

**UNIVERSIDAD CENTRAL “MARTA ABREU” DE LAS VILLAS**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**CARRERA DE LICENCIATURA EN ECONOMÍA**



**TRABAJO DE DIPLOMA**

**LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA**

**DEL MUNICIPIO CABAIGUÁN**

**Autora: Addiany Castellanos Matos**

**Tutor: Lic. Jorge Manuel García Vázquez**

**Santa Clara, junio de 2016**

*«El cooperativismo, por el tamaño y amplitud de su movimiento, es la forma de organización socio-económica de carácter universal más grande del mundo».*

*Naciones Unidas 1994*

Dedico esta tesis a:

Mis padres, que sin su ayuda hubiese sido imposible realizarme como profesional;  
mi tutor por su dedicación y apoyo incondicional  
y mi novio por formar parte de mi vida.

**AGRADECIMIENTOS:**

- En primer lugar de manera muy especial quisiera agradecerle a toda mi familia por estar siempre ahí cuando los he necesitado, por su apoyo incondicional y por darme fuerza para lograr mis propósitos en la vida, de los cuales no mencionaré nombres para así no olvidar ninguno.
- A mi tutor Jorge Manuel por su dedicación y apoyo incondicional en este proyecto tan importante en mi vida.
- A todos mis compañeros de estudio, en toda mi época de estudiante, en especial a los más cercanos Maidelys, Sandra y Lianet porque juntas compartimos sueños; tristezas y alegrías.
- A todas mis amistades por apoyarme siempre, y estar ahí cuando los he necesitado.
- A todos los profesores de la Facultad, los cuales nos han formado como buenos economistas.
- A todas aquellas personas que me han apoyado y ayudado en la realización de esta investigación, ya sea de forma directa e indirecta, como por ejemplo Liset Hernández Gálvez, Ilen González Pérez, Raúl Ramírez Mendiola, María del Carmen Lloret Feijoo y Ernesto Álvarez Gil.

## RESUMEN

El cooperativismo agrícola formó parte de la Revolución Cubana desde 1959, luego de varios experimentos en los años sesenta y primera mitad de los setenta, el cooperativismo se fomó en el núcleo central de la política agrocampesina, para el completo desarrollo del socialismo en el medio rural a partir de la segunda mitad de los años setenta.

El movimiento cooperativo abarcó a las grandes masas campesinas; más de un tercio se integró a las llamadas Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) con alrededor del 50% del fondo de tierras del sector campesino. La economía colectiva demostró durante todos estos años su vitalidad y viabilidad como forma de producción y de vida, aún en los peores momentos del ciclo económico cubano a finales de los ochenta y primera mitad de los noventa, a pesar de los errores y tendencias negativas e insuficiencias que ha padecido; además evidenció su capacidad para la sobrevivencia, las posibilidades y potencialidades del trabajo cooperado y combinado como una forma socialista eficiente de economía y de vida en el medio rural. Su participación en la producción nacional rebasaba en mucho el volumen relativo de tierra agrícola en posesión.

Las CPA en su interior poseen diferencias en cuanto a: rendimientos económicos y productivos, de gestión y desarrollo social, aún en condiciones similares naturales de producción. Esta problemática afecta el desarrollo productivo y la satisfacción de las demandas tanto estatales como personales del municipio y de la economía nacional, razón que fundamenta la necesidad de contribuir a la identificación de los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en el municipio Cabaiguán.

**SUMMARY**

The agricultural cooperative was part of the Cuban Revolution since 1959, after several experiments in the sixties and the first half of the seventies, the cooperative was formed in the core of the agrocampesina policy for the full development of socialism in countryside from the second half of the seventies.

The cooperative movement encompassed the peasant masses; more than one-third joined calls Agricultural Production Cooperatives (APC) with about 50% of the land fund of peasant sector. The collective economy demonstrated over the years their vitality and viability as a way of production and life, even in the worst moments of the Cuban economic cycle in the late eighties and first half of the nineties, despite the errors and negative tendencies and insufficiencies which has suffered; also demonstrated its capacity for survival, the possibilities and potential of cooperative work and combined as an efficient form of socialist economy and living in countryside. Their participation in domestic production exceeded by far the relative volume of agricultural land in possession.

The APC inside have differences regarding: economic and production performance, management and social development, even in similar natural production conditions. This problem affects the productive development and the satisfaction of both state demands as personal the municipality and the national economy, reason underlying the need to contribute to the identification of factors affecting the socio-economic situation of the Agricultural Production Cooperatives in Cabaiguán the municipality.

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>1</b>
<b>CAPÍTULO I: CONCEPCIONES TEÓRICAS DEL COOPERATIVISMO AGRÍCOLA EN CUBA. ....</b>	<b>7</b>
1.1.    Concepciones teóricas del cooperativismo agrícola en la transición socialista en Cuba. ....	7
1.2.    Etapas del cooperativismo agrícola en Cuba.....	8
1.3.    Evolución y principales características de las Cooperativas Producción Agropecuaria en Cuba.....	13
1.4.    Consideraciones finales del capítulo.....	17
<b>CAPÍTULO II: CARACTERÍSTICAS DE LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DENTRO DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN EL TERRITORIO DE SANCTI SPÍRITUS.....</b>	<b>19</b>
2.1.    Caracterización general de la provincia de Sancti Spíritus.....	19
2.2.    La experiencia del cooperativismo en el territorio de Sancti Spíritus.....	20
2.3.    El problema agrario en Sancti Spíritus.....	26
2.4.    Evolución de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en Sancti Spíritus.....	28
2.5.    Consideraciones finales del capítulo.....	29
<b>CAPÍTULO III: FACTORES QUE INCIDEN EN LA SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DEL MUNICIPIO CABAIGUÁN. ....</b>	<b>31</b>
3.1.    Aspectos generales del municipio Cabaiguán.....	31
3.2.    Principales características del cooperativismo agrícola en Cabaiguán.....	35
3.3.    Evolución de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en el municipio Cabaiguán. ....	36
3.4.    Factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en el municipio Cabaiguán.....	42
3.5.    Consideraciones finales del capítulo.....	54
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>58</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>59</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>60</b>
<b>ANEXOS</b>	

## INTRODUCCIÓN

En Cuba, a lo largo del proceso revolucionario, las decisiones del Estado Cubano han sido un referente internacional a partir de los profundos cambios estructurales y funcionales en la producción agropecuaria desde 1959. Desde ese periodo, Cuba ha atravesado por diversas formas organizativas y por procesos de cambios; posteriores a las leyes de Reforma Agraria (Ver Anexo 1 y 2) lo cual ha acumulado una significativa experiencia teórico-práctica sobre el cooperativismo, que hasta el momento, se ha desarrollado en lo fundamental en la esfera agropecuaria.

La reforma en la tenencia de la tierra constituyó un elemento esencial en los marcos de la reestructuración económica que comenzó en la década de los 90ta, como consecuencia de la crisis que afloró en este periodo. Producto a este escenario, en 1993 se inicia una reforma económica, la cual constituyó un proceso dinámico de profundas transformaciones que abarcó todas las esferas de la economía y la sociedad. En el caso del movimiento cooperativo los cambios introducidos fueron: la aprobación en 1993 de las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC) a partir de las granjas estatales, el perfeccionamiento constante del sector estatal y la consolidación de las Cooperativas de Producción Agropecuaria.

En este contexto el cooperativismo devino centro de las transformaciones, por lo que a partir del 2008 se acentúan los cambios en las formas organizativas de la producción agropecuaria y la entrega de tierras, primero la aprobación del Decreto Ley No. 259 y después el Decreto Ley No. 300 en el 2012. La aprobación de las 17 medidas en el caso de las UBPC buscó flexibilizar la falta de autonomía e independencia de esta forma cooperativa dependiente del estado. Otro de los logros del movimiento cooperativo fue la oportunidad de la contratación de sus producciones del sector del turismo, mercado que aun exige un grupo de requisitos para su inserción y apertura, pero que constituye una oportunidad para las cooperativas de diversificar y ampliar sus producciones, esto podría desarrollarse a partir de la apertura a la inversión extranjera en el sector agrícola.

En las actuales condiciones el cooperativismo representa una auténtica vía de desarrollo económico, productivo y social. La política trazada con la aprobación de los lineamientos en abril del 2011 tuvo un claro objetivo, extender el cooperativismo a otros sectores de la economía cubana, política que se ha actualizado con el VII Congreso del Partido Comunista de Cuba.

En todos estos cambios y transformaciones que se originaron desde 1959 es importante no dejar de mencionar el fomento del modelo CPA, el cual tuvo una especial significación en el sistema agrario nacional

de mediados de los 70 por la naturaleza socialista y las potencialidades de la economía colectivizada frente a la economía privada.

Con el régimen cooperativo CPA comenzó el proceso de transformación socialista del modo de producción y de vida del campesino. Estas nuevas relaciones de producción surgieron y se fortalecieron en estrecho vínculo con la propiedad de todo el pueblo, condicionando un proceso de cambio radical en la naturaleza del campesinado. Con la formación del sector CPA se produjo el surgimiento de una clase social en proceso de gestación e identificación que es portadora de relaciones socialistas: los campesinos cooperativistas.

Las Cooperativas de Producción Agropecuarias desde finales de los ochenta hasta el 2005, contaban con casi 1 200 cooperativas y con más de 60 000 asociados (ONEI, 2006). Sin embargo, en la actualidad existen 903, disminuyendo el número de cooperativas y a su vez de asociados producto a la desintegración de varias CPA, donde ha predominado la falta experiencia para trabajar la tierra, de apoyo con recursos para hacerla producir y la desmotivación por no cumplirse las expectativas familiares.

A pesar de este escenario las CPA han sabido conjugar los intereses del Estado con el de los campesinos; como la vía capaz de solucionar los problemas sociales en las zonas campesinas, contribuyendo con su participación en el desarrollo económico de la provincia de Sancti Spíritus, específicamente en el municipio Cabaiguán.

El municipio Cabaiguán es eminentemente agrícola, sus suelos son catalogados como de fertilidad media a nivel nacional, de alto potencial hídrico, capaz de autoabastecerse de cultivos varios y ganadería y ser la segunda zona tabacalera de Cuba. En el municipio, existe un total de 10 CPA, de ellas 2 con tendencia cañeras y 8 con tendencia tabacalera que son el objeto de estudio de la investigación, las cuales en su interior poseen diferencias en cuanto a: rendimientos económicos y productivos, de gestión y desarrollo social, aún en condiciones similares naturales de producción. Esta problemática afecta el desarrollo productivo y la satisfacción de las demandas tanto estatales como personales del municipio y de la economía nacional, razón que fundamenta la necesidad de contribuir a la identificación de los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán, en aras de mantener el relevante papel histórico y el nivel de desarrollo alcanzado, como propiedad colectiva y tipo de empresa autofinanciada de producción socialista.

Por tanto, se define como **problema científico**: ¿Cómo contribuir a la identificación de los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán?

### **Objetivos de la investigación**

Así se plantea como **objetivo general**: Valorar los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán.

Para dar cumplimiento al objetivo general planteado se declaran los siguientes Objetivos específicos:

1. Sistematizar las concepciones teóricas del cooperativismo agrícola en Cuba.
2. Caracterizar las Cooperativas de Producción Agropecuaria dentro del movimiento cooperativo en el territorio de Sancti Spíritus.
3. Identificar los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán.

Por lo que la **hipótesis** de la investigación es la siguiente:

Identificando los factores, se contribuirá a valorar la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán.

### **Justificación y viabilidad de la investigación:**

#### **Justificación:**

Las CPA han obtenido niveles superiores de rentabilidad y de rendimiento en sus cultivos, unido a la satisfacción de las necesidades de vivienda y alimentación de sus cooperativistas, lo que demuestra el éxito de esta forma organizativa. No obstante, en los últimos años, las CPA enfrentan los problemas derivados de la situación económica que atraviesa el país, reportándose déficit de fuerza de trabajo, de insumos y piezas de repuesto, lo que ha incidido en el descenso de sus rendimientos y de sus resultados económicos.

La investigación se justifica por la necesidad de conocer el desempeño de las CPA en el municipio Cabaiguán, a partir de los resultados económicos que exhiben; al mismo tiempo, que permita mostrar cómo en un mismo contexto se pueden dar variados efectos. Otro fundamento de la investigación radica en la preocupación sobre la reducción del número de esta forma organizativa de la producción y la disminución de su rendimiento económico. La caracterización de esta forma de cooperativa en dicho municipio, pondrá de manifiesto la viabilidad del cooperativismo agrícola sobre la base de esta modalidad, en función de

mantener el prestigio alcanzado históricamente por estas CPA, por ser una forma colectiva de gestión económica y elemento dinamizador de la producción agropecuaria en el territorio. Por consiguiente la investigación mantiene una correspondencia con la política económica y social del país.

**Viabilidad:**

Para el desarrollo de la investigación se contó, en primer lugar, con los conocimientos previos necesarios para su realización, lo cual está en correspondencia con las demandas económicas y sociales del país. Resultó de utilidad la colaboración del Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas e instituciones y organismos del territorio de Sancti Spíritus y Cabaiguán. Y dispuso de recursos financieros y materiales suficientes para el proceso investigativo aun cuando el acceso relativamente limitado a la información y el tiempo fueron valladares al proceso. Por otro lado, esta tarea se inserta en un proyecto de investigación que valida su importancia.

**Metodología:**

Este trabajo se inscribe como un estudio valorativo sobre un tema que ha sido tratado desde otras perspectivas. En particular, la metodología está conformada por procedimientos o métodos para la construcción de la evidencia empírica.

La búsqueda metodológica se establece en la combinación de técnicas y métodos por ambas partes para un mayor estudio en el fenómeno a investigar. Lo que permite un equilibrio, que se conoce como “triangulación metodológica”, el cual permite realizar un control cruzado de la información obtenida a través de diferentes procedimientos de recopilación, consistente en utilizar múltiples puntos de referencia para localizar la exacta posición del objeto. Conocida también como “convergencia metodológica”, “método múltiple” o “validación convergente”, en todas estas nociones subyace el supuesto de que los métodos cualitativos y cuantitativos no deben ser considerados campos rivales, sino complementarios.

El estudio se desarrolló en un mundo complejo y diverso, cuestiones que obligan a utilizar una metodología que permita la flexibilidad, tanto en el diseño como en la aplicación de las técnicas. En cuanto a los métodos y técnicas utilizados en la investigación se destacan:

- a) Análisis de documentos: constituye el punto de entrada al ámbito de la investigación que se busca abordar, pues los documentos son una fuente bastante segura y práctica para revelar los intereses, las perspectivas y las características de comprensión de la realidad.

- Esta técnica se utiliza para mantener durante la investigación el fundamento histórico lógico del proceso de investigación, proporcionando una gama de información respecto a los temas relacionados a la investigación, necesarios para tener un conocimiento más amplio sobre la temática en cuestión.
  - Su utilización permitió analizar los contenidos de documentos propios de las CPA, dando la posibilidad al investigador de conocer elementos relacionados a la productividad, eficiencia y condiciones de trabajo y posteriormente se realiza una revisión a aquellos documentos institucionales (Leyes y Lineamientos) que indican cuales son las características legítimas de las CPA en Cuba.
- b) Entrevista semi-estructurada (Ortí, 1993): permite no solo la obtención de información sino que a la vez influye sobre ciertos aspectos de la conducta humana (opiniones, sentimientos, comportamientos, etcétera). En el desarrollo de la misma es importante tener en cuenta los diferentes momentos de realización. Dígase, la relación entre entrevistador-entrevistado, la formulación de las preguntas, la recogida y registro de las respuestas y el cierre del contacto establecido.

En esta investigación se utilizan las entrevistas individuales., por ser la más adecuada para obtener la información que requiere el presente estudio, también porque esta técnica permite la observación directa en el espacio que quiere analizarse, en este caso se trata de las CPA en el municipio Cabaiguán.

En la entrevista es necesario tener en cuenta no solamente la verbalización, sino también la comunicación no verbal. Es muy importante no permitir la desviación de los objetivos que el investigador se propone, cuestión que puede suceder debido a su carácter abierto. Este tipo de entrevista es una comunicación interpersonal más o menos controlada. (Balcells, 1994)

### **Muestra:**

La población seleccionada recoge a todas las CPA del territorio de Cabaiguán para un total de 56 cooperativas. De esta población se ha seleccionado como muestra intencional, las 8 CPA con tendencia tabacalera del municipio Cabaiguán, entre las que se encuentran: la Cuba Nueva, la Juan González, la Nueva Cuba, la Victoria Girón, la Mártires de Neiva, la 10 de Octubre, la 13 de Marzo y la Aramis Pérez.

Los criterios de selección, se basan en la accesibilidad a la información requerida para la valoración entre los factores de cada CPA.

Para esta investigación se seleccionaron espacios laborales que aportaron información necesaria para la valoración de dichos factores, estructurada a encargados de:

- Oficina de Estadística e Información Municipal y Provincial (Cabaiguán y Sancti Spíritus)
- Asamblea del Poder Popular Municipal y Provincial (Cabaiguán y Sancti Spíritus)
- Empresa Agropecuaria Municipal y provincial (Cabaiguán y Sancti Spíritus)
- Asociación Municipal de Agricultores Pequeños (Cabaiguán)
- Planificación Física Municipal (Cabaiguán)
- Instituto de Investigación del Tabaco (Cabaiguán)
- Banco de Crédito y Comercio Municipal(Cabaiguán)
- GeoCuba Municipal (Cabaiguán)
- Las Cooperativas de Producción Agropecuarias del municipio Cabaiguán.

Se seleccionaron en función del conocimiento y la información que brindaron en cuanto a las dimensiones e indicadores tanto de las CPA provinciales como municipales. Los informantes claves se seleccionaron en base a su experiencia, conocimiento sobre la historia de las CPA en Cuba y en la provincia de Sancti Spíritus.

### **Estructura de la investigación**

La investigación está estructurada en tres capítulos de acuerdo con los objetivos específicos:

- Capítulo I: Concepciones teóricas del cooperativismo agrícola en Cuba.
- Capítulo II: Características de las cooperativas de producción agropecuaria dentro del movimiento cooperativo en el territorio de Sancti Spíritus.
- Capítulo III: Factores que inciden en la situación socioeconómica de las cooperativas de producción agropecuaria del municipio Cabaiguán.

En el primer capítulo, se sistematizan las concepciones teóricas del cooperativismo agrícola en Cuba con énfasis en la forma de CPA. Se evidenció también desde la perspectiva de la socialización la evolución, problemas y principales características de las CPA.

En el segundo capítulo, se identifican las características de las cooperativas de producción agropecuaria dentro del movimiento cooperativo en el territorio de Sancti Spíritus, evidenciándose su evolución y especialización productiva.

Por último, en el tercer capítulo, se contribuye a la identificación de los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán.

## **CAPÍTULO I: CONCEPCIONES TEÓRICAS DEL COOPERATIVISMO AGRÍCOLA EN CUBA.**

### **1.1. Concepciones teóricas del cooperativismo agrícola en la transición socialista en Cuba.**

La cooperación constituye un concepto que refleja los procesos que se encuentran en la base del movimiento cooperativo y de las cooperativas mismas, por lo que Marx (1973) planteó que: «la forma del trabajo de muchos obreros coordinados y reunidos con arreglo a un plan en el mismo proceso de producción o procesos de producción distintos, pero enlazados, se llama cooperación».

El desarrollo de las cooperativas, así como cualquier forma de gestión en el socialismo, como diría el Che: «es un fenómeno de producción y conciencia, en cuya base se encuentra la realización socioeconómica de la propiedad, determinada en gran medida por las relaciones de dirección establecidas». Como demuestra la experiencia histórica más reciente, la materialización de los intereses de los trabajadores, en general, determina la existencia del socialismo. (Serna, 2006)

Uno de los principales precursores sobre este tema en el marco de la construcción socialista desde las perspectivas del subdesarrollo lo constituye precisamente el Dr. Víctor Figueroa Albelo (2003), más concretamente en el caso cubano, en relación a la propiedad en la transición al socialismo expresa: «La realización de la propiedad es un proceso mediante el cual se hace efectiva la apropiación social, colectiva e individual sobre las condiciones, los objetos, los medios y los frutos del trabajo». Planteando también que: «[...] el cooperativismo se aborda como una “economía solidaria”, que defiende un modelo de supervivencia, una economía sin fines de lucro».

Labrador (1998) explica en su tesis doctoral que: «cuando se analiza la esencia socioeconómica de las cooperativas no significa identificarlas con una empresa capitalista o socialista, hecho que simplificaría las ideas del marxista-leninismo». Lo cual es correcto, pero hay que emplearlo como método a fin de encontrar los rasgos particulares de la economía cooperativa en general y de su forma socialista en específico, por lo que la base metodológica de este análisis no puede ser otra que la concepción de Marx respecto a la cooperación.

Desde la visión de Sánchez et al. (2014):

«[...] la cooperativa es una sociedad (asociación) con fines económicos y sociales, que se constituye voluntariamente sobre la base del aporte de bienes, derechos y trabajo de sus socios, con personalidad jurídica y patrimonio propio, cuya objetividad general comprende fundamentalmente la producción de bienes y la prestación de servicios mediante la gestión colectiva, para la satisfacción

del interés social, de la comunidad y de los socios. Cubre sus gastos con sus ingresos y responde de sus obligaciones con su patrimonio».

Según Ramírez y González (2011):

« [...] la cooperación es un tipo de organización del trabajo que a través de la coordinación de las distintas fases del mismo, permite un mejor aprovechamiento de las capacidades en favor de un objetivo común [...] es oportuno considerar que las relaciones de cooperación son una necesidad, en un entorno de especialización y que a mayor desarrollo de las fuerzas productivas aparecen nuevas formas y características de la misma. Estas relaciones de cooperación se complejizan, teniendo en cuenta el nivel de las relaciones económicas y de producción en que se desenvuelven [...]».

A consideración de Hamecker (2011) la cooperativa se define como:

« [...] grupo o asociación de personas que se han unido voluntariamente para satisfacer necesidades económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de comunidad conjunta, democráticamente controlada, autónoma y abierta [...] es una asociación y una empresa a la vez. Pero es una empresa donde lo asociativo, lo social, es lo que guía el funcionamiento de lo empresarial. Y es una empresa donde cada persona independientemente de lo que haya aportado al capital de la cooperativa, tiene el mismo poder de decisiones. Es decir, es una empresa de personas y no de capitales».

Al analizar los conceptos anteriores en relación con el cooperativismo en el proceso de transición socialista en Cuba, se puede definir como aquella actividad con fines económicos y sociales, se constituye voluntariamente sobre la base del aporte de bienes y derechos, cuyo fundamento central es la cooperación en constante armonía con la localidad. La propiedad de la cooperativa es colectiva y su gestión democrática, donde las personas se asocia de forma voluntaria para atender y satisfacer en común sus necesidades y aspiraciones: económicas, sociales, de salud, educacionales y culturales, por lo que se establece un equilibrio entre lo económico y lo social, que permite a las comunidades y grupos humanos participar en busca del bien común.

## **1.2. Etapas del cooperativismo agrícola en Cuba.**

El análisis del curso histórico del proceso de cooperativización en Cuba requiere un estudio de periodización que revele los rasgos principales de cada una de las etapas de su desarrollo. Partiendo de lo señalado anteriormente pudiera afirmarse que el cooperativismo en Cuba ha pasado por cuatro grandes etapas:

**Primera etapa (1959-1966):**

Marcó la ruptura y continuidad entre dos grandes momentos en la evolución del modelo económico nacional: el nacional liberador, agrario y antiimperialista de la revolución y después el inicio de la transición socialista. En esta etapa se crearon las primeras cooperativas agrícolas a partir de las grandes fincas expropiadas vinculadas a la caña de azúcar, principal cultivo del país. Estas constituyeron en realidad empresas cooperativas-estatales, pues surgieron en un medio obrero y en su organización y funcionamiento se combinaron los principios estatales y cooperativos. (Ver Tabla 1)

**Tabla 1. Evolución de las formas de cooperación de las economías campesinas en los años 60.**

CONCEPTOS	1963	1965	1967
<b>Asociaciones Campesinas</b>	2.611,00	2.467,00	2.849,00
<b>Número de campesinos</b>	0,00	121.833,00	137.154,00
<b>Tierra (ha)</b>	0,00	1.594.039,00	1.752.273,00
<b>Cooperativas de Créditos y Servicios</b>	587,00	884,00	1.301,00
<b>No. de campesinos</b>	46.133,00	55.069,00	79.067,00
<b>Tierra (ha)</b>	0,00	499.756,00	1.067.904,00
<b>Sociedades Agropecuarias</b>	328,00	270,00	126,00
<b>Número de socios</b>	3.884,00	3.200,00	1.511,00
<b>Tierra (ha)</b>	37.214,00	40.432,00	19.683,00

Fuentes: Elaboración propia a partir de Acosta (1973) y Regalado (1963).

Desde la promulgación de la Primera Ley de Reforma Agraria (Ver Anexo 1) aparecieron los gérmenes de unión y organización de los campesinos para explotar la tierra colectivamente, donde se reorganizaron las Asociaciones Campesinas (AC), lo que llevó a la creación de las Cooperativas Integrales de Producción (CIP).

A partir de 1961, con la constitución de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), tomó auge las Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) como formas simples de cooperación y las Sociedades Agropecuarias (SA) como formas superiores. (S. A. Santana & V. M. F. Albelo, 2005)

Los años del 1964-1966 se caracterizaron por la liquidación del capitalismo agrario con la aplicación de la Segunda Ley de Reforma Agraria (Ver Anexo 2). Esta medida dio fin a las relaciones capitalistas de producción no solo en el agro cubano, sino en la economía nacional en su conjunto.

**Segunda etapa (1967-1990):**

El V Congreso de la ANAP, efectuado en mayo de 1977, hizo suya la línea trazada por el partido y adoptó las medidas necesarias para su implementación práctica. Así se inició la fase decisiva en la transformación

socialista de la producción campesina, cuya característica fundamental radicó en el auge de la cooperación productiva con la creación y desarrollo de las CPA.

El crecimiento acelerado de la cooperativización en estos años se explica, además, por un grupo de factores adicionales entre los cuales pudiera destacarse los siguientes:

- a. El apoyo estatal, material y financiero de las CPA fue sustancial, lo que contribuyó a la tecnificación y humanización del trabajo y al crecimiento de los resultados económicos, además que permitió cambios importantes en el modo de vida de los campesinos cooperativistas.
- b. La CPA representaba un medio atractivo por sus mecanismos de incentivación, especialmente la vivienda y la jubilación.
- c. El Mercado Libre Campesino (MLC), creado en 1980, al que tuvieron acceso las CPA, contribuyó al fortalecimiento económico de las cooperativas y condujo a la diversificación de la actividad productiva, generando nuevas fuentes de empleo para las familias de los cooperativistas. Esto se evidenció hasta 1992, a pesar de las consecuencias económicas del derrumbe del campo socialista en el 90ta.

En esta etapa en el sector cooperativo influyó el fenómeno del economicismo, manifestado en el país y acompañado por tendencias negativas que provocaron paulatinamente la desnaturalización de muchas CPA.

Entre tales tendencias negativas pueden subrayarse las siguientes: carrera desenfrenada por las ganancias sin preocupación por la eficiencia productiva; atención priorizada a los valores en detrimento de los valores de uso; absolutización de los mecanismos económicos sin tener en cuenta la formación integral del cooperativista; subestimación de las producciones fundamentales (caña, tabaco, etc.) donde tenían un gran peso; desvinculación de los ingresos respecto a los resultados del trabajo y otras. (V. F. Albelo, 2005)

### **Tercera etapa (1993-2008):**

En los primeros años de los 90ta, el país enfrentó una situación de crisis económica provocada fundamentalmente por el derrumbe del campo socialista y recrudecimiento del bloqueo imperialista, lo cual condicionó la reforma económica iniciada en 1993. El proceso de profundas transformaciones que abarcó a todas las esferas de la economía y la sociedad. Bajo su égida se modificaron la estructura socioeconómica, el mecanismo económico y el funcionamiento del sistema empresarial, con énfasis en la búsqueda de

mayores niveles de eficiencia mediante el desarrollo y aplicación de tecnologías blandas y el progreso científico-técnico, en correspondencia con las exigencias del desarrollo sustentable.

La vertiente agraria de la reforma, en particular, generó cambios sustanciales en la estructura de la tenencia y explotación del suelo. La ampliación del cooperativismo con el surgimiento de las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) a partir de las granjas estatales formó parte de su contenido esencial. Otra de sus aristas principales fue el perfeccionamiento constante del sector estatal y la consolidación de las CPA (Ver Tabla 2).

Según refieren Royce, Messina, and Alvarez (2000), en 1995 cerca de medio millón de miembros de 6621 CPA, CCS y UBPC utilizaron 4,8 millones de hectáreas en la producción agropecuaria, lo que se estimó en casi las  $\frac{3}{4}$  partes de la tierra agrícola del país.

Por otro lado a partir del V Congreso del Partido Comunista de Cuba en 1997, se aprobó extender la producción individual con la entrega de tierras en usufructo; llevando a un proceso de fortalecimiento CCS y la apertura a la inversión extranjera en el sector agrícola (Ver Tabla 2). Esta diversidad de formas económicas respondió al objetivo de elevar los niveles de eficiencia y de la producción a los fines de potenciar los suministros de alimentos para el pueblo, de materias primas para la industria y fondos exportables para el mercado intrafrontera y externo. (S. A. Santana & V. M. F. Albelo, 2005)

**Tabla 2. Estructura del uso y tenencia de la tierra en Cuba 1989 y 1999.**

TIPOS SOCIOECONÓMICOS	1989		1999					
			TOTAL		AGRÍCOLA		CULTIVADA	
	Mha	%	Mha	%	Mha	%	Mha	%
<b>UBPC</b>	0,00	0,00	3.117,00	28,00	2.756,00	42,00	1.739,00	47,00
<b>Caña de azúcar</b>	0,00	0,00	1.602,00	0,00	1.485,00	0,00	1.346,00	0,00
<b>Otros cultivos</b>	0,00	0,00	1.515,00	0,00	1.271,00	0,00	393,00	0,00
<b>CPA</b>	868,00	8,00	723,00	6,00	615,00	10,00	372,00	10,00
<b>Caña de azúcar</b>	490,00	0,00	408,00	0,00	23,00	0,00	218,00	0,00
<b>Otros cultivos</b>	378,00	0,00	315,00	0,00	592,00	0,00	154,00	0,00
<b>CCS</b>	857,00	7,00	897,00	9,00	780,00	11,00	475,00	13,00
<b>Productos individuales</b>	250,00	3,00	345,00	3,00	302,00	4,00	212,00	6,00
<b>No estatal</b>	1.975,00	18,00	5.082,00	46,00	4.453,00	67,00	2.798,00	76,00
<b>Estatal</b>	8.997,00	82,00	5.890,00	54,00	2.234,00	33,00	903,00	24,00
<b>TOTAL</b>	<b>10.972,00</b>	<b>100,00</b>	<b>10.972,00</b>	<b>100,00</b>	<b>6.687,00</b>	<b>100,00</b>	<b>3.701,00</b>	<b>100,00</b>

Fuente: A partir de (Sánchez, 2007)

En el 2008 el movimiento cooperativo agropecuario se favoreció por la aprobación del Decreto Ley No. 259, donde se autorizó la entrega de tierras estatales ociosas en concepto de usufructo gratuito y por un tiempo determinado a las personas jurídicas o naturales, para que las explotaran racionalmente y sosteniblemente

atendiendo a la aptitud de los suelos, en función de la producción agropecuaria, forestal y de frutales. Además, se buscaba el establecimiento de un crecimiento del sector privado con un fortalecimiento y profundización de la cooperación de las CCS. Esta decisión permitió a las cooperativas aumentar la cantidad de tierra en explotación (Ver Tabla 3), siempre que se comprometieran a contribuir a la satisfacción las necesidades sociales, esencialmente la alimentaria.

**Tabla 3. Forma y tenencia de la tierra en %.**

PROVINCIAS	CENTRALES AZUCAREROS	CAÑA (MHa)	AGRUPACIONES	COOPERATIVAS	PROMEDIO (Ha)	TOTAL TRABAJADORES POR COOPERATIVAS
Pinar del Río	9,00	25,50	2,00	29,00	895,10	6.286,00
Habana	13,00	33,60	3,00	29,00	1.172,90	5.485,00
Matanzas	24,00	88,00	4,00	62,00	1.421,20	10.399,00
Las Villas	50,00	110,00	10,00	125,00	884,30	24.370,00
Camagüey	24,00	275,10	14,00	179,00	1.537,90	47.876,00
Oriente	40,00	340,80	12,00	197,00	1.735,20	74.643,00
<b>TOTAL</b>	<b>160,00</b>	<b>873,60</b>	<b>45,00</b>	<b>621,00</b>	<b>1.409,10</b>	<b>169.054,00</b>

Fuente: A partir de (Sánchez, 2007)

#### **Cuarta etapa (2009 hasta nuestros días):**

En 2009 se comenzó la entrega en usufructo de tierras ociosas a privados y cooperativas con el fin de estimular la producción agrícola nacional y sustituir importaciones. En el 2010 solo se encontraba en explotación el 25% de las tierras ociosas y todavía no se observan resultados relevantes en las estadísticas de producción y distribución de alimentos. Determinadas rigideces en la nueva regulación y las trabas en la comercialización parecen seguir imponiéndose. No obstante, los especialistas coinciden que se requiere una reforma integral del sistema de acopio estatal y un mayor papel del mercado para garantizar que la comercialización no sea un estorbo y desestimulo al incremento de la producción. (Alejandro & Villanueva, 2010)

Desde el 2011 hasta nuestros días podemos apreciar una disminución del número de cooperativas en Cuba, de 5 811 en el 2011 a 5 161 en el 2014 (Ver Anexo 3), principalmente las CPA Y UBPC (Ver Anexo 4), las CPA llegaron a casi 1 500 en 1983, hoy son un poco más de 900; y las UBPC de casi 3 000 en 1998, ahora son menos de 1 800.

Como parte de la actualización del modelo económico social cubano y dando cumplimiento a los lineamientos aprobados en el VI Congreso del Partido, a partir del 2012 se aprobó el Decreto Ley No. 300, decisión que permitió a las cooperativas aumentar la cantidad de tierra en explotación. Posteriormente en el Decreto Ley No. 305, se establecieron las bases del marco jurídico que regularían con carácter experimental

la creación y el funcionamiento de las cooperativas no agropecuarias, extendiendo este sector e incentivando el desarrollo en las localidades. Las cooperativas de producción agropecuaria creadas en el 2013, representan el 3% de las entidades de Cuba (Ver Anexo 5), con una cantidad en el 2013 de 198 aumentando en el 2014 a 345.

### **1.3. Evolución y principales características de las Cooperativas Producción Agropecuaria en Cuba.**

El 17 de mayo de 1974, en la Plata, Fidel Castro expresó:

« [...] es necesario que nuestro campesinado vaya pensando en formas superiores de producción, puesto que el curso del desarrollo del país no se puede detener, puesto que las necesidades crecientes de la población hacen necesaria una incesante tecnificación de nuestra agricultura y un aprovechamiento óptimo y total de la tierra».

Estas palabras de Fidel y la realidad alcanzar la propiedad colectiva que surge de la cooperativización socialista de la propiedad privada campesina es diametralmente distinta a ésta por su naturaleza se aprueba la Ley No.36 que define a la CPA como: «la asociación voluntaria de agricultores pequeños que unen sus esfuerzos para la producción agropecuaria colectiva, de carácter socialista, sobre la base de la unificación de sus tierras y demás medios de producción».

Las CPA tienen como antecedentes las Sociedades Agropecuarias, y se diferencia de ellas porque contemplan el patrimonio indivisible, con ello expresan un eslabón más alto de socialización (Sánchez, 1999).

A partir de la creación de las CPA el Estado les dio prioridad: en la construcción de viviendas, transferencia de tecnologías, créditos, suministro de combustibles y otros recursos. A estas cooperativas agrícolas pudieron asociarse los portadores de tierra y de otros bienes agropecuarios, sus cónyuges, hijos, demás familiares y los trabajadores, que cumplieran con los requisitos establecidos en su Reglamento General.

Además, no podían ser propietarios o usufructuarios de tierras, ni pertenecer simultáneamente a otra cooperativa o mantener otra actividad laboral que vaya en detrimento de los fines de la cooperativa. Por excepción y previa la aprobación de la Asamblea General, algunos de sus integrantes puede realizar, por un tiempo determinado, actividades laborales lícitas no relacionadas con la cooperativa.

Como principio los cooperativistas participaban de los beneficios provenientes de la actividad económica de la cooperativa, de las actividades sociales, culturales recreativas y otras de carácter social, promovidas y

organizadas por la cooperativa, disfrutaban también, de los beneficios del autoabastecimiento y de las viviendas que les asigne la cooperativa de acuerdo con lo establecido en sus Reglamentos Internos.

V. F. Albelo (2005) señala que el movimiento campesino por la formación CPA se impulsó masivamente a partir de 1977. Los campesinos aportaban voluntariamente sus tierras y otros medios de producción en propiedad colectiva para su explotación colectiva, mediante la cooperación laboral de sus miembros a quienes pertenece el resultado de la producción, especialmente el excedente económico.

Trátase a las CPA Y UBPC como verdaderas empresas cooperativas, sitúese al cooperativista en el lugar que le corresponde como sujeto de la producción y de la dirección, ábrasele campo a la expresión plena de la democracia cooperativa, elimínense todas las trabas existentes a la realización socio-económica de la propiedad y se verá cómo se aprovecharán al máximo los recursos, crecerá ininterrumpidamente la eficiencia económico-social, se expandirá la nueva conciencia de productores-propietarios colectivos y el cooperativismo se convertirá en lo que es por naturaleza: una gran fuerza productiva y social en la construcción del socialismo. (S. A. Santana & V. F. Albelo, 2005)

Según Pampín and Trujillo (1997) la CPA es la asociación voluntaria de agricultores pequeños sobre la base de la unificación de sus tierras y demás medios de producción, en su gestión goza de autonomía con respecto al Estado, aunque éste le brinda toda la ayuda necesaria. Sus características son:

- Unión voluntaria de los campesinos.
- Cultivan en común la tierra.
- Se rigen por los estatutos.
- Poseen personalidad jurídica propia.
- Trabajan por un plan aprobado por su Asamblea General.

La CPA tiene los fines fundamentales siguientes:

- Desarrollar la producción agropecuaria.
- Elevar la productividad del trabajo y la aplicación de la ciencia y la técnica.
- Satisfacer las necesidades materiales y culturales de los cooperativistas y sus familias.
- Desarrollar la participación consciente de los cooperativistas y sus familiares en las actividades económicas, políticas y sociales del país.

Toda cooperativa al concluir el ciclo económico determinará el ingreso total, procederá al pago de impuestos y otras obligaciones por préstamos recibidos y el saldo restante lo distribuirá de la forma siguiente:

- Pago de bienes aportados (25-30 %).
- Inversiones y desarrollo (15 % o más).
- Actividades sociales, culturales y recreativas (5%).
- Medios de rotación (15%).
- Distribución de utilidades entre los cooperativistas (50%).

Estos criterios demuestran que las CPA han demostrado en la práctica que son la vía más racional y aceptable para la socialización del campesinado, para su transformación socialista. Esta tendencia objetiva tiene una perspectiva histórica que se acrecentará en el futuro. He aquí la trascendencia de la conservación y potenciación del sector CPA en la agricultura cubana, por lo que en el 2002 se aprueba la Ley No. 95 de Cooperativas de Producción Agropecuarias y de Créditos y Servicios donde se declara que:

«La cooperativa de Producción Agropecuaria es una entidad económica que representa una forma avanzada y eficiente de producción socialista con patrimonio y personalidad jurídica propios, constituidas con las tierras y otros bienes aportados por los agricultores pequeños, a la cual se integran otras personas para lograr una producción agropecuaria sostenible». (Ley No. 95, 2002)

Esta ley en su momento fue una condición necesaria y a la vez suficiente para el enriquecimiento de la propiedad en la CPA. Su esencia consiste en el proceso de materialización de los intereses de los cooperativistas en los marcos de la unidad contradictoria del sistema de relaciones de producción, distribución, intercambio y consumo del producto cooperativo, donde cristaliza la satisfacción de las necesidades materiales y sociales y se afianza la conciencia dual de propietario y productor entre los socios. La forma de producción y apropiación del excedente económico es la expresión más sintética de la realización de la propiedad cooperativa, si nos atenemos a la teoría marxista.

Al analizar los criterios De Armas y Sánchez (2011) encontramos que:

« [...] las CPA pueden contratar trabajadores asalariados para el cumplimiento de las actividades económicas aprobadas en su objeto social, reciben sus salarios y demás beneficios, incluyendo los de seguridad social. En el caso de trabajadores contratados para realizar labores permanentes se les instruye para la vida cooperativa, a los fines de su ingreso como miembros, una vez vencido de forma satisfactoria el período de prueba según lo establecido en los reglamentos generales y ser aprobados por la Asamblea General. Los trabajadores que se incorporen como miembros de la CPA, tiene derecho a la participación en las utilidades desde el primer día de su incorporación como trabajadores».

La existencia misma de la CPA y sus miembros está determinada por el excedente económico, es decir, por el fruto del trabajo adicional, el sobrevalor que queda disponible una vez deducido el costo del producto final. Éste es la garantía de la reproducción de todos y cada uno de los elementos del organismo cooperativo. Por tanto, el sistema de intereses cooperativos toma cuerpo, cristaliza, en el proceso de producción, distribución, cambio y consumo del excedente económico, vistos como totalidad. En estos momentos vinculados al excedente económico es donde se establecen los nexos estables, duraderos y esenciales que dan contenido y caracterizan el proceso de realización de la propiedad; de este modo la realización se conecta directamente con las relaciones de producción y el sistema de leyes que intervienen en el régimen cooperativo.

Hasta el momento y en forma de resumen se puede observar como la evolución de esta forma de organización de la producción campesina a lo largo de los años evidencia como se cierra el primer ciclo de gran extensión del cooperativismo en 1985 con 1 380 cooperativas, con un área de 1 072 mil hectáreas de tierra y más de 70 mil socios. La cantidad de tierra por CPA en el 2015 disminuyó 56 veces con respecto al 2010, mientras el número promedio de socios por CPA y la tierra por socio disminuyeron en 1 y 1,3 veces respectivamente (Ver Tabla 4). De manera que en la etapa señalada se produjo un gran salto en la cantidad de cooperativas, en el número de asociados y en el área socializada.

**Tabla 4. Evolución del sector cooperativo del tipo CPA**

CONCEPTO	UM	1977	1980	1985	1990	1995	1997	1999	2010	2015
<b>Total de CPA</b>	Uno	137,00	1.035,00	1.380,00	1.305,00	1.156,00	1.147,00	1.156,00	1.048,00	903,00
<b>Superficie en Mha</b>	Mha	2,50	218,00	1.072,10	838,90	74,10	718,10	714,00	650,00	509,60
<b>Socios</b>	Uno	5.030,00	30.048,00	70.800,00	61.963,00	62.257,00	61.132,00	60.087,00	30.000,00	25.000,00
<b>Tamaño promedio</b>	Ha/CPA	1,820	210,00	776,00	639,00	6,40	626,00	619,20	620,00	564,00
<b>Socio/ CPA</b>	Uno	37,00	29,00	51,00	48,00	54,00	53,00	52,0	29,00	28,00
<b>HA/ Socio</b>	Ha	0,40	7,20	15,10	13,40	1,19	11,70	12,00	21,60	20,30

Fuente: Elaboración propia a partir de (V. F. Albelo, 1997), (Alejandro & Villanueva, 2012) y (ONEI, 2015b).

Con el derrumbe del llamado “socialismo real” en 1990, donde Cuba pierde sus principales suministradores de insumos productivos, las CPA entran en crisis (Ver Tabla 4), al verse privadas del combustible los fertilizantes y demás insumos que recibían, lo que originó que el Estado tuvo que hacerse cargo de sus deudas, esto es sin hablar de la improductividad permanente que desde un principio la mayoría manifestaron y del negativo impacto de su gestión en el medio ambiente. Sin embargo, representaron la posibilidad para que los campesinos que vivían dispersos por los campos, se agruparan en asentamientos comunitarios, accediendo a la electricidad y al mejoramiento de los servicios médicos y educacionales.

En adelante el concepto de objeto social exigido desde el Estado, para guiar el desempeño de las cooperativas, según el cual, una cooperativa agrícola debe desarrollar solo producciones agrícolas y no debe beneficiarse de ninguna otra labor ya sea de procesamiento industrial o artesanal, en opinión del autor,

ha afectado la realización exitosa de las prácticas cooperativas, limitando, además, la incorporación de la mujer al trabajo. La multifuncionalidad en el cooperativismo es viable, siempre que se apoye en conceptos legales.

A partir del 2010 hasta el 2015 el decrecimiento de las CPA es considerable (Ver Tabla 4) donde han aparecido factores que han jugado un papel en la no realización exitosa de las CPA, como por ejemplo la no existencia de una política de precios de mercado estable y realista, así como la política de centralizar el mercado, donde los cooperativistas están obligados a vender sus producciones, es decir el Estado como único comprador; ha afectado el desempeño de estas instituciones, aunque por períodos han tenido la posibilidad de participar en el mercado libre campesino, en el mercado y también en las ferias, organizadas fundamentalmente después del 2000, en municipios del país.

Según Matías (2010):

«La cooperativa como hecho de socialización ideo-cultural tampoco se logró, no se está rescatando la cultura cooperativa, es decir una identidad con principios cooperativos. Principios que de hecho no existían como antecedentes, lo cooperativo está asociado a valores espirituales que si no existen, no existe tampoco la cooperativa, aun aunque esta tenga resultados económicos favorables. Todo ello impidió la conformación de objetivos comunes, lo que tiene que ver con el hecho de que el cooperativismo se desarrolló en Cuba, sin estudiar el contorno cultural, es decir, sin determinarse si este era propicio o no y sin entender las estrategias de vida de las comunidades campesinas».

#### **1.4. Consideraciones finales del capítulo.**

Los aportes del marxismo clásico al movimiento cooperativo, sus formas históricas particulares, la experiencia del cooperativismo agropecuario establecido en la economía desde 1960 y la actualización del modelo económico cubano donde se considera extender el cooperativismo a otros sectores de la economía, permiten arribar a las siguientes consideraciones:

1. La base metodológica de este análisis no puede ser otra que la concepción de Marx respecto a la cooperación.
2. Las cooperativas muestran gran capacidad para crear empleo local, infraestructuras, servicios y patrones de compra en el ámbito agrario, las cooperativas son las empresas que han impedido, en muchos casos, la despoblación y el abandono de la tierra. Ellas han sido las facilitadoras de la generación de riqueza y desarrollo en zonas deprimidas.

3. El principio de educación, formación e información en las sociedades cooperativas es una herramienta que permite mantener la competitividad y, por supuesto, que los socios conserven su empleo.
4. Consecuentemente, podemos sintetizar que las cooperativas son empresas que se poseen de forma conjunta y que presentan una gestión y control democrático, lo cual implica que deben esforzarse para servir a sus miembros de forma eficiente y eficaz, pero siempre desde el doble propósito, tanto económico como social, y con una actuación diferenciada, basada en los valores y principios que emergen de su sistema.
5. El sector cooperativo socialista en Cuba está integrado por las Cooperativas de Producción Agropecuaria y las Unidades Básicas de Producción Cooperativa. Las UBPC socializan la tierra en usufructo y las CPA lo hacen bajo propiedad colectiva. En ambos casos, los restantes medios de producción son propiedad colectiva, así como la mayor parte del excedente económico.
6. La CPA se distingue de otras formas de propiedad cooperativa y de la estatal por su objeto, sujeto, modo de surgimiento, contradicciones que resuelve y mecanismos de realización práctica en tanto que forma específica de la propiedad social socialista.
7. El debilitamiento de las CPA y UBPC se evidencia también en que su participación en la tendencia de tierra cultivable se ha ido reduciendo; mientras que los campesinos privados, organizados en CCS, han pasado de controlar el 18% de la superficie agrícola a más del 35%, de las UBPC disminuyendo su participación de 37% a 30% y las CPA se han mantenido en menos del 9%.

## **CAPÍTULO II: CARACTERÍSTICAS DE LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DENTRO DEL MOVIMIENTO COOPERATIVO EN EL TERRITORIO DE SANCTI SPÍRITUS.**

### **2.1. Caracterización general de la provincia de Sancti Spíritus.**

En 1976 con la nueva división político-administrativa, como parte de la estrategia de la dirección y proyección político-económico que aconteció en el país, surge la provincia de Sancti Spíritus. Abarca una extensión territorial de 6.777,3 km<sup>2</sup> en tierra firme y 12 de cayeríos.

Limita al norte con el Océano Atlántico, al sur con el Mar Caribe, al este con la provincia de Ciego de Ávila y al oeste con las de Villa Clara y Cienfuegos. Comprende ocho municipios: Yaguajay, Cabaiguán, Jatibonico, Taguasco, Sancti Spíritus (municipio cabecera), La Sierpe, Fomento y Trinidad.

Por sus condiciones naturales la provincia presenta grandes contrastes. Posee varias llanuras irrigadas por los principales ríos del centro de Cuba, los cuales la caracterizan: el Zaza, con una longitud de 155,0 km, el Agabama-Manatí con 122,0 km, el Jatibonico del Sur con 119,5 km y el Jatibonico del Norte con 67,0 km de extensión. Muestra dos Bahías, estas son Casilda con una extensión de 7 km (5km de largo y 2 km de ancho) y Buena Vista con una extensión de 15 km (9km de largo y 6km de ancho). Dispone también de numerosas presas, entre ellas la Zaza que es la más grande de todo el país con sus 557,7 MMm<sup>3</sup>, y numerosas micro presas, ubicando a la provincia como la del mayor potencial hidráulico de la nación.

Al sur de la provincia se encuentra un núcleo montañoso de mediana altura para el contexto cubano, con suelos productivos y un clima relativamente fresco, el cual hace un ambiente muy favorable para el cultivo del café. Podemos destacar las Alturas de Trinidad- Sancti Spíritus, que constituyen aproximadamente el 60 % del macizo de Guamuahaya; la Sierra de Trinidad donde se localiza la mayor elevación de la provincia: el Pico Potrerillo, con 931 metros sobre el nivel del mar y por último las Lomas de Banao alcanzando 842 metros sobre el nivel del mar.

Tiene una población residente de 466 431 habitantes y cuenta con una densidad de población de 68,8hab/Km<sup>2</sup>, la cual está por debajo del nivel nacional que es de 102,3hab/Km<sup>2</sup>.

La edad promedio de la población es de 40 años y la población en edad laboral asciende a 291 935 habitantes, de ella 52,58% son hombres y el 47,42% mujeres. Se encuentran ubicadas en zonas urbanas el 72,28% y en zonas rurales el 27,72% de la población.

En el balance del área por municipios en la provincia tenemos que los cinco de ellos que ocupaban mayor peso por superficie total en el año 2015, son: Trinidad, Sancti Spíritus, Yaguajay, La Sierpe y Jatibonico (Ver Anexo 6).

La superficie forestal abarca 89 mil hectáreas, de ellas el 70,3 % ha sido clasificada como bosques naturales; las demás, plantadas fondo poblacional constructivo corresponden 30 mil 961 hectáreas, de las cuales 10 mil 796 están ocupadas por asentamientos. Se incluyen, además, 33 mil 323 de superficie acuosa, reportándose el 44 % como embalses, entre los que sobresalen Zaza (mil 20 millones de metros cúbicos), Lebrije (128 millones), Tuinucú (57 millones), Higuanojo (24 millones), Aridanes (4,5 millones), Banao (3,2 millones) y La Felicidad (57 millones).

En la provincia existe un total de 523 entidades, siendo significativas las CCS, las UBPC y las unidades presupuestadas con cantidades de 161, 104 y 115 respectivamente (Ver Anexo 7). Los municipios con mayor número de entidades son Sancti Spíritus, Cabaiguán y Yaguajay.

## **2.2. La experiencia del cooperativismo en el territorio de Sancti Spíritus.**

Al triunfar la Revolución, la agricultura espirituana comenzó un gran proceso de transformación con la aplicación de la Primera Ley de Reforma Agraria en 1959. Esta benefició desde un inicio, a unos 3000 aparceros y precaristas y a más de 4000 arrendatarios y subarrendatarios con la obtención de su título de propiedad, lo que implicaba más del 63% del número total de fincas de la provincia, de acuerdo a las cifras arrojadas por el Censo Agrícola de 1946 mantenían en explotación miles de hectáreas de tierras sobre todo con la utilización de obreros agrícolas.

La aplicación de la Ley de Reforma Agraria en Sancti Spíritus como en el resto del país, constituyó un golpe demoledor al latifundio que, debido a las características de la explotación agropecuaria en la provincia, no contaban con miles de hectáreas de tierras. En otras provincias cubanas para eliminar esta forma de explotación capitalista, fue decisiva la aplicación posterior de la Segunda Ley de Reforma Agraria.

Con la promulgación de la Ley de Reforma Agraria quedó en propiedad estatal sobre la tierra una gran parte de la superficie territorial de la provincia, lo que propició que de inmediato se iniciara el proceso organizativo de las nuevas formas de explotación de área agrícola y ganadera del territorio.

A la vez creció el desarrollo de las grandes unidades estatales en fincas administradas por el estado que devinieron granjas; al principio ganaderas y que después incluyeron a otras ramas de la agricultura. Las grandes propiedades rurales nacionalizadas quedaron organizadas en granjas del pueblo y cooperativas

cañeras. Las granjas que se dedicaron a ganado contaron con áreas destinadas a cultivos varios, unas combinaron ganado y café, como ciertas de Trinidad; otras solamente cultivaban frutos menores. También había arroceras en la provincia, que se destacaron en el territorio de la Sierpe específicamente en el Jibaro.

Las cooperativas cañeras aprobadas por la Ley de Mayo de 1960 quedaron formadas a partir de las denominadas cañas de administración, propiedad de los centrales y de las grandes colonias, incluidas en la Ley de Reforma Agraria las cuales no fueron parceladas. Posteriormente el propio desarrollo del proceso revolucionario condujo a la evolución de estas formas para constituir, en 1962, las granjas cañeras donde los cooperativistas pasaron a ser obreros agrícolas.

En cuanto a la producción tabacalera, de granos, viandas y hortalizas quedó fundamentalmente en manos de los campesinos individuales, quienes recibieron el apoyo estatal a través de la organización de las Cooperativas de Créditos y Servicios y en algunos territorios por Sociedades Agropecuarias.

La Ley de Reforma Agraria ofreció nuevas posibilidades a la gran masa de campesinos y trabajadores agrícolas, más allá del otorgamiento de tierras a quienes la laboraban, que son las granjas estatales y cooperativas. Así la entrega de créditos para la producción, la posibilidad de contar con maquinarias, fertilizantes y seguros contra las catástrofes naturales contribuyeron a dar confianza y respaldo a los campesinos y obreros agrícolas espirituanos.

Por otra parte la Dirección de Viviendas Campesinas inició la construcción de casas para los obreros agrícolas y campesinos. Este tipo de construcciones continuó extendiéndose en los años sucesivos en toda la provincia con la fundación de comunidades rurales con todos o gran parte de los servicios básicos modernos. Luego, la ley no solo se circunscribió a eliminar las relaciones de explotación en el campo, sino que dio inicio a la transformación del nivel y modo de vida de campesinos y obreros.

La primera Ley de Reforma Agraria tuvo gran importancia en la evolución de las estructuras socioeconómicas de Sancti Spíritus. Amplió la influencia de la propiedad estatal sobre los principales recursos del territorio, contribuyó a eliminar el desempleo en el campo, aumentó las potencialidades de los obreros agrícolas y fortaleció a los pequeños propietarios históricamente de gran representatividad en la provincia. Este último hecho le imprimió al proceso de socialización de la agricultura espirituanas sus particularidades al mantener a miles de campesinos como poseedores de tierras. El 17 de mayo de 1961 se constituyó la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) como organización de masas para atender a los campesinos e impulsar su organización en asociaciones y cooperativas. La ANAP contribuyó

al desarrollo de la agricultura desde su inicio; impulsó permanentemente la realización de este sector y su trabajo. Ocupó un importante papel en las transformaciones realizadas en la producción agropecuaria y forestal de la provincia.

Existían en la década del 60 aproximadamente 21 granjas del pueblo, entre las más importantes se encontraban: El Jíbaro, La Felicidad, Taguasco, Zaza, Pitajones, entre otras. En el territorio armonizaban cooperativas cañeras, fincas estatales administradas y granjas del pueblo, que unido a un relevante número de campesinos, se fueron integrando progresivamente a las CCS. Todo esto complicaba la planificación sobre los cultivos a desarrollar, la distribución y uso racional de las maquinarias y la utilización adecuada de los fertilizantes y otros insumos.

La industria azucarera debió asimilar los cambios que ocurrieron producto de las leyes referentes a la posesión de las tierras y los centrales. Al inicio de esta etapa se crearon las Cooperativas Cañeras con los obreros que trabajaban en los latifundios cañeros expropiados. En 1960 existían 11 centrales azucareros. Años más tarde fueron demolidos donde ellos, el Hirán Rojas y el Escambray, pasando sus áreas a otros centrales.

En agosto de 1962 las cooperativas cañeras, luego de una vida efímera, pasaron a integrar las granjas del pueblo, acrecentando el proceso de socialización de la tierra por la vía estatal. Además, fue preciso elaborar en esta decisiva rama productiva una perspectiva de desarrollo más global, que atendiera al incremento de la producción y a la introducción de la tecnificación ante la creciente falta de brazos, la elevación de la productividad del trabajo y definiera aspectos salariales por la transferencia al Estado de la mayor parte de la producción cañera en la provincia.

Este año se va a la organización basada en grandes empresas centralizadas a nivel nacional y declaradas enteramente socialistas a saber: granjas cañeras y granjas del pueblo, las cuales comenzaron a ser financiadas y controladas por el presupuesto Estatal, cuya organización comenzaba a responder a los requerimientos de una economía socialista.

Durante todo el decenio y con posterioridad, la rama cañera sufrió impudicamente de una guerra económica que fue nombrada en su tiempo como “guerra de la caña” debido a las agresiones imperialistas. Un propósito fundamental del gobierno revolucionario en estos años fue trabajar para alcanzar la diversificación económica, donde ocupaba un lugar relevante la producción agrícola. Este proceso comenzó a conformar

un nuevo espectro en la economía agraria espiritana sin que perdiera el predominio de los cultivos tradicionales.

La diversificación no excluyó la explotación agrícola cañera, aunque afectó a algunas áreas tradicionales de este cultivo en beneficio de otros de nueva incorporación o de aquellos cuya siembra se intensificaba. El proceso de diversificación agrícola enfrentó todo tipo de dificultades, como la falta de tradiciones agrotécnicas en los nuevos cultivos, la violación de las normas técnicas establecidas y la utilización irracional de los recursos ya afectados en cuanto a abastecimientos, junto a problemas climáticos y la coexistencia de una diversidad de formas de organización social en el campo.

A finales de 1963 se comienza la descentralización de la agricultura en el país, ocurriendo también transformaciones en la forma de organización creada en los primeros tiempos. Fueron disueltas las zonas de desarrollo agrario y organizadas las Agrupaciones Básicas de Producción Agropecuaria, que en años posteriores pasan a ser las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) con la unión de las tierras y los medios de producción propiedad de los campesinos. Consecutivamente organizaron las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), como asociación voluntaria de agricultores pequeños. Ambos sistemas de cooperación significaron un avance social, donde se evidencia la aplicación de métodos de producción más avanzados, que han contribuido a lograr una mayor eficiencia en los resultados productivos y a elevar el nivel económico y social de la provincia.

Importante en este proceso fue la Segunda Ley de Reforma Agraria, promulgada el 3 de octubre de 1963, con un máximo de posición de tierras de 5 caballerías. Posibilitó una redistribución radical de las tierras, creándose así una nueva estructura de tenencia dominada por el sector socializado de la agricultura y un sector privado mayoritariamente campesino, a los que se le otorgó la propiedad de las fincas que cultivaban y que antes de la Ley eran patrimonio de los dueños que la explotaban. Esta eliminó los medianos propietarios rurales, que habían mostrado una definitiva tendencia al lucro, la especulación, el abandono de áreas de cultivo y la reducción de la masa ganadera.

En el período de 1964 a 1967 se llevó cabo una reestructuración de las relaciones de propiedad. Las transformaciones derivadas de la política agraria, tanto en las relaciones de propiedad como en la estructura productiva tuvieron un reflejo en el cultivo del tabaco, sobre todo en su principal área, Cabaiguán, donde influyeron problemas como la falta de insumos, la escasez de postura, deficiencias en la gestión de compra y bajos precios así como la especulación, con ventas a particulares por parte de los productores, en lugar de hacerlo al Estado.

En la segunda mitad de la década del sesenta, a pesar de los errores, se forjó en el pueblo, una conciencia solidaria y de cooperación. Es por estos años que comenzó a ejecutarse un vasto programa de aprovechamiento de los recursos hidráulicos en el territorio a partir de la construcción de presas. En Sancti Spíritus se acometió la construcción de los embalses: Aridanes, Siguaney, Lebrije y Zaza cuyas aguas podían abastecer a la población y ser aprovechada para el riego de extensas áreas de cultivos.

Parte sustancial en la nueva reestructuración económica del país, correspondió a la industria azucarera. Sancti Spíritus como gran productora había alcanzado cifras considerables con respecto a la producción histórica de azúcar en dicha zafra. En los años posteriores se produjo una reducción sustancial por la escasez de materias primas debido a la sobreexplotación de las plantaciones unido a problemas industriales derivados del colosal esfuerzo realizado en las fábricas para alcanzar el plan propuesto. Además, dada la escasez de la fuerza de trabajo, tendencia presente desde la década anterior, fue necesario realizar grandes movilizaciones.

Se crearon Plantas de derivados del azúcar como: la Planta de CO2 (1989) en el Central "Melanio Hernández"; la Planta de Levadura-Torula (1979) en el Central "Simón Bolívar"; la Empresa Comercializadora de Sancti Spíritus (1980); la Empresa Provincial de Transporte Ferroviario (1978) en Taguasco y la Empresa de Servicios Técnicos (1980) en Sancti Spíritus.

Las medidas tomadas por la agricultura cañera, dirigidas a reducir el número de obreros requeridos, el uso de alzadoras, la apertura de centros de acopio y los primeros intentos para establecer el corte mecanizado, son ejemplo de la atención brindada a esta fase del proceso agroindustrial azucarero, donde el número de brazos decrecía. Similar propósito cumplió la organización de las áreas cañeras en distritos y algunos avances en el uso del riego; pero las deficiencias persistían en la preparación de tierra, siembra y limpia, lo cual incidía de forma negativa en los rendimientos de caña por área.

El proceso de transformación apuntado, no estuvo presente sólo en la rama de industria sino también en las actividades agropecuarias, de gran significación por su incidencia en la alimentación de la población y obtención de recursos exportables.

Un logro importante lo constituye el tabaco, a pesar de la dependencia del mismo en el sector privado, hubo aumentos derivados del desarrollo en zonas de Cabaiguán desde fines de la década del 60. Dicha dependencia redujo la posibilidad de incremento de la producción a partir de la extensión de los sembrados.

En la actualidad Sancti Spíritus consta de 327 cooperativas, representando el 5.94% del total en el país (total de cooperativas 5 506). Dentro de los municipios del territorio que tienen mayor número de cooperativas encontramos a Sancti Spíritus (54), Cabaiguán (56) y Yaguajay (60) cooperativas respectivamente. Se puede evidenciar también como Cabaiguán es el municipio que más CPA y CCS tiene en la provincia (Ver Tabla 5). De acuerdo a la magnitud de la asociatividad por municipios nos encontramos que tres de ellos concentran el 53% del total de CCS, el 55% de los socios y el 56.2% de la superficie asociada en el 2015. El promedio de socios por cooperativas es 108 miembros con 4.1 ha como promedio por socios. Cabaiguán posee aproximadamente por cooperativa un número mayor de miembros que el de la provincia (127), también en área promedio (4.8 ha).

**Tabla 5. Número de cooperativas agropecuaria por municipios de Sancti Spíritus (2015).**

MUNICIPIO	CPA	UBPC	CCS	CNOA	TOTAL
Jatibonico	5	18	11	0	34
Taguasco	8	23	5	1	37
Cabaiguán	10	17	29	0	56
Fomento	9	12	14	1	36
Trinidad	8	10	14	2	34
Yaguajay	9	31	20	0	60
Sancti Spíritus	5	31	14	4	54
La Sierpe	0	7	9	0	16
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>161</b>	<b>104</b>	<b>8</b>	<b>327</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en el (ONEI, 2015c).

La provincia cuenta con 677,7 miles de hectáreas, de esta es agrícola 440,8 miles de hectáreas, 180 miles de hectáreas de la superficie esta cultivada, no cultivada 260 miles de hectáreas, ociosa 40,6 miles de hectáreas y no agrícola 237miles de hectáreas. Los municipios con mayor superficie cultivada son La Sierpe, Cabaiguán y Jatibonico. (Ver Tabla 6)

**Tabla 6. Distribución de la tierra y su utilización en hectáreas por municipios (2015).**

MUNICIPIO	TOTAL	AGRÍCOLA	SUPERFICIE			
			CULTIVADA	NO CULTIVADA	OCIOSA	NO AGRÍCOLA
Jatibonico	178200,00	72.400,00	13.500,00	58.900,00	200,00	33.200,00
Taguasco	128600,00	52.100,00	32.400,00	19.700,00	200,00	24.200,00
Cabaiguán	93400,00	39.000,00	20.700,00	18.300,00	4.200,00	11.200,00
Fomento	108300,00	47.200,00	23.300,00	23.900,00	1.400,00	12.500,00
Trinidad	82800,00	34.000,00	12.100,00	21.900,00	1.300,00	13.500,00
Yaguajay	174400,00	51.800,00	21.600,00	30.200,00	5.900,00	64.900,00
Sancti Spíritus	189400,00	69.200,00	21.000,00	48.200,00	18.000,00	54.000,00
La Sierpe	190200,00	75.000,00	35.600,00	39.600,00	7.500,00	32.500,00
<b>TOTAL</b>	<b>1145300,00</b>	<b>440.700,00</b>	<b>159.200,00</b>	<b>260.700,00</b>	<b>38.700,00</b>	<b>246.000,00</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en el (ONEI, 2015c).

### 2.3. El problema agrario en Sancti Spíritus.

El problema agrario como concepto se refiere a las formas de distribución y concentración de la propiedad, las disparidades generadas por la posesión, el uso del suelo, la especialización productiva, el retraso tecnológico y los obstáculos que se presentan en la introducción y utilización de nuevas tecnologías en la producción, el desempleo rural, entre otras.

Hacia 1946 en la actual provincia de Sancti Spíritus existían 12 659 fincas, con un área de 643 575 ha, la superficie promedio por fincas era de 50.8 ha, cifra que se encontraba por debajo del promedio nacional (56.7ha).

Las fincas bajo explotación directa de sus propietarios o sus administradores constituían apenas el 37.2% de las existentes en aquel entonces, el resto eran operadas en régimen de arrendamiento y subarrendamiento el 35%, en aparcería (partidarios) un 25% y en precario 1%, o sea el 63% no eran propietarios, explotando en su conjunto un 40% de la superficie agrícola. (Ver Tabla 7)

**Tabla 7. Estructura de tendencia de tierra (hectáreas) en Sancti Spíritus (1946).**

TIPO DE TENEDOR	FINCAS			% DEL TOTAL	
	TOTAL	ÁREA TOTAL (HA)	ÁREA PROMEDIO (HA)	FINCA	ÁREA
<b>Sancti Spíritus</b>	<b>25.318,00</b>	<b>1.287.152,00</b>	<b>556,30</b>	<b>200,00</b>	<b>199,90</b>
<b>Propietarios directos</b>	4.705,00	386.254,00	82,10	37,20	60,00
<b>Propietarios</b>	4.089,00	233.231,00	57,00	32,30	36,20
<b>Administradores</b>	616,00	153.023,00	248,40	4,90	23,80
<b>No propietarios</b>	7.954,00	257.322,00	32,40	62,80	40,00
<b>Arrendatarios</b>	3.667,00	181.798,00	49,60	29,00	28,20
<b>Sub. Arrendatarios</b>	811,00	17.973,00	22,20	6,40	2,80
<b>Partidarios</b>	3.216,00	51.249,00	15,90	25,40	8,00
<b>Precaristas</b>	131,00	1.570,00	12,00	1,00	0,20
<b>Otros</b>	129,00	4.732,00	36,70	1,00	0,70

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en el (CENSO, 1946).

Especialmente las fincas en administración se caracterizaban por su forma capitalista de explotación de la tierra. En el caso de Sancti Spíritus representaban el 13% del total que ocupaba asalariados. Igual puede decirse de los arrendatarios (29% del total de fincas) y de los sub-arrendatarios (6.4%).

Las tierras en administración tenían como promedio 248.4 ha, que está muy por encima del promedio del total de los propietarios (82 ha) aunque no habían grandes latifundios. Los propietarios directos presentaban una extensión territorial promedio mayor que los no propietarios, y aún se encontraban por debajo de la dimensión promedio nacional, 60.6 ha y 248 ha para propietarios y administradores respectivamente.

Las fincas sin propiedad presentaban la superficie menor de la provincia. Los arrendatarios acusan como promedio 49.6 ha. El área promedio de los partidarios no sobrepasa las 16 ha, más pequeñas eran aún las fincas en precario (12 ha).

En Sancti Spíritus el 35% de las fincas eran menor de 10 ha, encontrándose por debajo del porcentaje nacional (39%). Dentro de este grupo el 52% era menor de 5 ha. Solo el 9% del total de fincas era mayor de 100 ha y el 52% de los tenientes acusaban una dimensión entre 10 y 75 a lo que indica que en el territorio espirituario no predominaban los grandes latifundios y sí el medio y pequeño (minifundio) al igual que en Villa Clara.

Con respecto al uso del suelo, de las 11 092 fincas que informaron, la existencia de áreas de cultivo era de 106 568 ha, lo que representaba el 16.6% del total provincial, cifra menor que el porcentaje a nivel nacional (22%). Sin embargo, el área destinada a pastos naturales contaba con un total de 10 632 fincas y una superficie de 363 766 ha representado así el 56.5% del total, número que sobrepasa la cifra nacional del 43%; al mismo tiempo indica la tendencia a la especialización ganadera de la provincia.

Analizando el equipamiento técnico en 1946 percibimos un total de 55 tractores, 37 camiones y 31 automóviles para 103 fincas que constituían menos del 1% del total de estas. Existían 619 motores y 532 molinos de vientos y su representación dentro del total de fincas también era muy baja pues solo alcanzaba el 4% y el 3% de estas respectivamente. Por tanto, al igual que en la provincia de Villa Clara, se caracterizaba por un gran atraso tecnológico de las fuerzas productivas y de la agricultura en general.

Con relación al riego y fertilizantes encontramos que solo existían 39 fincas con riego y un área de 808 ha, representando el 0.31% del total de fincas y el 0.13% del área total. En cuanto al uso de fertilizantes se puede apreciar que lo manipulaban un total de 93 fincas con un área abonada de 3 405.6 ha para un 0.53% del total de hectáreas. Eran pocas las fincas y áreas con posibilidades de utilización de riego y abonos, situación similar a la provincia de Villa Clara.

Sancti Spíritus se caracterizaba por el predominio de la inestabilidad laboral, el desempleo estacional y el trabajo familiar sin remuneración. De un total de 59 534 trabajadores, 29 795 eran permanentes (50%) y 29 739 temporales (50%). A diferencia de la provincia de Villa Clara, existía un predominio de trabajadores asalariados; solo el 6.2% eran permanentes y el resto temporales alcanzando el 48% del total de los que recibían salarios. En cuanto a los trabajadores no asalariados lo que predominaba eran los permanentes

con un 43.9% algo inferior a lo que ocurría en Villa Clara en el que la cifra alcanzaba el 52% de los que no recibían salarios.

La especialización productiva armonizaba la plantación cañera y la ganadería extensiva, con el tabaco y cultivos para el autoconsumo familiar y demás trabajadores del campo. El predominio de la pequeña y mediana explotación, o sea, el minifundio unido al insuficiente desarrollo de la tecnología agrícola, el cual era suplido por una intensificación en trabajo, daba como resultado una precaria situación social. Esta se encontraba suscitada por los bajos ingresos, la inestabilidad laboral y el empleo estacional, junto a condiciones de vida deplorables que en nada diferenciaban a la provincia de la situación del territorio nacional. Todos estos rasgos tipifican el problema agrario en la provincia de Sancti Spíritus en la primera mitad del siglo XX.

#### 2.4. Evolución de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en Sancti Spíritus.

En cuanto a las CPA se ha visto reducir su papel en el territorio de Sancti Spíritus a lo largo de todo el período (1989-2015) por los efectos de la crisis agraria, la falta de recursos y el cierto deterioro que venía sufriendo el movimiento cooperativo desde mediado del 80. La prioridad que se le dio a partir de 1993 al cooperativismo obrero (UBPC) y la entrega de tierras a privados en la provincia solo han reducido en un uno por ciento. Sánchez (1999) en los años más áridos del período especial las cooperativas de Sancti Spíritus eran nacionalmente las más eficientes. (Ver Tabla 8)

**Tabla 8. Estructura agraria (%) por tipos de economía en Sancti Spíritus (1989-2015).**

POSESIÓN	1989	2009	2015
<b>Total provincial</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Total del sector socialista</b>	<b>87,00</b>	<b>86,00</b>	<b>84,00</b>
Total estatal	78,00	39,00	45,00
Total del sector cooperativo	8,00	47,00	39,00
CPA	8,00	7,00	7,00
UBPC	0,00	40,00	32,00
<b>Total del sector privado</b>	<b>11,20</b>	<b>14,00</b>	<b>15,00</b>
CCS	9,60	11,00	12,00
Campe sinos dispersos	1,60	3,00	3,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015c).

En cuanto a la participación de cada municipio en la composición de la estructura agraria de la provincia en el sector socialista medido por la superficie total (2001-2015), ocupan el mayor peso en el sector: Trinidad, Sancti Spíritus y La Sierpe (Ver Tabla 9). En el período de tiempo analizado los restantes territorios se mantienen de forma estable, solo existen pequeñas variaciones con tendencia al aumento del peso porcentual del sector, a diferencia de los demás en Trinidad disminuye en un 2.8% y La Sierpe en un 1.5%

sin dejar de ser los de mayores representantes del sector. En cuanto al sector cooperativo tipo CPA, para el año 2015, los municipios que tienen la participación más relevante son Cabaiguán y Yaguajay. (Ver Tabla 5)

**Tabla 9. Los municipios de mayor peso en superficie total (%) en Sancti Spíritus (2001-2015).**

TERRITORIO	SECTOR SOCIALISTA	
	2001	2015
Provincia	100,00	100,00
Trinidad	19,00	16,60
Sancti Spíritus	17,30	17,90
La Sierpe	17,00	15,50

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015c).

Como se observa en la tabla 10, existe en Sancti Spíritus una cifra máxima de 67 Cooperativas de Producción Agropecuarias en 1980 y pasa a 59 CPA en el 2015 para una disminución del 0.12%. La superficie creció en un 2.96% en el 2015 con respecto a 1980, esta circunstancia hizo crecer el área promedio por cooperativa en un 3.36% y por socio en un 2.28% en el período analizado. Si bien en el período 2002-2015, hay una disminución del número de cooperativas y de superficie, el resto de los indicadores crecieron siendo un aspecto significativo para la provincia. Algo muy diferente está ocurriendo en el movimiento cooperativo tipo CPA en la nación, donde hay una tendencia a la disminución y desarticulación del movimiento cooperativo campesino en esta forma. Lo anterior muestra que las CPA de la provincia de Sancti Spíritus son parte sustantiva de un proceso de consolidación de la economía cooperativa socialista.

**Tabla 10. Comportamiento del sector cooperativo tipo CPA en Sancti Spíritus (1980-2015).**

CPA	UM	1980	1989	2002	2015	Crecimiento (%)	
						2015/1989	2015/2002
Cantidad de cooperativas	U	67,00	68,00	60,00	59,00	0,88	0,87
Superficie	Ha	16.105,00	54.470,40	47.854,40	47.591,30	2,96	0,87
Cooperativistas	U	2.471,00	4.962,00	3.981,00	4.982,00	2,02	1,00
Superficie promedio por CPA	Ha	240,40	801,00	797,60	806,60	3,36	1,01
Cooperativistas por CPA	U	37,00	73,00	66,00	84,00	2,28	1,16

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015c).

## 2.5. Consideraciones finales del capítulo.

1. En resumen, el movimiento cooperativo campesino de Sancti Spíritus en el período que se analiza ha crecido a cuenta de un aumento de las entregas de tierras a privados bajo los conceptos planteados por la reforma de 1993, aunque en su peso porcentual respecto al resto de las economías no sobrepasa la media nacional ni la de las provincias vecinas. Por otra parte, el cooperativismo tipo CPA, aunque no ha crecido en el número de cooperativas, ha visto ascender su membrecía, asunto que diferencia al territorio del comportamiento nacional.

2. El movimiento cooperativo tipo CPA muestra sus mejores galas en cuanto a consolidación constituyendo una de las principales características de las relaciones agrarias en el territorio. El mantenimiento y transmisión de la cultura agraria del campesino ha sido una de las fortalezas del sector y causa directa de la ya mencionada estabilidad.
3. En la provincia de Sancti Spíritus los municipios con mayor número de cooperativas agropecuarias son Yaguajay, Sancti Spíritus y Cabaiguán, a pesar de que Cabaiguán no es uno de los municipios con mayor superficie, es el municipio con mayor cantidad de CPA y estas obtienen los mejores resultados en la provincia, sin embargo varias de ellas fueron las primeras cooperativas que surgieron en el país.

## CAPÍTULO III: FACTORES QUE INCIDEN EN LA SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DEL MUNICIPIO CABAIGUÁN.

### 3.1. Aspectos generales del municipio Cabaiguán.

El municipio Cabaiguán está situado geográficamente en el extremo central del Macizo de Guamuhaya, en la provincia Sancti-Spíritus tiene una extensión territorial de 596.984,60 Km<sup>2</sup>, limita al Norte con el municipio Yaguajay, al Sur con los municipios Sancti-Spíritus y Trinidad, al Este con el municipio Taguasco y al Oeste con los municipios Fomento y Placetas. Posee importantes plantaciones de tabaco y caña de azúcar, así como el fomento de la ganadería. También posee una pequeña producción de petróleo. Su posición al Noreste de Sancti Spíritus, la presencia de la autopista nacional y el ferrocarril ha permitido cierto desarrollo industrial.

El municipio se divide en 11 consejos populares de ellos 2 urbanos, 1 mixto y 8 rurales (Ver Anexo 11). La ciudad de Cabaiguán es la cabecera municipal, tiene una superficie de 4.63 Km<sup>2</sup> y su forma es concéntrica, compuesta por cuatro zonas destinadas a la producción, una zona de centro de ciudad, una zona de parque y con tres zonas de construcción de viviendas mixtas, donde se combinan el esfuerzo propio y la intervención de brigadas estatales.

#### Población

Cabaiguán tiene una población de 66 028 habitantes con 11 026 viviendas, para un índice de 2.75 habitantes por vivienda y la densidad poblacional es de 65.5 habitantes por hectárea, con una densidad poblacional de 113.10 hab/Km<sup>2</sup>, de estos 32 981 son varones y 33 047 hembras, de ellos son niños hasta 5 años 314 y de 6 hasta 15 años 6 768 para un total de 9 908 niños, a partir de 16 y hasta 59 años 41 042 personas, de 60 y más 15 078 habitantes. Una de las principales características de la población del municipio es su alto índice de envejecimiento que lo sitúa dentro de los más altos del país (Ver Tabla 11). Respecto a la provincia de Sancti Spíritus el municipio Cabaiguán ocupa el tercer lugar respecto a la población después de Sancti Spíritus y Trinidad. En relación con la provincia Cabaiguán representa un 14.20% de la población y con respecto al país el 0.59%. Esto quiere decir que el territorio presenta un alto nivel de envejecimiento, por ello las políticas locales deberán estar encaminadas a reducir este impacto.

**Tabla 11. Comportamiento de la población por grupos de edades en Cabaiguán (2015).**

TOTAL	0-14 AÑOS	15-59 AÑOS	MÁS DE 60 AÑOS	100 AÑOS Y MAS	CENTENARIOS POR 100 000 HABITANTES
67 805	10 267	40 962	16 531	18	27

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015a).

## Migración

Al analizar el año 2015 se pudo constatar que la cantidad de población total en este año fue de 67 805 habitantes, por lo que decreció en 1 233 habitantes con respecto al censo del 2002. La población representa para este año el 14.2% de la población en relación a la provincia y el 0.59% con relación a la población total de Cuba. (ONEI, 2015a, 2015b, 2015c)

Los datos numéricos de la Tabla 12 y 13 demuestran que Cabaiguán es codiciado a nivel nacional, teniendo por consiguiente más inmigraciones que emigraciones, debido esto a la amplia oferta de trabajo en el sector agropecuario por la amplitud de tierras disponibles para los mismos. Son más las personas que vienen buscando una parcela de tierra en los campos de alrededor, que los que salen de los mismos y, aunque los que visiten la zona urbana para quedarse definitivamente sean en número mucho mayor que los que inmigran a la zona urbana, es de considerar que esta última cifra sobrepasa la mitad del número de los inmigrante a la ciudad.

La disponibilidad de empleo es desfavorable en los asentamientos rurales. Este es otro de los múltiples elementos que influyen en la migración interna campo-ciudad.

**Tabla 12. Movimiento migratorio interno por años, saldo migratorio y tasa de emigración por mil habitantes en Cabaiguán (2015).**

AÑO	MOVIMIENTO MIGRATORIO INTERNO			
	INMIGRANTES		EMIGRANTES	
	ALTAS		BAJAS	
	INTERMUNICIPALES	INTERPROVINCIAL	INTERMUNICIPALES	INTERPROVINCIAL
2010	1 011	516	724	351
2011	496	519	357	359
2012	462	402	303	349
2013	409	409	287	334
2014	449	449	261	348
2015	477	477	311	220

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015a).

**Tabla 13. Movimiento por zona y sexo por mil habitantes en Cabaiguán (2015).**

SEXO	INMIGRANTES			EMIGRANTES		
	TOTAL	URBANA	RURAL	TOTAL	URBANA	RURAL
Varones	437	285	152	472	405	67
Hembras	430	286	144	430	370	60
<b>TOTAL</b>	<b>867</b>	<b>571</b>	<b>296</b>	<b>902</b>	<b>775</b>	<b>127</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015a).

## Empleo y recursos laborales

Los mediadores en el municipio del empleo se han comportado desde el año 2007 hasta el 2015 favorablemente, dándole respuesta de ocupación laboral a todos los que arriba como nuevo ingreso. Según

las autoridades, todo esto ha ocurrido sin estar ajenos del problema existente con el empleo, dados a los numerosos cambios en la estructura del sistema empresarial.

El municipio cuenta con un total de 13 992 trabajadores los cuales se encuentran distribuidos en la rama productiva y en la no productiva. Estos trabajadores tienen un salario devengado de 59.1 millones de pesos y con un salario medio mensual de 525.00 pesos. El promedio de empleados en el municipio Cabaiguán trabajadores en la esfera productiva es de 5 900 trabajadores. En esta esfera la rama más significativa es la agricultura con 2 500 trabajadores y la industria con 2 400 trabajadores, ambas con una productividad de 9231 y 13 971 pesos respectivamente. El 76% de los trabajadores están ocupados en el sector productor, de ellos el 55% se emplean en el sector agropecuario y en la industria manufacturera. Es significativo, que sólo el resto de los empleados (45%) están ocupados en el territorio. En el caso de la esfera no productiva el promedio de trabajadores es de 8 092 trabajadores, siendo más significativa la educación con 2 500, la salud pública con 2 400 y la asistencia social con 3 192 trabajadores respectivamente.

### **Economía**

La economía en el municipio es fundamentalmente agrícola, especialmente en el cultivo del tabaco, gracias a sus suelos fértiles de tipo pardo. Su producción de habanos es reconocida a nivel internacional destacándose las marcas Cohíba, Montecristo, Romeo y Julieta, entre otras fuentes generadoras de recursos como los son la porcina. También, se cuenta con la Refinería Sergio Soto y la Planta de Aceites Básicos Cubalud, única del país, que garantiza la producción para todo el país.

### **Clima**

Tiene un clima tropical húmedo, que proporciona los pastos necesarios para el ganado. Como podemos observar en la Tabla 15, durante el año 2015 la temperatura máxima osciló en un promedio de 29,13 °C, la temperatura mínima en un promedio de 20,08 °C y se observó un total de lluvias de 3 358,38 mm (siendo el tercer municipio más lluvioso de la provincia). (ONEI, 2015c)

### **Caracterización físico geográficas**

Geográficamente constituye un territorio de llanuras onduladas emplazadas entre 100 y 150 metros de altitud, formadas sobre rocas sedimentarias (como areniscas, margas y arcillas), o volcánicas (especialmente tobas), con pequeñas elevaciones aisladas o en cadenas en su parte Norte, siendo favorable desde el punto de vista físico geográfico, excepto en épocas de grandes lluvias (Ver Tabla 14) y huracanes en la porción Sureste. Las características cársicas provocan una rápida contaminación al no tener sistemas

de alcantarillado, así como la actividad intensa agrícola del territorio, con un incremento en las aguas subterráneas de nitratos y amonio.

**Tabla 14. Temperatura máxima y mínima, y volumen de precipitaciones en Cabaiguán (2011-2015).**

AÑO/MESES	2015			SERIE (2011-2015)		
	TEMPERATURA (°C)		VOLUMEN PRECIPITACIONES (mm)	TEMPERATURA (°C)		VOLUMEN PRECIPITACIONES (mm)
	Máxima	Mínima		Máxima	Mínima	
Enero	27,70	17,00	30,30	26,48	16,78	22,26
Febrero	29,40	17,50	28,00	29,56	17,40	185,78
Marzo	30,60	18,30	102,60	30,04	17,52	94,24
Abril	33,10	19,60	19,60	33,04	19,12	93,28
Mayo	33,20	19,90	361,30	32,68	20,52	381,74
Junio	32,60	22,10	229,70	32,60	22,18	899,54
Julio	34,00	22,40	171,70	33,20	22,06	921,76
Agosto	33,00	21,00	1,75	33,00	22,16	815,91
Septiembre	30,00	24,00	1.974,00	30,60	23,12	711,78
Octubre	25,00	21,90	77,90	25,48	21,56	265,84
Noviembre	21,00	19,00	37,80	21,40	17,76	117,64
Diciembre	20,00	18,30	65,40	20,50	17,76	69,76
PROMEDIO	29,13	20,08	258,33	29,04	19,82	381,62
TOTAL			3358,38			24805,78

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en el Centro de investigación de Tabaco de Cabaiguán (2015).

Los suelos predominantes son pardos (con y sin Carbonatos), de elevada aptitud para una gran variedad de cultivos, lo que contribuyó a la reducción drástica de la cobertura boscosa del municipio, que actualmente presenta solo un 3% del área total cubierta de bosques, considerándose por ello como uno de los territorios menos reforestados del país. De las 59.643,00 hectáreas de superficie terrestre del municipio, 1.938,96 hectáreas están cubiertas por bosques, de estas las plantaciones artificiales ocupan 1.519,58 hectáreas y los bosques naturales 419,38 hectáreas. La ubicación de estas áreas boscosas están dispersas en el municipio, las de plantaciones artificiales se concentran principalmente en la zona de Santa Lucía, Saladero, Las Minas y Pedro Barba (Ver Tabla 15). Las plantaciones naturales se ubican en algunas zonas de los territorios mencionados anteriormente, pero la mayoría de ellas están ubicadas en la Sierra de Las Damas.

**Tabla 15. Distribución de la tierra (miles de Hectáreas) de acuerdo con su uso en Cabaiguán 2011-2015).**

CONCEPTOS	2011	2012	2013	2014	2015
Superficie Agrícola	51,2	50,7	50,7	28,5	51,3
Cultivada	27,5	26,0	26,0	26,8	26,3
No cultivada	23,7	24,7	24,7	1,6	24,9
Ociosas	1,5	1,5	1,5	0,5	2,2
Superficie No agrícola	8,4	9,0	9,0	19,0	8,2
TOTAL	59,6	59,7	59,7	47,4	59,5

Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015a).

### Potencial Hidráulico

El potencial hidráulico es elevado, ya que el municipio es atravesado por el Río Zaza y sus caudalosos afluentes Caonao, Calabaza y Tuinucú por el Norte, Centro y Sur. Cuenta además con 44 embalses,

destacándose dentro de ellos la Presa Tuinucú, siendo la mayor con capacidad de 56 millones de m<sup>3</sup> de agua y es la fuente de abasto de los acueductos de Sancti Spiritus y Cabaiguán.

### 3.2. Principales características del cooperativismo agrícola en Cabaiguán.

Nuevamente la colectivización como parte de la política agraria se induce con los riesgos que toda inducción asume. Solo que en los tiempos actuales, cuando las corrientes privatizadoras de la tierra son conscientes o inconscientemente fuertes, tanto en la teoría como en la práctica, se debe actuar con mucha inteligencia y cautela. En tal sentido la educación de los campesinos, debe realizarse tomando en consideración las peculiaridades de cada región, provincia o cooperativa.

Es válido recordar que la producción agrícola en el municipio se sustenta en la tradición del trabajo campesino, nacido en una zona que parte del asentamiento de una población descendiente de las Islas Canarias, donde las personas tenían un origen e intereses comunes.

La economía campesina del municipio cuenta con un total de 29 CCS, 10 CPA y 17 UBPC (Ver Anexo 9). En la actualidad Cabaiguán presenta 56 cooperativas (17,12% del total en la provincia), siendo esencialmente agrícola, debido a la fertilidad de sus suelos y dedicándose como renglón fundamental al cultivo del tabaco siendo vital por su condición de rublo exportable.

Las cooperativas del municipio Cabaiguán tuvieron un ingreso total de 94,2 MM en el 2015, aumentando con respecto a los años anteriores. En el caso de las CCS se comportan como las de mayor ingreso, pero es significativo señalar que a pesar de que las CPA son solamente 10, representan el 13,06% del total de ingreso mientras que las UBPC que son 17, representan el 8,92% del total de ingresos. También en las CPA aumentaron los ingresos con respecto a los años anteriores, mientras que las otras cooperativas han disminuido. (Ver Anexo 10).

La actividad agrícola es predominante en el territorio, contando con: 8 CPA, 29 CCS y 16 UBPC, pero su objeto social es la producción de tabaco, entre las CPA y CCS suman un total de 30 cooperativas tabacaleras, 2 cañeras, 1 de cultivos varios y 6 pecuarias, estas cooperativas son bastante diversificadas, ya que tienen otras producciones también. (Ver Tabla 16)

**Tabla 16. Objeto social de las CPA y CCS en Cabaiguán (2011-2015).**

COOPERATIVAS	CAÑA	CULTIVOS VARIOS	TABACO	PECUARIAS	TOTAL
Cooperativa de Producción Agropecuaria	2	0	8	0	10
Cooperativas de Créditos y Servicios	0	1	22	6	29
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>39</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en la ANAP de Cabaiguán (2015).

Tiene gran peso la ganadería, especialmente la vacuna, donde se destaca la producción lechera, aunque no dejan de ser relevantes la porcina y la avícola. Todas las cooperativas son rentables y además, del tabaco y de la ganadería se producen cultivos varios. Otros aspectos a considerar y que ocupan un lugar de gran importancia económica es la producción de habanos, existiendo dos fábricas, una en la cabecera municipal y otra en Guayos, destacándose las marcas Cohiba, Montecristo, Romeo y Julieta. En el cierre del año 2015 se sembraron 84 caballerías de tabacos. (Ver Tabla 17)

**Tabla 17. Producción industrial total de tabaco torcido en Cabaiguán (2011-2015).**

PRODUCTO	UM	2011	2012	2013	2014	2015
Tabaco torcido	MMU	18,1	18,9	17,5	16,9	17,9

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en (ONEI, 2015a).

En porcino el municipio sobrecumplió con la entrega de cerdos de traspato. Tiene más de 1 300 convenios en distintas modalidades, con un total de 2 908 productores de todas las bases productivas, los que entregaron en distintas modalidades como ceba terminal, cotos porcinos, reproductoras y al destete.

Por lo tanto las formas de tenencia de la tierra permiten la caracterización del sector cooperativo en su conjunto. Dichas formas no resultan indiferentes para la organización y control de los vínculos económicos generales del sector campesino con el resto de los tipos económicos y sus órganos dirigentes. Cabaiguán cuenta con 816 asociados a las CPA de ellos 680 son hombres y el 136 son mujeres, de ellos 121 jóvenes (se consideró para este valor los socios hasta 30 años). Entre las CPA y CCS suman un total de asociados de 5 028, de ellos son mujeres 1 063 y hombres 3 965 asociados. (Ver Tabla 18)

**Tabla 18. Cantidad de asociados de las CPA y CCS en Cabaiguán (2011-2015).**

CONCEPTO	HOMBRES	MUJERES	TOTAL DE ASOCIADOS
Cooperativa de Producción Agropecuaria	680	136	816
Cooperativas de Créditos y Servicios	3 285	927	4 212
Unidades Básicas de Producción Cooperativa	3 965	1 063	5 028

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en la ANAP de Cabaiguán (2015).

### 3.3. Evolución de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en el municipio Cabaiguán.

Las CPA Nueva Cuba y Juan González en Cabaiguán fueron las primeras surgidas en el país en los 60ta, las que se han mantenido funcionando hasta nuestros días. Este escenario ha sido favorable, ya que ha dado lugar a la voluntariedad de los socios, la gestión de las cooperativas, la forma de distribuir los ingresos, el sistema de estimulación; todo esto ha garantizado la permanencia y su reproducción.

En este epígrafe se realizará un recuento de la evolución de las CPA de Cabaiguán, específicamente las tabacaleras, ya que ocupan un lugar de importancia económica en la producción de habanos en el territorio; se identificara la fecha de surgimiento, los recursos, asociados, áreas entre otros.

## 1. CPA la Nueva Cuba

La Nueva Cuba se fundó el 16 de Marzo de 1962 en el lugar conocido como la Yamagua, previa convocatoria de la dirección municipal de la ANAP y a solicitud de un grupo de campesinos procedentes de la CCSA Alfredo Fontan. A partir de esta decisión, deciden unir sus tierras y medios de trabajo, con un solo propósito incorporarse a las nuevas formas de producción y empezar a construir sus viviendas dando inicio a la creación de la comunidad que lleva su propio nombre. Al dar su voto aprobatorio, los campesinos reunidos al efecto, aportan 9.5 caballerías de tierras y bienes por un valor de 50,000.00 pesos. Por estar enclavada la CPA en un Macizo Tabacalero, fundamentalmente en tierras reconocidas como los “Hoyos de Manaquita” se decide como línea fundamental la producción de tabaco, además de desarrollarse los cultivos varios y la ganadería.

Posee en la actualidad un fondo de tierras de 934.58 Ha predominando en las mismas la diversificación de la producción: destinadas al tabaco 20.13, frutales 41.43, cultivos temporales 266.51, cultivos permanentes 38.92, ganadería 541.41 y no agrícola 26.18 hectáreas. Con el de cursar de los años desde su fundación y hasta la fecha la CPA La Nueva Cuba ha construido módulos pecuarios que conforman la infraestructura de la cooperativa como estrategia para consolidar el incremento de la producción y facilitar mejores condiciones de trabajo a los asociados. Además de instalaciones de apoyo a la actividad productiva y prestaciones de servicios a los cooperativistas y demás miembros de la comunidad las que en estos momentos reciben según cronograma de trabajo acciones encaminadas a la reanimación de las mismas.

La planificación del trabajo de los miembros profesionales, aun cuando se avanza todavía es insuficiente, por lo que debemos seguir trabajando en su objetividad, para lograr que la planificación esté en correspondencia con las misiones principales de cada frente, y se convierta en un instrumento de trabajo, y no en un documento más. La fuerza de trabajo (Ver Tabla 19) se encuentra organizada en 8 áreas de producción y servicios. La CPA ha cumplido con la jornada laboral establecida (Ver Tabla 20).

**Tabla 19. Cumplimiento de la jornada laboral y el promedio diario por trabajadores de la CPA la Nueva Cuba (2011-2015).**

PROMEDIOS	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Promedio</b>	80,00	80,00	66,00	66,00	66,00
<b>Mensual</b>	24,90	24,90	25,00	25,00	25,00
<b>Anual</b>	293,00	294,00	298,00	298,00	303,00
<b>Productividad</b>	29,10	31,00	30,90	30,90	51,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de la CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

**Tabla 20. Composición social de la CPA la Nueva Cuba(2011-2015).**

TRABAJADORES/AÑO	2011	2012	2013	2014	2015
Cooperativistas	78	79	69	63	66
Hombres	66	67	57	55	58
Mujeres	12	12	12	8	8
Contratados	25	27	27	22	19
Fuerza de trabajo	103	106	96	85	85

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de la CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

### 1. CPA Juan González

En los primeros años de la década del 60 del siglo pasado se fundó el 10 de junio de 1963 la CPA Juan González, la cual se encuentra entre las primeras de este movimiento en el país, antecedida sólo por La Nueva Cuba. Su producción por varias décadas se dedicó al cultivo del tabaco, llegando a alcanzar hasta 20 caballerías de tabaco (más de 260 hectáreas).

En la actualidad llevaba 10 años sin cultivarlo y sólo en la campaña que termina se plantaron 4 caballerías (unas 50 hectáreas). Desde sus inicios, esta CPA se mantuvo durante muchos años como una de las más productivas organizaciones agrarias del país, tanto en la producción de tabaco, que era su cultivo principal, como en la actividad ganadera, la producción de viandas y vegetales. En la actualidad tiene 87 socios y de estos, 20 socios son jóvenes. Presenta un área total de 1 610,40 ha, de ella dedicada al cultivo del tabaco son 26,84, a cultivos varios 268,40 y para frutales 67.1 ha, entre otras.

### 2. CPA 10 de Octubre

En el año 1976 se constituyó la CPA 10 de Octubre con 45 socios y 19 caballerías en la que ha primado la unidad, la preocupación por los trabajadores. Además, mantiene todas las líneas de producción que contaba en su fundación, lo que le permite una diversificación en las producciones que se agrupan en tabaco, viandas, granos, hortalizas, frutas, leche y carne.

En los últimos tiempos se ha tenido muy presente la conformación de los planes de producción acorde a las posibilidades de cumplimiento pese a las dificultades materiales existentes.

En la actualidad el plan de entrega de productos al estado se cumple al 100%, por ejemplo:

- la entrega de leche a la industria y para comercio se ha cumplido conforme a las cifras planificadas, sobre cumpliéndose los planes de entrega a la industria, lo cual ha sido beneficiado producto de la recuperación en el sector de la ganadería;

- en la actividad porcina se han alcanzado resultados significativos desde el 2004 con la puesta en marcha de un convenio de 20 reproductoras con la Empresa Porcina, del cual se contratan 30 toneladas de carne de cerdo en pie anualmente y se cumple al 100%, donde se ha incorporado además la venta de cerdos de traspatio como una modalidad más para aportar mayor cantidad de este reglón a la economía nacional; y
- la producción de derivados apícolas ha alcanzado en los últimos años niveles significativos que se reflejan en el cumplimiento de los planes de entrega de miel, cera y propóleos, con calidad exportable y de gran utilidad en la confección de medicamentos.

Durante el año 2015 se alcanzaron ingresos por \$ 6 191 886,15 con costos y gastos ascendientes a \$ 2 851 384,73 quedando una utilidad de \$ 3 304 501,42 de estos ingresos \$ 5 914 455,41 corresponden a la venta de productos agropecuarios con un costo de \$ 2 508 930,08 para un costo de \$ 0,42 por cada peso de ingreso de producción terminada. La CPA es autofinanciada desde 1976, no habiendo concertado desde entonces créditos bancarios de ningún tipo y repartiendo anualmente utilidades entre sus asociados. Los indicadores financieros al cierre del año 2015 indican la eficiencia económica de la CPA, los cuales miden el grado de aprovechamiento de los recursos utilizados por la cooperativa en su proceso productivo y de servicios, logrados por una eficiente administración y control desde la fundación de la cooperativa.

Actualmente cuenta con un parque de equipos agrícolas en explotación para el trabajo en la CPA y se utiliza la tracción animal para la preparación de tierras y otras actividades, contando con 44 yuntas de bueyes. Además, posee 74 caballerías dedicadas a la producción ganadera, 9 al cultivo principal, 23 a los cultivos varios. Para el mantenimiento y explotación de estas tierras y equipos se realizan innovaciones, en ello también se incluye la inserción de técnicas novedosas para la confección de útiles, herramientas y dispositivos de trabajo.

### **3. CPA 13 de Marzo**

En el año 1976 un grupo de campesinos de la CCS Mártires de la Llorona dando cumplimiento a la resolución del 1er Congreso del Partido sobre la cuestión Agraria y las relaciones con el campesinado, guiados por la dirección de la ANAP deciden fundar la CPA 13 de Marzo con 22 Socios (11 portadores, 11 familiares), 6.50 Caballerías de fondo de tierra y con un total de 5 Maquinarias agrícolas (3 tractores, medio de riego 1, 1 combinada arrocera). En la actualidad existen 126 socios totales de ellos 105 hombres y 21 mujeres La fuerza de trabajo total es de 126, de ellos 105 hombres y 21, núcleos familiares existen 280, total en el

asentamiento 98 y habitantes totales 470. El área total es de 71,93 caballerías, aportadas 70,81 y en usufructo 1.12 caballerías. (Ver Tabla 21)

**Tabla 21. Composición de las áreas (caballerías).**

ÁREAS	CABALLERÍAS
Cultivos varios	22,00
Ganadería	31,54
Forestal	2,75
Acuosa	0,89
Población y vial	1,94
Plantaciones permanentes	5,81
Semilleros	1,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA 13 de Marzo.

#### 4. CPA Aramís Pérez

El 4 de Abril del año 1977 cumpliendo con la Resolución del Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba se reúnen un grupo de campesinos de la CCS Patria o Muerte y acuerdan por voluntad de los socios la constitución de la CPA Aramís Pérez. La composición del parque tecnológico en sus inicios contó con un total de 3 maquinarias agrícolas (1 tractor con fumigadora, 1 picadora, 1 surcador). Además, de un almacén, una oficina y el total de tierras era de 7 caballerías. (Ver Tabla 22)

**Tabla 22. Composición de las áreas (caballerías).**

AREAS	CABALLERIAS
Cultivos varios	15.99
Ganadería	47.32
Forestal	1.64
Acuosa	2.53
Población y vial	0.40
Plantaciones permanentes	67.88
Semilleros	15.99

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA Aramís Pérez.

En la actualidad la CPA tiene 76 socios, de ellos 65 hombres y 11 mujeres. El área total de la CPA es de 67.88 caballerías, que se pueden diferenciar su composición de la siguiente forma: aportadas 65.38, compradas 1.50 y en usufructo 1.0 caballerías. A pesar de los disímiles problemas por los que atraviesa el país en cuanto a recursos materiales, insumos y otros; las producciones alcanzan en el renglón fundamental el tabaco al sembrar una caballería los 400 qq del rublo, lo cual ha sido reconocido a nivel de país como la CPA de mayor rendimiento. En los cultivos varios se sobrepasan los 11 000 qq de viandas, hortalizas y granos y ha mantenido la Ceba de Toros. La CPA cuenta con 13 tractores, buldócer, combinadas, 1 camión Gaz, 2 jeep, una fregadora y un termo de leche.

### **5. CPA Mártires de Neiva**

La CPA Mártires de Neiva se fundó el 1 de abril de 1978, con un total de 19 socios, de ellos eran dueños de tierras 14 socios, del total de socios 5 eran mujeres y 14 hombres. Contaban con tres casas de tabaco, un camión, 14 vacas, 3 novillas, 2 arados criollos, 2 yugos de tiro, 10 arañas, 10 grabas, 11 arados americanos, 4 carretones y 14 000 cujes de tirar tabacos.

En la actualidad la CPA cuenta con 8 tractores, 3 buldós, 1 combinada arrocera, un camión y un jeep, sistemas de regadíos, 24 pozos, 2 presa, 5 tanques de regadío y 2 electrobombas. Tiene 68 socios, de ellos son 55 hombres y el resto mujeres. El área total es de 389 ha, ocupando una superficie agrícola es de 346,58 ha, el área dedicada al tabaco es de 19 ha, a frutales 4 ha, ganadería 215.93 ha, pastos naturales 209.93 ha entre otras.

### **6. CPA Victoria de Girón**

La CPA Victoria de Girón se fundó en 1978, con un total de 11 socios, de ellos eran dueños de tierras 8 socios, del total de socios 3 eran mujeres y 8 hombres. Contaban con 2 casas de tabaco, 12 vacas, 6 novillas, 1 arados criollos, 1 yugos de tiro, 5 arañas, 5 grabas, 8 arados americanos, 2 carretones y 9 000 cujes de tirar tabacos.

En la actualidad la CPA cuenta con 3 tractores, 2 buldós, 1 combinada arrocera, 1 camión, sistemas de regadíos, 15 pozos, 1 minipresa, 3 tanques de regadío y 1 electrobombas. Tiene 48 socios, de ellos son 25 hombres y el resto mujeres. El área total es de 389 ha, ocupando una superficie agrícola de 346,58 ha, el área dedicada al tabaco es de 19 ha, a frutales 4 ha, ganadería 215.93 ha, pastos naturales 209.93 ha entre otras.

### **7. CPA la Cuba Nueva**

La Cuba Nueva se fundó en 1980, separándose de la Nueva Cuba por mutuo acuerdo entre los socios. El total de socios fundadores fue de 17.

En la actualidad la CPA cuenta con 2 tractores, 1 camión, sistemas de regadíos, 10 pozos, 1 presa y 1 electrobombas. Tiene 41 socios, de ellos son 28 hombres y el resto mujeres. El área total es de 918 ha, ocupando una superficie agrícola de 633, dedicándose fundamentalmente el cultivo del tabaco. Tiene 5 socios jóvenes menores de 30 años.

### 3.4. Factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en el municipio Cabaiguán.

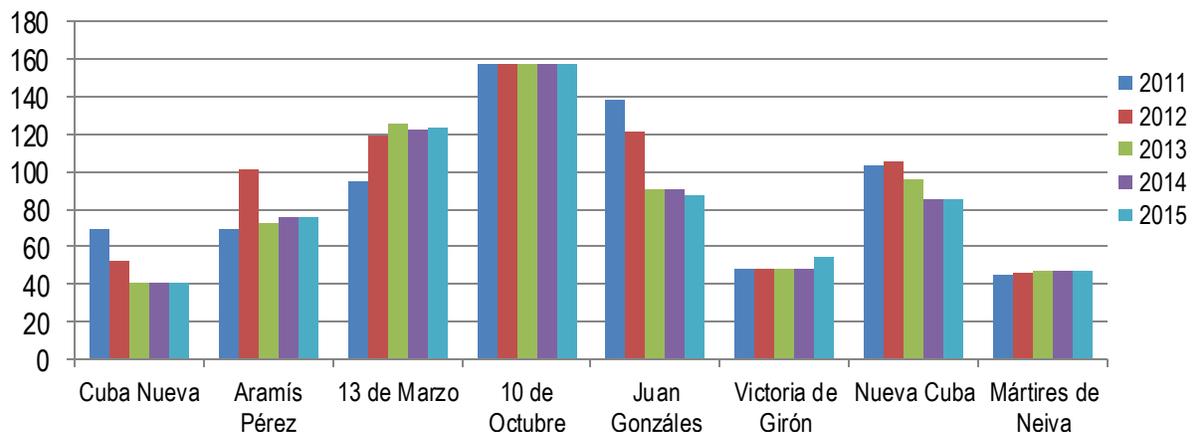
En el municipio, existe un total de 10 CPA, de ellas 2 con tendencia cañeras y 8 con tendencia tabacalera que son el objeto de estudio de la investigación, las cuales en su interior poseen diferencias en cuanto a: rendimientos económicos y productivos, de gestión y desarrollo social, aún en condiciones similares naturales de producción. Esta problemática afecta el desarrollo productivo y la satisfacción de las demandas tanto estatales como personales del municipio y de la economía nacional, razón que fundamenta la necesidad de contribuir a la identificación de los factores que inciden en la situación socioeconómica de las Cooperativas de Producción Agropecuaria del municipio Cabaiguán, en aras de mantener el relevante papel histórico y el nivel de desarrollo alcanzado, como propiedad colectiva y tipo de empresa autofinanciada de producción socialista.

#### Elementos sociales

##### 1. Socios de la cooperativa

En la misma medida que ha avanzado el desarrollo de la economía cubana, así se ha transformado el movimiento cooperativo. En los años 60ta aparecen las Sociedades Agropecuarias, pequeños agricultores, que al arrendar las tierras daban paso a la complementación de numerosos planes estatales como: el plan lechero y el tabacalero, por lo que quedaron menos hectáreas de tierras para el usufructo familiar. Más tarde por necesidad del país de dar uso a las tierras ociosas se emitieron una serie de resoluciones que de igual forma entregaban tierra en usufructo para la producción de tabaco, café y leche.

**Gráfico 1. Cantidad de socios por CPA (2011-2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

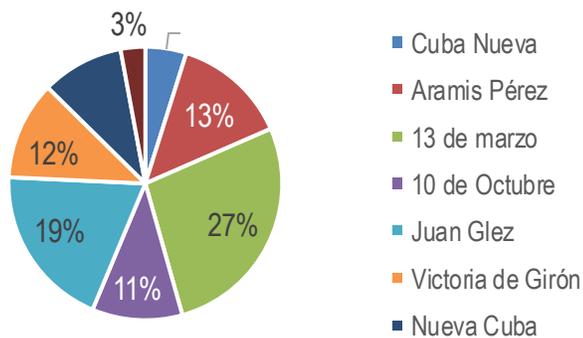
El factor humano junto a la tierra, son los más preciados recursos con que cuenta la unidad económica campesina para su reproducción en la CPA. El número de cooperativas, socios y superficie que ocupada cada tipología ha experimentado un comportamiento inestable en los últimos cinco años. Esto se puede apreciar en el Gráfico 1 donde en casi todas las CPA es inestable la cantidad de socios, como en la CPA Juan González. La CPA 10 de octubre es la que mayor cantidad de socios y la más estable que se encuentra en los últimos 5 años. (Anexo 12)

## 2. Envejecimiento

El envejecimiento fue causa de la incorporación masiva al proceso de socialización en la década de los 80 del Siglo XX y con posterioridad consecuencia de parcelaciones por las particiones hereditarias de las fincas de los campesinos; es una tendencia que no se ha revertido totalmente sobre todo entre los campesinos propietarios. La composición envejecida de los campesinos propietarios señala que en perspectiva seguirán sucediéndose las particiones hereditarias con acentuación de la parcelación, así como la proliferación de diversas modalidades de aparcería para el laboreo a menos que los herederos decidan asociarse y cooperar en familia como es tradición en las zonas campesinas.

Las CPA Mártires de Neiva y Cuba Nueva muestran una pequeña cantidad de socios jóvenes; este dato interviene de manera negativa para estas CPA, ya que no existe un remplazo de la fuerza de trabajo para los sucesivos años. El personal asociado a las cooperativas en su mayoría se encuentra envejecido, siendo el número de jóvenes incorporados a estas estructuras productivas insuficientes. Los jóvenes cuentan en las ciudades con otras fuentes de empleo más atractivas acentuándose los procesos de emigración hacia las ciudades cercanas en busca de una mejor calidad de vida. Solo en el campo quedan aquellos familiares que han dedicado toda su vida al trabajo de la tierra, situación que demuestra la pérdida de cultura campesina en los pobladores del municipio. (Ver Gráfico 2 y Anexo 13)

**Gráfico 2. Cantidad de jóvenes campesinos hasta 30 años en las CPA (2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

### 3. Asentamiento poblacional

Las CPA en general han creado un importante asentamiento poblacional, donde la población dispone de servicios como: abasteciendo a la población de alimentos, agua, construcción y reparación de escuelas, consultorios médicos y viviendas para sus trabajadores. (Ver Tabla 23)

**Tabla 23. Habitantes por cooperativas, según sexo (2015).**

CCOPERATIVAS	TOTAL	SEXO	
		MASCULINO	FEMENINO
Cuba Nueva	403	215	188
Aramis Pérez	491	258	233
13 de Marzo	502	258	244
10 de Octubre	2327	1171	1156
Juan González	862	437	425
Victoria de Girón	306	164	142
Nueva Cuba	480	248	232
Mártires de Neiva	281	154	127
<b>TOTAL</b>	<b>5652</b>	<b>2905</b>	<b>2747</b>

Fuentes: Elaboración propia a partir de (ONEI, 2015a).

### Elementos económicos

#### 1. Relaciones crediticias

Un aspecto importante en el desarrollo de las CPA en el territorio lo constituyen las relaciones crediticias que se efectúan a través del Banco de Créditos y Comercio (BANDEC). Los créditos se otorgan sobre la base de los planes de producción y de inversión aprobados para cada prestatario. El tipo de crédito que se otorga está dirigido a cubrir un propósito determinado, el cual debe estar materialmente respaldado con producciones en procesos, valores mercantiles en existencias y los ingresos por la venta de producciones. Las modalidades de crédito que se ofertan a estas formas productivas son:

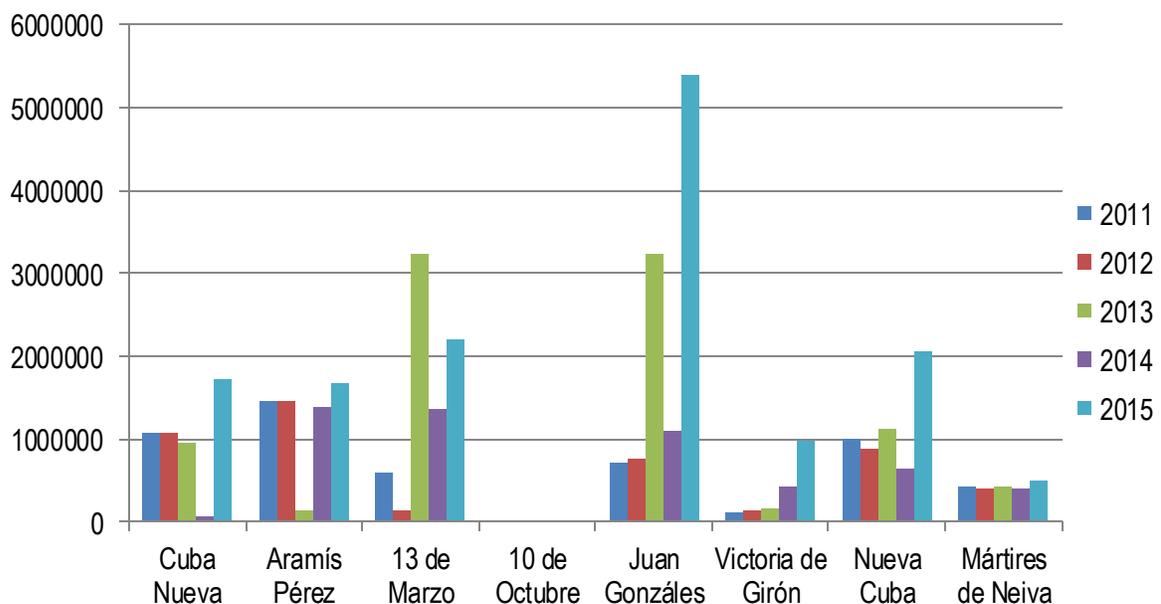
1. Crédito Simple: el Banco pone a disposición del prestatario una determinada cantidad de dinero que se le otorga de una sola vez y amortizado dentro del término de vencimiento acordado con el préstamo.
2. Línea de crédito: se hacen varias entregas en correspondencia con la ejecución del ciclo productivo o del proceso inversionista.
3. Línea de crédito revolvente: línea de crédito en la que amortizas totales o parciales del principal, liberan un límite de crédito igual a la diferencia entre el saldo prestado y autorizado, este crédito generalmente no podrá exceder de un año.

Las CPA 13 de marzo, Nueva Cuba y Aramis Pérez cumplen con los pagos de los créditos establecidos, por lo que se le dan otras variantes para propósitos específicos, pueden usar el crédito de capital de trabajo, son los que se destinan a los gastos corrientes de actividades productivas, comerciales y de servicios hasta 18 meses y no tienen que especificar para que usaran el préstamo.

Las CPA piden créditos para la realización de sus actividades, para efectuar el análisis de este indicador se toma un período de estudio de 2011-2015, con el objetivo de mostrar los montos alcanzados en un período de cinco años por las 8 CPA tabacaleras del territorio.

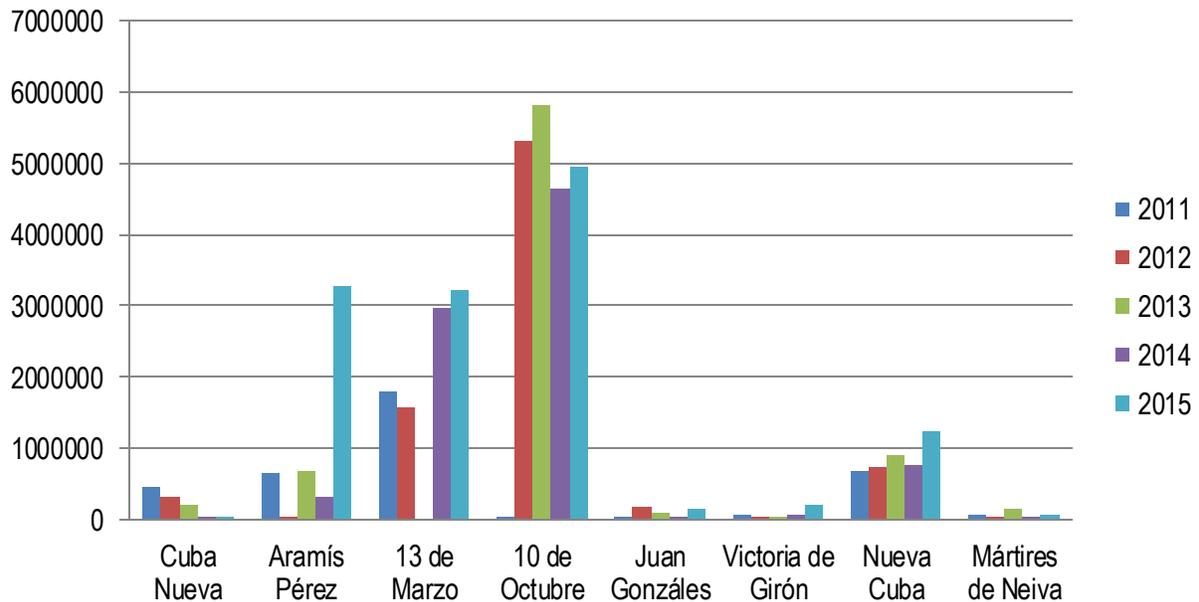
La CPA con mayor nivel de endeudamiento es la Juan González, es la que pide más crédito al banco y la antepenúltima con menor cantidad de efectivo en el banco. En el caso de la CPA 13 de marzo solicita una gran cantidad de crédito porque lo utiliza en aumentar sus inversiones, el tamaño de las producciones, los contratos con otras entidades por ejemplo porcino y es la segunda CPA con mayor cuantía de efectivo en banco y de ingresos. La CPA 10 de octubre no posee deudas y nunca ha pedido créditos al banco desde que surgió, es la que posee mayor monto de efectivo en banco. Las CPA Mártires de Neiva y Victoria Girón son cooperativas que piden al banco una mínima cantidad de créditos y son las que tienen menor efectivo en banco, estas cooperativas se mantienen pero no muestran aspiraciones de desarrollarse. (Ver Gráfico 3 y 4 y Anexos 14 y 15)

**Gráfico 3. Valor del crédito en banco en miles de pesos por CPA (2011-2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

**Gráfico 4. Total de efectivo en banco en miles de pesos por CPA (2011-2015).**

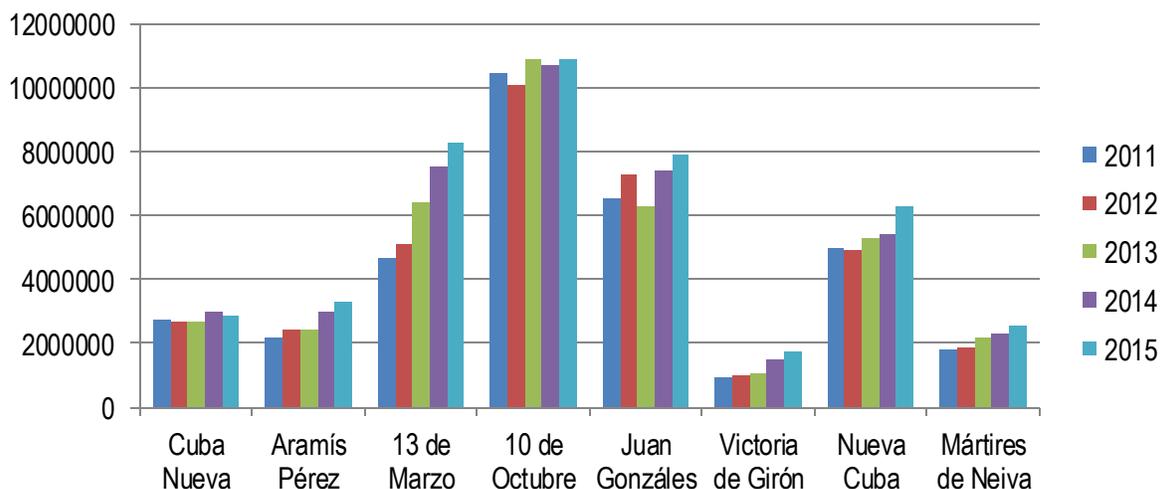


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 2. Total de pasivo y patrimonio

Las CPA realizan el Balance General al finalizar cada mes y certifica que los datos contenidos en los Estados Financieros corresponden a las anotaciones contables de acuerdo con las regulaciones vigentes. La CPA 10 de octubre ha obtenido desde el año 2011 la mayor cantidad de pasivo y patrimonio. Es relevante plantear como la CPA 13 de marzo ha aumentado el total de pasivo y patrimonio, se ha desarrollado con el transcurso de los años. (Ver Gráfico 5 y Anexo 16)

**Gráfico 5. Total de pasivo y patrimonio en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

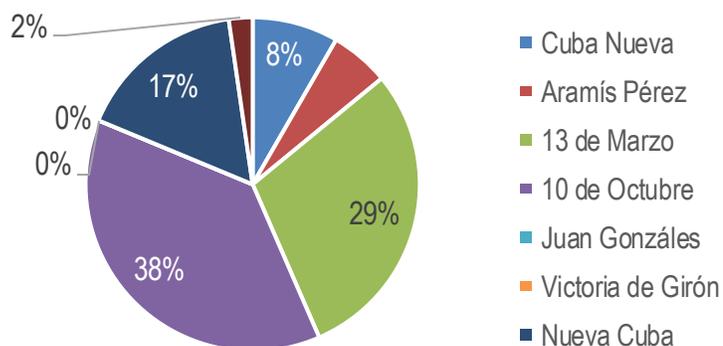


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

### 3. Utilidad

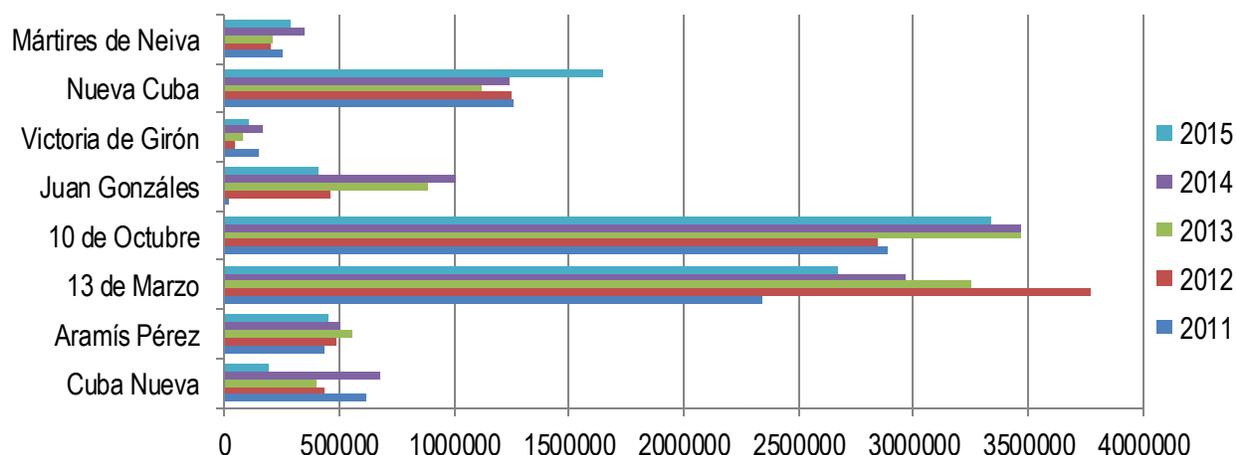
Realizando un análisis de los Estados Financieros del 2011 hasta el 2015 se pudo comprobar que la CPA con mejores resultados son la 10 de octubre, la 13 de marzo y la Nueva Cuba, poseen la mayor utilidad y por tanto reparte mayor utilidad a sus socios consecuencia de un buen funcionamiento. (Ver Gráfico 6 y 7 y Anexo 17 y 18). Como se puede observar las cooperativas obtienen utilidades en todos los años, las que varían en dependencia de los ingresos, los costos y gastos de cada período.

**Gráfico 6. Total de la utilidad a repartir en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

**Gráfico 7. Utilidad en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

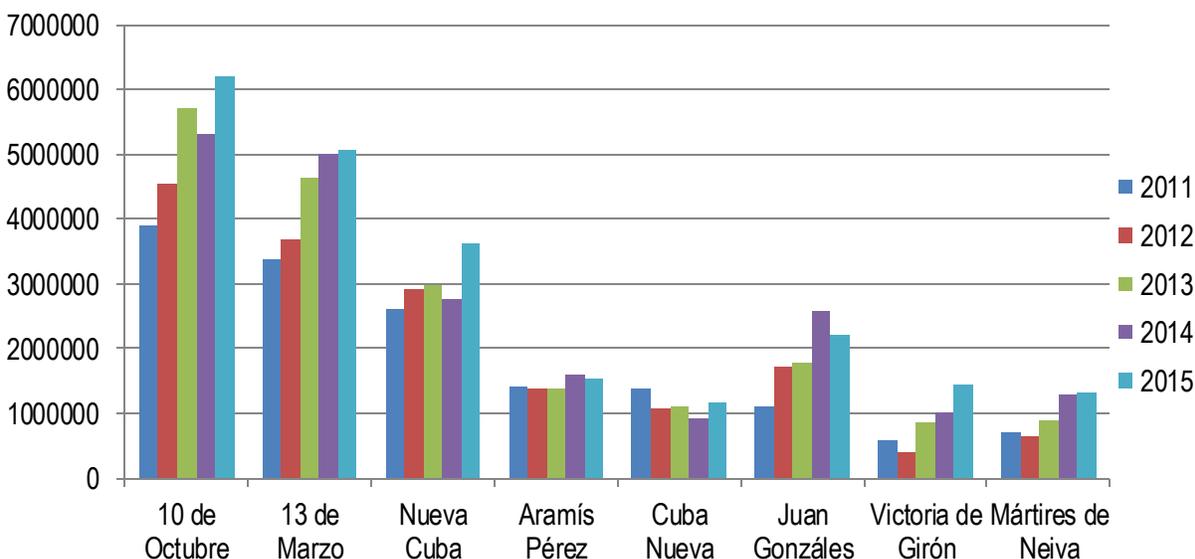


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

### 4. Ingresos

En el aspecto económico durante el año 2011 al 2015 las CPA ingresaron diferentes montos en su cuenta de operaciones por concepto de ventas, producciones, servicios y otros ingresos realizados. Las cooperativas con mayor cantidad de ingreso como se evidencia en el Gráfico 8 son la CPA 10 de octubre y 13 de marzo. (Ver Anexo 19)

**Gráfico 8. Ingreso total en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

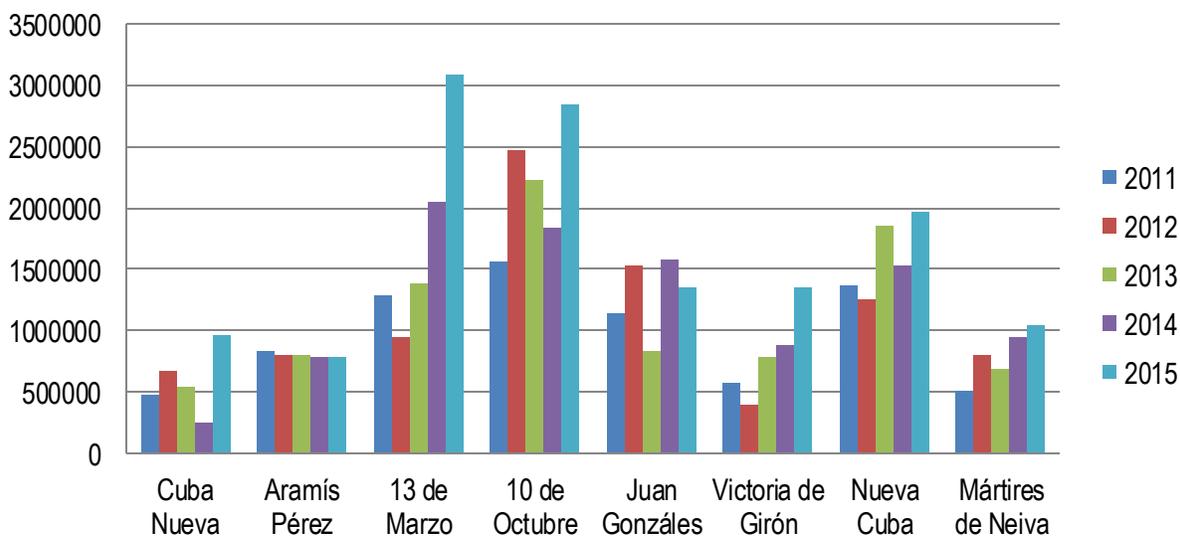


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 5. Gastos

En el año 2015 la mayoría de las CPA aumentaron el total de gastos porque se incrementaron los gastos de distribución y administración. Las CPA Victoria Girón es la CPA con menor cantidad de ingresos y utilidades presenta. Los costos y gastos del periodo ascienden, en la CPA Juan González por lo que se obtiene un resultado positivo. (Ver Gráficos 9 y Anexo 20)

**Gráfico 9. Gasto total en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

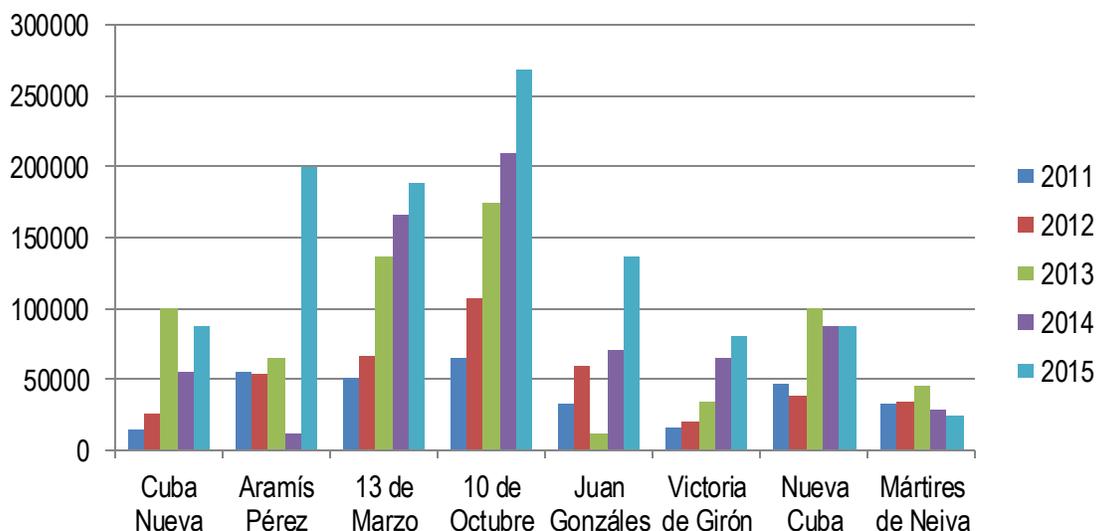


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 6. Consumo de combustibles y energía

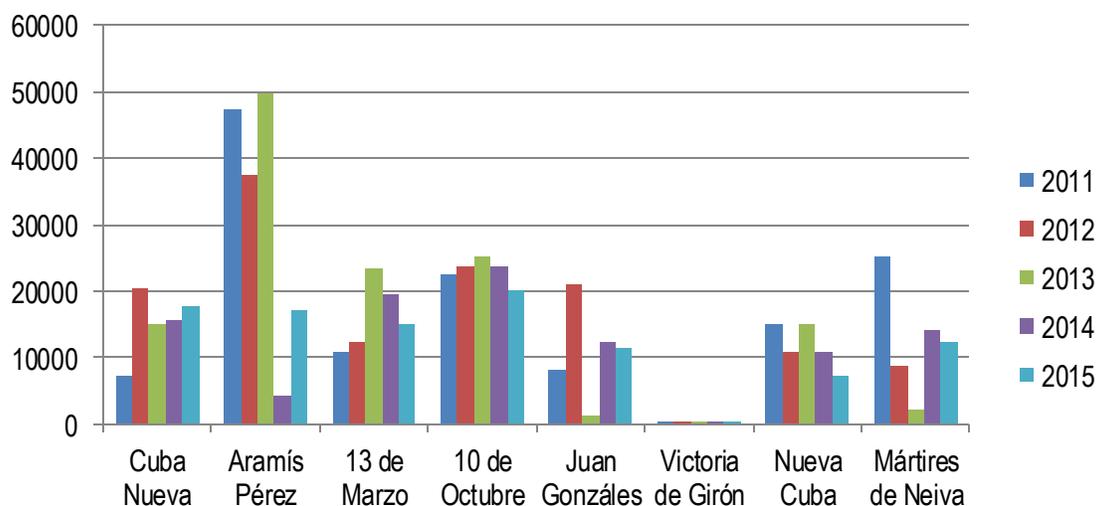
En el año 2015 las cooperativas aumentaron el consumo de combustible pero disminuyeron el consumo de energía. Es significativo como la Aramis Pérez aumento del consumo de combustible fue de \$ 11.875,00 en el 2014 a \$ 199.231,00 en el 2015, aunque el gasto de energía disminuyó de \$ 49.649,91 en el 2013 a \$ 17.180,00 en el 2015. (Ver Gráficos 21 y 22 y Anexos 10 y 11)

**Gráfico 10. Consumo de combustible en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

**Gráfico 11. Consumo de energía en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

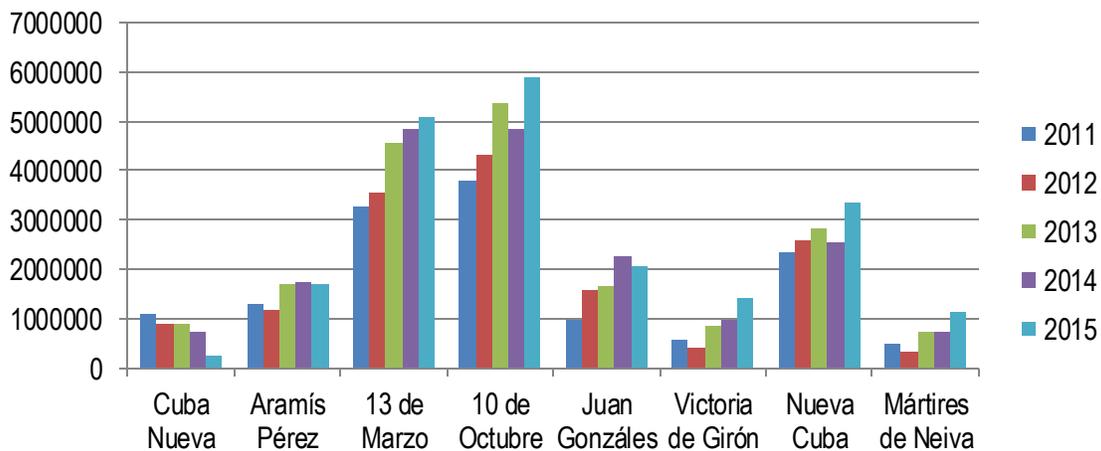


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 7. Ventas

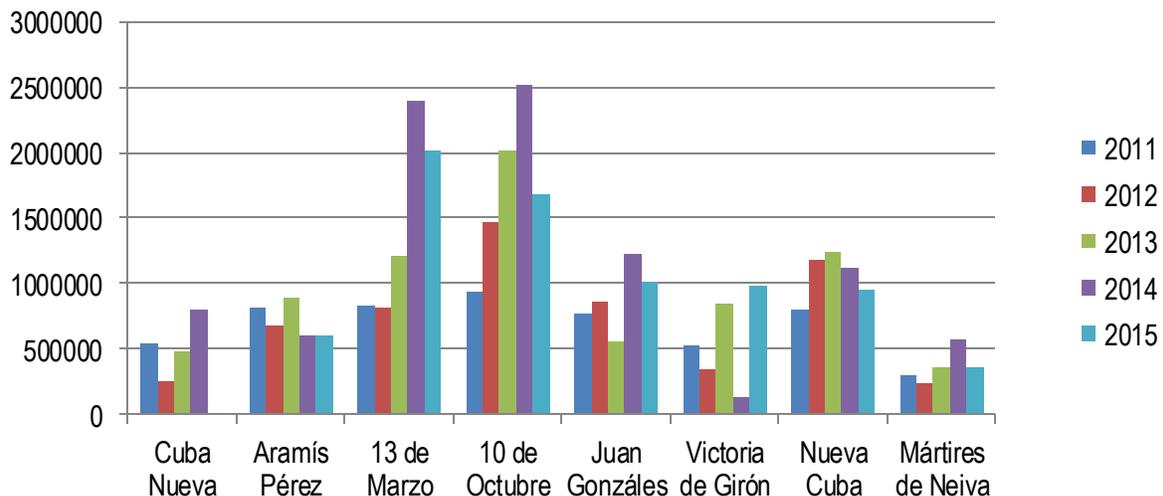
Durante los años 2013 y 2014 el comportamiento productivo y de ventas de las CPA muestra una tendencia al decrecimiento, lo cual comienza a revertirse en el segundo semestre del 2014 y el año 2015. Las CPA con mayor cantidad de ventas son 13 de marzo, 10 de octubre y la Nueva Cuba (Ver Gráfico 12 y Anexo 23). Las CPA con mayor costo de ventas son 13 de marzo y la 10 de octubre ya que son las cooperativas que mayor cantidad de ventas tienen (Ver Gráfico 13 y Anexo 24). Las CPA poseen como línea de producción fundamental el cultivo de tabaco vendiéndole gran parte de su producción a la Empresa Provincial de Tabaco. Este es un producto de gran importancia, pues es un rubro exportable que no solo beneficia al municipio sino al país en general.

**Gráfico 12. Cantidad de ventas en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

**Gráfico 13. Costo en venta en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

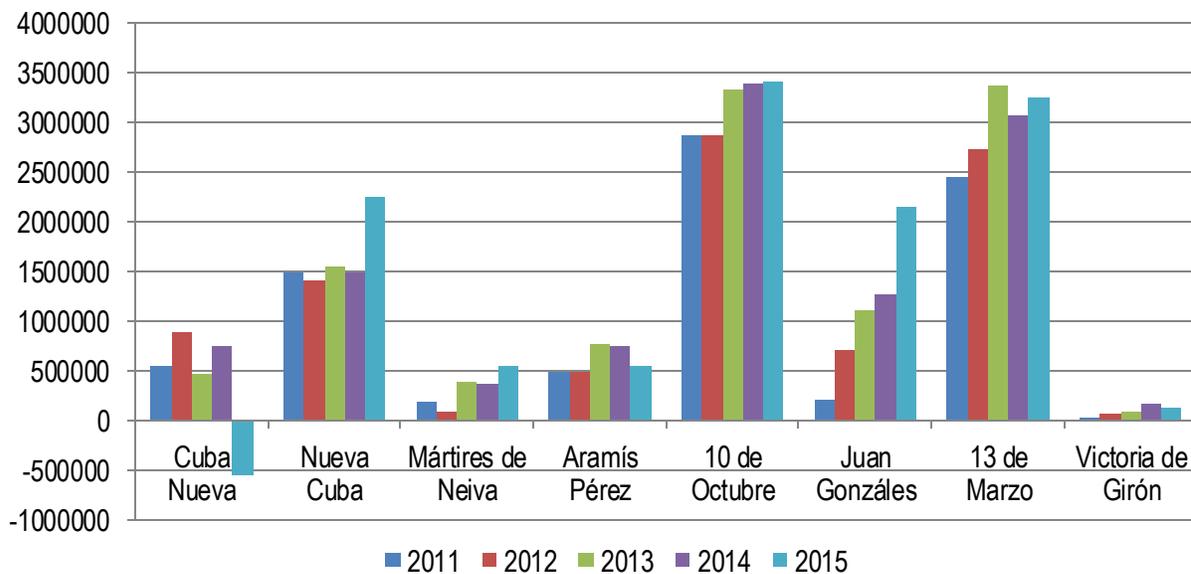


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 8. Producciones

La venta principal de la producción de las CPA es la que se realiza a Acopio y este se encarga de abastecer a la comunidad. En el Gráfico 14 aparece el resultado total de las actividades agropecuarias en el periodo del 2011 al 2015 alcanzando un valor de \$ 122.337,00 de cultivos varios. Otra parte de la producción también se destina para la venta en Ferias Agropecuarias, para los puntos de ventas de las cooperativas al cual las CPA los abastece directamente y este se encarga de venderle a la población, también abastecen un punto de venta de Acopio y otros llamado punto de carretera. La otra parte de la producción que no se vende es para el consumo de los campesinos y sus familiares; y también para alimentar a los animales. Los cultivos varios tienen la mayor cantidad de productores. Las CPA con superior resultado total de las actividades agropecuarias en miles de pesos es nuevamente la 10 de octubre y 13 de marzo, la Victoria Girón es la que menos resultado presenta en los años analizados. (Ver Anexo 25)

**Gráfico 14. Resultado total de las actividades agropecuarias en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**



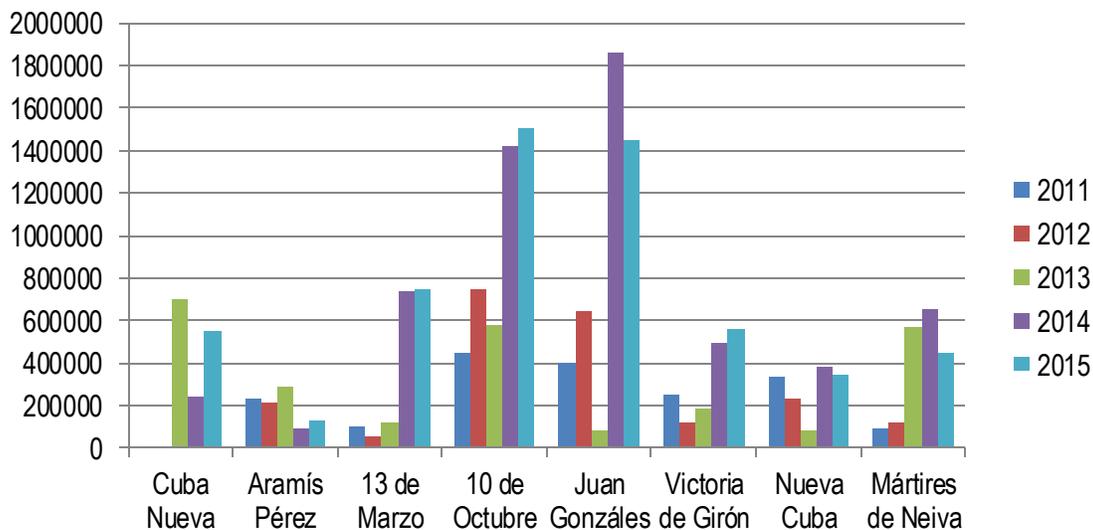
Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 9. Salarios

Todas la CPA pagan salarios a sus trabajadores de acuerdo al rendimiento de cada uno de ellos, y varias de estas cooperativas paga estímulos de acuerdo a la utilidad que presente la cooperativa en ese momento. Como se puede evidenciar en el Gráfico 15 y Anexo 26, las CPA con mayores pagos de salarios es la 10 de Octubre coincidiendo con la que más socios y superior utilidad presenta. Sin embargo, la Mártires de Neiva

y la Juan González no obtienen buenos resultados económicos y ha aumentado el pago de salario en el 2014 y 2015.

**Gráfico 15. Total salario en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

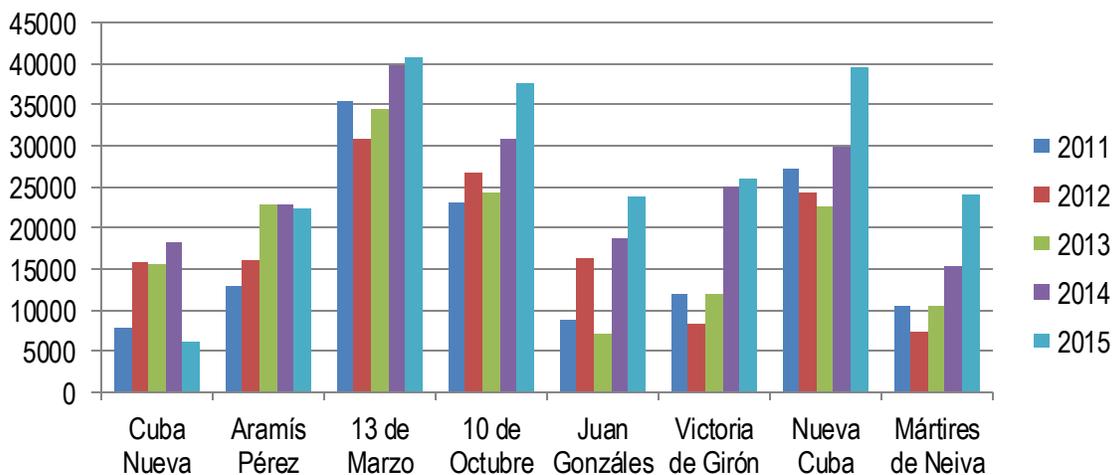


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 10. Productividad

Examinando lo que representa las ventas totales de la cantidad de socios se evidenció que la cooperativa que obtiene mayor productividad en el periodo analizado es la CPA 13 de marzo. (Ver Gráfico 16 y Anexo 27)

**Gráfico 16. Productividad en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**

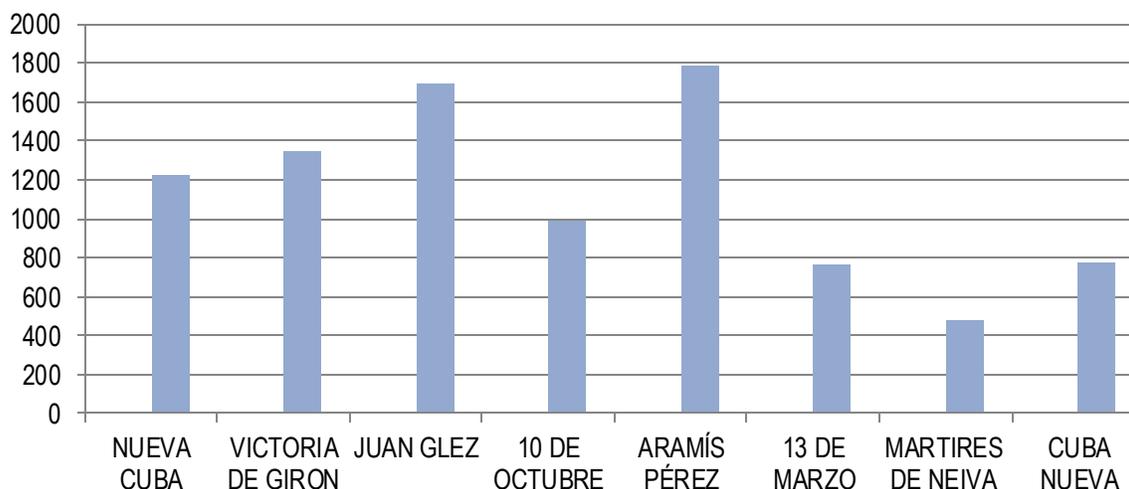


Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 11. Rendimiento de los cultivos varios

En la Gráfica 17 se muestra rendimiento de los cultivos varios del territorio por las CPA, datos que evidencian el aprovechamiento productivo, mostrando lo que representa la producción de cultivos varios con relación total de áreas dedicadas a la producción, donde además, aparece la CPA Aramis Pérez como la de mayor rendimiento en el periodo 2011-2015.

**Gráfico 17. Rendimiento de los cultivos varios en miles de pesos de las CPA (2011-2015).**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## 2. Superficie

Las CPA tabacaleras presentan un área total 8.449,2 ha y un área cultivable de 7.088,16 ha, de esa área cultivable se emplea para cultivos varios un total de 1.131,9 representando un 15,96 % del total de área cultivable, el resto de las áreas son usadas para el cultivo del tabaco, caña para otros fines, plátanos, frutales, ganadería, forestal y bosques artificiales. La CPA con mayor superficie agrícola es la Juan González, en segundo lugar la 10 de octubre y la que menos superficie agrícola muestra es la Mártires de Neiva Victoria Girón. No coincidiendo así con el área dedicada a la producción de cultivos varios, ya que la CPA con mayor área dedicada a cultivos varios es la Nueva Cuba, sin embargo la de mayor producción es la Juan González. Como se puede apreciar en la Tabla 24 y en el Anexo 28 la única CPA que aprovecha al máximo el área dedicada a cultivos varios es la 13 de marzo.

El aprovechamiento de la superficie de la tierra y los niveles de producción en los últimos años han basado su crecimiento en productos como viandas, hortalizas y granos; no siendo así en la producción de leche y carne. (Ver Anexo 29)

**Tabla 24. Área total (ha), superficie agrícola (ha), área en explotación (ha) y producción de cultivos varios (qq) (2015).**

COOPERATIVAS	ÁREA TOTAL	SUPERFICIE AGRÍCOLA CULTIVABLE	CULTIVOS VARIOS	
			ÁREA	PRODUCCIÓN
Cuba Nueva	918,00	633,49	134,20	3.650,00
Aramis Pérez	963,31	822,08	120,22	11.326,00
13 de Marzo	954,55	901,19	187,9	13.161,00
10 de Octubre	1.704,34	1.572,69	155,76	16.377,00
Juan González	2.166,00	1.610,40	112,56	45.597,00
Victoria de Girón	489,00	476,00	92,47	19.882,00
Nueva Cuba	865,00	763,00	248,27	7.472,00
Mártires de Neiva	389,00	309,31	80,52	4.872,00
<b>TOTAL</b>	<b>8.449,20</b>	<b>7.088,16</b>	<b>1.131,90</b>	<b>122.337,00</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

### 3.5. Consideraciones finales del capítulo.

1. El municipio es fuerte en la agricultura, ya que posee suelos con media capacidad agrológica, un alto potencial hídrico, lo que permite autoabastecerse de cultivos varios, ganadería, viandas, hortalizas, leche fundamentalmente y ser la segunda zona tabacalera del país.
2. Realizando una valoración de los factores en los Balances Cooperativos del 2011 hasta el 2015, se pudo comprobar que las CPA con mejores resultados de manera general son la 10 de octubre (mayor productora de miel a nivel nacional), la 13 de marzo y la Nueva Cuba. Estas constituyen un verdadero ejemplo en esta nueva fórmula de colectivización y han logrado niveles aceptables de mecanización, organización y prestación de servicios de maquinaria a sus miembros.
3. En cuanto a la comercialización agrícola, las CPA ocupan un lugar relevante en el mercado agropecuario local por el elevado número de productos entregados.
4. Las Mártires de Neiva y Victoria Girón son cooperativas que se mantienen funcionando, pero no obtienen muy buenos resultados, pues a pesar que son las más pequeñas no explotan al máximo sus recursos y no tienen expectativas de perfeccionamiento.
5. La Aramis Pérez es una cooperativa que se mantiene y ha obtenido en estos años el título como mejor productora del cultivo del tabaco.
6. El análisis de la utilización de la tierra demuestra que el grueso de la misma se utiliza en la producción de cultivos varios. Las principales producciones se concentran en los cultivos varios tradicionales como: boniato, yuca, malanga, calabaza, maíz, plátano, frijoles entre otras. La venta principal de la producción de las CPA es la que se realiza a Acopio y este se encarga de abastecer a la comunidad, es importante mencionar que las relaciones con este cliente se han regenerado con el propósito de disminuir los precios de los alimentos en el territorio.

7. Desde el punto de vista del manejo de los suelos por los campesinos se deben considerar emplear medidas como: roturar y sembrar en contorno (seguir el contorno del terreno con el instrumento A), construir terrazas continuas o individuales, utilizar cobertura viva, arropar las plantas cultivadas con residuo vegetal, combinar varios cultivos en un mismo campo, utilizar franjas buffer, barras vivas, barras muertas, construir tanques o presas de control de azolves, y proteger las vías de comunicación. Es importante destacar que la cooperativa Cuba Nueva fue seleccionada para crear el Polígono Provincial Demostrativo (suelo, agua y bosque) ya que es fiel exponente de un adecuado manejo de los suelos, lo cual no ha sido en varias CPA una política a seguir, trayendo consigo bajos rendimientos y un deterioro de la capa vegetal.
8. Al aplicarse una encuesta semi-estructurada y la valoración de los factores socioeconómicos de las CPA en Cabaiguán se determinaron un grupo de elementos que han afectado el desenvolvimiento de las cooperativas y a partir de estos, se realizaron una serie de propuestas de soluciones, lo cual se evidencia en la Tabla 25:

**Tabla 25: Elementos que han afectado el desenvolvimiento de las CPA y propuestas de soluciones (2015).**

ELEMENTOS/COOPERATIVAS	CUBA NUEVA	ARAMIS PÉREZ	13 DE MARZO	10 DE OCTUBRE	JUAN GONZÁLEZ	VICTORIA DE GIRÓN	NUEVA CUBA	MÁRTIRES DE NEIVA
<b>NATURALES</b>								
1. Sequias	1	1	1	1	1	1	1	1
2. Intensas lluvias	2	2	2	2	2	2	2	2
3. Plagas y enfermedades	3	3	3	3	3	3	3	3
4. Superficie agrícola no cultivada	*	*	*	*	4	4	*	4
5. Erosión y mal manejo del suelo	5	5	5	5	5	5	5	5
6. Deterioro del suelo	5	5	5	5	5	5	5	5
<b>ORGANIZACIÓN INTERNA DE LAS CPA</b>								
7. Inadecuado uso de productos biológicos	6	6	6	6	6	6	6	6
8. Fluctuación de presidentes	*	*	*	*	7	*	*	*
9. Fluctuación de economistas	*	*	*	*	8	*	*	*
10. Ausencia de análisis comparativos en el estado de resultado	9	9	9	9	9	9	9	9
11. Deficiencias en la elaboración del plan de producción	10	10	10	10	10	10	10	10
12. No existe una estrategia de capacitación.	11	11	11	11	11	11	11	11
13. Falta de estimulación a los trabajadores	12	12	*	*	12	12	*	12
14. Departamento de contabilidad no tiene contrapartida	13	*	*	*	13	13	13	*
<b>SOCIALES</b>								
15. Falta de fuerza de trabajo (empleo)	14	14	14	*	14	14	14	14
<b>GOBIERNO</b>								
16. Impagos por las empresas que contratan las producciones	15	15	15	15	15	15	15	15
<b>MINAGRI</b>								
17. El programa de las CPA no contempla un conjunto de actividades como el desarrollo: hidráulico, socio administrativo, socio cultural y de la infraestructura productiva	16	16	16	16	16	16	16	16
18. No se autoriza la creación de miniindustrias	17	17	17	17	17	17	17	17
19. Demora en la entrega de los paquetes tecnológicos contratados	18	18	18	18	18	18	18	18
<b>TECNOLÓGICO</b>								
20. La obsolescencia de la maquinaria	19	19	19	19	19	19	19	19
<b>ECONÓMICAS</b>								
21. Caída de los precios del tabaco en el mercado internacional	20	20	20	20	20	20	20	20

**Nota:** 1 al 20 propuesta de soluciones

Fuentes: Elaboración propia a partir de una entrevista semi-estructurada realizada a los económicos y presidentes de las CPA, trabajadores de BANDED, la ANAP y de la Empresa Agropecuaria y consultando la ONEI (2015).

**Tabla 25: Elementos que han afectado el desenvolvimiento de las CPA y propuestas de soluciones (2015).  
Continuación [...]**

<b>PROPUESTA DE SOLUCIONES</b>	
<b>1</b>	Invertir en la creación de presas, estanque, pozos etc.
<b>2</b>	Invertir en productos biológicos.
<b>3</b>	Aplicar las medidas de protección del suelo.
<b>4</b>	Explotar al máximo la superficie agrícola.
<b>5</b>	Aplicar las medidas de protección del suelo.
<b>6</b>	Capacitar a los socios en la utilización de productos biológicos.
<b>7</b>	Reconocer el trabajo y el esfuerzo de los dirigentes y apoyarlos en lo que sea necesario en la cooperativa.
<b>8</b>	Reconocer el trabajo y el esfuerzo de los trabajadores indirectos a la producción y apoyarlos.
<b>9</b>	Incluir en sus análisis financieros comparaciones con otros años.
<b>10</b>	Capacitar a los trabajadores del departamento de contabilidad y finanzas a elaborar correctamente un plan de producción. Además, realizar el plan de producción desagregado por mes del año para que se pueda realizar un análisis cooperativo.
<b>11</b>	Crear un programa de capacitación por parte de la cooperativa para los socios.
<b>12</b>	Estimular a los trabajadores entregándole su ganancia por el trabajo realizado, y brindándole toda la atención que necesita.
<b>13</b>	Se precisa contratar trabajadores que realicen funciones como: contabilidad, economía, planificación, administración, recursos humanos y cajero.
<b>14</b>	Se requiere incentivar y estimular a las familias campesinos para que forme parte de las CPA.
<b>15</b>	Facilitarle créditos a las empresas que contratan las producciones para que paguen y a tiempo las compras que realizan a las cooperativas.
<b>16</b>	Contemplar en el programa actividades de desarrollo como: hidráulico, socio administrativo, modernización de medios básicos, socio cultural e infraestructura productiva.
<b>17</b>	Se le debe dar la oportunidad de crear sus propias miniindustrias para que se diversifiquen mucho más y se desarrollen.
<b>18</b>	Hacer cumplir los contratos establecidos por las partes. Además, realizar una correcta planificación por parte de las CPA al entregar el plan de producciones para el próximo año, así como por parte del MINAGRI.
<b>19</b>	Renovar de acuerdo a las capacidades de compra que dispongan las CPA y los planes del país de adquisición de tecnología, el parque tecnológico para lograr mayores rendimientos agrícolas. Esta situación se revertiría en la medida que ingrese financiamiento a partir de la inversión extranjera directa.
<b>20</b>	Diversificar las producciones a otros renglones de la agricultura y buscar optimizar y hacer eficiente el cultivo del tabaco.
<b>*</b>	No presenta afectaciones.

**Nota:** 1 al 20 propuesta de soluciones

Fuentes: Elaboración propia a partir de una entrevista semi-estructurada realizada a los económicos y presidentes de las CPA, trabajadores de BANDED, la ANAP y de la Empresa Agropecuaria y consultando la ONEI (2015).

## CONCLUSIONES

1. Una cooperativa que funcione correctamente puede ser tan o más eficiente que una empresa estatal y privada. Además, tiene todos los beneficios que representa para sus miembros y a su vez tienen un compromiso social con la comunidad.
2. Las relaciones cooperativas en Cuba, pese al estímulo estatal recibido que incluye apoyo financiero y técnico, no son sólidas y en muchos casos no existen, a pesar de que se le dé la denominación de cooperativas, no basta con crearlas se necesita para su funcionamiento fortalecer la labor educativa de manera que permita un aprendizaje y comprensión del cooperativismo, que se proporcione conocimientos acerca de los principios y métodos cooperativos; que se induzca a los asociados a participar activamente, a deliberar correctamente en las asambleas y a elegir conscientemente a sus autoridades.
3. En el municipio Cabaiguán las Cooperativas de Producción Agropecuaria con mejores resultados económicos son la 10 de octubre (mayor productora de miel a nivel nacional), la 13 de marzo y la Nueva Cuba. Estos resultados se sustentan por los niveles de: mecanización y organización, responsabilidad, ayuda mutua, solidaridad de los miembros con el fin de alcanzar metas previstas.
4. La encuesta semi-estructurada que se aplicó las CPA permitió la valoración de un grupo de factores socioeconómico, determinando un grupo de elementos que han afectado el desenvolvimiento de las cooperativas y a partir de estos, se realizaron una serie de propuestas de soluciones.

## RECOMENDACIONES

1. Presentar los resultados de la investigación realizada en las Cooperativas de Producción Agropecuaria y a las autoridades competentes del municipio Cabaiguán.
2. Las experiencias recogidas en la presente investigación pueden servir como material de estudio para las futuras CPA en formación dentro del municipio Cabaiguán y en el país de forma general.
3. Incorporar como material docente para las asignaturas de Seminarios Especiales de Cooperativismo, Economía Política III y Economía Cubana.

## BIBLIOGRAFÍA

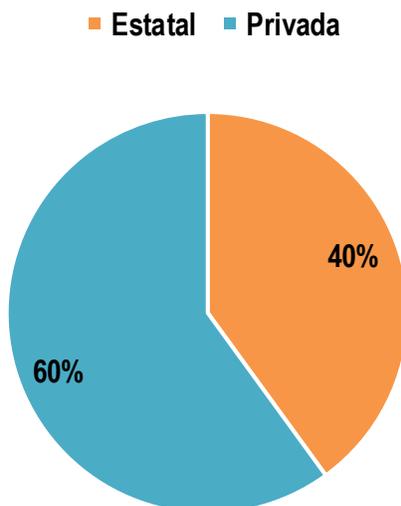
- Acosta, J. (1973). La Revolución Agraria en Cuba y el desarrollo económico. *Revista Económica y Desarrollo*, 17, 155.
- Albelo, V. F. (1997). Cooperativización del campesinado en Cuba: evolución y expectativas, en Cooperativismo rural y participación social. In F. d. F. e. H. U. d. L. Habana (Ed.). La Habana. Cuba.
- Albelo, V. F. (2005). Ensayo sobre el cooperativismo Agrario en Cuba: La realización socioeconómica de la propiedad cooperativa en Cuba. In U. C. M. A. d. L. Villas (Ed.), (pp. 62). Santa Clara. Cuba.
- Albelo, V. M. F. (2003). *Ensayos sobre la transición extraordinaria en Cuba*. Santa Clara. Cuba.
- Alejandro, P. V., & Villanueva, O. E. P. (2010). Entre el ajuste fiscal y los cambios estructurales, se extiende el cuentapropismo. In B. Cuatrimestral (Ed.), *Economía y gerencia en Cuba: avances de investigación*. La Habana. Cuba.: Centro de Estudios de la Economía Cubana. Universidad de la Habana.
- Alejandro, P. V., & Villanueva, O. E. P. (2012). *Miradas a la Economía Cubana: el proceso de actualización*. La Habana. Cuba: Editorial Caminos.
- Balcells, J. (1994). *La investigación Social. Introducción a Métodos y Técnicas*. Barcelona. España. : Promociones y Publicaciones Universitarias, S. A.
- CENSO. (1946). *Censo de Población*. Sancti Spiritus. Cuba.
- De Armas, G., & Sánchez, G. M. D. (2011). *Características del cooperativismo en el contexto de América Latina*. (Tesis para obtener la calificación de Licenciad en Economía), Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Villa Clara, Cuba, Villa Clara. Cuba.
- de la Sema, E. G. (2006). *Apuntes Críticos de la Economía Política* La Habana. Cuba.
- Hamecker, C. P. c. (2011). *Cooperativas y Socialismo. Una mirada desde Cuba* (J. R. Vidal Ed. Mayra Valdés Lara ed.). La Habana: Editorial Caminos.
- Labrador, O. (1998). *La eficiencia socioeconómica de las cooperativas tabacaleras en los marcos de la reestructuración de la economía cubana*. (Tesis en opción al grado científico de Doctor en Ciencias Económicas), Universidad de La Habana.
- Ley No. 95. (2002). *Ley de Cooperativas de Producción Agropecuarias y de Créditos y Servicios*. Gaceta Oficial de la República de Cuba. Gaceta Oficial N° 72. Edición Ordinaria de 29 de noviembre de 2002: La Habana. Cuba.
- Marx, C. (1973). Sección Quinta: Desdoblamiento de la ganancia en interés y ganancia de empresa. Capítulo XXIV: El capital a interés, forma alienada de relación capitalista. In I. C. d. Libro (Ed.), *El Capital* (Vol. Tomo III, pp. 281). La Habana. Cuba.
- Matías, A. (2010). Ensayo Crítico sobre el Cooperativismo Agrícola en Cuba. Sancti Spiritus. Cuba.: Universidad de Sancti Spiritus "José Martí Pérez".

- ONEI. (2006). *Anuario Estadístico de Cuba*. La Habana. Cuba.
- ONEI. (2012). *Anuario Estadístico de Cuba*. La Habana. Cuba.
- ONEI. (2015a). *Anuario Estadístico de Cabaiguán*. Sancti Spíritus. Cuba.
- ONEI. (2015b). *Anuario Estadístico de Cuba*. La Habana. Cuba.
- ONEI. (2015c). *Anuario Estadístico de Sancti Spíritus*. Sancti Spíritus. Cuba.
- Ortí, A. (1993). *La Apertura y el enfoque cualitativo o estructural: la entrevista abierta semidirectiva y la discusión de grupo*. Madrid. España: Alianza Universitaria Textos.
- Pampín, B. R., & Trujillo, I. P. (1997). *Los cambios estructurales en la agricultura cubana*. Cuba: ANEC.
- Ramírez, Z. D., & González, R. M. (2011). *La complementariedad en el nuevo modelo de integración económica en América Latina y el Caribe: los proyectos y empresas grannacionales del ALBA*. (Tesis en opción al grado científico de Doctor en Ciencias Económicas), Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Villa Clara. Cuba.
- Regalado, A. (1963). El camino de cooperación agraria en Cuba. *Revista Cuba Socialista*, 22, 54.
- Royce, F., Messina, W., & Alvarez, J. (2000). An Empirical Study of income and performance incentives on A Cuban sugarcane CPA. Cuba en Transito. [http://www.recta.org/pdf/Henrikssonandlinholm\\_2000\\_Animal\\_PowerHavana\\_Cuba.pdf](http://www.recta.org/pdf/Henrikssonandlinholm_2000_Animal_PowerHavana_Cuba.pdf). [noviembre 2015]
- Sánchez, G. M. D. (1999). *La economía campesina en la transición al socialismo en Cuba: evolución y principal característica en Villa Clara*. (Tesis en opción al grado científico de doctora en Ciencias Económicas), Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Santa Clara, Villa Clara. Cuba.
- Sánchez, G. M. D. (2007). *La economía en la transición al socialismo en Cuba: el proceso de descampesinación-campesinización*. Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Santa Clara, Cuba: Editorial Feijóo.
- Sánchez, G. M. D., Ruiz, J. G., González, I. L., Nápoles, L. F., Matos, D. F., Seijo, A. G., . . . Alfonso, Y. M. (2014). Guía para la constitución de cooperativas no agropecuarias. In U. C. M. A. d. L. Villas (Ed.), (1ra Edición ed.). La Habana. Cuba: Editorial Caminos.
- Santana, S. A., & Albelo, V. F. (2005). *El modelo cooperativo campesino en Cuba* (1ra Edición ed.). La Habana. Cuba: Editora Política.
- Santana, S. A., & Albelo, V. M. F. (2005). *Dos ensayos sobre el cooperativismo agrario en Cuba*. Santa Clara. Villa Clara. Cuba.

ANEXOS

ANEXO 1

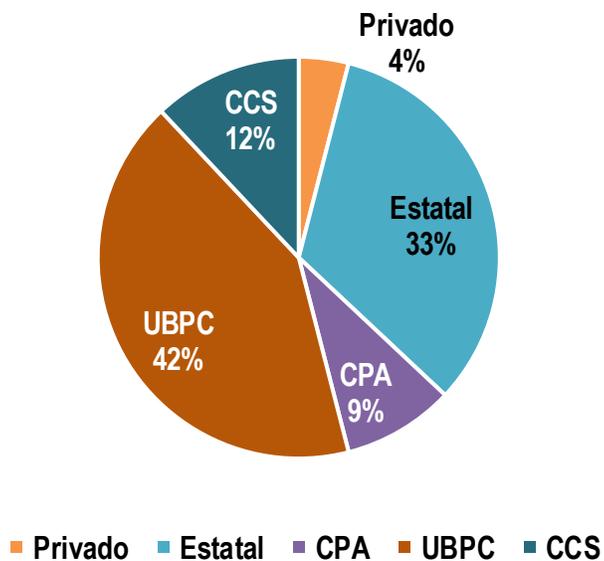
Gráfico 1. Primera Ley de Reforma Agraria. Estructura de la tierra (1961).



Fuente: A partir de Sánchez (2007).

ANEXO 2

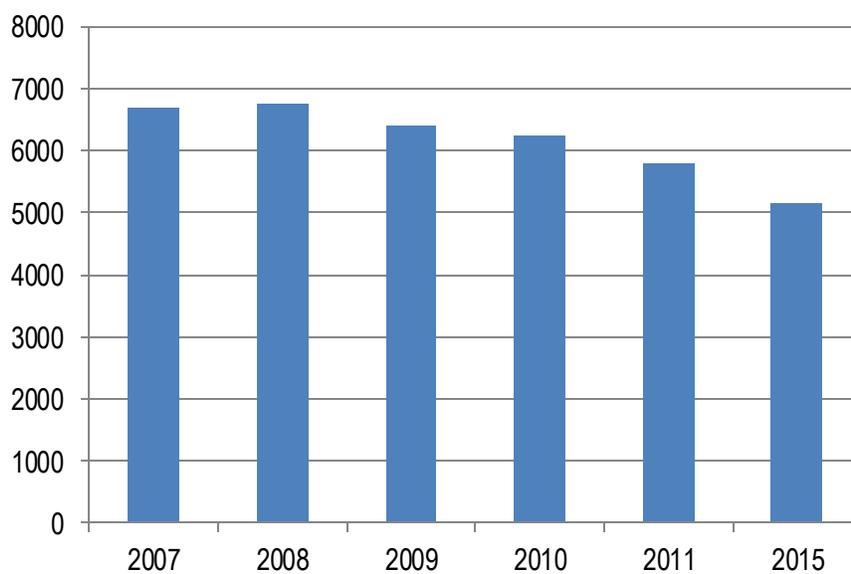
Gráfico 2. Segunda Ley de Reforma Agraria. Estructura de la tierra.



Fuente: A partir de Sánchez (2007).

## ANEXO 3

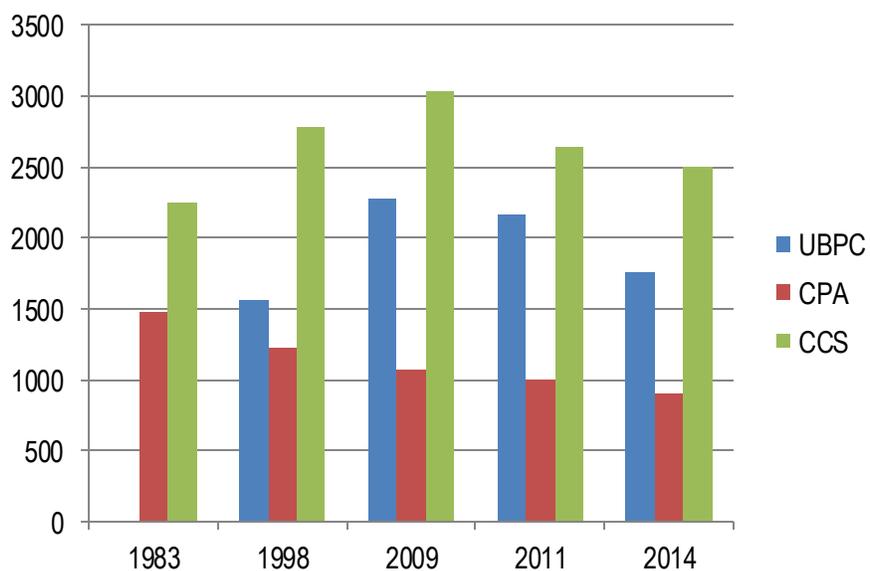
Gráfico 3. Evolución de las cooperativas en Cuba (2007-2015).



Fuente: A partir de ONEI (2015b).

## ANEXO 4

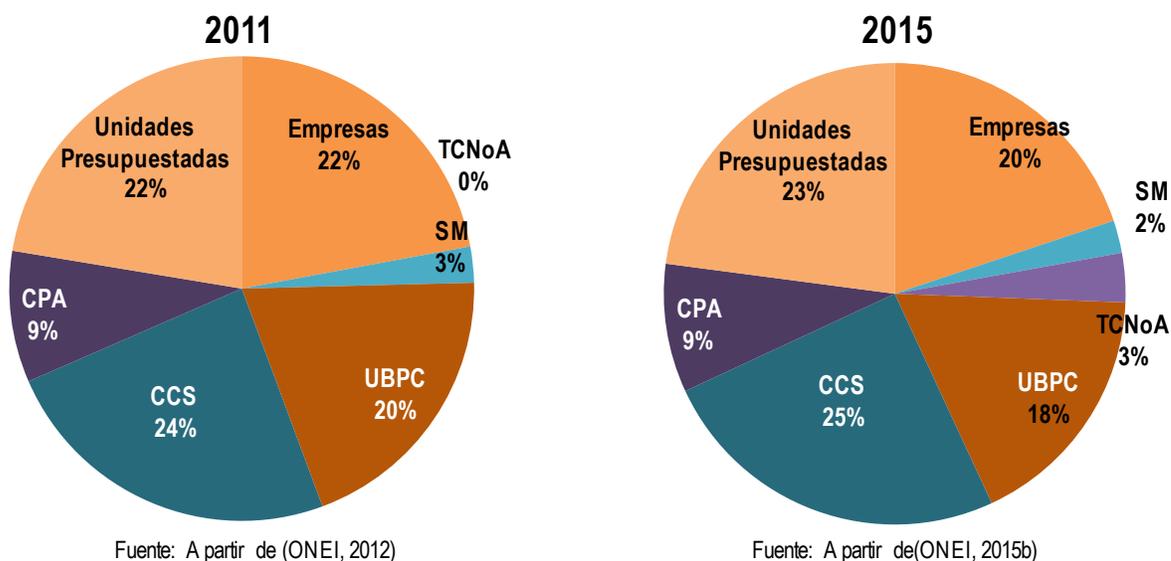
Gráfico 4. Número de cooperativas agropecuarias (1983-2014).



Fuente: A partir de ONEI (2015b).

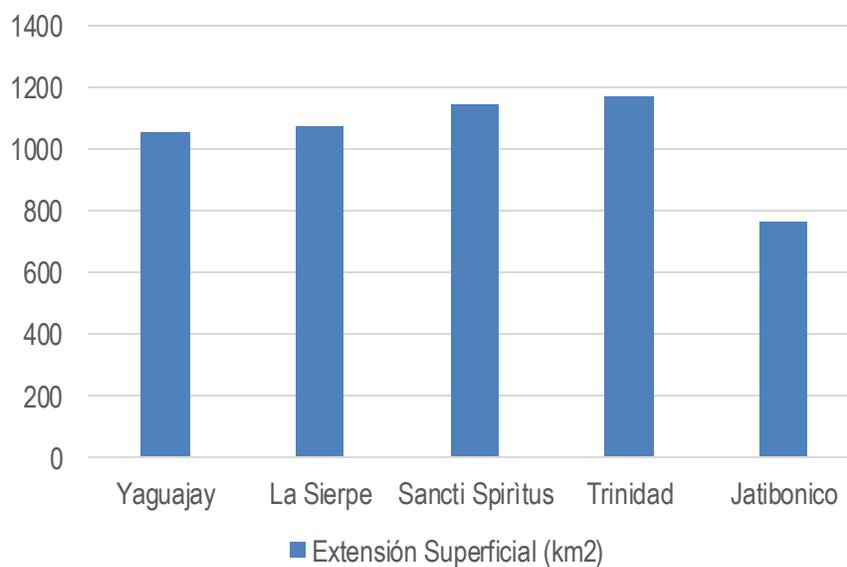
**ANEXO 5**

**Gráfico 5. Principales entidades clasificadas por formas de organización en el 2011 y 2015.**



**ANEXO 6**

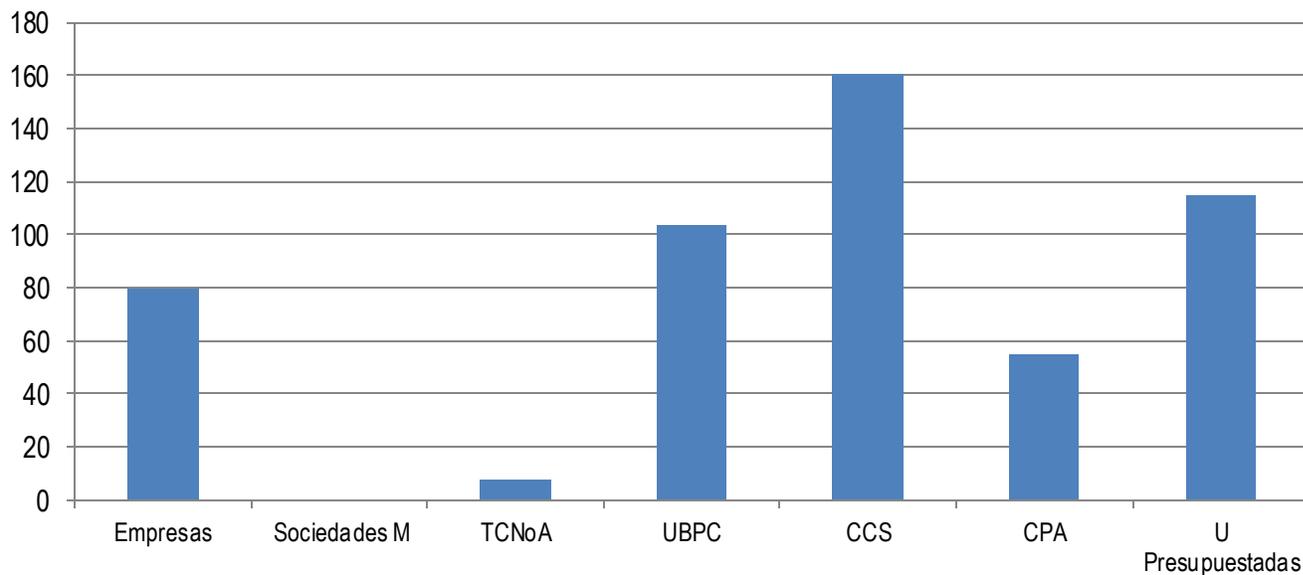
**Gráfico 6. Municipios con mayor superficie en la provincia de Sancti Spiritus (2015).**



Fuente: A partir de (ONEI, 2015c).

## ANEXO 7

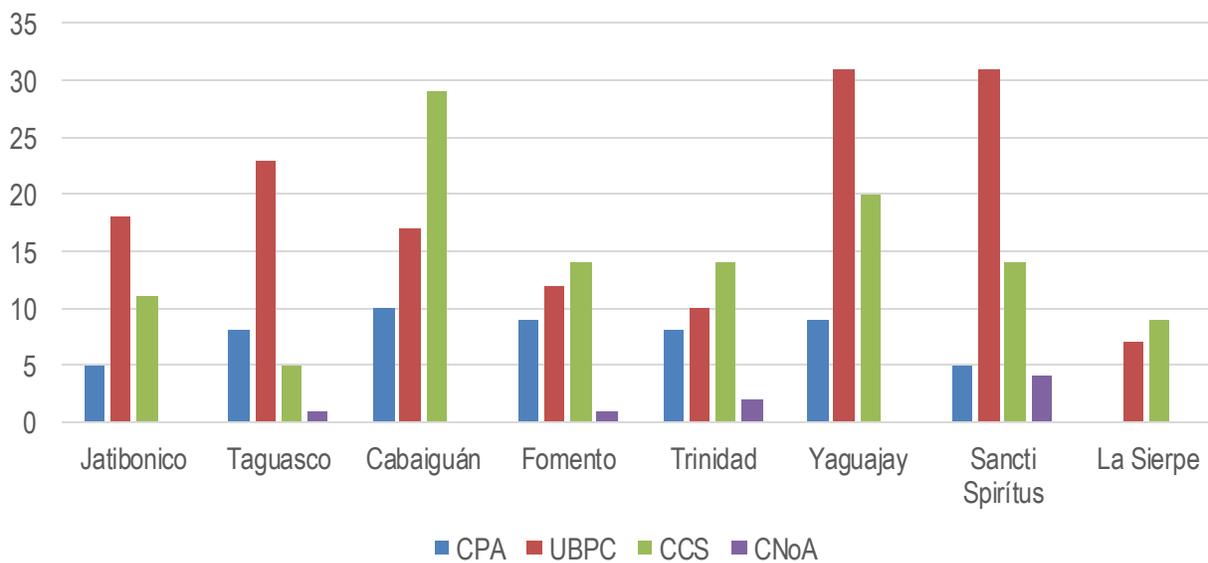
Gráfico 7. Principales entidades clasificadas por formas de organización en la provincia Sancti Spíritus (2015).



Fuente: A partir de (ONEI (2015b)).

## ANEXO 8

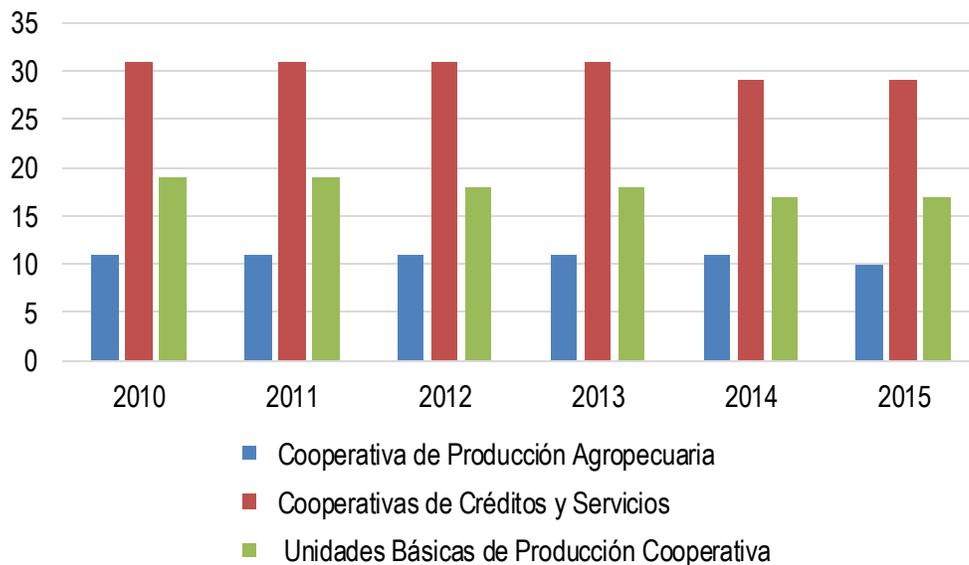
Gráfico 8. Número de cooperativas agropecuarias por municipios de Sancti Spíritus (2015).



Fuente: A partir de ONEI (2015c).

## ANEXO 9

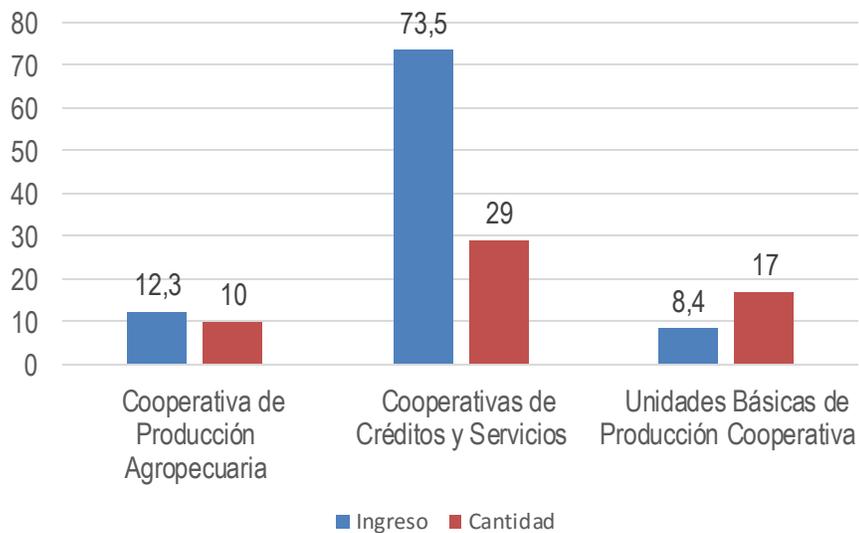
Gráfico 9. Número de cooperativas agropecuarias en el municipio Cabaiguán (2010-2015).



Fuente: A partir de(ONEI, 2015a).

## ANEXO 10

Gráfico 10. Relación ingreso y cantidad de cooperativas en el municipio Cabaiguán (2015).



Fuente: A partir de(ONEI, 2015a).

## ANEXO 11

Gráfico 11. Mapa del municipio Cabaiguán (2015).



Fuente: Elaborado por la Dirección Municipal de Planificación Física de Cabaiguán,

## ANEXO 12:

Tabla 12. Cantidad de socios por CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	70	53	41	41	41
Aramis Pérez	70	101	73	76	76
13 de Marzo	95	119	126	122	124
10 de Octubre	157	157	157	157	157
Juan González	138	121	91	91	87
Victoria de Girón	48	48	48	48	55
Nueva Cuba	103	106	96	85	85
Mártires de Neiva	45	46	47	47	47
<b>TOTAL</b>	<b>726</b>	<b>751</b>	<b>679</b>	<b>667</b>	<b>672</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 13:

Tabla 13. Cantidad de jóvenes campesinos hasta 30 años en las CPA en el 2015.

COOPERATIVAS	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Cuba Nueva	5	4	1
Aramis Pérez	14	14	-
13 de Marzo	28	26	2
10 de Octubre	11	11	-
Juan González	20	17	3
Victoria de Girón	12	11	1
Nueva Cuba	10	7	3
Mártires de Neiva	3	2	1
<b>TOTAL</b>	<b>103</b>	<b>92</b>	<b>11</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 14:

Tabla 14. Valor del crédito en pesos por CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	1.070.360,00	1.072.127,00	943.954,16	73.300,00	1.714.300,00
Aramis Pérez	1.461.659,00	1.453.000,00	131.660,19	1.376.169,00	1.685.910,00
13 de Marzo	587.245,00	146.876,00	3.247.973,91	1.360.050,00	2.200.830,00
10 de Octubre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Juan González	710.891,00	767.271,00	3.238.370,49	1.106.000,79	5.400.820,00
Victoria de Girón	107.880,00	141.543,00	172.404,00	428.081,00	977.920,00
Nueva Cuba	995.204,00	877.139,00	1.123.572,00	653.100,00	2.057.930,00
Mártires de Neiva	419.071,00	410.133,00	419.004,00	410.005,00	509.730,00
<b>TOTAL</b>	<b>5.352.310,00</b>	<b>4.868.089,00</b>	<b>9.276.938,75</b>	<b>5.406.705,79</b>	<b>14.547.440,00</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 15:

Tabla 15. Total de efectivo en banco en pesos por CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	451.617,00	305.576,00	211.078,00	35.720,00	36.182,37
Aramis Pérez	664.375,00	43.476,00	680.263,00	324.108,00	3.271.908,00
13 de Marzo	1.798.915,00	1.570.506,00	0,00	2.977.922,00	3.217.486,00
10 de Octubre	5.395,00	5.310.741,00	5.822.201,00	4.661.057,00	4.950.817,00
Juan González	36.379,00	170.244,00	86.076,00	34.110,00	161.531,00
Victoria de Girón	63.146,00	49.669,00	42.619,00	54.642,00	206.977,39
Nueva Cuba	686.429,00	735.782,00	903.981,00	763.264,00	1.247.352,00
Mártires de Neiva	55.966,00	15.491,00	147.842,00	20.877,00	74.229,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.762.222,00</b>	<b>8.201.485,00</b>	<b>7.894.060,00</b>	<b>8.871.700,00</b>	<b>13.166.482,76</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 16:

Tabla 16. Total de pasivo y patrimonio en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	2.766.343,00	2.697.680,00	2.689.586,00	2.967.624,00	2.895.220,00
Aramis Pérez	2.191.602,00	2.441.606,00	2.403.926,00	3.023.401,00	3.291.202,00
13 de Marzo	4.641.758,00	5.086.246,00	6.397.923,00	7.557.365,00	8.303.077,00
10 de Octubre	10.434.267,00	10.079.966,00	10.855.658,00	10.687.879,00	10.879.470,00
Juan González	6.538.905,00	7.288.068,00	6.284.586,00	7.386.344,00	7.915.155,94
Victoria de Girón	960.686,00	999.996,00	1.055.801,00	1.481.892,00	1.731.684,00
Nueva Cuba	4.991.900,00	4.897.547,00	5.307.740,00	5.435.554,00	6.312.602,00
Mártires de Neiva	1.801.541,00	1.851.695,00	2.168.523,00	2.290.120,00	2.575.840,00
<b>TOTAL</b>	<b>34.327.002,00</b>	<b>35.342.804,00</b>	<b>37.163.743,00</b>	<b>40.830.179,00</b>	<b>43.904.250,94</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 17:

Tabla 17. Cantidad de utilidad repartida en pesos en las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	427.855,00	269.880,00	251.820,00	461.220,00	40.230,00
Aramis Pérez	293.898,00	157.819,00	329.626,00	287.309,00	216.325,00
13 de Marzo	1.510.785,00	1.781.251,00	161.300,00	1.593.000,00	1.906.100,00
10 de Octubre	1.940.407,00	1.918.319,00	2.384.634,52	2.325.108,35	2.472.168,35
Juan González	0,00	227.826,00	301.420,00	302.420,00	300.200,00
Victoria de Girón	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nueva Cuba	844.185,00	835.131,00	750.100,00	721.800,00	1.133.211,00
Mártires de Neiva	117.944,00	93.563,00	903.110,00	945.101,00	107.800,00
<b>TOTAL</b>	<b>5.135.074,00</b>	<b>5.283.789,00</b>	<b>5.082.010,52</b>	<b>6.635.958,35</b>	<b>6.176.034,35</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 18:

Tabla 18. Utilidad en pesos en las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	613.074,00	435.491,00	396.514,59	678.320,00	191.481,00
Aramis Pérez	435.981,00	489.878,00	557.452,00	508.096,07	456.046,46
13 de Marzo	2.344.100,00	3.769.694,00	3.247.973,00	2.967.540,00	2.667.900,00
10 de Octubre	2.891.487,00	2.848.011,00	3.471.301,44	3.471.226,00	3.340.501,42
Juan González	191.84,00	460.240,00	881.361,77	1.003.323,00	408.829,09
Victoria de Girón	152.720,00	46.350,00	80.134,00	161.568,00	107.267,01
Nueva Cuba	1.261.555,00	1.245.978,00	1.123.670,00	1.238.600,00	1.645.902,00
Mártires de Neiva	248.303,00	204.469,00	208.862,00	348.786,00	288.255,00
<b>TOTAL</b>	<b>7.947.220,00</b>	<b>9.500.111,00</b>	<b>9.967.268,80</b>	<b>10.377.459,07</b>	<b>9.106.181,98</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 19:

Tabla 19. Ingreso total en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	3.888.963,00	4.531.439,00	5.699.047,00	5.308.583,46	6.191.886,15
Aramis Pérez	3.375.176,00	3.676.457,00	4.630.700,00	5.008.300,00	5.069.701,00
13 de Marzo	2.606.720,00	2.917.623,00	2.985.700,00	2.771.200,00	3.617.500,00
10 de Octubre	1.429.884,00	1.390.628,00	1.390.627,93	1.590.340,00	1.542.420,00
Juan González	1.378.463,00	1.075.756,00	1.101.376,10	929.535,00	1.156.800,00
Victoria de Girón	1.115.654,00	1.731.406,00	1.798.300,00	2.577.500,00	2.198.400,00
Nueva Cuba	585.670,00	413.992,00	865.700,00	1.016.300,00	1.453.210,00
Mártires de Neiva	707.997,00	648.136,00	889.900,00	1.291.111,00	1.333.100,00
<b>TOTAL</b>	<b>15.088.527,00</b>	<b>16.385.437,00</b>	<b>19.361.351,03</b>	<b>20.492.869,46</b>	<b>22.563.017,15</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 20:

Tabla 20. Gasto total en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	480.903,00	671.313,00	537.036,00	251.120,00	965.400,00
Aramis Pérez	832.584,00	793.238,00	795.250,00	782.320,00	781.110,00
13 de Marzo	1.278.448,00	952.803,00	1.382.721,00	2.040.800,00	3.081.000,00
10 de Octubre	1.557.095,00	2.465.810,00	2.227.745,50	1.837.357,00	2.851.384,73
Juan González	1.144.946,00	1.534.843,00	826.225,00	1.574.200,00	1.345.600,00
Victoria de Girón	571.283,00	398.322,00	785.700,00	876.000,00	1.345.900,00
Nueva Cuba	1.359.708,00	1.247.985,00	1.862.000,00	1.532.611,00	1.971.601,00
Mártires de Neiva	503.510,00	791.982,00	681.100,00	942.300,00	1.044.900,00
<b>TOTAL</b>	<b>7.728.477,00</b>	<b>8.856.296,00</b>	<b>9.097.777,50</b>	<b>9.836.708,00</b>	<b>13.386.895,73</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 21:

Tabla 21. Consumo de combustible en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	14.541,00	25.520,00	100.254,00	56.000,00	87.756,00
Aramis Pérez	55.848,00	53.788,00	65.111,00	11.875,68	199.231,00
13 de Marzo	50.974,00	66.067,00	137.035,00	165.772,00	188.328,00
10 de Octubre	65.227,00	106.912,00	175.174,00	209.100,00	267.865,00
Juan González	32.387,00	60.004,00	11.264,59	70.761,00	136.800,00
Victoria de Girón	16.203,00	20.750,00	34.797,30	64.669,00	80.615,00
Nueva Cuba	47.369,00	38.684,00	100.254,00	88.239,00	87.545,32
Mártires de Neiva	32.381,00	34.550,00	45.595,00	28.380,00	24.992,00
<b>TOTAL</b>	<b>314.930,00</b>	<b>406.275,00</b>	<b>669.484,89</b>	<b>694.796,68</b>	<b>1.073.132,32</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 22:

Tabla 22. Consumo de energía total en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	7.230,00	20.548,00	15.013,03	15.500,00	17.703,00
Aramis Pérez	47.492,00	37.398,00	49.649,91	420.307,00	17.180,57
13 de Marzo	10.897,00	12.305,00	23.458,00	19.459,00	14.950,00
10 de Octubre	22.646,00	23.832,00	25.241,00	23.844,00	20.204,00
Juan González	8.074,00	20.963,00	1.367,49	12.235,00	11.580,00
Victoria de Girón	297,00	335,00	497,97	281,00	200,00
Nueva Cuba	15.117,00	10.975,00	15.013,00	10.856,00	7.175,19,00
Mártires de Neiva	25.170,00	8.734,00	2.268,00	14.023,00	12.366,00
<b>TOTAL</b>	<b>136.923,00</b>	<b>135.090,00</b>	<b>132.508,40</b>	<b>516.505,00</b>	<b>94.183,57</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 23:

Tabla 23. Cantidad de ventas en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	1.097.293,00	893.889,00	907.016,00	744709,00	247.900,00
Aramis Pérez	1.299.120,00	1.172.266,00	1.677.800,00	1730000,00	1.696.559,59
13 de Marzo	3.283.151,00	3.547.766,00	4.575.220,00	4.846.438,00	5.068.500,00
10 de Octubre	3.801.029,00	4.328.148,00	5.381.923,1	4.860.100,00	5.914.511,00
Juan González	970.449,00	1.564.499,00	1.650.055,99	2.276.044,00	2.076.850,35
Victoria de Girón	577.758,00	404.620,00	840.374,00	979.290,00	1.428.053,40
Nueva Cuba	2.334.857,00	2.580.222,00	2.843.100,00	2.539.600,00	3.371.700,00
Mártires de Neiva	474.306,00	333.735,00	736.700,00	722.800,00	1.131.300,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 24:

Tabla 24. Costo en venta en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	1.097.293,00	893.889,00	907.016,00	744.709,00	247.900,00
Aramis Pérez	1.299.120,00	1.172.266,00	1.677.800,00	1.730.000,00	1.696.559,59
13 de Marzo	3.283.151,00	3.547.766,00	4.575.202,00	4.846.438,00	5.068.500,00
10 de Octubre	3.801.029,00	4.328.148,00	5.381.923,10	4.860.100,00	5.914.511,00
Juan González	970.449,00	1.564.499,00	1.650.055,99	2.276.044,00	2.076.850,35
Victoria de Girón	577.758,00	404.620,00	840.374,00	979.290,00	1.428.053,40
Nueva Cuba	2.334.857,00	2.580.222,00	2.843.100,00	2.539.600,00	3.371.700,00
Mártires de Neiva	474.306,00	333.735,00	7.36700,00	722.800,00	1.131.300,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 25:

Tabla 25. Valor total de las actividades agropecuarias en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	554.020,00	893.635,00	457.683,00	742.082,98	550.720,02
Aramis Pérez	1.474.757,00	1.396.805,00	1.539.723,00	1.480.171,00	2.243.266,00
13 de Marzo	178.949,00	87.843,00	375.489,00	361.719,31	551.259,19
10 de Octubre	486.441,00	482.459,00	772.855,00	747.681,36	553.374,98
Juan González	2.867.143,00	2.855.898,00	3.330.958,00	3.377.018,00	3.405.525,33
Victoria de Girón	196.34,00	700.433,00	1.096.851,00	1.267.663,54	2.137.907,00
Nueva Cuba	2.445.155,00	2.727.224,00	3.362.951,00	3.054.805,00	3.250.964,00
Mártires de Neiva	31.954,00	54.823,00	81.488,00	161.459,21	128.318,56

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 26:

Tabla 26. Total de salarios en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	6.000,00	11.066,00	697.707,00	245.771,00	547.117,00
Aramis Pérez	228.901,00	212.000,00	285.656,00	95.759,00	128.720,00
13 de Marzo	97.719,00	55.965,00	121.122,00	734.572,00	746.813,00
10 de Octubre	448.957,00	744.928,00	583.027,00	1.424.830,00	1.502.025,00
Juan González	396.300,00	644.540,00	86.526,00	1.857.602,00	1.444.968,00
Victoria de Girón	253.717,00	123.490,00	185.069,00	496.655,00	559.994,00
Nueva Cuba	334.789,00	229.287,00	80.774,00	379.549,00	343.405,00
Mártires de Neiva	95.038,00	119.109,00	569.509,00	657.034,00	445.406,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 27:

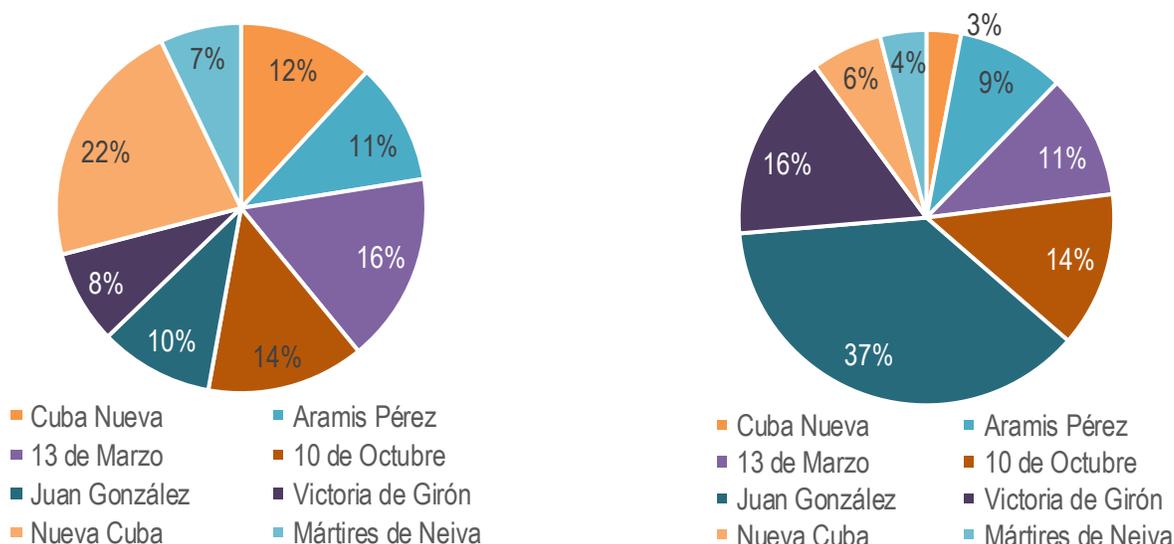
Tabla 27. Productividad en pesos de las CPA (2011-2015).

COOPERATIVAS	2011	2012	2013	2014	2015
Cuba Nueva	7.772,00	15.731,00	15.675,00	18.163,60	6.046,34
Aramis Pérez	12.863,00	16.058,00	22.983,56	22.763,15	22.323,15
13 de Marzo	35.528,00	30.895,00	34.559,00	39.724,91	40.875,00
10 de Octubre	23.086,00	26.788,00	24.210,38	30.956,05	37.672,04
Juan González	8.878,00	16.444,00	7.032,24	18.810,28	23.871,84
Victoria de Girón	12.037,00	8.430,00	12.036,62	25.011,47	25.964,60
Nueva Cuba	27.150,00	24.341,71	22.668,51	29.877,64	39.667,05
Mártires de Neiva	10.540,00	7.418,00	10.540,13	15.378,72	24.070,21

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 28

Gráfico 28. Áreas en explotación (ha) y producción de cultivos varios (qq) de las CPA, municipio Cabaiguán (2015).



Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## ANEXO 29:

Tabla 29. Total de caballerías dedicadas por cultivos en las CPA (2011-2015).

CULTIVOS	COOPERATIVAS -EXISTENCIA FINAL-							
	NUEVA C.	CUBA N.	JUAN G.	10 DE OCT.	ARAMIS P.	13 MARZO	M. DE NEIVA	VICTORIA
Papa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Boniato	0,50	0,10	1,20	0,44	0,06	0,25	0,05	0,46
Malanga	0,02	0,00	1,98	0,40	0,07	0,00	0,00	0,08
Yuca	0,14	0,48	0,92	1,76	0,57	0,85	0,16	0,55
Tomate	0,00	0,00	0,30	0,00	0,09	0,20	0,00	0,20
Pimiento	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Calabaza	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,60	0,00	0,00
Pepino	0,00	0,26	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00
Otras	0,04	0,27	0,34	0,04	0,01	0,00	0,10	0,30
Arroz	0,00	0,20	0,00	3,00	0,00	0,00	0,60	0,00
Maíz	1,00	0,50	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
Frijoles	0,20	0,00	1,45	3,20	0,38	1,00	0,40	1,10
Plátano Fruta	1,00	0,00	0,30	0,08	0,08	0,60	0,00	0,15
Plátano Vianda	1,35	0,00	0,70	0,00	0,41	0,50	0,20	0,12
Plátano Burro	2,00	0,50	2,80	2,00	0,02	0,50	0,26	0,85
Coco	0,20	0,10	0,07	0,04	0,04	0,00	0,00	0,00
Mango	2,07	3,00	2,69	0,39	0,16	0,70	0,20	0,00
Guayaba	0,65	0,58	1,31	0,00	0,03	0,08	0,00	0,33
Fruta Bomba	0,30	0,00	1,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otras	0,15	3,07	0,56	0,52	0,00	0,00	0,00	0,05
Sorgo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20
<b>TOTAL</b>	<b>9,62</b>	<b>9,08</b>	<b>15,77</b>	<b>11,87</b>	<b>1,94</b>	<b>6,28</b>	<b>1,97</b>	<b>4,39</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida en los Registros de Contabilidad de las CPA y en la Empresa Agropecuaria de Cabaiguán.

## Anexo 30

## CARTA DE LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACION FÍSICA DE CABAIGUAN.

29 de enero del 2016  
"Año 58 de la Revolución"  
De: Dirección Municipal de Planificación Física de Cabaiguán.  
La estudiante de Lic. Economía Addiany Castellanos Mates de la Universidad Central "Marta Abreu" de las Villas a visitado nuestro centro en varias ocasiones recopilando información para su tesis de graduación.

Julia Montemayor Pizarro Rojas  
Subdirectora T. y P.  
Cabaiguán



## Anexo 31

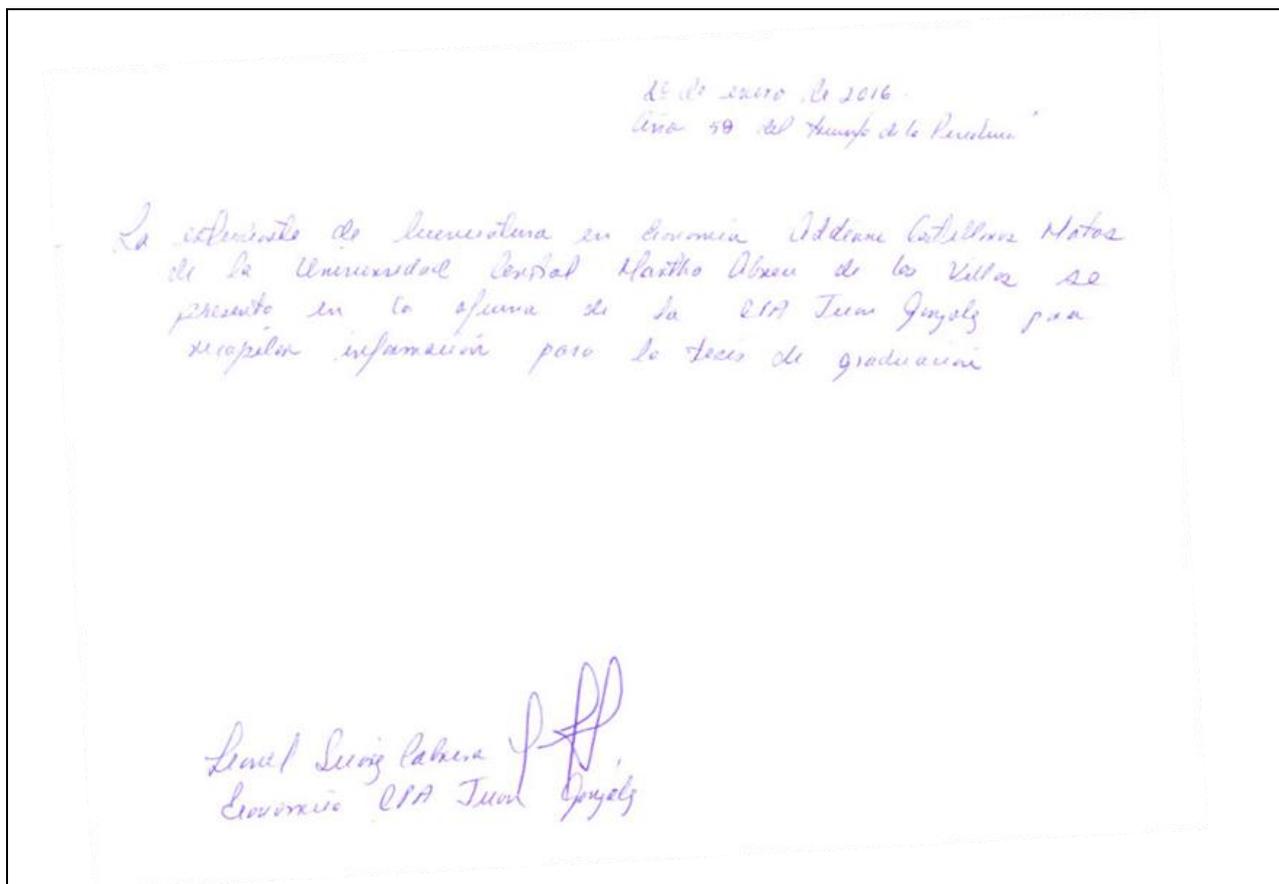
## CARTA DE LA EMPRESA PECUARIA DE CABAIGUAN.

1 de febrero de 2016  
"Año 58 de la Revolución"  
De: La Empresa Agropecuaria de Cabaiguan.  
La estudiante de Licenciatura en Economía Iddiany Castellanos Matos de la Universidad Central "Marta Abreu" de las Villas presentó en varias ocasiones en el centro en busca de información para su tesis de graduación.



## Anexo 32

## CARTA DE LA CPA JUAN GONZÁLEZ DE CABAIGUAN.



Anexo 33

**CARTA DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DEL TABACO DE CABAIGUAN.**



Cabaiguán 10 de enero de 2016  
"Año 58 de la Revolución"

A quien pueda interesar:

La estudiante de licenciatura en economía Adriany Castellanos Matos de la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas ha visitado nuestra UCTB para la búsqueda de información para su tesis de graduación.

Atentamente,



  
MSc. Antonio Núñez Mansito  
Director

Anexo 34

CARTA DE LA CPA 13 DE MARZO DE CABAIGUAN

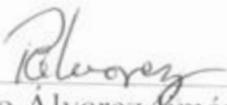
Santa Lucía, 4 de febrero de 2016.  
"Año 58 de la Revolución"

A: Quien pueda interesar  
De: Presidente CPA 13 de Marzo

La estudiante Addiany Castellanos Matos de Licenciatura en Economía de La Universidad Marta Abreu de Las Villas, ha visitado nuestra cooperativa buscando información para su Tesis de Grado

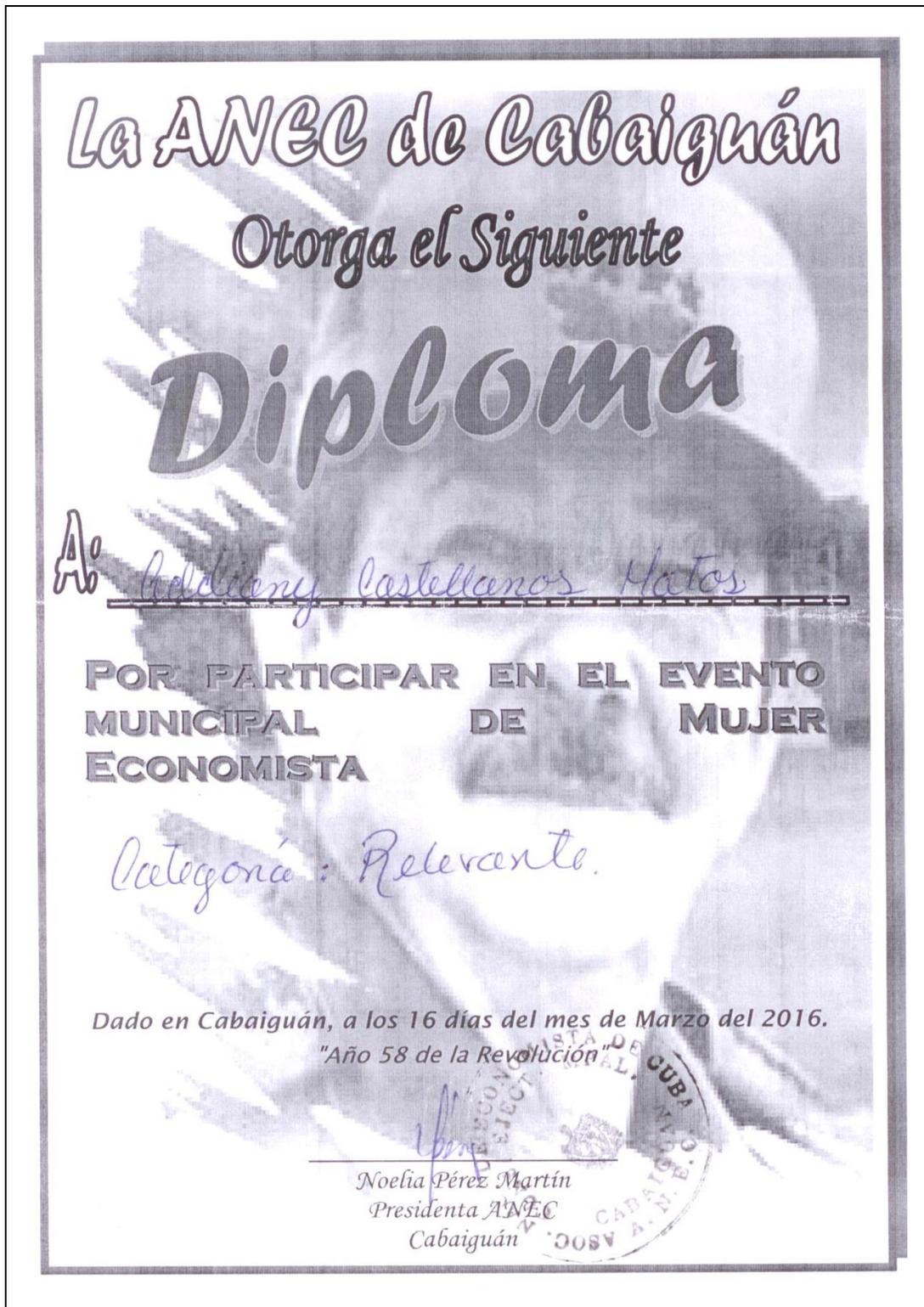
Y como constancia firma la presente a los 4 días del mes de febrero de 2016 por el presidente de la cooperativa.

Atentamente.

  
Pedro Álvarez Jiménez  
Presidente

Anexo 35

DIPLOMA DE PARTICIPACION EN EL EVENTO MUNICIPAL DE LA MUJER ECONOMISTA EN LA ASOCIACION NACIONAL DE ECONOMISTAS Y CONTADORES.



Anexo 36

DIPLOMA DE PARTICIPACION EN EL EVENTO PROVINCIAL DE LA MUJER ECONOMISTA EN LA ASOCIACION NACIONAL DE ECONOMISTAS Y CONTADORES.



ASOCIACION NACIONAL DE ECONOMISTAS Y  
CONTADORES DE CUBA

EVENTO PROVINCIAL DE LA MUJER ECONOMISTA

DIPLOMA DE PARTICIPANTE A NOMBRE DE:

*Goddiary Castellano Igato*

TÍTULO DEL TRABAJO: *La cooperativa de crédito y servicios Financieros "Luis Príncipe" en Cabaiguán, superando retos frente a la actualización del modelo económico cubano.*

Dado en Sancti Spiritus el 1er día del mes de Abril del 2016

*Israél Madrigal*  
Israél Madrigal Castillo  
Presidente ANEC

*Adelkys*  
Adelkys Sánchez Gómez  
Vicepresidenta Actividades Científicas



Anexo 37

CONDICION DE RELEVANTE EN LA 44 JORNADA CIENTIFICA ESTUDIANTIL UNIVERSITARIA.

LA COMISIÓN ORGANIZADORA DE LA 44 JORNADA CIENTÍFICA  
ESTUDIANTIL UNIVERSITARIA

**OTORGA AL TRABAJO:** *La Cooperativa de créditos y servicios fortalecida "Jenís Menéndez" en el municipio de Cabaiguán. Experiencia válida frente a la actualización del Modelo Económico cubano.*

**DE LOS AUTORES:** *Abdany Castellanos Matos*

La condición de **RELEVANTE**



27 de Mayo de 2015

Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas

*[Signature]*  
Presidente Comisión