápidamente debido a su alta productividad y a lo atractivo que resulta el mercado laboral en él.

En los últimos cinco años, la dinámica de los ingresos provenientes de la actividad turística se ve superada por la de los ingresos por concepto de otros servicios, dado, fundamentalmente, por el alto peso que adquieren en la economía cubana las exportaciones de servicios inteligentes, entre los que se destacan los servicios médicos. No obstante, el turismo continúa siendo una actividad importante en el contexto económico del país.

A la altura del año 2010 Canadá, Inglaterra, Italia, España, Alemania, Francia, y México son los siete principales mercados emisores de turistas hacia Cuba, al acaparar el 62,29% del total de visitantes que arriban al país (Ver gráfico 22).



**Gráfico 22:** Principales países emisores del turismo (enero-diciembre de 2010)

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 2010. ONE

### Resumen del análisis estructural del turismo

En el caso del turismo se hace necesario como se plantea en el lineamiento número 257 aprobado en el VI congreso del PCC “Incrementar la competitividad de Cuba en los mercados, a partir, principalmente, de la elevación de la calidad de los servicios y

el logro de una adecuada coherencia en la relación calidad-precio<sup>41</sup>. Además se debe lograr una gestión más eficiente en las empresas que operan en el exterior en la promoción de este servicio, apoyándose en tecnologías avanzadas de información y comunicación, de manera que se logre captar nuevas modalidades de turismo, incrementar la llegada de turistas a la Isla y diversificar los mercados emisores.

### **2.2.7 Otros servicios**

En nuestro país se prestan un gran número de servicios sociales como: salud, educación, asistencia social, cultura y deporte, servicios comunales, servicios empresariales, defensa, seguridad social, de los cuales la mayoría en el mundo son privados y por tanto generan beneficios económicos pero en nuestro país todos son gratuitos debido a que no se les conceden un carácter mercantil, por tanto el aporte de estos servicios al PIB no constituyen ingresos a la economía. Estos servicios sociales para incluirlos en la medición del PIB son contabilizados a través de un sistema de tarifas creado por el Ministerio de Finanzas y Precio, por lo que lo más beneficioso para la economía es que se reduzcan los gastos en estos sectores.

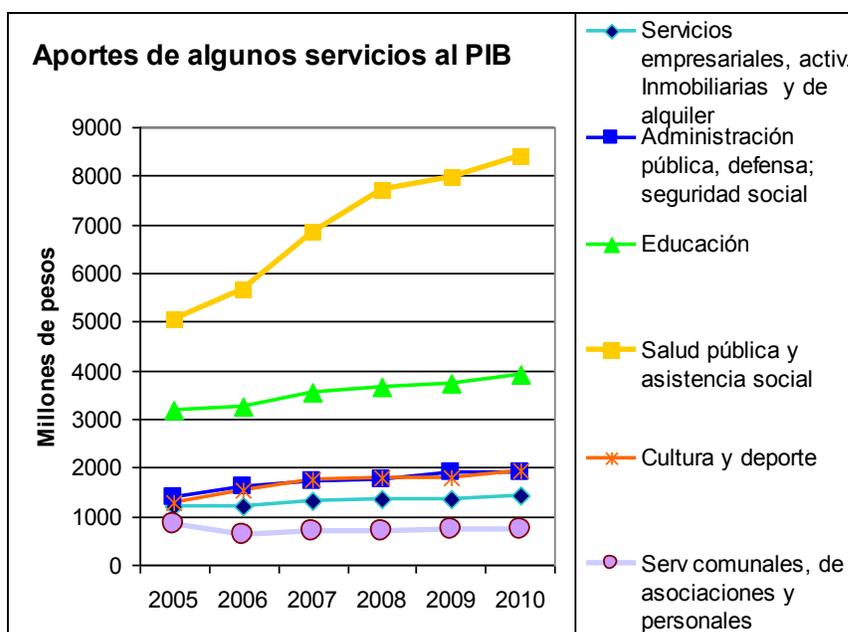
Del año 2005 al 2010 la tendencia de estos sectores ha sido a ocasionarle mayores gastos al país, y además a aumentar su aporte al PIB (Ver gráfico 23), siendo el sector más representativo en este sentido el de la salud pública y la asistencia social, el cual ha aumentado de 5.051,2 millones de pesos en el 2005 a 8.431,5 en el 2010.

Sin duda alguna todos estos servicios contribuyen esencialmente a la mejoría en la calidad de vida de la población y por ende al desarrollo social del país, por tanto, lo que se propone en función de que la población siga disponiendo de estos servicios, y a la vez no se continúe fomentando la deformación estructural de la economía, es hacer un uso óptimo del presupuesto, para lograr resultados que tributen más al aumento de la calidad de vida, elevando el nivel de eficiencia en estos servicios aún cuando sus gastos disminuyan y ello implique la reestructuración que se replantea en el lineamiento 31 de la política económica y social del partido y la revolución,

---

<sup>41</sup> Partido Comunista de Cuba. VI Congreso. Lineamientos de la política económica, y social del Partido y la Revolución. pág 33.

aprobado en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba en abril de 2011: “Se reducirá la cantidad de unidades presupuestadas hasta el número mínimo que garantice el cumplimiento de las funciones asignadas, donde prime el criterio de máximo ahorro del presupuesto del Estado en recursos materiales y financieros garantizando un servicio eficiente y de calidad”<sup>42</sup>.



**Gráfico 23:** Aportes de algunos servicios sociales al Producto Interno Bruto

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba del 2010. ONE.

### Resumen del análisis estructural de algunos servicios sociales

Es necesario continuar preservando las conquistas de la Revolución en la salud, la educación, la asistencia social, la cultura, el deporte, los servicios comunales, en la defensa y la seguridad social y para ello resulta imprescindible reducir o eliminar gastos excesivos en la esfera social, así como generar nuevas fuentes de ingreso, considerar todas las actividades que puedan pasar del sector presupuestado al sistema empresarial y desarrollar un proceso de reordenamiento laboral fundamentalmente en estos sectores por ser presupuestados que contribuya a

<sup>42</sup>Idem. pág 13.

eliminar las plantillas infladas y por ende reduzca los gastos de la economía y del presupuesto del estado.

En el sector de la educación se debe evaluar la posibilidad de mantener la menor cantidad de estudiantes becados para disminuir los gastos por conceptos de alimentación y transporte. En el sector de la salud se debe elevar la calidad del servicio que se brinda a la población, garantizar la utilización eficiente de los recursos, no incurrir en gastos innecesarios y garantizar la formación de profesionales médicos que satisfagan la demanda interna y permitan continuar cumpliendo con los compromisos internacionales. En cuanto a la seguridad social es necesario disminuir la participación del presupuesto del estado en el financiamiento de ella, por lo que se precisa extender la contribución de los trabajadores del sector estatal y la aplicación de regímenes especiales de contribución en el sector no estatal, ya que la cantidad de personas con necesidad de ser aseguradas socialmente aumentarán debido al envejecimiento poblacional que dará lugar a un elevado número de personas jubiladas.

### **2.3 Sector externo**

El carácter abierto y dependiente de la economía cubana la hace muy vulnerable en cuanto a su sector externo, característica que se hace evidente en la elevada participación del comercio exterior en la economía cubana, en el alto componente de las importaciones en la creación del PIB, en la deficitaria producción nacional de alimentos y combustibles, lo que supedita al país a los abastecedores externos en esos rubros estratégicos, y en la dependencia de un reducido número de productos exportables, que sufren grandes fluctuaciones de precios en los mercados internacionales y que no clasifican entre los rubros dinámicos del comercio exterior.

Las relaciones de Cuba con su sector externo han sufrido transformaciones profundas, complejas y significativas a partir de los noventa ya que el país debía abrirse al mercado internacional en condiciones muy difíciles y por cuarta vez en su historia: España, EE.UU., URSS (CAME), Economía Mundo. Esta última dominada por los grandes centros del poder económico mundial, en una fiera competencia por el dominio de los mercados, con nuevas tecnologías gerenciales, restricciones y

otros mecanismos. Y peor aún enfrentada al recrudecimiento de la política norteamericana de asfixia a la Isla.

A partir de 1990 se decide impulsar la apertura externa de la economía cubana como parte de las reformas económicas que en ese período se acometieron, la cual ha consistido en la creación de facilidades para la entrada de capital extranjero en forma de inversiones directas; la reducción de aranceles y tarifas; la descentralización del comercio exterior; la creación de un mercado interno en divisas en el cual los productores nacionales compiten con la oferta internacional.

La nueva Ley de Inversión Extranjera en Cuba aprobada el 5 de septiembre de 1995 establece que todos los sectores de la economía quedan abiertos a la inversión extranjera, incluyendo el sector inmobiliario, con la excepción de la defensa, la sanidad y la educación. Con la Inversión Extranjera Directa (IED) el sector industrial podría acceder a tecnologías modernas o nuevos mercados, al tiempo que viabiliza su reinserción en la economía internacional con mayor nivel de competitividad. Se ha ofrecido prioridad al incremento y diversificación de producciones que sustituyen importaciones y que generan ingresos en moneda libremente convertible (MLC) como el turismo, la minería y las telecomunicaciones. Las distintas formas que reviste la IED en Cuba son empresas mixtas, contratos y asociaciones económicas internacionales y empresas de capital totalmente extranjero.

También tuvieron lugar procesos de integración económica a los que el país se incorporó, los cuales han incidido de forma esencial en su inserción en la economía internacional y en el desarrollo de su economía: a través de los acuerdos con Venezuela el país ha obtenido suministros de combustibles, reducciones arancelarias, financiamiento, mercado para sus servicios profesionales y la creación de la Refinería de Cienfuegos. La iniciativa del ALBA ha representado nuevas perspectivas para Cuba en la región como proveedor de servicios y bienes. Los acuerdos con China han aportado a Cuba créditos, donaciones, aplazamientos de la deuda, mercado para el níquel, nueva planta de níquel. Los acuerdos con Brasil han facilitado el acceso a crédito para alimentos.

Tanto la apertura externa debidamente regulada como parte de las medidas más importantes del proceso de transformación del modelo cubano y los procesos de

integración económica en los que Cuba se ha involucrado, han ofrecido resultados significativos en cuanto a la ampliación y profundización de sus relaciones económicas y ha dado resultados positivos en la captación de inversiones extranjeras, a pesar de la negativa influencia del bloqueo norteamericano.

La aplicación del bloqueo económico de EE.UU. hacia Cuba ha significado pérdidas millonarias para la economía. De acuerdo con el informe presentado por Cuba en la Asamblea General de las Naciones Unidas, el daño económico directo ocasionado al pueblo cubano por la aplicación del bloqueo hasta diciembre del 2010, a precios corrientes, calculados de forma muy conservadora, asciende a una cifra que supera los 104 mil millones de dólares<sup>43</sup>, debido entre otros factores a la lejanía de los mercados lo que se traduce en una elevación de los costos de transporte y por tanto de adquisición de las mercancías, ya que muchos países no están dispuestos a correr el riesgo que ocasiona la realización de operaciones comerciales con Cuba, debido a que pueden ser penalizados por Estados Unidos por mantener vínculos con la Isla e imposibilitados de acceder a tecnologías de punta desarrolladas por Estados Unidos.

En ese sentido, las mayores limitantes tienen su origen en la prohibición del uso del dólar estadounidense en las transacciones internacionales. Por tal motivo, en todas sus operaciones comerciales y financieras y en sus cuentas bancarias debe utilizar otras divisas, lo que ocasiona gastos bancarios extraordinarios y pérdidas considerables por las variaciones cambiarias de las monedas que utiliza respecto al dólar. Adicionalmente a las dificultades en el orden comercial y financiero que ocasiona no poder operar en esta moneda se encuentra el hecho de no poder cotizar los productos de exportación cubanos en la bolsa de New York.

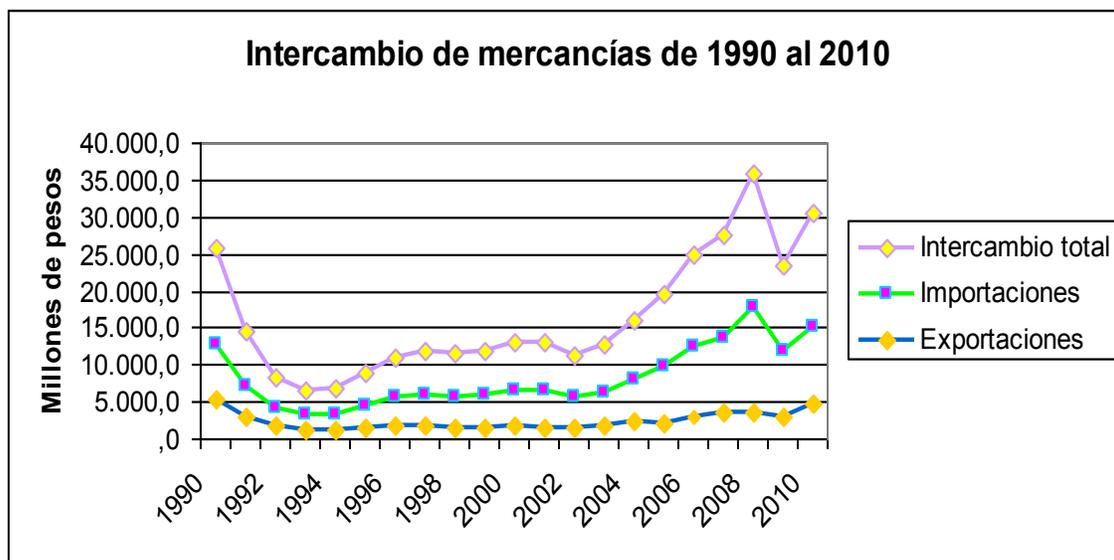
### **2.3.1 Evolución y cambios en el comercio exterior**

Entre 1990 y 1993 se produjo una fuerte caída del intercambio comercial ya que alrededor del 80% de este se efectuaba con los países miembros del Consejo de

---

<sup>43</sup>El bloqueo de Estados Unidos.: Huellas en la economía cubana. Disponible en: <http://www.sierramaestra.cu/cuba-vs-bloqueo/el-bloqueo-de-eeuu-huellas-en-la-economia-cubana->

Ayuda Económica (CAME); ya partir de 1994 y hasta el 2010 tiene lugar una recuperación progresiva, con oscilaciones a intervalos. (Ver gráfico 24). En 1993 el comercio de bienes y servicios sólo fue de unos 4 300 millones de pesos, lo cual significó una contracción de casi 10 300 millones de pesos con respecto a 1989. La desarticulación de los mercados tradicionales de venta de las exportaciones provocó una caída súbita de los volúmenes y precios de venta, cuyo valor se redujo en 4243 millones de pesos en 1993, lo que representó un 78,5% respecto a los ingresos de 1989. Esto unido a la interrupción de la entrada de créditos provocó una contracción en la capacidad para importar de 6132 millones de pesos, lo que representa el 75,3% respecto a 1989.<sup>44</sup>



**Gráfico 24:** Intercambio de mercancías (1990-2010)

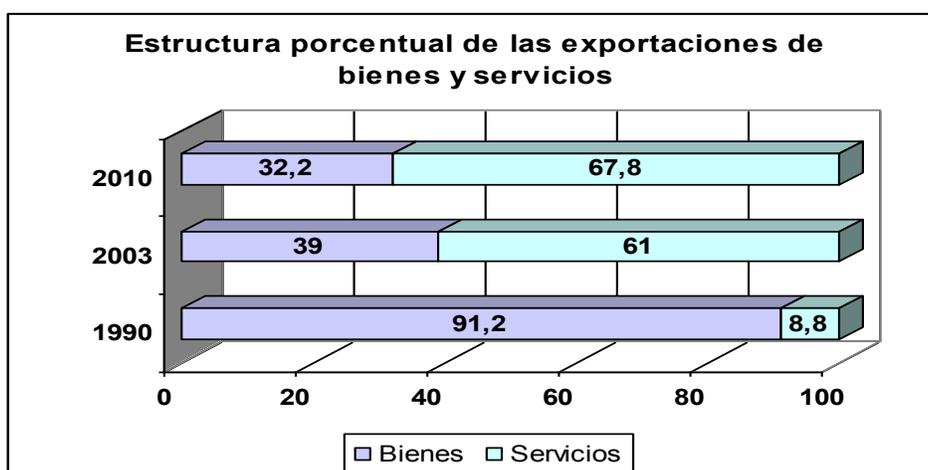
**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985 al 2010. ONE.

A partir de 1994 se comienza a experimentar una tendencia a la recuperación en el comercio exterior, materializándose en un aumento del intercambio de mercancías, el cual a la altura del 2010 alcanzó los 15244,5 millones de pesos, para un nivel de exportación de 4.597,7 millones e importaciones de 10.646,8 millones, superando el valor de 1989 (Ver gráfico 1).

El comercio exterior del país ha sufrido cambios estructurales significativos en la estructura de las exportaciones e importaciones y en la orientación geográfica del

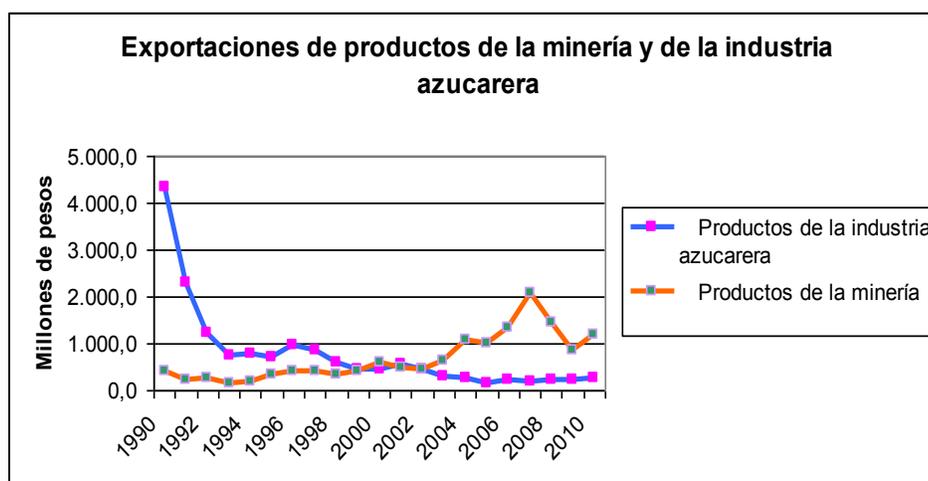
<sup>44</sup> ONE. Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. Disponible en: <http://www.one.cu>

intercambio comercial. En cuanto a la estructura de las exportaciones de bienes y servicios, la Isla se ha transformado en una exportadora neta de servicios, especialmente de turismo y servicios profesionales como: servicios médicos, servicios informáticos, software educacional, servicios de construcción, proyectos ambientales, entre otros. En 1990 el 91,2% de las exportaciones le correspondían a los bienes y en el 2010 solo se logra alcanzar el 32,2% (Ver gráfico 25). A partir del 2004 y hasta el 2010 los servicios profesionales avanzaron mucho más que el turismo, aportando una masa creciente de ingresos líquidos en divisa superiores, tendencia que se ha visto favorecida por las relaciones con Venezuela.



**Gráfico 25:** Estructura porcentual de las exportaciones y las importaciones

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985 al 2010. ONE.

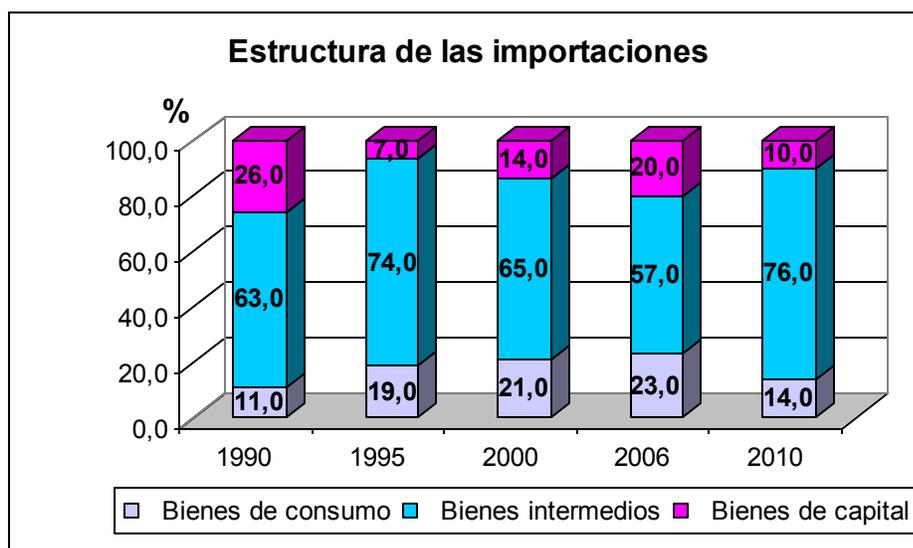


**Gráfico 26:** Exportaciones de productos de la minería y de la industria azucarera

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985 al 2010. ONE

La estructura de bienes exportables de Cuba sufrió un gran cambio, los productos de la minería y en especial el níquel comenzaron a sustituir el papel de los productos de la industria azucarera (Ver gráfico 26). En el caso del níquel el aumento de los precios internacionales influyó en el crecimiento de las exportaciones, mientras que la exportación de productos no tradicionales, entre los que cabe destacar: cítricos frescos e industrializados, los productos de la biotecnología, fármacos, los derivados de la industria azucarera y siderúrgica y los insumos para la agricultura crecen paulatinamente.

La estructura de las importaciones de Cuba es semejante a la del resto de los países subdesarrollados no petroleros, centrada fundamentalmente en los bienes intermedios, con una significativa presencia de los combustibles, seguidos de los bienes de capital y más tarde de los de consumo con un alto componente dedicado a los alimentos. (Ver gráfico 27)



**Gráfico 27:** Estructura de las importaciones

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010.

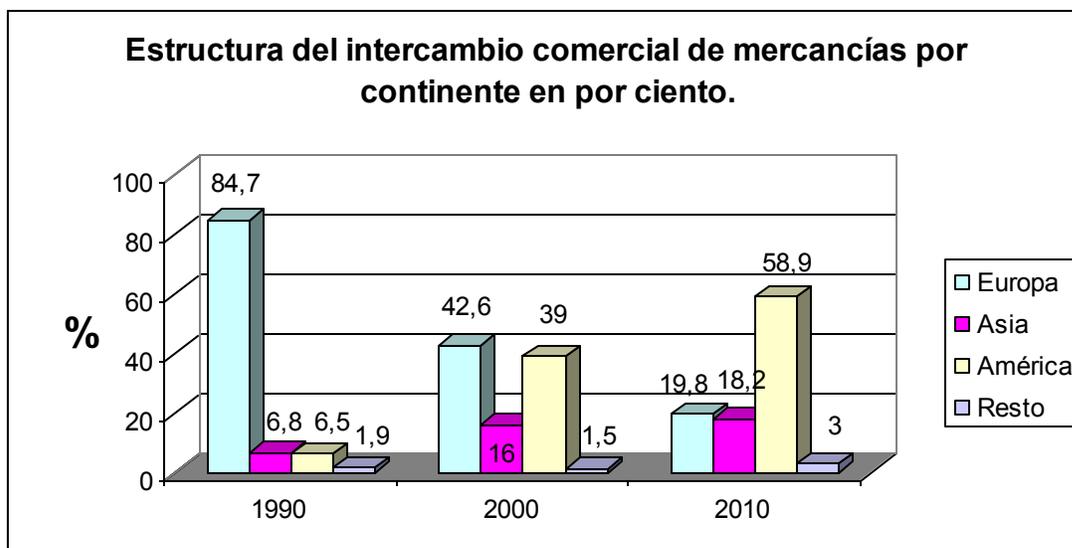
La importación de bienes de consumo disminuyó de 802,5 millones de pesos en 1990 a 420,1 millones en 1993. A partir del año 1995 se inicia una creciente recuperación que permite superar en el 2006 los 2000 millones de pesos. A la altura del 2010 las importaciones disminuyen a 1.536,5 millones de pesos como resultado de la política de sustitución de importaciones que se está tratando de impulsar en el

país. Actualmente el saldo comercial de productos alimenticios tiende a ser deficitario, mientras que Cuba mantuvo un superávit permanente durante varios años atrás dado el peso de las exportaciones de azúcar. El problema cubano consiste en que no ha tenido lugar la recuperación de la agricultura y la importación de alimentos a costa de exportar azúcar y ahora de los servicios representa para el país una situación peligrosa para la seguridad nacional.

Los bienes intermedios han sido siempre los más representativos dentro de las importaciones del país y han presentado una tendencia al aumento, ocupando el 63% del total de las importaciones en 1990 y ya en el 2010 el 76%. Aproximadamente el 80% de los ingresos en divisas del país se dedican a los combustibles, materias primas y otros bienes intermedios, el renglón petróleo ocupa casi el 20 % por un monto de alrededor de 1000 millones de dólares. Disminuir esta carga es decisivo para lo cual se necesita recomponer el modelo productivo-tecnológico y pasar a la industrialización selectiva y enérgicas políticas de ahorro. La creciente producción de petróleo y gas, los nuevos hallazgos petroleros y la utilización del gas para producir electricidad más la cooperación energética con Venezuela están siendo decisivos.

Los bienes de capital constituyen la partida más afectada en estos años ya que no se ha logrado recuperar. Todavía en el 2003 las importaciones apenas representaban el 30% de lo importado en 1990; y en el 2010 el 53%, lo que explica parte de la descapitalización del aparato productivo.

En cuanto a la orientación geográfica del intercambio de bienes: Europa dejó de ser el eje central, mientras que América asume el liderazgo pasando de un 6,5% en 1990 a cerca del 59% del intercambio total en el 2010 (Ver gráfico 28). Los socios comerciales de Cuba actualmente no son los mismos de 1990. En 1990 los 6 primeros socios comerciales de Cuba eran la URSS, China, Alemania República Democrática, Checoslovaquia, España y Brasil, a la altura del 2010 de un total de 176 países que comercian con la Isla los 6 primeros son: Venezuela, China, Canadá, España, Brasil, Países Bajos, los cuales concentran cerca del 70% del intercambio total.

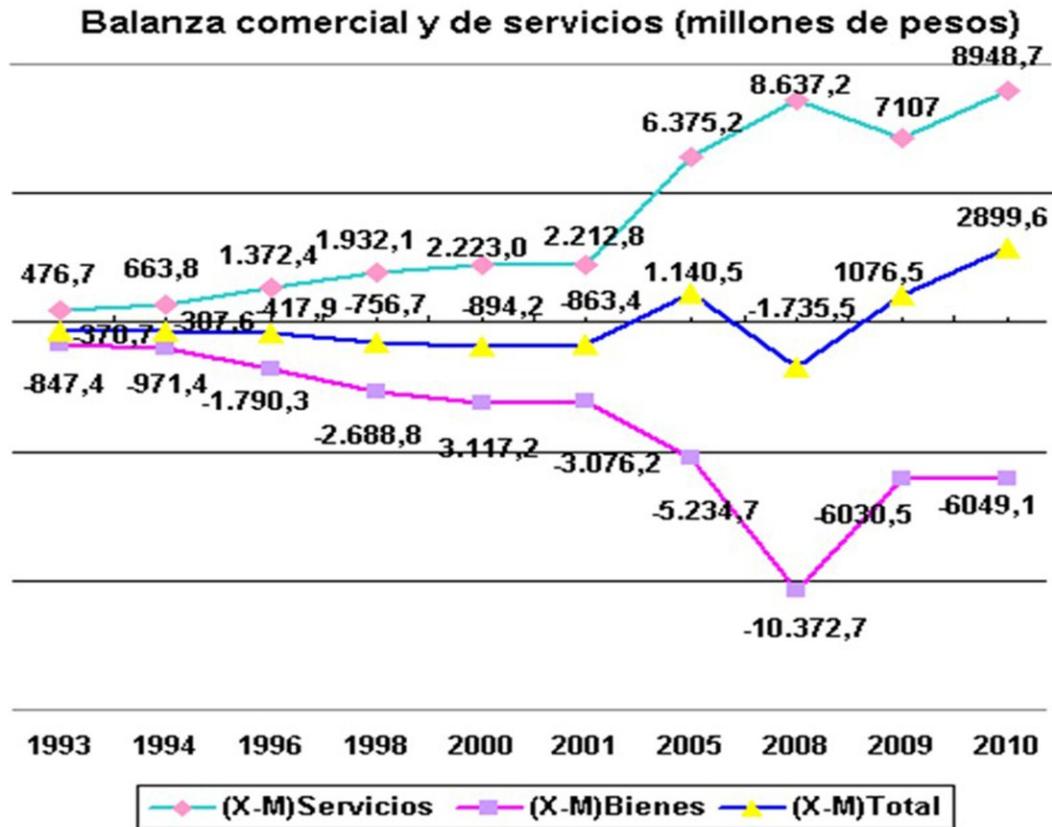


**Gráfico 28:** Orientación Geográfica del COMEX

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985 al 2010. ONE.

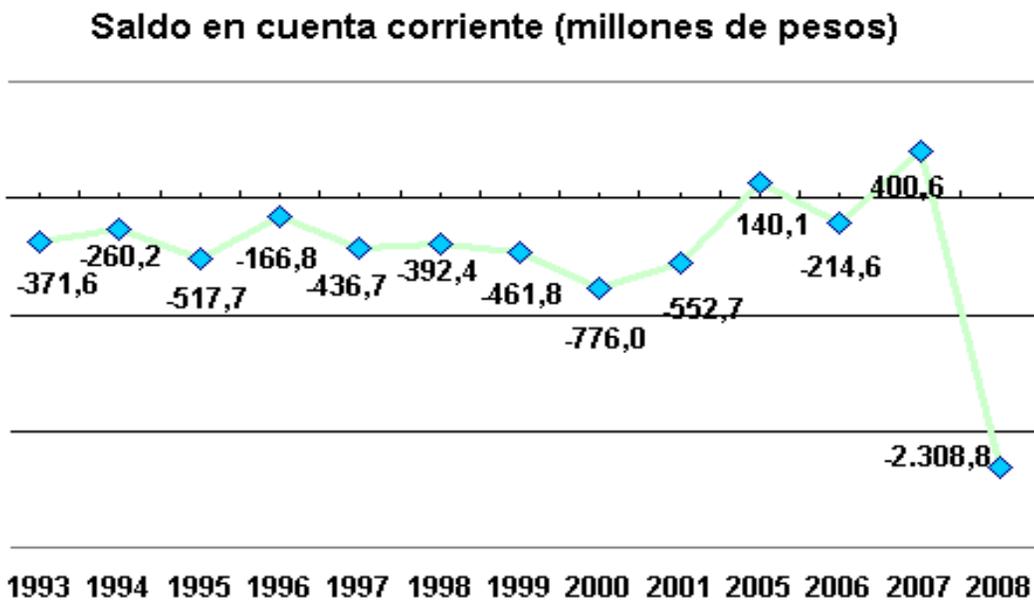
### 2.3.2 Cuenta corriente de la balanza de pagos

El desempeño del comercio exterior del país en las últimas dos décadas ha sido tipificado por el desbalance comercial de bienes, así como por una balanza de servicios con resultados positivos y un saldo deficitario en la cuenta corriente de la balanza de pagos (Ver gráfico 29 y 30). Esta situación se agrava por la escasa entrada de recursos financieros externos, que no logran compensar esa brecha e imponen una fuerte tensión a la Balanza de Pagos.



**Gráfico 29:** Balanza comercial y de servicios (1993-2010)

Fuente: Series estadísticas de Cuba 1985-2010. ONE



**Gráfico 30:** Saldo en cuenta corriente (1993-2008)

Fuente: Series estadísticas de Cuba 1985-2010. ONE

Las exportaciones de bienes no crecen con el dinamismo necesario y las importaciones lo hacen más aceleradamente a causa, entre otras, de la disminución de las exportaciones tradicionales, la reducción de precios mundiales a la par que aumenta el precio de los combustibles. En este plano se pueden distinguir dos momentos, uno que abarca de 1990 a 1993, caracterizado por la reducción sustancial del déficit comercial externo de bienes y servicios a precios corrientes que pasó de 2615 millones de pesos en 1989 a 382 millones en 1993 en función de la reducción del intercambio total y de la contracción más acentuada de las importaciones. Este comportamiento estuvo determinado por la caída que experimentó en términos de valor y físico el intercambio comercial, más los efectos del proceso de reorientación geográfica del comercio exterior y, en general, el acelerado reacomodo que sufrieron las relaciones externas del país durante estos años.

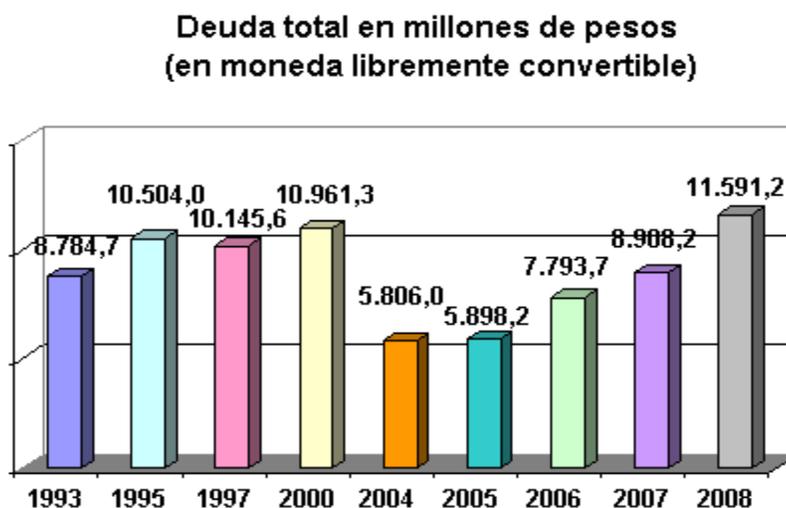
Un segundo momento comenzaba a partir de 1994 donde tuvo lugar una franca tendencia recuperativa en el comercio de bienes y servicios, que se interrumpió en el año 2001, debido a los impactos que tuvieron los sucesos del 11 de septiembre en los ingresos turísticos que en ese momento era el principal generador de ingresos por exportaciones y representaba aproximadamente 44% dentro del total, así como por el descenso de algunos precios de exportación. Así, el intercambio comercial de bienes y servicios pasó de 9500 millones de pesos en el año 2000 a 8 307 millones de pesos en el 2002, años en que disminuyeron tanto las exportaciones en 447 millones de pesos como las importaciones en 745 millones de pesos.

A partir del año 2003 se reanudó la recuperación, la cual se aceleró considerablemente luego de los acuerdos en los marcos del ALBA en el año 2004. En los años 2003-2010 tanto las exportaciones como la importaciones crecieron significativamente, registrándose varios años con resultados positivos en la balanza comercial y de servicios, aunque en el año 2008 los elevados precios de los combustibles y alimentos, unidos al descenso del precio del níquel, condujeron nuevamente a un desbalance negativo en la misma. A la altura del 2010 a pesar de que crecen las exportaciones de bienes en un 59,6% y las importaciones en un

19,5%<sup>45</sup>, continúa el déficit comercial, el cual asciende a 6049,1 millones de pesos, pero no obstante la balanza comercial y de servicios cubana ha vuelto a equilibrarse aumentando de 1076,5 millones de pesos en el 2009 a 2899,6 en el 2010, lo que mejora la situación en divisas de Cuba en el 2010, pero aún continúa siendo tensa la balanza de bienes (Ver gráfico 29).

### 2.3.3 Deuda externa

Un logro significativo en los años 2004 y 2005 fue la recomposición de la deuda con el apoyo de Venezuela y de China, creciendo la confianza de los financieros en Cuba, logrando disminuir la deuda en el 2005 a poco más de los 5000 millones, deuda que desde el año 1995 superaba los 10 000 millones (ver gráfico 31). En el período del 2006 al 2008 la deuda externa de Cuba se incrementa considerablemente alcanzando los 11591,2 millones de pesos en moneda libremente convertible en el 2008, la deuda activa de corto plazo se fijó en 2950 millones y en 8641,2 millones la de mediano y largo plazo, tal situación repercute en la dificultad de acceder a nuevos préstamos y a financiamiento externo.



**Gráfico 31:** Deuda externa (1993-2008)

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba de 1985 al 2010. ONE.

<sup>45</sup> Idem

### **2.3.4 Resumen del análisis estructural del sector externo**

El desempeño de la economía cubana en su sector externo se ha caracterizado por:

- Insuficientes niveles de producción para dar respuesta a potenciales de demanda identificados.
- Débil dinámica en el comercio de bienes.
- Bajo nivel de competitividad de los productos cubanos en los mercados internacionales.
- Crecimiento del déficit en la balanza comercial, aunque el incremento del superávit en la balanza de los servicios ya compensa el déficit de la balanza comercial y de servicios.
- Retardo en la ejecución de inversiones que respaldan incrementos de exportaciones.
- Dificultades en la comercialización por poco dominio de las características y la competencia existente en mercados específicos.<sup>46</sup>
- Limitaciones externas impuestas por la política de bloqueo norteamericana.
- Elevada deuda en MLC y dificultades derivadas de su no renegociación desde 1986 por causas de liquidez, lo que implica una apreciable restricción para acceder a los flujos de capital fresco.
- Inserción en esquemas regionales de integración (ALBA).
- Coyunturas favorables de los precios de algunos rubros de exportación como es el caso del níquel.
- Encarecimiento de los alimentos a nivel mundial.

Para mejorar la situación de la economía cubana en cuanto a su sector externo se hace necesario:

- ❖ Aprovechar al máximo las potencialidades del sector exportador tradicional (ron, tabaco, café, azúcar) conjugándolo con otras reservas existentes.
- ❖ Sustituir aquellos productos importados que sean más factibles producir en el país para cubrir el déficit en la balanza comercial.

---

<sup>46</sup> MINCEX. Informe del MINCEX a la Asamblea Nacional del Poder Popular pág 9.

- ❖ Diversificar la estructura de las exportaciones de bienes y servicios otorgándole mayor preferencia a las de mayor valor agregado.
- ❖ Atraer inversionistas extranjeros priorizando las actividades productivas.
- ❖ Lograr un saldo superávitaro en la cuenta corriente de la balanza de pagos para poner fin a la cadena de impagos a proveedores, lo que favorecería el financiamiento y el acceso a nuevos préstamos.
- ❖ Dinamizar el proceso de reordenamiento de la deuda externa con vencimientos a corto, mediano y largo.
- ❖ Descentralizar hasta donde sea factible el comercio exterior ya que gran parte de este se efectúa con Venezuela y de no continuar Hugo Chávez como presidente de ese país lo más probable es que las relaciones de intercambio Cuba-Venezuela se vean seriamente afectadas.

En el sector externo los resultados estarán dados en lo que en lo interno podamos lograr, por tanto se hace indispensable superar las deformaciones estructurales existentes en todos los sectores de la economía para elevar la eficiencia interna en todas sus ramas.

### **2.4 Población**

La población es sujeto y objeto del desarrollo, lo que significa que si no se toma en consideración su doble condición de creadora de riquezas de una sociedad y receptora de ellas, cualquier análisis que se haga de la vida económica sería sesgado e inexacto<sup>47</sup>. En el comportamiento y evolución de la población influyen tanto acontecimientos históricos, sociales y políticos como económicos por lo que deben analizarse vinculados al desarrollo económico.

#### **2.4.1 Crecimiento de la población cubana**

En la etapa comprendida de 1990 al 2010 la población residente en el país presenta una tendencia a un bajo o lento crecimiento poblacional, llegando incluso a presentar signos negativos a partir de los últimos cinco años, exceptuando el 2009, en el que

---

<sup>47</sup> Juan Carlos Alfonso Fraga... [et al]. "Comportamiento demográfico. Tendencias y perspectiva". en Estructura Económica de Cuba. tomo I. pág 1.

ocurrió un leve crecimiento de 0.6 por mil habitantes y las proyecciones realizadas hasta el 2025 consideran que esta situación continuará.

Para analizar el por qué la población en Cuba presenta como tendencia un bajo crecimiento y en los últimos años peor aún, no crece, es necesario analizar el comportamiento de la natalidad, la mortalidad y las migraciones externas. En el 2010 en términos de por cada mil habitantes, la población cubana decreció en 0.2, ya que la mortalidad general se incrementó en un 0.4, las migraciones externas en un 0.1, y la natalidad decreció en un 0.2 (ver tabla 6), en lo que ha incidido una tasa global de fecundidad de 1,63 hijos por mujer y una tasa bruta de reproducción de 0,79 hijas por mujer, donde no se alcanza tan siquiera los niveles de reemplazo, o sea que por cada mujer no llega a nacer otra que la reemplace en su función reproductiva.

Esta tendencia que ha tomado la tasa de crecimiento poblacional en nuestro país está siendo impulsada sobre todo por la tasa de natalidad con su comportamiento decreciente, debido a la baja tasa global de fecundidad (ver tabla 7), lo cual no se asocia solamente a cuestiones económicas como algunos opinan, sino también a cuestiones de índole cultural.

Años	Total población residente	Tasa anual de crecimiento (por mil habitantes)	Tasa de natalidad (por mil habitantes)	Mortalidad general (por mil habitantes)	Tasa migración externa (por mil habitantes)
1990	10.662.148	11,1	17,6	6,8	-0,5
1995	10.947.119	3,1	13,5	7,1	-3,1
2000	11 146 203	3,0	12,9	6,9	-2,6
2005	11.243.836	0,2	10,7	7,5	-3,0
2006	11.239.043	-0,4	9,9	7,2	-3,1
2007	11.236.790	-0,2	10,0	7,3	-2,9
2008	11.236.099	-0,1	10,9	7,7	-3,3
2009	11.242.628	0,6	11,6	7,7	-3,3
2010	11.241.161	-0,2	11,4	8,1	-3,4

**Tabla 6:** Población residente, Tasa anual de crecimiento, Tasa de natalidad, Mortalidad general, Tasa migración externa.

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 2010

Años	Tasa global de fecundidad (hijos por mujer)
1990-1994	1,60
1995-1999	1,55
2000-2004	1,60
2005-2009	1,52

**Tabla 7:** Tasa global de fecundidad

**Fuente:** Estructura Económica de Cuba de Alfonso Casanovas Montero Pág. 24

Regiones y países	Tasa media de crecimiento de la población 2005-2010 (%)	Tasa global de fecundidad 2007 (hijos por mujer)
Total mundial	1,1	2,6
Regiones más desarrolladas	0,2	1,6
Regiones menos desarrolladas	1,3	2,8
América Latina	1,3	2,4
Caribe	0,8	2,4
Cuba	0,0	1,4
Haití	1,4	3,6

**Tabla 8:** Comparación con indicadores demográficos internacionales

**Fuente:** Anuario demográfico de Cuba 2010

En países mucho más pobres que Cuba en el período del 2005 al 2010 la tasa media de crecimiento de la población y la tasa de natalidad presentaron un comportamiento totalmente contrario al caso cubano, por ejemplo, en Haití la tasa media de crecimiento de la población creció en un 1,4 % mientras la de Cuba se mantuvo igual. En Haití por cada mujer nacen 3,6 niños y en América Latina 2,4, mientras que en Cuba solo nacen 1,4, siguiendo el comportamiento de países desarrollados en los cuales la tasa global de fecundidad alcanza en este mismo periodo un valor de 1,6 (ver tabla 8)

Si bien es cierto que una de las causas por las cuales la población cubana no crece es debido a la difícil situación económica que atraviesa el país, también lo es el

elevado nivel cultural y educacional que ha adquirido la población con los proyectos sociales que ha llevado adelante la revolución cubana desde su triunfo, lo cual ha conllevado a un cambio en el pensamiento, y en las aspiraciones de todos los cubanos, además de las oportunidades de superación profesionales que están al alcance de todos los ciudadanos, las cuales influyen en que las mujeres posterguen el tener hijos para aprovecharlas, las opciones de que se disponen para evitar embarazos como diferentes tipos de anticonceptivos y abortos que a diferencia de otros países, en Cuba está totalmente legalizado.

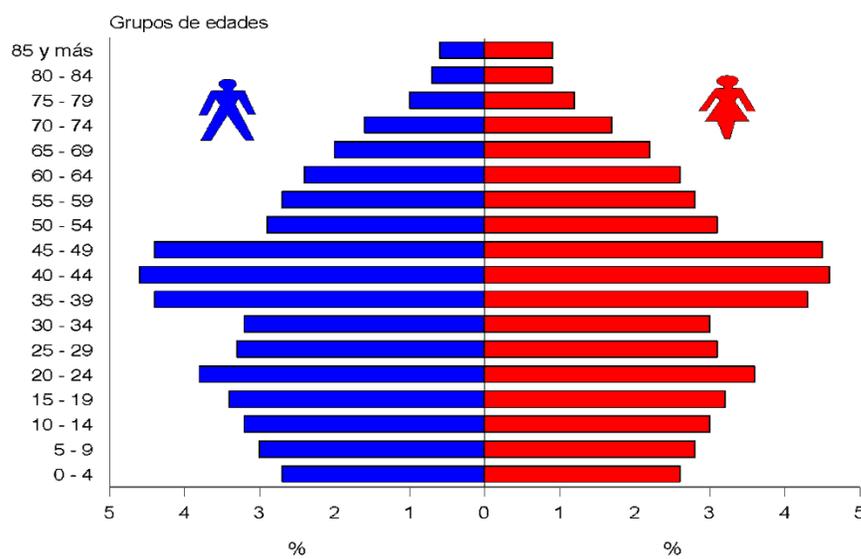
En cuanto a las migraciones externas estas tienden a aumentar (ver tabla 6) y tienen disímiles causas, como la búsqueda de una mejor situación económica, ya que por lo general estas se dirigen hacia los llamados países desarrollados, propósitos de reunificación familiar, propuestas que reciben profesionales de distintos ámbitos de emigrar a países de más alto desarrollo a cambio de lo cual se le ofrecen mejores condiciones de trabajo y mejores salarios, fenómeno más conocido como el robo de cerebro, mediante el cual nuestro país pierde mano de obra calificada y el capital invertido en su formación. Este fenómeno se agrava por el volumen alto de la emigración, generalmente de personal joven con una alta calificación

La tendencia de la tasa de mortalidad general de Cuba es a estabilizarse con los años aunque con un leve crecimiento en este último período alcanzando en el 2010 un 8,1 por cada mil habitantes (ver tabla 6), debido en lo fundamental al comportamiento de la estructura por edad de la población, ya que al presentar un elevado índice de longevidad, con una cuantiosa población mayor de 60 años es lógico que la probabilidad de muerte también aumente.

### **2.4.2 Envejecimiento de la población cubana**

La definición de envejecimiento desde el punto de vista demográfico está relacionada con el aumento en la proporción de personas de edad avanzada con relación al total de la población, sin embargo, se ha considerado la importancia de definirla también como la inversión de la pirámide de edades, debido a que el fenómeno, no es solamente un aumento de la proporción de ancianos, sino también una disminución de la proporción de niños y jóvenes menores de 15 años.

La pirámide poblacional de Cuba cada vez se asemeja más a la de los países desarrollados( ver figura 1), estrechándose en la base y ampliándose en la parte superior lo que indica la baja tasa de natalidad, y la tendencia al envejecimiento poblacional que en el 2010 ya alcanza el 17.8 % de la población total (ver tabla 9), en lo cual se ve reflejado el aumento del nivel de la esperanza de vida al nacer que ya alcanza para este mismo año la cifra de 77,97 años (ver tabla 10), lo que justifica el elevado número de personas de la tercera edad y lo cual es resultado de la mejoría en la calidad de vida y del acceso a la asistencia médica. De acuerdo a estimaciones de la División de Población de las Naciones Unidas, Barbados y Cuba serán los países mas envejecidos de América Latina y el Caribe en la perspectiva inmediata.



**Figura 1:** Pirámide de Población (Estructura por edades y sexo de la población cubana 2010)

**Fuente:** Anuario estadístico de Cuba del 2010

En el caso cubano es importante precisar que al encontrarse la fecundidad por debajo del nivel de reemplazo - menos de una hija por mujer desde hace veintinueve años- la población de 0-14 años ha ido disminuyendo con respecto al total, y al mismo tiempo, al disminuir también los niveles de mortalidad ha ido aumentando la proporción de personas de 60 años y más, que en los últimos años, desde el punto de vista cuantitativo ha tenido una significación importante en el proceso de envejecimiento. En otras palabras, se trata de una evolución en la cual la reducción

del tamaño de los cohortes de nacidos, implica un estrechamiento de la base de la pirámide inicialmente, lo que unido a la disminución de la mortalidad provoca un ensanchamiento, primero, en el centro de la misma y más tarde en la cúspide.

Años	Relación de dependencia	Envejecimiento poblacional
1990	533	12,1
1995	537	12,7
1996	541	12,9
2000	550	14,3
2005	532	15,8
2006	524	15,9
2007	528	16,6
2008	530	17,0
2009	534	17,4
2010	540	17,8

**Tabla 9:** Envejecimiento poblacional (Proporción de personas de 60 años y más en el total de la población) y relación de dependencia (por mil habitantes de 15 a 59 años).

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 1996, 2005, 2010, Panorama demográfico de Cuba del 2007, 2008, 2010, Envejecimiento de la población cubana 2006. ONE

Años	Esperanza de vida al nacer (años)
1990-1991	74,70
1994-1995	74,83
1998-2000	77,15
2001-2003	77,0
2005-2007	77,97

**Tabla 10:** Esperanza de vida al nacer

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 1996,1999, Panorama demográfico de Cuba del 2007, 2008, 2010. ONE.

El envejecimiento poblacional incide de forma esencial en la relación de dependencia, ya que a medida que este aumenta, también aumenta la población en edades no activas, o sea dependiente. Para determinar la relación de dependencia se consideran como edades activas de 15 a 59 años, y edades no activas de cero a 14 años y a partir de los 60 años y más. En el período de 1990 a 2010 la relación de dependencia tiende a descender en algunos períodos y a aumentar en otros, lo cual incide en la producción y distribución de los bienes y servicios (ver tabla 9), en 1990. En término de por cada mil habitantes en edades activas esta era de 533, lo cual indica que por cada mil habitantes en edades activas dependen 533 en edades no activas, mientras que en el 2000 esta relación era de 550.

En el 2010 luego de cinco años en que la relación de dependencia no llegó a ser mayor de 534, esta ha estado presentando un ascenso, alcanzando un valor de 540, lo cual parece ser ya un antecedente de las proyecciones realizadas para los años del 2015 al 2025 en los cuales se espera que esta relación de dependencia aumente, llegando a alcanzar en el año 2025 cifras superiores a las del año 1980, exactamente 667.

### **2.4.3 Resumen del análisis de la estructura poblacional**

Ante el decrecimiento de la población, debido a la marcada disminución de la natalidad en Cuba, una de las condicionantes del envejecimiento iniciado en 1978 con la caída de las tasas de fecundidad, el país se ha visto obligado a tomar medidas que amortigüen tal situación, por lo que el 1 de enero de 2009 entró en vigor una nueva ley de Seguridad Social, en la cual se aprobó incrementar en 5 años la edad y los años de servicios para ambos sexos, de forma tal que las mujeres se jubilen a los 60 años y los hombres a los 65 años, con 30 años de servicios en los dos casos, sin embargo lo anterior no es suficiente. Por tanto esta investigación propone llevar a cabo medidas que detengan esta deformación de la estructura poblacional cubana como: tratar de incentivar el crecimiento demográfico, crear la infraestructura necesaria para atender a la población de la 3ra edad y a los niños, la cual actualmente es muy limitada, a través de la creación de hogares de ancianos, círculos infantiles y seminternados que faciliten la incorporación de la mujer al trabajo

y priorizar la situación de la vivienda que constituye sin dudas una limitante importante en cuanto al crecimiento demográfico.

**CONCLUSIONES**

La investigación realizada ha permitido arribar a las siguientes conclusiones:

1. El análisis de la información del PIB, de los sectores económicos, del sector externo y de la población, nos permite afirmar que en el período 1990-2010 se ha mantenido la deformación estructural de la economía cubana.
2. En el trabajo se ha evidenciado que la deformación estructural de la economía ha incidido en que, aún cuando se ha producido crecimiento económico a partir del comportamiento del PIB, no se ha alcanzado el desarrollo económico en correspondencia con dicho crecimiento.

### **RECOMENDACIONES**

1. Continuar profundizando en el estudio de la estructura económica de Cuba y en los elementos que inciden en el crecimiento y desarrollo económico, buscando alternativas que permitan corregir las deformaciones que existen en la economía y avanzar hacia un modelo económico-social que garantice la continuidad histórica de la construcción del socialismo.
2. Que el presente trabajo sea reconocido como una monografía sobre economía cubana, debido a que, este contiene información de un período sobre el cual no se han realizado estudios concretos en los que se analicen la deformación de la estructura económica del país.

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

- (1) Economía Política. Diccionario. Editorial Progreso. Moscú, 1985. pág. 157.
- (2) Salvador Osvaldo Brand. Diccionario de Economía. APESAL. Antología del Pensamiento Económico y social de América Latina, Plaza & Jones/Sociales. vol 8, pág 337.
- (3) Idem. pág 337.
- (4) Carlos Marx. Historia crítica de la Teoría de la plusvalía. Buenos Aires. Cartago, 1956. pág 20.
- (5) William Petty. The Economic Writings of Sir William Petty. Londres, 1989, vol. 1, pág. 244.
- (6) J. Schumpeter. Economic Doctrine and Method. An historical sketch. Londres, 1957. pág. 30.
- (7) Carlos Marx. Prólogo de la Contribución a la Crítica de la Economía Política. En Marx y Engels. Obras Escogidas, tomo 1. Editorial Progreso, Moscú, 1971, pág. 343.
- (8) ob. cit. pág. 343.
- (9) Salvador Osvaldo Brand, Diccionario de Economía, APESAL. Plaza & Jones/Sociales. vol 8, pág 334.
- (10) Hernan Santa Cruz y Raúl Prebisch. Cinco etapas de mi pensamiento sobre el desarrollo. Soporte digital. pág. 20.
- (11) Alejandro de Humboldt. Cuadro estadístico de la Isla de Cuba 1825-1829, La Habana, Suplemento que sigue al ensayo Político sobre la Isla de Cuba. pág. 15
- (12) Ramiro Guerra. La industria azucarera de Cuba. Su importancia Nacional, su organización, sus mercados, su situación actual, Cultural S.A. La Habana, 1940, pág. 41.
- (13) Julián Alienes Urosa. Características fundamentales de la Economía Cubana, La Habana, 1950. pág 22.
- (14) Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. Informe sobre Cuba de la Misión Truslow. tomo 1. Edición en español, BNC, 1951. pág. 18.
- (15) ob. cit. Capítulo II, Libro II. pág. 29.
- (16) ob. cit. Capítulo III, Libro II. pág. 40.

## *REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS*

---

- (17) Félix Torres Verde. El Pensamiento Económico de Raúl Cepero Bonilla. Editorial Ciencias Sociales. La Habana. pág. 34.
- (18) Tesis del M-26-7. Algunos aspectos del desarrollo económico de Cuba.- La Habana. pág. 11
- (19) Adam Smith. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nation .Edición de Edwin Cannan, 1968. pág. 123.
- (20) Robert Bacon y Eltis Walter. "Britain's Economic Problem: Too Few Producers". New York:, St. Martin's, 1976. pág. 67.
- (21) Angus Maddison. "Causal influences on productivity performance 1820-1992: a global perspectiva". Journal of Productivity Analysis, noviembre de 1997. pág. 325-360.
- (22) Robert McNamara. Address to the Board of Governors of the World Bank. 27 septiembre, 1971. pág 18.
- (23) PNUD. Algunas preguntas y respuestas sobre el desarrollo humano sostenible. Washington 17 de enero, 1994. pág 3.
- (24) Programa del Partido Comunista de Cuba. Editora Política. La Habana, 1987. pág. 27.
- (25) Osvaldo Sunkel y Pedro Paz. El subdesarrollo Latinoamericano y la teoría del desarrollo. Editorial Pueblo y Educación. La Habana, 1973. pág. 384.
- (26) CEPAL. Evolución de la ciudad de la Paz. E/CEPAL/1083/Rev. 1. 1979. pág. 211.
- (27) Michael P. Todaro. Economía para un mundo en desarrollo: Introducción a los principios y políticas para el desarrollo. Fondo de Cultura Económica.- México, 1987. pág 168.
- (28) Jacinto Torras. Obras escogidas. tomo II. 1945-1958. Editora Política. La Habana, 1985. pág. 185.
- (29) Carlos Rafael Rodríguez. Letra con Filo. tomo II. Editorial de Ciencias Sociales. La Habana, 1983. pág. 42.
- (30) Carlos Rafael Rodríguez. Las bases del Desarrollo Económico de Cuba. Letra con filo. tomo II. pág. 55-71.

## *REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS*

---

- (31) Fidel Castro Ruz. La Historia me Absolverá. Editora Ciencias Sociales. La Habana, 1973. pág. 165.
- (32) Juan Carlos Alfonso Fraga... [etal] "Comportamiento demográfico. Tendencias y perspectiva" en Estructura Económica de Cuba. tomo 1. Editorial Félix Varela, La Habana, 2002. pág. 1.
- (33) ONE. Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. Disponible en: <http://www.one.cu>
- (34) Marino Murillo. Reunión de Grupo de Trabajo en la Asociación Nacional de Economistas de Cuba (ANEC). 26 de diciembre, 2011.
- (35) ONE. Anuario Estadístico de Cuba 2010. Disponible en: <http://www.one.cu>
- (36) Cuba produce azúcar con nueva tecnología. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/02/05/cuba-produce-azúcar-con-nueva-tecnología/>, publicado el 5 de febrero 2012 en Economía, Noticias.
- (37) Cuba continúa la reorganización del sector agroindustrial azucarero. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2011/11/18/cuba-continua-reorganizacion-del-sector-agroindustrial-azucarero/>, publicado el 18 de noviembre 2011 en Economía Noticias.
- (38) Hiram Marquetti Nodarse. "Cuba: Desempeño del sector industrial 1990-1995" Documento del CEEC. La Habana. julio de 1995. pág. 17.
- (39) Alfonso Casanova Montero... [etal], "Sector Industrial" en Estructura Económica de Cuba. Editorial Centro de Estudios de Economía y Planificación. La Habana, 2010. pág. 21.
- (40) José Luís Rodríguez García. Informe sobre los resultados económicos de 1998 y el plan de 1999. pág. 12.
- (41) MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES. Informe de Cuba sobre la Resolución 65/6 de la Asamblea General de las Naciones Unidas. "Necesidad de poner fin al bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por los Estados Unidos de América contra Cuba". Capítulo IV. Afectaciones del bloqueo a otros sectores de la economía cubana. Disponible en: <http://www.ecured.cu/index.php/bloqueo>. Consultado el 6 de diciembre 2011.

## *REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS*

---

(42) Partido Comunista de Cuba. VI Congreso. Lineamientos de la política económica, y social del Partido y la Revolución, 18 de abril 2011. La Habana. pág. 33.

(43) Idem. pág. 13.

(44) El bloqueo de Estados Unidos.: Huellas en la economía cubana. Disponible en: <http://www.sierramaestra.cu/cuba-vs-bloqueo/el-bloqueo-de-eeuu-huellas-en-la-economia-cubana->

(45) ONE. Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. Disponible en: <http://www.one.cu>

(46) Idem

(47) MINCEX. Informe del MINCEX a la Asamblea Nacional del Poder Popular. La Habana, diciembre 2001, pág. 9.

**BIBLIOGRAFÍA**

- Alienes Urosa, Julián. Características fundamentales de la Economía Cubana.- La Habana, 1950. pág. 22.
- Alfonso Fraga, Juan Carlos... [etal] "Comportamiento demográfico. Tendencias y perspectiva" en Estructura Económica de Cuba. tomo I.- La Habana: Editorial Félix Varela, 2002. pág. 1.
- Maddison, Angus. "Causal influences on productivity performance 1820-1992: a global perspectiva". Journal of Productivity Analysis, noviembre de 1997. pág. 325-360.
- Arruda de Sampaio, Plinio. Mundialización del capital y crisis de la teoría del desarrollo [clase]. En curso virtual "Actualidad del pensamiento crítico latinoamericano sobre la problemática del desarrollo nacional" (Programa Latinoamericano a distancia, Centro cultural de cooperación, Buenos Aires, 2008)
- Bacon, Robert y Walter, Eltis. "Britain's Economic Problem: Too Few Producers". New York, St. Martin's, 1976. pág. 67.
- Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. Informe sobre Cuba de la Misión Truslow. tomo 1. Edición en español, BNC, 1951. pág. 18.
- Brand, Salvador Osvaldo. Diccionario de Economía. APESAL. Antología del Pensamiento Económico y social de América Latina, Plaza & Jones/Sociales, vol. 8, pág. 337.
- El bloqueo de Estados Unidos.: Huellas en la economía cubana <http://www.sierramaestra.cu/cuba-vs-bloqueo/el-bloqueo-de-eeuu-huellas-en-la-economia-cubana->
- Casanova Montero,Alfonso... [etal], "Sector Industrial" en Estructura Económica de Cuba. -La Habana: Editorial Centro de Estudios de Economía y Planificación, 2010. pág. 21.
- Casanova Montero, Alfonso. Estructura Económica de Cuba, tomo 1-2. La Habana: Editorial Félix Varela, 2002.
- Castro Ruz, Fidel. La Historia me Absolverá.- La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1973. pág. 165.

- COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA. La economía cubana. Reformas estructurales y desempeño en los noventa. Fondo de Cultura Económica. México, 2000.
- COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA. Evolución de la ciudad de la paz. E/CEPAL/1083/Rev. 1, 1979. pág. 211.
- Cuba produce azúcar con nueva tecnología. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2012/02/05/cuba-produce-azúcar-con-nueva-tecnología/>, publicado el 5 de febrero 2012 en Economía, Noticias.
- Cuba continúa la reorganización del sector agroindustrial azucarero. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2011/11/18/cuba-continua-reorganizacion-del-sector-agroindustrial-azucarero/>, publicado el 18 de noviembre 2011 en Economía Noticias.
- Cuba. Partido Comunista. VI Congreso. Lineamientos de la política económica, y social del Partido y la Revolución. 18 de abril.- La Habana, 2011. pág. 33.
- Economía Política. Diccionario.- Moscú: Editorial Progreso, 1985. pág. 157.
- Engels, Federico. Anti Diring. 3ed. Uruguay,1961.
- Gonzáles, Alfredo. Cuba: los retos de la transición.- La Habana: Instituto Nacional de Investigaciones Económicas. 1994.
- Gonzáles, Alfredo. "Economía y Sociedad: Los retos del modelo económico" Cuba: Investigaciones Económica, N. 3 y 4. - La Habana, julio-diciembre.
- Guerra, Ramiro. La industria azucarera de Cuba. Su importancia nacional, su organización, sus mercados, su situación actual.- La Habana: Cultura, pág. 41.
- Guevara de la Serna, Ernesto. "El hombre y la economía en el pensamiento del Che".(conf).- La Habana, 1992, pág. 95.
- De Humbolt, Alejandro. Cuadro estadístico de la Isla de Cuba 1825-1829.- La Habana. (Suplemento). pág. 15.
- Marquetti Nodarse, Hiram. "Cuba: Desempeño del sector industrial 1990-1995" Documento del CEEC.- La Habana. julio de 1995. pág. 17.
- Marx, Carlos. Historia crítica de la Teoría de la plusvalía. Buenos Aires. Cartago, 1956. pág 20.

- Marx, Carlos. Prólogo de la Contribución a la Crítica de la Economía Política, en Marx y Engels, Obras Escogidas, tomo 1. - Moscú: Editorial Progreso, 1971, pág. 343.
- Marx, Carlos. El Capital, tomo 1, cap.12.- La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1973, pág. 292-324.
- Marx, Carlos. La Ideología Alemana. Universidad Central de Venezuela. Caracas, 1996. pág 277
- MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES. Informe de Cuba sobre la Resolución 65/6 de la Asamblea General de las Naciones Unidas. “Necesidad de poner fin al bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por los Estados Unidos de América contra Cuba”. Capítulo IV. Afectaciones del bloqueo a otros sectores de la economía cubana. Disponible en: <http://www.ecured.cu/index.php/bloqueo>. Consultado el 6 de diciembre 2011
- Murillo, Marino. Reunión de Grupo de Trabajo en la Asociación Nacional de Economistas de Cuba (ANEC). 26 de diciembre, 2011.
- Nova, Armando. Redimensionamiento y diversificación de la agroindustria azucarera cubana. 1 Seminario de cátedras azucareras, Universidad de La Habana, junio, 2004.
- Namaro, Robert. Address to the Board of Governors of the World Bank, 27 septiembre, 1971. pág. 18.
- OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (ONE). Anuario Estadístico de Cuba. 1989, 1996, 1999, 2000
- OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (ONE). Anuario Estadístico de Cuba. 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010. Disponible en: <http://www.one.cu>
- OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (ONE). Anuario Demográfico de Cuba. 2007, 2008, 2010. Disponible en: <http://www.one.cu>
- OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (ONE). El envejecimiento de la población cubana. Cuba y sus territorios.- La Habana. 2006. Disponible en: <http://www.one.cu>
- OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (ONE). Panorama demográfico de Cuba del 2007, 2008, 2010. Disponible en: <http://www.one.cu>
- OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICAS (ONE). Series Estadísticas de Cuba de 1985-2010. Disponible en: <http://www.one.cu>

- Pérez Villanueva; Omar Everleny; Pavel Vidal, Alejandro; Gonzáles Nova, Armando; Iñiguez Rojas, Luisa. Economía Cubana.- La Habana, 2009.
- Petty, William. The Economic Writings of Sir William Petty.- Londres, 1989, vol.1, pág. 244.
- PNUD. Algunas preguntas y respuestas sobre el desarrollo humano sostenible. - Washington 17 de enero, 1994. pág. 3.
- Programa del Partido Comunista de Cuba. Editora Política.- La Habana, 1987. pág. 27.
- P Michael. Todaro. Economía para un mundo en desarrollo: Introducción a los principios y políticas para el desarrollo. Fondo de Cultura Económica. -México, 1987. pág 168.
- Recio, Renato. Un grano de esperanza para la producción azucarera. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/opinion/2011/01/04/cuba-2011-un-grano-de-esperanza-para-la-producción-azucarera/> .Consultado el 4 de enero del 2011.
- Roca Blas. Los fundamentos del socialismo en Cuba. Cap. XIV. Ediciones Populares, 1961.
- Rodríguez García, José Luís. “Cuba 1990-1995. Reflexiones sobre una política económica acertada “. Rev. Cuba Socialista N.1. 1996. pág. 20-28.
- Rodríguez, Carlos Rafael. Letra con Filo. tomo II.- La Habana: Editorial de Ciencias Sociales. 1983. pág 42-71
- Santa Cruz, Hernan y Prebish, Raúl. Cinco etapas de mi pensamiento sobre el desarrollo. Soporte digital. pág. 20.
- Smith, Adam. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nation. .Edición de Edwin Cannan, 1968. pág. 123.
- Schumpeter, J. Economic Doctrine and Method. An historical sketch.- Londres, 1957, pág. 30.
- Sunkel, Osvaldo y Paz, Pedro. El subdesarrollo Latinoamericano y la teoría del desarrollo. Editorial Pueblo y Educación.- La Habana, 1973. pág. 384.
- Torres Verde, Félix. El Pensamiento Económico de Raúl Cepero Bonilla. - La Habana: Editorial Ciencias Sociales. pág. 34.

## *BIBLIOGRAFÍA*

---

- Tesis del M-26-7. Algunos aspectos del desarrollo económico de Cuba. – La Habana. pág. 11.
- Torras, Jacinto. Obras escogidas. tomo II. 1945-1958.- La Habana: Editora Política, 1985. pág. 185.
- Triana, Juan. Reflexiones sobre economía cubana.- La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2006.
- Wagerman, Ernest. Estructura Económica y ritmo de la economía mundial.- Barcelona, 1933.

## ANEXOS

CONCEPTO	Total	Estatal	No estatal			
			Total	UBPC	CPA	CCS y Privados
Superficie total	10.988,6	6.088,9	4.899,7	2.804,8	692,8	1.402,1
Superficie agrícola	6.619,5	2.371,2	4.248,3	2.448,2	585,8	1.214,3
Superficie cultivada	2.988,5	694,2	2.294,3	1.189,9	305,3	799,1
Cultivos permanentes	1.796,6	396,9	1.399,7	1.000,6	218,8	180,3
De ellos: Caña de azúcar	1.141,1	117,3	1.023,8	800,2	167,8	55,8
Café	135,3	32,4	102,9	29,2	16,9	56,8
Plátanos	102,8	37,5	65,3	32,1	10,9	22,3
Cítricos y frutales	169,6	70,3	99,3	50,2	13,2	35,9
Cultivos temporales	1.187,2	294,0	893,2	188,4	86,4	618,4
De ellos: Arroz	176,6	85,3	91,3	51,1	12,7	27,5
Cultivos varios	807,5	187,5	620,0	128,8	64,7	426,5
Tabaco	61,0	4,0	57,0	3,3	7,5	46,2
Viveros y semilleros	4,7	3,3	1,4	0,9	0,1	0,4
Superficie no cultivada	3.631,0	1.677,0	1.954,0	1.258,3	280,5	415,2
Pastos naturales	2.398,2	1.049,8	1.348,4	792,9	207,1	348,4
Ociosas	1.232,8	627,2	605,6	465,4	73,4	66,8

**Anexo #1.** Distribución de la tierra del país y su utilización en miles de hectáreas en diciembre 31 del 2007.

**Fuente:** Anuario Estadístico de Cuba 2010. ONE.

Año	S.primario	S.secundario	S.terciario
1990	1847,9	6602,9	10557,5
1991	1416,5	5711,4	9847,9
1992	1302,8	4488,4	9218,7
1993	1021,3	3824,5	7930,9
1994	976,9	4074,5	7816,9
1995	1067,6	4351,5	7765,4
1996	2465,8	6297,1	15916,1
1997	2513,5	6641,6	16210,8
1998	2402,4	6239,9	16951
1999	2068,6	6696,9	17879,3
2000	2679,1	7133	18762,2
2001	2671,7	7016,6	20046,7
2002	2670,2	6998,4	20228,2
2003	2715,9	6990,3	21275,8
2004	2826,6	7262,9	22740,3
2005	2480,2	8059,9	25966,3
2006	2522,2	9159,2	29230,8
2007	2815,9	9476,6	31590,8
2008	2883,2	9864,1	32942,6
2009	2614,5	9944,3	35592,3
2010	2541,9	9788,7	35128,4

**Anexo #2** Aportes al PIB según sectores de la economía

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985-2010. ONE.

Años	Producción de azúcar (Mt)	Caña molida (MMt)
1989	8 121,1	75,0
1990	8 040,4	75,5
1991	7 622,6	72,0
1992	7 012,7	66,4
1993	4 302,1	43,7
1994	3 996,7	43,2
1995	3 327,8	33,6
1996	4 446,0	41,3
1997	4 251,8	38,9
1998	3 229,4	32,8
1999	3 783,3	34,0
2000	4 057,2	36,3
2001	3 530,2	32,1
2002	3 603,0	34,6
2003	2 203,4	23,0
2004	2 567,8	24,2
2005	1 338,6	11,9
2006	1 196,5	11,2
2007	1 241,5	12,7
2008	1 422,4	15,8
2009	1 388,8	15,0

**Anexo #3.** Indicadores seleccionados de la industria azucarera

**Fuente:** Series Estadísticas de Cuba 1985-2010 Anuario Estadístico de 1996. ONE