



UNIVERSIDAD CENTRAL "MARTA ABREU" DE LAS VILLAS
VERITATE SOLA NOBIS IMPONETUR VIRILISTOGA. 1948

Facultad de Ciencias Económicas
Departamento de Contabilidad y Finanzas

Trabajo de Diploma

Título: Consideraciones acerca de los proyectos y prefinanciamientos en divisa en la cuenta de la Universidad Central "Marta Abreu" de las Villas.

Autora: Yarisleydi Gómez Giraud

Tutora: Dra. Marili Martín García

2006-2007

CON SU ENTRANABLE TRANSPARENCIA

Resumen

El presente trabajo se realizó en la Universidad Central Marta Abreu de las Villas y se concibe por la necesidad de propiciar a la Dirección de Economía información sobre proyectos y prefinanciamientos en divisas para tomar decisiones, y así brindar a dirigentes, jefes de proyectos, investigadores y especialistas en Contabilidad y Finanzas información financiera para la ejecución de los proyectos.

Para el cumplimiento de los objetivos se estructuró la investigación en tres capítulos:

Capítulo 1: Se refiere a la Ciencia y la Innovación Tecnológica en las universidades cubanas.

Capítulo 2: Aborda la estructura de la Ciencia y la Técnica en la Universidad Central "Marta Abreu" de las Villas

Capítulo 3: Se expone información de interés par la Dirección de Economía sobre proyectos y programas con financiamiento en divisas.

Summary

The present work was carried out in the Central University "Marta Abreu" of the Villages and it is conceived by the necessity of propitiating to the Address of Economy information it has more than enough projects and financings in foreign currencies to make decisions, and this way to offer to leaders, bosses of projects, investigators and specialists in Accounting and Finances financial information for the execution of the projects.

For the execution of the objectives the investigation was structured in three chapters:

Chapter 1: He refers to the Science and the Technological Innovation in the Cuban universities.

Chapter 2: It approaches the structure of the Science and the Technique in the Central University "Marta Abreu" of the Villages

Chapter 3: Information of even interest the Address of Economy is exposed it has more than enough projects and programs with financing in foreign currencies.

Introducción

La economía cubana ha recorrido un intenso camino de transformaciones, ha cambiado su modo de funcionamiento sin cambiar su esencia socialista.

El perfeccionamiento a las actividades económicas en el Ministerio de Educación Superior (MES) iniciado a finales de 1998 condujo a la necesidad de establecer un nuevo modelo de gestión-económico financiera (NMGEF), como solución permanente, integral y sistemática a las deficiencias e insuficiencias de la actual gestión.

En las Universidades y Centros vinculados al Ministerio de Educación Superior la investigación es una actividad permanente que se realiza conjuntamente con la docencia. En el año 1994 se creó el CITMA, quien tendría la responsabilidad rectora de la actividad científico investigativa en el país.

Una adecuada interrelación docencia - investigación - producción y el empleo del modo más eficiente posible del potencial científico de profesores y estudiantes universitarios, con el doble objetivo de elevar el nivel y la calidad de la propia docencia universitaria y de contribuir directamente a mejorar las condiciones económicas y sociales del país consolidan los conceptos fundamentales para el trabajo de la investigación, donde lo esencial es el resultado científico y su consecuente utilización práctica, con la necesaria concentración de recursos, la jerarquización de proyectos de importancia y las relaciones con los organismos de la producción y los servicios. Hoy las universidades cubanas investigan fundamentalmente para resolver problemas, con pertinencia, impacto y consecuencia tecnológica en función de los intereses del desarrollo socioeconómico del país, todo lo cual se manifiesta en el satisfactorio cumplimiento de sus elevados compromisos en los planes de resultados y su generalización. Ello supone un alto componente de superación profesional para la transferencia y asimilación de las nuevas tecnologías, en el marco de una gestión innovadora.

El desarrollo de la Educación Superior Cubana depende del logro de la actualización científica y académica de sus docentes e investigadores, la preparación de profesionales con una formación reconocida

internacionalmente y el incremento de su producción científico-técnica, acordes con las profundas transformaciones tanto en terreno internacional como nacional. Para ello es imprescindible la ejecución de nuevas e impostergables inversiones, las cuales requieren de financiamiento considerables. Este financiamiento necesario para un cambio cualitativo y cuantitativo de la Educación Superior no puede ser asignado por el Estado. Aunque se proyecta su incremento futuro, hoy en día es insuficiente, incluso para la reproducción simple de la Educación Superior. Por otra parte, el esperado incremento de los ingresos propios depende en gran medida de la ejecución de nuevas inversiones.

De esta forma, una de las salidas más importantes para el financiamiento de la reproducción ampliada de la Educación Superior es la búsqueda de fuentes externas de financiamiento tanto en Cuba como en el extranjero entre los que se encuentran:

-  Créditos gubernamentales.
-  Programas internacionales de desarrollo.
-  Donaciones.
-  Financiamiento de proyectos específicos de ciencia y técnica.
-  Crédito comercial de proveedores.
-  Préstamos de instituciones financieras cubanas y extranjeras.

En el trabajo actual de La Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas existen deficiencias en el control financiero y contable de los proyectos fundamentalmente los que poseen cuenta bancaria independiente porque las chequeras son controladas por los jefes de proyectos y no en el grupo de finanzas de la Dirección de Economía. Estos proyectos además presentan dificultades en la entrega de los soportes documentales en operaciones relacionadas con gastos, compras, justificantes de los anticipos y recepciones de activos fijos tangibles.

No se efectúan conciliaciones sistemáticas por parte de la Dirección de Economía, conjuntamente con la Dirección de Relaciones Internacionales y el Vicerrectorado de Investigación para controlar si los expedientes de los proyectos contienen toda la documentación requerida, y el uso y destino final de todos los recursos adquiridos, por lo que esta investigación se propone propiciar a la Dirección de Economía la información necesaria relacionada con los proyectos con financiamiento en pesos convertibles cubanos (CUC) para lograr un mayor control de estos en la entidad.

Problema Científico

¿Cómo lograr una mayor eficiencia en el control financiero de los proyectos y programas con financiamiento en CUC en la UCLV?

Hipótesis

Si se propicia a la Dirección de Economía la información necesaria de los proyectos de Ciencia y Técnica con financiamiento en divisa entonces se posibilitará una mayor eficiencia en la toma de decisiones y en el control financiero de estos.

Objetivo General

Propiciar a la Dirección de Economía la información sobre proyectos internacionales, nacionales y prefinanciamientos en divisas para tomar decisiones.

Objetivos Específicos

- ☞ Completar la información básica de todos los proyectos y prefinanciamientos en CUC.
- ☞ Garantizar el presupuesto de cada proyecto.
- ☞ Obtener la disponibilidad de cada proyecto y prefinanciamiento como requisito para la aprobación de nuevas inversiones para la Dirección de Economía.

La investigación se encuentra enmarcada en el perfeccionamiento de la gestión económica universitaria sobre la base del Modelo de Gestión Económica y Financiera del Ministerio de Educación Superior (MES). Con el

desarrollo de la misma se completa la información básica en el expediente de los proyectos y sirve de apoyo a la toma de decisiones en la entidad.

Esta investigación constituye un avance positivo en la actividad económica del centro y permite mejorar la efectividad de los procesos de organización y control de los proyectos para lograr mejores resultados.

El efecto social se manifiesta en los usuarios: Dirigentes, Jefes de Proyectos, Investigadores y Especialistas en Contabilidad y Finanzas que dispondrán de una información financiera sobre la ejecución de los proyectos que facilite la toma de decisiones.

Capítulo 1

1.1 Introducción:

Ante los enormes retos del siglo XXI, es imprescindible situar el conocimiento, la ciencia y la tecnología en lo más alto de la escala del saber y la inteligencia.¹ La denominada “Era del Conocimiento”, hija y sustento del mundo globalizado, con sus impetuosas transformaciones tecnológicas y organizacionales, enlazado por redes e instantáneo, gracias a las info-telecomunicaciones, exige una alta preparación profesional, una capacitación continua y el desarrollo de nuevas formas de vinculación entre las universidades, instituciones y el tejido empresarial a escala nacional e internacional.

En esta era conocida como de “la nueva economía”, la tecnología de la información y la comunicación y la biotecnología son las infraestructuras claves. Sin embargo, estas por sí solas no son suficientes. Es preciso disponer también de un amplio número de usuarios activos, informados y críticos, no solo en el ámbito de la empresa o la economía sino también de la sociedad para poder difundir el conocimiento práctico de la nueva tecnología.

El sistema de Ciencia e Innovación Tecnológica de Cuba:

El sistema de Ciencia e Innovación Tecnológica (SCIT) que se está implantando en Cuba es el entorno más cercano para las actividades y entidades de gestión tecnológica. Es la forma que permite la implantación en forma participativa de la política científica y tecnológica que el estado cubano y su sistema de instituciones establecen para un período determinado, de conformidad con la estrategia de desarrollo económico y social del país y de la estrategia de ciencia y tecnología que es parte constitucional de esta.

¹ Castro Díaz –Balart Fidel : Hacia un desarrollo: Ciencia Tecnología y Sociedad sostenible en la Era de la Globalización, Editorial Científico Técnica, La Habana 2003

El SCIT es amplio y va desde la asimilación, generación y acumulación de conocimientos hasta la producción de bienes y servicios y su comercialización e incluye actividades tales como las investigaciones básicas, aplicadas, trabajo de desarrollo tecnológico desarrollo social y de gestión así como diversas actividades de interfase.

Posee varios objetivos entre los que se encuentran:

- ☞ Contribuir decisivamente al desarrollo sostenible de la economía cubana y su inserción cada vez más en el mercado internacional.
- ☞ El desarrollo múltiple de la sociedad cubana, tanto en su conjunto como en cada uno de sus sectores, teniendo como centro al hombre y su entorno.
- ☞ Propiciar el amparo jurídico de los nuevos conocimientos, tecnologías diseños estéticos y demás creaciones intangibles asociadas.

La política Nacional de Ciencia e Innovación Tecnológica (PNCIT) posee como contenido central elevar la eficiencia y la excelencia de la ciencia y la tecnología cubana, manteniendo la generación del nuevo conocimiento y potenciando la tecnología como elemento fundamental para el perfeccionamiento de las actividades científicas y tecnológicas que realiza el país.

Hoy la ciencia es un eslabón fundamental del sistema ciencia-técnica-producción se acelera su conversión en fuerza productiva directa. Aparece entonces un fenómeno nuevo, la revolución científico-técnica que es posible únicamente por el alto grado de desarrollo de las fuerzas productivas, y ha ido en avance con el desarrollo científico, técnico y socioeconómico.

1.2 La Ciencia y la Innovación Tecnológica en las universidades cubanas.

El Sistema de Ciencia e Innovación Tecnológica en las Universidades, ha incorporado un número de instrumentos y organizaciones de alcance amplio que concurren al objetivo de interconectar los componentes necesarios y que

de hecho resultan estar estrechamente vinculados a las funciones de interfaces. En este sentido tenemos los programas científico - técnicos.

Los objetivos del programa se alcanzan por medio de la ejecución de proyectos. Los tipos de Proyectos se clasifican en

Proyectos de Investigaciones:

- ☞ Básicas
- ☞ Aplicadas
- ☞ Proyectos de Desarrollo Tecnológico
- ☞ Proyecto de Innovación Tecnológica
- ☞ Proyecto de Formación de Recursos Humanos

- ☞ Proyecto de Servicio Científico- Técnico

La clasificación de los proyectos por su Alcance y Fuente de Financiamiento es la siguiente:

- ☞ Proyectos de Programas Nacionales PNCIT
- ☞ Proyectos Ramales PRCIT
- ☞ Proyectos de Programas Territoriales PTCIT
- ☞ Proyectos Empresariales
- ☞ Proyectos Institucionales
- ☞ Proyectos no Asociados a Programas (PNAP)
- ☞ Proyectos de Colaboración Internacional
- ☞ Proyectos del Fondo de Medio Ambiente
- ☞ Proyectos Idea Negocio

Las fuentes de financiamiento de los proyectos son: el presupuesto del Estado, el sistema empresarial, los bancos y las instituciones financieras no bancarias, cubanas y extranjeras, el Fondo Financiero de Ciencia e Innovación, la colaboración y cooperación internacional, así como las herencias, donaciones y asignaciones otorgadas por personas naturales o jurídicas cubanas y extranjeras y los ingresos propios de las entidades, según los diferentes esquemas establecidos.

Actualmente se ha pasado de un financiamiento institucional de los programas a un financiamiento por proyectos, previamente sometidos a una evaluación por pares.

Este ha sido uno de los rasgos característicos, de la transición de un Sistema Nacional de Ciencia y Técnica a un Sistema Nacional de Innovación. Sostenidas las máximas prioridades por el financiamiento estatal, el nuevo enfoque insiste al propio tiempo en el creciente pero aún no suficiente aporte financiero de las empresas, las cuales, deben prestar a la variable tecnológica mayor atención que hasta ahora.

La idea cubana es la de la ciencia en función de la sociedad, con igual peso en el desarrollo de portadores energéticos, el ahorro de agua, la lucha contra el SIDA etc. Las Brigadas Universitarias de trabajo Social (BUTS) han sido en Cuba —centro de universalización de la educación superior— una renovación del concepto de desarrollo de la variable conocimiento en función de hacer felices a los humanos a partir de la solución de problemas concretos o la generalización de los resultados de las investigaciones, que unas cuantas veces no depende solo del factor humano, la naturaleza de los recursos materiales y de la buena voluntad política —como entendimiento de que el destino de todo resultado es el pueblo—, sino de las tres variables juntas, más la lucha contra el burocratismo, más el desarrollo de la capacidad de ver con luz larga.

En la actualidad, y más aún en el futuro, el conocimiento y la información unido al capital humano son factores decisivos del nuevo paradigma de la ciencia y la tecnología y en Cuba existen los recursos humanos, por lo que se hacen importantes esfuerzos para acceder a la información y los

conocimientos necesarios, en particular deben establecerse sistemas sólidos de alerta informativa científica. La capacidad de innovar y la creatividad que se ha desarrollado en todos estos años en nuestros científicos y técnicos ha llegado a ser un rasgo que nos distingue en América Latina, son atributos ha profundizar en profesores y estudiantes mediante un vínculo cada vez más efectivo de estos a la investigación y una mayor y más rápida transferencia de los nuevos conocimientos a la docencia.

La globalización parece proponer para el tercer mundo el papel de mano de obra barata dirigida por representantes de centros transnacionales generadores de tecnologías. En este sentido las universidades deben saber apropiarse de los conocimientos y tecnologías más adecuadas y trabajar en la transferencia hacia el sector productivo con un elevado profesionalismo aprovechando la educación continua para contribuir a preservar la independencia tecnológica de nuestros países.

El trabajo en equipos multidisciplinarios intra y extra universitarios será una característica sobresaliente, que incrementará la movilidad e intercambio con otras instituciones científicas y productivas. Nuestras universidades y centros científicos unirán siempre y cada vez más con sus resultados científicos, para difundir los nuevos conocimientos, utilizar los recursos humanos calificados que participan en fortalecer los nuevos resultados y formar líderes científicos. Debemos lograr que las universidades demuestren cada vez más su pertinencia y sean competitivas dentro del conjunto de centros académicos de investigación que no pertenecen a ellas, logrando alianzas, así como con centros de investigación dedicados a la innovación tecnológica.

La internacionalización de la ciencia para compartir información, conocimientos, recursos humanos y materiales es una característica del futuro, siendo su expresión las redes, los programas y proyectos para evitar fragmentación y repeticiones. Debemos prepararnos primero internamente y a su vez incorporarnos a esta corriente mundial como forma de obtener nuevos conocimientos. Es imprescindible aumentar la visibilidad de nuestros científicos, será necesario usar inteligentemente INTERNET en búsqueda de ese objetivo.

Las universidades tienden cada vez más a convertirse en centros multifacéticos para incluir docencia investigación y producción. Los programas científico -técnicos son estructurados por proyectos específicos sometidos a evaluación periódica La política científica y tecnológica incluye la valoración ecológica, se comienza un proceso cuya finalidad es elevar cuestiones de ciencia y tecnología hasta las bases de los municipios y los consejos populares.⁶

1.3 La Actividad de Ciencia y Técnica en la Universidad Central "Marta Abreu" de las Villas.

La Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas es el centro más multidisciplinario del país lo cual le permite contar con una amplia infraestructura para el desarrollo del trabajo investigativo conformada por centros de investigación adscritos a sus facultades. Cada una de ellas cumple con una misión. Sus centros de investigación y departamentos docentes tienen como misión formar a profesionales integrales en diferentes ramas, altamente comprometidos con el progreso humano, contribuir a la formación y superación continua de la sociedad en los diversos campos mediante el empleo de técnicas avanzadas y realizar una actividad científica, tecnológica y cultural, caracterizada por la generación, difusión y transferencia de conocimientos, tecnologías y servicios de gran valor.

Una de las promociones más jóvenes de la universidad es precisamente la del trabajo científico entorno a la Web, creándose para ello un grupo dedicado a este trabajo, el Grupo Web UCLV.

En su red de Centros de Estudio – Investigación ha perfeccionado su estructura, organización y de dirección, sobre la base de una sólida orientación político-ideológica y de una política científica coherente con su misión, reforzando su compromiso, pertinencia y competitividad con las prioridades institucionales identificadas en los diferentes campos científicos y tecnológicos, ha fortalecido las relaciones de cooperación y la formación de alianzas estratégicas alrededor de los problemas científicos de mayor

⁶ García Capote 1989 " Surgimiento, evolución y perspectivas de la política de ciencia y tecnología en Cuba ".(1959-1995)Tecnología y sociedad ,Tomo I pp54-96

relevancia que demanda el desarrollo económico- social y sostenible del territorio y del país,

garantizando el cumplimiento de las directrices establecidas por los Congresos del PCC y en la Política Científico-Tecnológica cubana ⁷.

Desde su fundación, la Universidad Central "Marta Abreu de Las Villas tuvo dentro de sus objetivos el vínculo con los problemas científicos, técnicos y sociales de la comunidad y el país, en sus primeros años representada, fundamentalmente, por el área agropecuaria y las áreas sociales y humanísticas. A finales de la década de los 60 e inicios de la de los 70, se produce un intenso proceso de formación de los recursos humanos, que tuvo como centro la formación de doctores, con un fuerte basamento en la investigación científica en las facultades y departamentos, en un amplio espectro de las ciencias técnicas, agropecuarias, naturales, económicas, sociales y humanísticas.

La ciencia y la tecnología se han convertido en un factor indiscutible de desarrollo, tanto a nivel internacional como nacional. Se perfila cada vez más, la sociedad futura del conocimiento y de la información, donde los factores claves son el capital y el talento humano y por tanto, su formación continua, la capacidad de producir y adaptar tecnologías para la obtención de productos competitivos y novedosos, la organización flexible y plana en las instituciones y la habilidad de trabajar en equipo, todo sobre la base de una elevada informatización y el atesoramiento de conocimientos e información suficientes para adelantarse a los peligros de un mercado cada vez más exigente, tanto en lo externo como en lo interno. Esto se basa en los extraordinarios avances de las últimas décadas en la Biotecnología, la Microelectrónica, la Informática y las comunicaciones, los nuevos materiales y los demás componentes de la llamada Tercera Revolución Industrial, creadora de nuevos paradigmas científicos y tecnológicos.

Originalmente, la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas (UCLV), como centro productor de un elevado número de resultados científicos, concebía que la introducción de estos se realizara a través de su Oficina de

⁷ Resolución económica del V congreso del PCC

Transferencia de Tecnología, que actuaría como interfase con el sector empresarial, mientras que la Delegación Provincial del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente de Villa Clara (CITMA-VC), como responsable de la implementación del Sistema de Ciencia e Innovación Tecnológica (SCIT) en la Provincia, contaba para ello con el Centro Gestiones Merc. Ambos centros habían sido creados de forma independiente para fortalecer la llamada internacionalmente infraestructura de interfase, que se ocupa del complejo conjunto de actividades que se requiere efectuar para la asimilación, por parte del sector empresarial de nuevas y/o mejoradas tecnologías de procesos, en la producción de bienes y servicios, tales como la ingenierización, el diseño, los proyectos técnicos, la consultoría especializada, la gestión de venta de comercialización de los nuevos productos o servicios, etc.

La propia actividad del Polo Científico -Productivo de Villa Clara hizo aconsejable la unión de ambos elementos en un centro, dedicado específicamente a la innovación tecnológica, y así surgió en 1998, el Centro de Innovación Tecnológica (CITEC). El Centro para la Innovación Tecnológica es una entidad virtual, producto de la alianza estratégica entre la UCLV y la Delegación Provincial del CITMA, que funciona como un elemento de interfase entre el Sistema de Producción de Bienes y Servicios de la provincia de Villa Clara, y los centros de producción de conocimientos. El Centro de Innovación Tecnológica (CITEC) es una entidad de interconexión entre el Sector empresarial y el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Villa Clara, el cual ha venido operando, desde esa fecha como elemento de interfase entre el Sector de Producción de Bienes y Servicios (SPBS) y el Sector de Producción de Conocimientos, integrado este por los centros de educación superior, centros de investigación y otras Unidades de Ciencia y Técnica (UCTS) del territorio.

La provincia de Villa Clara, a nivel de país es un fuerte pilar en la materialización de la reconversión y redimensionamiento del Sector Azucarero, así como una plaza estratégica de la industria mecánica, vinculada esta última con la producción de bienes de capital y de consumo, producto de un proceso progresivo de recuperación, ampliando su espectro

productivo en ambas direcciones. En el sector industrial se incrementarán también aquellas actividades asociadas con los servicios al turismo, debido al surgimiento y consolidación del Polo Turístico de la Cayería norte de la provincia, así como otras asociadas al desarrollo de este sector en el territorio (industria básica, textil, farmacéutica, alimenticia, las construcciones, los servicios de salud, la cultura, etc.), así como al desarrollo de la industria electrónica y del *software*.

La producción agropecuaria, impulsada, entre otros factores por el desarrollo alcanzado por la Biotecnología Vegetal y la producción estratégica de semillas élites de granos de alto valor genético, tendrá importantes crecimientos, particularmente en los denominados Cultivos Varios, la Agricultura Urbana y Popular, forestales, el café y el tabaco, en la ganadería bovina, ovina y caprina, así como en las producciones porcina, avícola y apícola, con una demanda también creciente de resultados científicos en todo lo referente a la alimentación humana y animal, con su consecuente incidencia en los aspectos relativos a la creación de variedades de mayor potencial productivo, a la Sanidad Vegetal y la Veterinaria. La actividad pesquera, tanto en la captura de plataforma como en la acuícola, así como de su procesamiento industrial y comercialización, ha elevado de forma sostenida su papel en la economía del territorio.

La UCLV posee un papel protagónico en el desarrollo económico-social del territorio, incluyendo el de sus provincias vecinas (Sancti Spíritus, Cienfuegos) y el territorio de las montañas, con influencias no despreciables, hacia otros de la zona oriental (Ciego de Ávila y Las Tunas).

La UCLV avanza en su conformación como “Parque Tecnológico”, consolidando en sus áreas, producciones asociadas a la Ciencia como son: Vitro plantas, fármacos y otros productos por vía de la síntesis química, productos orgánicos (azúcar, vegetales y frutas), *software*, equipos electrónicos y materiales para soldar, entre otros. En este entorno, lograr al mismo tiempo su desempeño como “Incubadora de Empresas” en el Territorio a partir de resultados estratégicos incorporados al Sector productivo y de los servicios, tomando como referencia la cadena de Biofábricas construidas por el MINAG y el MINAZ a partir de los resultados del IBP y

avizorándose como una salida promisorio inmediata la estructuración de una Empresa para la producción de electrodos de soldadura.

Se logra un mayor impacto de la investigación en la docencia de PRE y postgrado, mejorando el vínculo entre éstas. Se aumenta el contenido científico de las maestrías y una relación más directa entre los temas de doctorados y las prioridades científicas del país y de los colectivos científicos de excelencia.

Se ha consolidado el trabajo por proyectos a todos los niveles, la prestación de servicios científico-técnicos, la comercialización de producciones y tecnologías transferidas, así como del sistema de eventos científicos con reconocimiento nacional e internacional, contribuye al financiamiento de la actividad científico-técnica de la UCLV. Se desarrollan proyectos interdisciplinarios, dirigidos a resolver los principales problemas socio-políticos e ideológicos que así lo demanden.

Se consolida la cultura ambiental en los colectivos científicos y éstos influyen decisivamente en la formación medio ambiental en PRE y postgrado, así como en los trabajadores de la Universidad. Se ha incrementado sustancialmente, la obtención de resultados orientados a un uso más eficiente y eficaz de los recursos naturales, la energía, la reducción de la producción de residuales y la protección de la flora y la fauna. Se reconocen las acciones de los científicos universitarios a favor de un desarrollo sostenible.

Se alcanza una elevada participación, estabilidad y eficiencia en la incorporación de profesores, investigadores y estudiantes a la actividad científico-técnica, con énfasis en líneas y proyectos priorizados que repercuta favorablemente sobre la calidad de la educación de PRE y postgrado que brinda la institución. Se logra una adecuada renovación natural del potencial científico y de sus líderes, a partir de estrategias coherentes y claras en la superación profesional y científica del claustro y de los investigadores, así como de las reservas científicas, alcanzándose una adecuada proporción de doctores de ambos niveles entre estos.

La cooperación internacional que se recibe, producto de una estrategia coherente de relaciones internacionales vinculada con la actividad de Ciencia y Técnica, juega un papel decisivo en el financiamiento de la formación de recursos humanos de alto nivel en centros de primer orden a escala internacional, en el intercambio profesional con personalidades científicas de renombre mundial y en la obtención de información científica actualizada; además, beneficia la investigación estratégica con recursos materiales y financieros. Un ejemplo de ello lo constituye el Programa de Cooperación UCLV – VLIR.

Debido a la competencia científica, la experiencia del claustro e investigadores y las alianzas estratégicas con el CITMA y centros de excelencia, tanto nacionales como foráneos, la Universidad dispone de estos elementos como “armas” de competitividad científica para elevar la calidad, eficiencia, visibilidad y pertinencia de los resultados científicos que se obtienen, incrementando con ello, la participación y el protagonismo de la UCLV en la recuperación económica del territorio y del país, con sus consecuentes beneficios.

La UCLV ocupa una posición destacada en el Movimiento del Forum del territorio, con una posición relevante a nivel nacional y entre los tres primeros del MES; el desarrollo científico-técnico de la UCLV ha permitido elevar su visibilidad y competitividad en el plano internacional, especialmente en el área latinoamericana.

Capítulo 2

2.1 Caracterización de la entidad.

La Universidad Central “Marta Abreu” de las Villas abrió su primer curso académico en noviembre de 1952 quedando materializado un viejo anhelo de los jóvenes villaclareños. Ubicada en la zona nordeste de la ciudad de Santa Clara es una de las instituciones de enseñanza superior más multidisciplinarias del país y una de las más amplias y complejas.

Su sede principal radica en la Ciudad Universitaria “Marta Abreu”, donde se asientan sus instituciones administrativas, científicas y académicas; instalaciones deportivas, recreativas y culturales, así como una policlínica con servicios médicos y estomatológicos. Se vinculan a ella varias sedes universitarias ubicadas en todos los municipios de la provincia.

La UCLV, es una Universidad nacional, humanista, moderna y de avanzada en la actividad científico-tecnológica, que se caracteriza por la calidad de sus profesores, alumnos y egresados; su contribución al desarrollo de la sociedad y un elevado compromiso con el proyecto político y social del país y con la ideología de la Revolución Cubana, tiene como MISIÓN:

Formar integralmente profesionales cada vez mejor preparados, competitivos y comprometidos con su Patria; contribuir a la formación y superación permanente de los recursos humanos en áreas de prioridad para el desarrollo sustentable del país y realizar una relevante actividad científica, tecnológica y cultural, caracterizada por la generación, difusión y transferencia de conocimientos, tecnologías y servicios de alto valor agregado y de reconocido impacto en el entorno nacional e internacional.

El principal órgano colectivo de dirección de la Universidad es su Consejo de Dirección, presidido por el Rector e integrado por los vicerrectores, decanos, el presidente de la Federación de Estudiantes Universitarios (FEU) y el Secretario General del Sindicato, además de los secretarios generales del Partido y de la UJC, como invitados permanentes.

La dirección ejecutiva del Centro recae en la Rectoría Universitaria, dirigida por el Rector y compuesta por el Secretario General de la Universidad, los vicerrectores de Recursos Humanos y Extensión Universitaria.

La célula básica del trabajo institucional es el Departamento Docente; así como los Centros de Estudio o Investigación, que como regla general pertenecen a las facultades.

El trabajo administrativo e institucional del Centro se complementa con las direcciones universitarias:

Siglas.	Código	Dirección de la UCLV
UCLV	01	Universidad Central de Las Villas (Centro)
VLIR	02	Proyecto VLIR
IBP	04	Instituto de Biotecnología de las Plantas
CBQ	05	Centro de Bioactivos Químicos
	06	Residencia Académica “Los Sauces”
	07	Residencia Académica “Universo”
CEQA	08	Centro de Estudio de Química Aplicada
CDE	09	Centro de Desarrollo Electrónico
	10	Dirección de Transporte
	11	Dirección de Alimentación

La gestión de los recursos materiales y financieros de la UCLV actualmente es atendida por un Vicerrector Económico, al que se subordinan: la Dirección de Economía, la Dirección de ATM y el Departamento de Sistema y Calidad y consta de un organigrama (Anexo -1) con el objetivo de poder determinar la delegación de responsabilidad y autoridad, en el cumplimiento de los objetivos del área.

La Dirección de Economía de la Universidad Central “Marta Abreu”, realiza todo el trabajo económico, contable y financiero integrado en un aparato central que responde a la política de dirección de la universidad de fortalecer este trabajo. Subordinada a la máxima dirección de la universidad consta de cuatro líneas principales de trabajo, la CONTABILIDAD Y LAS FINANZAS, la PLANIFICACIÓN Y LAS ESTADÍSTICAS, la PAGADURÍA y el ASEGURAMIENTO.

La Dirección de Economía es una unidad organizativa que en el campo de la

Gestión Económica Financiera, ofrece a los clientes servicios de asesoría, control y aprovisionamiento de recursos materiales, financieros e informativos para el desarrollo de los procesos sustantivos, de apoyo y administrativos con oportunidad, fiabilidad, racionalidad y equidad en correspondencia con las políticas y normas que regulan la economía y las finanzas en el país.

Posee un colectivo con un alto nivel de profesionalidad y disciplina, altamente comprometidos con la Revolución cubana y la Universidad, que se desempeña en un ambiente de trabajo caracterizado por la cooperación, el trabajo en equipo, la amabilidad, la integración a las demás áreas de la institución, el aprendizaje permanente, el espíritu de solución de problemas, el mejoramiento continuo de sus procesos de trabajo los que se distinguen por un alto nivel de informatización y calidad.

El Área de Economía de la UCLV, tiene como **misión** dirigir la Gestión Económica –Financiera, eficaz y eficiente de la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas, con énfasis en el Control Interno en la veracidad y oportunidad de la información para la toma de decisiones y en la profesionalidad de los Recursos Humanos.

Tiene como **visión** la intervención con la comunidad universitaria y el entorno, lo que permite realizar una aceptada y eficiente gestión de los Recursos Materiales y financieros en correspondencia con un riguroso control y contabilidad confiable que nos sitúa entre los tres primeros lugares del MES. Contando con un personal de alto nivel técnico-profesional comprometido y responsable que dispone de medios y tecnologías y trabajos modernos.

La Dirección de Economía cuenta con 41 trabajadores, de ellos 13 son graduados de nivel superior, 2 de nivel medio superior, 2 de nivel medio21 son técnicos medios y 3 son adiestrados.

2.2 Análisis de la estructura organizativa de la Ciencia y la Técnica en la Universidad Central de Las Villas.

Un alto desarrollo de la actividad científico técnica se ha alcanzado en la UCLV contribuyendo así al desarrollo de docentes e investigadores. La

preparación de profesionales altamente reconocidos incrementa el nivel investigativo y la producción científica técnica.

La ejecución financiera y contable de las operaciones de investigación se controla en la Dirección de Economía donde existen especialistas en contabilidad y finanzas capacitados para ello. En los centros de investigaciones y Estudio se ejecutan las investigaciones relacionadas con los proyectos por parte del personal que allí labora, a continuación mostramos una relación de proyectos y prefinanciamientos con financiamiento en CUC.

Código	Nombre del proyecto	Jefe de proyecto
B 27	Estudios de nuevos materiales para la construcción de órganos de trabajo empleados en la labranza de suelos abrasivos .	Miguel Herrera
s/c	Una contribución al completamiento de herbarios en los jardines botánicos cubanos.	Alfredo Noa Monzón
6.103	Estudio de impactos de la Broca del Café en la zona de Topes de Collantes.	Horacio Grillo
6.138	Caracterización de Cladosporium fulvum Cke. En casas de cultivo protegidos en Cuba. Alternativas de control.	Lidcay Herrera
s/c	Perfeccionamiento del sistema de dirección de las entidades del Banco Popular de Ahorro en Villa Clara.	Noyla Machado Noa
1.64	Estrategia didáctica para flexibilizar el proceso de enseñanza-aprendizaje de la Matemática en la Universalización de la Educación Superior.	Dámasa Martínez Martínez
6.187.1	Sistema automatizado para la gestión energética en instituciones del MES. Monitoreo del consumo de energía eléctrica.	Roberto Ballesteros
s/c	Energía renovable en función de un desarrollo energético sostenible, RESURL II.	Raúl Olalde Font

6.143	Transferencia de Tecnología CAD – CAE para los Centros de Educación Superior del país.	Jorge L. Moya
6.142	Análisis de Integridad Estructural, Vida Remanente y Reacondicionamiento de generadores de vapor con tiempo de explotación cercano a su vida de proyecto.	Alejandro Duffus Scott
3.037	Integración regional Universidad – Empresa para el desarrollo, aplicación y asimilación de nuevas prácticas y tecnologías en procesos de manufactura.	José R. Marty Delgado
3.059	Sistema de gestión del conocimiento de la ciencia en el desarrollo y aplicación de los métodos numéricos de ingeniería.	Angel Silvio Machado Rodríguez
913	Generalización de Picoturbinas Hidráulicas para Comunidades Rurales geográficamente aisladas en la Región Central del país.	DrC Raúl Olalde Font
3.036	Incremento de la Vinculación Universidad – Empresa a través de un esfuerzo coordinado con las SUM, con énfasis en el desarrollo local, a través de la gestión del conocimiento y la innovación.	Erenio Gonzáles Suárez
s/c	Bioinformática: Screening Virtual.	Miguel Ángel Cabrera Pérez.
6.181	Montaje del primer laboratorio nacional de Diseño racional de Fármacos con fines académicos y científicos.	Miguel Ángel Cabrera Pérez-CBQ.
3.057	Conocimiento y Productividad.	Maritza Lauzurique Rodríguez
3.038	La gestión del conocimiento. Su impacto en el municipio de Sagua la Grande.	Consuelo Huerres Pérez
3.04	Centro de capacitación y concientización sobre desarrollo sostenible de los actores del proyecto “agenda 21” en el entorno de la SUM Camajuaní.	Carlos A. Hernandez Medina

3.039	Autogestión del conocimiento a través de Postgrado y cursos de capacitación y superación en un Consejo Popular del municipio de Remedios.	Roberto Garcés González
6.111.1	Aplicación de Técnicas Inteligentes en Procesos de la Biotecnología.	Francisco Herrera Fernández
s/c	Financiamiento Educativo del reembolso condicionado para estudios de postgrados en Cuba.	José Ramón Castellanos Castillos
s/c	INCO- RELEVA.	Rafael Quintana
6.14	Caña energética.	Tirso Reyes Carvajal
s/c	Enriquecimiento Proteico del Bagazo.	Agustín García
s/c	Financiamiento de la especialidad de postgrado.	Felipe Gonzáles
6.37	Evaluación integral de la Gestión sobre seguridades el trabajo de laboratorios químicos en la Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas.	Idalia Águila Hernández
s/c	Gestión Integrada del perfeccionamiento empresarial.	Noyla Machado Noa
6.12	Purificación de alimentos.	Raúl Fajardo García
s/c	Perfeccionamiento Computacional. Especialidad de postgrado.	Felipe Gonzáles Gallo
s/c	Proyecto DEADE.	Noyla Machado Noa
s/c	Popularización del Arroz.	Orlando Sucedo
6.7	Desarrollo y evaluación de materiales Elastoméricos para la planificación de cubiertas de rodillo de presión del tren de estiraje de diferentes equipos del taller de hilandería de la Empresa Textil Desembarco del Granma.	Grisel Donéstevez.
s/c	TABACUBA	Osmani Lugo
6.23	Estudio y formulación de fármacos con fines diuréticos a partir de plantas medicinales.	Diana Vicet Muro
s/c	Control de sustancias químicas y peligrosas que circulan en la Universidad de Las Villas.	Donato Pérez

6.161	Gestión y evaluación técnica, energética, económica y ambiental de la introducción y desarrollo de tecnologías para la producción de etanol, con vistas a la producción de hidrógeno para celdas combustibles con productos a partir de biomásas.	Erenio Gonzáles
s/c	Estrategia Comunicacional para la orientación hacia las carreras universitarias.	Luisa María Guerra Rubio
s/c	Proyecto Cátedra Andrés Bello.	Edgardo Romero
s/c	Programa de doctorado.	Rafael Bello
s/c	Proyecto de Gestión comunitario.	Ramón Rivero Pino
s/c	Impacto del turismo sobre la salud y género en comunidades costeras: casas de Caibarién y Cárdenas.	Manuel Ramón Gonzáles Herrera
s/c	Planta piloto.	Ramón Cruz Roja
s/c	Programa de Texto.	Ramón Ramiro Gonzáles Pérez
6.87.1	Economía Política y Pensamiento Económico en la construcción del socialismo en Cuba.	Grises Donéstevez
s/c	Obtención de Ferroaleaciones multicomponentes para el desarrollo de consumibles de soldadura por arco eléctrico a partir de los concentrados minerales de las arenas negras del litoral nor.- oriental.	Rafael Quintana
s/c	Acreditación de ensayos de laboratorio.	Elena Rosa Domínguez
s/c	Preparación y superación de cuadros del estado.	Noyla Machado Noa
s/c	Desarrollo de Modelos Críticos y estudios de las transformaciones en aceros micro y bajamente aleados.	Eduardo Valencia
6.141.1	Desarrollo e implementación de diplomado Bioquímica y Biología Molecular en líneas con un perfil bioinformática mediante el empleo de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.	Roberto Ballesteros Horta
s/c	Desarrollo a partir de minerales y residuales industriales cubanos.	Rafael Quintana Puchol
s/c	Gobernabilidad.	Ramón Rivero Pino

	Generalización de Picoturbinas Hidráulicas para comunidades rurales geográficamente aisladas en la región central del país.	Raúl Olalde Font.
--	---	-------------------

Proyectos que poseen financiamiento internacional

Código	Nombre del proyecto	Jefe de proyecto
303	Gestión para la conservación del fondo habitacional.	Roberto López Machado
305	Educación en ingeniería Biomédica en Cuba.	Juan V Lorenzo Ginori
306	Disminución del Fitomejoramiento participativo para el fortalecimiento de semillas en la provincia de Villa Clara. y Holguín.	Víctor Gil Díaz
307	Transferencia de Tecnologías Hidroenergéticas.	Raúl Olalde
308	Impactos del turismo sobre salud y género en comunidades costeras, casos Caibarién y Cárdenas.	Manuel Gonzáles
309	La Reforestación con Bambú como una alternativa ecológica en la producción sostenible de los materiales de construcción y viviendas.	José Martinera Hernández
310	Producción de ecomateriales para la construcción de viviendas afectadas por el paso del huracán Dennis.	José Fernando Martínera
311	Electrificación de la Cátedra comunitaria de Referencia en la Educación Ambiental y de Difusión del uso de las Energías Renovables a partir de la transferencia de tecnologías de sistemas energéticos.	Félix Santos
312	Centro de Referencia Agenda 21 Local.	Cándido Quintana
313	Dimensión del Fitomejoramiento participativo para el fortalecimiento de los sistemas locales de semillas en las provincias de Holguín y Villa Clara. Segunda fase Villa Clara.	Mario Reinoso

314	Electrificación de la comunidad Rural Cueva La Vieja en la provincia de Villa Clara.	Raúl Olalde
315	Guía de Arquitectura.Región central de Cuba.	Roberto Machado López

Prefinanciamientos

Prefinanciamiento CIDEM consultoría.
Prefinanciamiento Mobiliario escolar.
Prefinanciamiento Reparación de aulas.
Prefinanciamiento Residencia estudiantil.
Prefinanciamiento Trinidad del Mar.
Prefinanciamiento Eléctrica.
Maquinarias y equipos, bloques CIDEM.
Prefinanciamiento CIGB CQA.
Prefinanciamiento CBQ.

La UCLV se basa en un moderno concepto organizacional que tiene su base en hacer de la Facultad una célula científico-docente, que aúna en su misión y estructura, el cumplimiento de las misiones sustantivas de la Institución: la formación, el postgrado, la investigación y la extensión.

Para el logro de dicho concepto, además del departamento docente, en la Facultad se crea el centro de estudios o investigación, como eje que centra el trabajo científico de avanzada y la transferencia de resultados hacia el sector socio-productivo.

Este concepto organizacional crea un plano cualitativo que hace que el claustro universitario, además de las funciones tradicionales de formación y extensión, se encuentre vinculado, en más de un 85%, a proyectos de investigación-desarrollo; así como que más del 40% de los estudiantes de 3ro. a 5to. año, desarrollen actividad científica extracurricular.

La estructura organizativa que realmente se esta aplicando en la Universidad Central de las Villas (UCLV) fue aprobada en reunión efectuada en la Dirección de Ciencia y Técnica del Ministerio de Educación Superior donde

se acordó registrar las Entidades de Ciencia e Innovación Tecnológica (ECIT) de nuestro centro como a continuación se detalla:

Centros de Investigación	Subordinación
Instituto de Biotecnología de las Plantas (IBP)	Rector
Centros de Bioactivos Químicos (CBQ)	Rector
Centro de Investigaciones Agropecuarias (CIAP)	Facultad de Ciencias Agropecuarias
Centro de Investigación y Desarrollo de Estructuras y Materiales (CIDEM)	Facultad de Construcciones

Centros de Estudio	Subordinación
Centro de Estudio de Química Aplicada (CEQA)	Facultad de Química Farmacia
Centro de Estudios de Electrónica y Tecnología de información (CEETI)	Facultad de Eléctrica
Centro de Estudio de Electroenergética (CEE)	Facultad de Eléctrica
Centro de Desarrollo de la Electrónica (CDE)	Facultad de Eléctrica
Centro de Estudios Comunitarios (CEC)	Facultad de Ciencias Sociales
Centro de Estudios de Dirección Empresarial (CEDE)	Facultad de Ciencias Industrial y Turismo
Centro de Estudios del Turismo (CET)	Facultad de Industrial y Turismo
Centro de Estudios de Educación (CEE)	Facultad de Ciencias de la Información y la Educación
Centro de Estudios de Jardín Botánico	Facultad de Ciencias

(CEJBVC)	Agropecuarias
Centro de Estudios de Termoenergética Azucarera (CETA)	Facultad de Ingeniería Mecánica
Centro de Investigaciones de Soldadura (CIS)	Facultad de Ingeniería Mecánica
Centro de Estudios de Informática (CEI)	Facultad de Matemática Física y Computación

Áreas de Investigación Desarrollo	Subordinación
Centro de análisis de Procesos (CAP)	Facultad de Química Farmacia

2.3-Procedimiento Relativo a la gestión y control de los Proyectos Internacionales.

La elaboración de un proyecto para buscar financiamiento internacional debe responder fundamentalmente a las líneas científicas aprobadas en el centro y por tanto debe estar avalado por el líder de la línea a la cual corresponda.

Una vez que el proyecto este elaborado a nivel de base, debe ser presentado y evaluado en el consejo científico de la Facultad a que corresponda el cual deberá en caso que lo entienda emitir su aval el cual será imprescindible para enviarlo a la Dirección de Relaciones Internacionales para su evaluación.

La Dirección de Relaciones Internacionales está en la obligación de recibir y evaluar los proyectos que envíen las áreas, lo cual se hará en coordinación con el Vice Rectorado de Investigaciones (VRI),

Una vez aprobado el proyecto a esta instancia, se enviará a través de la DRI, al MES, para su compatibilización con el MINFAR. El MES comunicará a la DRI, el resultado de la compatibilización, el cual será informado a las Facultades o Centros implicados por la DRI.

Todos los proyectos que cuenten con la compatibilización del MINFAR; están autorizados a poder continuar con la tramitación de los documentos necesarios y para poder establecer los contactos con la contraparte que lo financiará, pero antes de esto, deberá contar con todos los avales necesarios que se le solicite por las diferentes entidades (MINVEC, CITMA, Gobierno Provincial) y otras dependencias de acuerdo al tipo de proyecto que cuente con la posibilidad de financiamiento externo, se procederá por parte de los responsables del proyecto de que se trate. Una vez que el proyecto cuente con la posibilidad de financiamiento externo, se procederá por parte de los responsables del proyecto a elaborar los términos de referencia, lo cual se coordinará con el MINVEC y la DRI, una vez que se tengan los términos de referencia elaborados, se le enviará a la contraparte extranjera, de esta estar de acuerdo y firmarlos, una vez firmado por todas las partes, se comenzará a ejecutar el proyecto. Los responsables del proyecto están en la obligación de ser sometidos a controles sistemáticos durante la realización del mismo, los cuales serán en esencia los siguientes:

- 1- Controles sistemáticos programados por la DRI.
- 2- Informe trimestral que deberá enviar a la DRI y esta a su vez al MINVEC provincial.
- 3- Control anual que hará el MINVEC Provincial y la DRI.
- 4- Control de la contraparte extranjera (de estar contemplado en los términos de referencia).

Los responsables de los proyectos están en la obligación de elaborar y entregar un informe final.

2.4- Evaluación realizada en la Dirección de Economía a los proyectos de Ciencia y Técnica Nacionales e Internacionales con financiamiento en Divisa.

En la Dirección de Economía los proyectos de Ciencia y Técnica Nacionales e Internacionales con Financiamiento en Divisa están divididos en dos grupos:

1- Los proyectos Internacionales que tienen cuenta bancaria independiente y reciben su Financiamiento del exterior, los proyectos internacionales que no tienen cuenta bancaria y su financiamiento les llega del exterior a través de la cuenta del MES.

2- Los proyectos Nacionales que reciben su financiamiento en divisas a través de la cuenta bancaria del MES.

La información de la aprobación de un nuevo proyecto se recibe en Vicerrectorado de Investigaciones y en la Dirección de Relaciones Internacionales a través del MES. Estos no le informan a la Dirección de Economía por lo que se dificulta el trabajo ya que esta información les llega con el código del proyecto, nombre del proyecto, nombre del jefe de proyecto, programa al cual pertenece y Facultad o Centro de Investigación. Así como tampoco la certificación del cierre de etapa o cierre del proyecto.

Esto se conoce en la Dirección de Economía cuando el jefe del proyecto hace llegar al Técnico en Gestión Económica encargado de contabilizar los proyectos los documentos siguientes:

Copia de los términos de referencia, presupuesto aprobado y desglosado por epígrafes y partidas, avales de las instancias correspondientes, copia del estado de cuenta, copia de facturas o documentos que amparen la compra realizada y recepciones.

En la Dirección de Economía existe un insuficiente control financiero sobre los proyectos con cuenta bancaria independiente porque las chequeras son controladas por los jefes de proyectos y no en el grupo de finanzas pues este control se va del alcance de la Dirección de Economía.

Capítulo 3

3.1 Procedimiento para la aprobación de un proyecto con financiamiento en divisas.

Los departamentos docentes y de investigaciones conocen, proponen y plantean proyectos de cooperación internacional, a partir de las relaciones existentes entre los docentes e investigadores nacionales y los profesores e investigadores de instituciones de otros países. También las propias instituciones docentes y de investigaciones preparan proyectos destinados a la solución de problemas materiales concretos para mejorar las condiciones de vida y trabajo existentes en nuestros centros docentes y Unidades de Ciencia y Técnica (UCT). Estos proyectos son preparados por los especialistas en función de la situación concreta de cada Centro de Educación Superior (CES) o UCT, de acuerdo con sus particularidades.

La Oficina de Relaciones Internacionales del CES o UCT avala el proyecto y lo presenta en 4 copias impresas a la Dirección de Relaciones Internacionales del MES, la que a través de su Grupo de Proyectos Internacionales procede a valorar el proyecto, revisar toda la documentación, conciliar con las instancias que avalan el proyecto, compatibilizar con el MINFAR y presentar el proyecto a la instancia que corresponda.

El MES es el único autorizado legalmente a avalar y presentar los proyectos de cooperación internacional de los CES y UCT al MINVEC, CITMA y MINFAR para su aprobación definitiva.

Este proceso de presentación y aprobación de proyectos debe ser rectoreado por el Vicerrectorado de Investigación y Postgrado con un comité creado a tal efecto, a fin de garantizar que los proyectos respondan a los intereses universitarios y ejercer un adecuado control sobre los mismos.

Si el comité aprueba el proyecto se procede después a su presentación. Este comité velará también porque una vez aprobado el proyecto, se informe al grupo de proyectos de la Dirección de Economía para que proceda a conformar su expediente. Por cada proyecto internacional aprobado se abrirá una cuenta independiente en el BFI.

Una vez presentado el proyecto es necesario mantener atención sobre el proceso de evaluación y aprobación del mismo por la agencia a la que fuera presentado y, una vez aprobado, se comienza el proceso de implementación del proyecto.

3.2 Términos de Referencia

Cuando es aprobado el proyecto se procede a firmar por todas las partes involucradas los Términos de Referencias, documento legal donde se recogen los compromisos individuales de los participantes incluyendo los del MES como ministerio rector de la institución y el MINVEC como garante y representante del gobierno que dirige toda la actividad de cooperación del país y los de la parte extranjera financiadora del proyecto.

El documento Términos de Referencia tiene sus particularidades tomando en consideración el proyecto en cuestión, pero se pueden definir como partes fundamentales del mismo las siguientes:

Condiciones generales: define contribuciones financieras locales y externas, las contrapartes, duración del proyecto, organismos y entidades participantes en la ejecución así como los beneficiarios y se designa un comité asesor en caso que se requiera.

Objetivos: objetivos tanto generales como específicos.

Responsabilidades de las partes participantes: se define claramente la responsabilidad de las partes, quien operará la cuenta bancaria en caso de que lo requiera el proyecto y el banco, definir las responsabilidades financieras, con que periodicidad se entregan los informes parciales y final.

Vigencia: plantea que los términos de referencia estarán vigentes hasta que el proyecto sea terminado y que cualquier discrepancia entre las partes será solucionado de forma amistosa.

Para cada proyecto se elaborará un presupuesto que responde a las fases para las que han sido concebidos, ese punto debe estar aprobado por el Comité de proyectos, a partir del mismo se realizará el control financiero atendiendo a los requerimientos de la Resolución 24 del MES.

Para su control, hasta hoy llevado de una forma elemental en soporte Excel, se propone el empleo del Money.

3.3 El expediente del proyecto.

El expediente del proyecto es llevado por el Técnico en Gestión Económica encargado de contabilizar las operaciones relacionadas con los proyectos, este debe contener, como mínimo, los siguientes documentos, mientras esté en ejecución:

- ☞ El Proyecto aprobado con su evaluación y el Dictamen de su aprobación.
- ☞ El nombramiento del Jefe del Proyecto.
- ☞ El Contrato firmado por las diferentes partes.
- ☞ El Documento que avala la compatibilización con la Defensa.
- ☞ Los informes de las etapas y resultados parciales con el Dictamen correspondiente del Grupo de Expertos y las oponencias.
- ☞ Los documentos que oficialicen cualquier modificación al Proyecto y al Contrato, inicialmente firmados. (Incluye la detención o cancelación del Proyecto si esto fuera necesario).
- ☞ Certificación técnica de los resultados por etapas. (Anexo 4).
- ☞ Todos los documentos que avalen el uso de los recursos materiales y financieros correspondientes al centro de costo del Proyecto (en el caso de las instituciones ejecutoras).
- ☞ Informe Final con el Dictamen correspondiente del Grupo de Expertos, las oponencias y los avales del Consejo Científico (o equivalente) de la Institución Ejecutora y del Cliente.

Cuando el Proyecto concluye se conservarán, solamente, los siguientes documentos:

- ☞ El Proyecto con su evaluación y el Dictamen de aprobación.

- ☞ El Documento que avala la compatibilización con los intereses de la Defensa.
- ☞ El Contrato firmado por todas las partes.
- ☞ Los Dictámenes de cambios, prórrogas, detención o cancelación del Proyecto.
- ☞ Informe Final con el Dictamen correspondiente del Grupo de Expertos, las oponentías y los avales del Consejo Científico (o equivalente) de la Institución Ejecutora y del Cliente.

Las Instituciones Ejecutoras de los Proyectos deben también conformar y tener en su poder para su custodia un Expediente Único muy similar a este y que será revisado por personas facultadas cuando realicen controles o auditorías acerca de la marcha del proyecto en cuestión.

El Expediente Único, una vez concluido el Proyecto, será conservado en el Centro por un plazo de cinco años, posteriores a la fecha de terminación del mismo. Después de pasado este tiempo será desactivado.

3.4 El presupuesto.

Siempre en un proyecto no se solicita todo el presupuesto a una agencia externa, por lo que se divide el presupuesto en lo que la institución aportará para el proyecto y lo que se solicita. En lo que aporta la institución pueden incluirse cosas como el valor del suelo, de las edificaciones donde se realizará el proyecto, el gasto de electricidad o agua u otras facilidades que exige el proyecto y no se incluyen en el presupuesto solicitado, valor de los equipos que se aportan para desarrollar las tareas, el salario de operarios y otros trabajadores (sean profesionales o no) que participarán en el proyecto, etc. Los fondos que se solicitan en CUC serán desglosados por actividades.

En la siguiente tabla se encuentra desglosado el presupuesto del proyecto 6.111.1 Aplicación de Técnicas Inteligentes en el proceso de la Biotecnología, el cual posee materiales de insumos y equipos de computación.

CONCEPTOS	Año 2005	
	CUC	MN
1 Materiales e insumos	100.00	
2 Equipos de computación	700.00	
Total	800.00	

Tabla 1. Presupuesto del proyecto Aplicación de Técnicas inteligentes en el proceso de la Biotecnología.

Todos los meses el Técnico en Gestión Económica en la Dirección de Economía emite un estado de cuentas con los proyectos y prefinanciamientos tanto nacionales como internacionales en Excel donde se muestra la disponibilidad que poseen, el presupuesto de cada uno solo se puede saber mediante la revisión del expediente del proyecto si este posee el contrato. Las tablas 2, 3 y 4 muestran el presupuesto de cada proyecto y prefinanciamiento.

Código	Nombre del proyecto	Presupuesto	Disponibilidad
B 27	Estudios de nuevos materiales para la construcción de órganos de trabajo empleados en la labranza de suelos abrasivos	\$700.00	\$37.1
s/c	Una contribución al completamiento de Herbarios en los Jardines botánicos cubanos.	330.00	118.81
6.103	Estudio de impactos de la Broca del Café en la zona de Topes de Collantes.	500.00	37.86
6.138	Caracterización de Cladosporium fulvum Cke. En casas de cultivo protegidos en Cuba. Alternativas de control.	1360.00	(65.02)
s/c	Perfeccionamiento del sistema de dirección de las entidades del Banco Popular de Ahorro en Villa Clara.	204.00	106.32
1.64	Estrategia didáctica para flexibilizar el proceso de enseñanza-aprendizaje de la Matemática en la Universalización de la Educación Superior.	2100.00	7.65

6.187.1	Sistema automatizado para la gestión energética en instituciones del MES. Monitoreo del consumo de energía eléctrica.	1500.00	-10.52
s/c	Energía renovable en función de un desarrollo energético sostenible.	300.00	194.69
6.142	Análisis de Integridad Estructural, Vida Remanente y Reacondicionamiento de generadores de vapor con tiempo de explotación cercano a su vida de proyecto.	2500.00	880.04
3.037	Integración regional Universidad Empresa para el desarrollo, aplicación y asimilación de nuevas prácticas y tecnologías en procesos de manufactura	600.00	588.00
3.036	Incremento de la Vinculación Universidad – Empresa a través de un esfuerzo coordinado con las SUM, con énfasis en el desarrollo local, a través de la gestión del conocimiento y la innovación.	600.00	36.16
s/c	Bioinformática: Screening Virtual.	5000.00	47.55
6.181	Montaje del primer laboratorio nacional de Diseño racional de Fármacos con fines académicos y científicos.	3000.00	1025.79
3.038	La gestión del conocimiento. Su impacto en el municipio de Sagua la Grande	600.00	588
3.04	Centro de capacitación y concientización sobre desarrollo sostenible de los actores del proyecto “agenda 21” en el entorno de la SUM Camajuaní.	200.00	78.5
3.039	Autogestión del conocimiento a través de Postgrado y cursos de capacitación y superación en un Consejo Popular del municipio de Remedios.	200.00	78.5

6.111.1	Aplicación de Técnicas Inteligentes en Procesos de la Biotecnología.	800.00	79.24
s/c	Financiamiento Educativo del reembolso condicionado para estudios de postgrados en Cuba.	9100.00	2060.52
s/c	INCO- RELEVA.	16106.84	191.65
6.08	El Cooperativismo .Una vía de desarrollo, económico, productivo y social en el medio cubano.	450.00	142.08
6.14	Caña energética.	1200.00	-154.68
s/c	Enriquecimiento Proteico del Bagazo.	2000.00	12.75
6.37	Evaluación integral de la Gestión sobre seguridades el trabajo de laboratorios químicos en la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas.	1400.00	17.63
s/c	Proyecto DEADE.	10000.00	1476.19
s/c	Popularización del Arroz.	3250.00	940.8
6.7	Desarrollo y evaluación de materiales Elastoméricos para la planificación de cubiertas de rodillo de presión del tren de estiraje de diferentes equipos del taller de hilandería de la Empresa Textil Desembarco del Granma.	1500.00	940.8
s/c	Financiamiento de la especialidad de postgrado.	2000.00	371.25
s/c	TABACUBA	10000.00	39
6.23	Estudio y formulación de fármacos con fines diuréticos a partir de plantas medicinales.	2500.00	2.83
6.161	Gestión y evaluación técnica, energética, económica y ambiental de la introducción y desarrollo de tecnologías para la producción de etanol, con vistas a la producción de hidrógeno para celdas combustibles con productos a partir de biomásas.	1700.00	273.88

s/c	Estrategia Comunicacional para la orientación hacia las carreras universitarias.	1100.00	1044.49
s/c	Proyecto Cátedra Andrés Bello.	17700.00	273.88
s/c	Programa de doctorado.	700.00	525.54
s/c	Proyecto de Gestión comunitario.	4605.84	666.76
s/c	Impacto del turismo sobre la salud y género en comunidades costeras: casas de Caibarién y Cárdenas.	400.00	148.93
s/c	Programa de Texto.	1000.00	99.16
6.87.1	Economía Política y Pensamiento Económico en la construcción del socialismo en Cuba.	2000.00	1860.98
s/c	Obtención de Ferroaleaciones multicomponentes para el desarrollo de consumibles de soldadura por arco eléctrico a partir de los concentrados minerales de las arenas negras del litoral nor.- oriental.	2500.00	84.97
s/c	Acreditación de ensayaos de laboratorio.	500.00	10.21
s/c	Preparación y superación de cuadros del estado.	600.00	588
6.141.1	Desarrollo e implementación de diplomado Bioquímica y Biología Molecular en líneas con un perfil bioinformática mediante el empleo de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.	660.00	65.02
s/c	Desarrollo a partir de minerales y residuales industriales cubanos.	7000.00	700.00
6.38	Caracterización Química y estructural de Ficoloides, obtenidos a partir de microalgas marinas rojas y pardas para el registro y protección de sus tecnologías.	1950.00	1950.00

Tabla 2. Presupuesto y disponibilidad de los proyectos de Ciencia y Técnica con financiamiento en CUC en la UCLV.

Código	Nombre del proyecto	Presupuesto	Disponibilidad
303	Gestión para la conservación del fondo habitacional.	\$1000.00	\$1473.37
305	Educación en ingeniería Biomédica en Cuba.	738700.00	30372.41
309	La Reforestación con Bambú como una alternativa ecológica en la producción sostenible de los materiales de construcción y viviendas.	408256.00	19657.65
310	Producción de Ecomateriales para la construcción de viviendas afectadas por el paso del huracán Dennis.	100000.00	6317.2
312	Centro de Referencia Agenda 21 Local.	28550.00	21129.36
313	Dimensión del Fitomejoramiento participativo para el fortalecimiento de los sistemas locales de semillas en las provincias de Holguín y Villa Clara. Segunda fase Villa Clara.	10500.00	29674.09
314	Electrificación de la comunidad Rural Cueva La Vieja en la provincia de Villa Clara.	74000.00	10000.00
315	Guía de Arquitectura .Región central de Cuba.	1200.00	5561.74

Tabla 3 .Proyectos que poseen financiamiento internacional.

Prefinanciamientos.

Los prefinanciamientos llegan por el CITEC y se depositan en la caja de la Dirección de Economía con un documento adjunto, carta firmada, después de esto son llevados al banco y se registran en el sistema MS Money, se le envía una solicitud al Ministerio de Educación Superior para que el prefinanciamiento sea puesto en la cuenta de la universidad. Se procede a ejecutar.

Prefinanciamientos	Aprobado	Disponibilidad
Prefinanciamiento CIDEM consultaría.	24490.00	1623.23

Prefinanciamiento Mobiliario escolar.	30000.00	6482.22
Prefinanciamiento Reparación de aulas.	30000.00	4145.01
Prefinanciamiento Residencia estudiantil.	60000.00	(406.7)
Prefinanciamiento Trinidad del Mar.	392.00	31.94
Maquinarias y equipos, bloques CIDEM.	711.5	683.93

Tabla 4. Cantidad asignada y disponibilidad de los prefinanciamientos en CUC .

3.5 Control del presupuesto.

Para realizar el control financiero de los proyectos de Ciencia y Técnica y los prefinanciamientos en la Dirección de Economía de la Universidad Central de las Villas se utiliza el sistema MSMoney que posee herramientas bancarias de crédito e inversiones. Además, ofrece un paquete de herramientas que ayudan a planear y optimizar inversiones y hacer decisiones sobre estas en el futuro para mejorar las finanzas. El sistema brinda información actualizada, guía, y herramientas fáciles de utilizar.

Microsoft Money es un organizador económico cotidiano muy efectivo, se ocupa de las cuentas bancarias y préstamos, permite el control de ingresos y gastos mediante el método tradicional de introducir manualmente las transacciones. Ofrece informes impresos de forma múltiple y sobre la pantalla y de esta forma da a conocer de una manera detallada el estado de las finanzas.

En su página principal de inicio se obtiene una lista de tareas desplegable (las que permiten pasar rápidamente a actividades específicas), en el escritorio, algunas de las cuales son utilizadas por el especialista en contabilidad para registrar las operaciones realizadas, estas se muestran a continuación:

Informes gráficos: aquí se encuentran las operaciones de cuentas, brinda informes por proyectos, áreas y elementos de gasto.

Administración de cuentas: se crean las cuentas del BFI y se registran las operaciones.

Beneficios y categorías: se registran los ingresos y egresos por clasificaciones:

Clasificación 1: se encuentran todas las áreas, proyectos, facultades, asignaciones y donaciones.

Clasificación 2: muestra si es ANNP (asignaciones nominalizadas no presupuestadas), donde están los proyectos, donaciones, prefinanciamientos, o gastos corrientes donde se encuentran las facultades, áreas y hoteles.
Tabla .

Dentro de sus características principales se encuentran:

- ☞ Múltiples cuentas de tesorería, gastos e ingresos.
Utilidad para elaborar Presupuestos.
- ☞ Posibilidad de traspasos entre diferentes cuentas.
- ☞ Editor de gráficos estadísticos con más de 10 tipos de gráficos.
- ☞ Listados de gastos e ingresos.
- ☞ Informes para conocer el estado de las finanzas.
- ☞ Facilidad de uso.

3.6 Control de los proyectos en ejecución.

Los controles permiten valorar el cumplimiento de los objetivos del Proyecto y de las etapas previstas en los compromisos contractuales, teniendo en cuenta la correspondencia entre los resultados obtenidos y los planificados, así como el rigor científico, su calidad, la utilización del financiamiento otorgado, las dificultades presentadas (técnicas, organizativas, de recursos materiales, humanos, informativos y otros), y las medidas tomadas para su solución, de acuerdo a los recursos utilizados.

Desde el punto de vista técnico se controlará:

- ☞ Cumplimiento de los objetivos y de las etapas del Proyecto (ejecución normal, atrasado y en éste último caso, los motivos).
- ☞ Resultados obtenidos hasta el momento, calidad del trabajo desarrollado e impactos.

- ☞ Estado de la actualización del expediente único del Proyecto en la Institución Ejecutora.
- ☞ Todos los aspectos que puedan resultar de interés para el control del Proyecto.

Desde el punto de vista económico se debe controlar:

- ☞ Que cada Departamento Económico registre el financiamiento de cada Proyecto en un Centro de Costo codificado al respecto, donde se anotarán las asignaciones de financiamiento otorgadas al proyecto, así como el registro correspondiente a cada elemento de gasto.
- ☞ Que todos estos gastos se hayan realizado con previa solicitud y aprobación del Jefe de cada proyecto.
- ☞ El Procedimiento Contable tanto en el registro de los anticipos otorgados, como el procedimiento que ejecután tras el proceso de certificación —cuatro veces al año— para la depuración de los cobros anticipados y los gastos en proceso.

3.7 Procedimiento para el tratamiento de los proyectos de Ciencia y Técnica con financiamiento en divisa en la Dirección de Economía.

La información de la aprobación de un nuevo proyecto la recibe el Director Económico a través del Vicerrectorado de Investigación y de la Dirección de Relaciones Internacionales, especificando el nombre del jefe de proyecto, nombre del proyecto, si va a tener resultados científicos o no, monto asignado y facultad o centro de investigación y programa al cual pertenece el proyecto aprobado.

El Director Económico identifica el área donde se ejecutará el proyecto, si tiene aparato económico todos los procesos financieros y económicos se registrarán en el área, si no está completo identificará las funciones que le competen a la Dirección de Economía.

El Director de Economía le comunicará al Técnico en Gestión Económica encargado de controlar la disponibilidad de los proyectos en el Grupo de

Finanzas la aprobación de un nuevo proyecto, este establece la comunicación con el jefe de proyecto que entrega una copia del contrato y el presupuesto aprobado por epígrafes y partidas, para así habilitar el expediente económico donde se registrarán los movimientos que va a tener el proyecto. El Técnico en Gestión Económica confecciona el expediente del proyecto.

Después de recibir el financiamiento en el estado de cuenta del MES se crea un centro de costo en el nuevo Sistema Financiero con el nombre y el código del proyecto y la asignación que fue aprobada en el Ministerio.

El Técnico en Gestión Económica le informa al jefe del proyecto que puede comenzar a ejecutar el presupuesto del proyecto ya que se recibió el financiamiento a través del estado de cuenta del MES.

El jefe de proyecto solicitará al Director de Economía mediante los anexos 1 y 2 de la instrucción No. 1/2006 denominada Solicitud de Pagos en CUC de Fondos Nominalizados, (Anexos 2 y 3) del presente trabajo , anexando una cotización, prefactura o documento que ampare la compra a realizar previamente analizada en el comité de compra del proyecto.

El Director Económico verifica con el Técnico en Gestión Económica del Grupo de Finanzas, la veracidad de la solicitud hecha y si está en los ítem de gastos del proyecto.

Una vez conciliada la solicitud el Director Económico solicita al MES le transfiera al BFI el monto prefacturado mediante un modelo que tiene establecido el ministerio nombrado solicitud de pagos en divisas Actividad fundamental (A.F.), se le adjunta el anexo 2 debidamente firmado por el Jefe del proyecto y el director económico. Si los datos verificados no coinciden con la solicitud emitida, se devuelven los documentos al Jefe del Proyecto.

Al recibirse la transferencia bancaria y verificada en el BFI se procede a dar continuación al proceso de compra y pago donde quedará bien definido para qué proyecto se ha realizado la operación.

El Técnico en Gestión Económica encargado de controlar los proyectos pasa los datos del cheque al Sistema Financiero Money.

La copia del cheque es archivada y trasladada al Grupo de Divisas donde se realiza la contabilización del mismo en el sistema Money.

Se realizarán conciliaciones mensuales por parte de la Dirección de Economía con los jefes de proyectos para que no existan saldos en el BFI sin ejecutar.

Conciliaciones ante del cierre de las etapas y del proyecto por parte de Dirección de Economía conjuntamente con la Dirección de Relaciones Internacionales y Vicerrectorado de Investigación, para controlar y si los expedientes contienen toda la documentación requerida y el uso y destino final de los recursos adquiridos.

Cuando termina el Proyecto se pasa al cierre del mismo y los documentos deben custodiarse en la Dirección de Economía.

3.8 Proyectos, prefinanciamientos y asignaciones estáticos en el BFI y en el MES.

Durante los primeros meses del año varios proyectos, prefinanciamientos y donaciones no tuvieron movimiento, por lo que se mantuvieron inmovilizados estos fondos durante todo este tiempo, a continuación se muestra la relación de estos proyectos en la tabla 5.

Nombre	Saldo en el BFI
Estudios de nuevos materiales para la construcción de órganos de trabajo empleados en la labranza de suelos abrasivos	\$37.1
Una contribución al completamiento de herbarios en los jardines botánicos cubanos.	118.81
Perfeccionamiento del sistema de dirección de las entidades del Banco Popular de Ahorro en Villa Clara.	106.32
Energía renovable en función de un desarrollo energético sostenible.	194.69

Análisis de Integridad Estructural, Vida Remanente y Reacondicionamiento de generadores de vapor con tiempo de explotación cercano a su vida de proyecto.	880.04
Integración regional Universidad – Empresa para el desarrollo, aplicación y asimilación de nuevas prácticas y tecnologías en procesos de manufactura	588
Bioinformática: Screening Virtual.	47.55
La gestión del conocimiento. Su impacto en el municipio de Sagua la Grande.	588
Centro de capacitación y concientización sobre desarrollo sostenible de los actores del proyecto “agenda 21” en el entorno de la SUM Camajuaní.	78.5
Autogestión del conocimiento a través de Postgrado y cursos de capacitación y superación en un Consejo Popular del municipio de Remedios.	78.5
Aplicación de Técnicas Inteligentes en Procesos de la Biotecnología.	79.24
Financiamiento Educativo del reembolso condicionado para estudios de postgrados en Cuba.	2060.52
El Cooperativismo .Una vía de desarrollo, económico, productivo y social en el medio cubano.	142.08
Enriquecimiento Proteico del Bagazo.	12.75
Evaluación integral de la Gestión sobre seguridades el trabajo de laboratorios químicos en la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas.	17.63
Proyecto DEADE.	1476.19
Financiamiento de la especialidad de postgrado.	371.25
Estudio y formulación de fármacos con fines diuréticos a partir de plantas medicinales.	2.83

Programa de Texto.	99.16
Economía Política y Pensamiento Económico en la construcción del socialismo en Cuba.	1860.98
Obtención de Ferroaleaciones multicomponentes para el desarrollo de consumibles de soldadura por arco eléctrico a partir de los concentrados minerales de las arenas negras del litoral nor.- oriental.	84.97
Acreditación de ensayaos de laboratorio.	10.21
Desarrollo e implementación de diplomado Bioquímica y Biología Molecular en líneas con un perfil bioinformática mediante el empleo de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.	65.02
Desarrollo a partir de minerales y residuales industriales cubanos.	700.00
Caracterización Química y estructural de Ficoloides, obtenidos a partir de microalgas marinas rojas y pardas para el registro y protección de sus tecnologías.	1950.00
Proyecto Formación de Doctores.	525.54
Proyecto Financiamiento 1/2 de Becados.	1347.14
Donación Aventoura CIAP.	0.32
Cena del día de las madres.	1593.15
Donación Facultad de Contrucciones.	914.43
Proyecto Estructura VI.	880.04
Agricultura Sostenible.	14.35
Atención al plan Vacaciones del Rector.	215.6
CIDEM Consultoría.	2940.66

CIGB CEQA.	767.65
10% Mercadú.	18.35
Donaciones Catalanas.	957.72
Donación Aventoura PP.	0.32
Donación Química.	388.74
Generalización de Picoturbinas Hidráulicas para comunidades rurales geográficamente aisladas en la región central del país.	146.75
Caja de velocidad del ministro.	240.14
Prefinanciamiento CBQ.	228.1
Prefinanciamiento Hotel Trinidad del Mar.	31.94
Donación Facultad de Química.	523.04
Caja de velocidad del ministro.	240.14
Prefinanciamiento CBQ.	228.1
Prefinanciamiento Hotel Trinidad del Mar.	31.94
Atención a Tribunal de Doctorado.	
Donación Facultad de Química.	523.04

Tabla 5. Proyectos y programas que se encuentran sin ejecución en el primer semestre del 2007

Los proyectos que no se ejecutaron durante el primer semestre del año representa una parte importante del total con que cuenta la UCLV en su cuenta MES, o sea, un 54%, y el monto en valor que permaneció inmovilizado representa un 40% del total de la cuenta, para un valor de 23,582.24 cuc, toda esta situación atenta negativamente contra las asignaciones que por el ministerio se hacen a la universidad pues se cuenta con un monto suficiente para adquirir bienes y servicios necesarios a la comunidad universitaria que no se utiliza.

En la solución de esta problemática juegan un papel principal los jefes de proyectos y la Dirección de Economía de la universidad que deben mantener chequeos sistemáticos de la ejecución de cada proyecto y estimular el empleo de los mismos.

CONCEPTOS	Proyectos			
	Cdad	%	Importe	%
Proyectos, prefinanciamientos y asignaciones sin movimiento en el primer semestre del año 2007	45	54	\$23,582.24	40
Proyectos, prefinanciamientos y asignaciones que han tenido ejecución en el 2007	38	46	35,144.84	60
TOTAL DISPONIBLE EN BFI	83	100	\$58,727.08	100

Tabla 6. Cantidad e importe de los proyectos prefinanciamientos y donaciones que se encuentran en el BFI sin movimiento.

El presupuesto para los proyectos, donaciones asignaciones y prefinanciamientos es solicitado al MES. En el período que va de enero a junio del presente año existen una serie de estos en la Dirección de Economía que se encuentran estáticos, tabla 7. Este dinero puede ser solicitado por la Dirección para su utilización y en el caso de los proyectos por sus jefes para la ejecución de su presupuesto con el fin de lograr los objetivos trazados en estos.

Además de la situación anteriormente descrita, también esta el caso de la cuenta del MES donde se mantienen los aportes que corresponden a los proyectos y prefinanciamientos hasta tanto se reclamen por los jefes de proyectos la transferencia al BFI, a través de la Instrucción 01-2005, en esta cuenta también existe un volumen de proyectos que se mantienen inmovilizados, en la Tabla 7 se muestra el total de estos.

Nombre	Saldo en el MES
Proyecto Internacional UDAL.	\$0.11
Proyecto MES 6.35 Genaralización de Sistemas.	70.61
Calderas y Neveras.	188.60
Impacto Local.	3753.84

Desenvolvimiento.	561.00
Humanidades Chinos.	0.62
Fundación de Amigos.	192.00
Servicio de ACC.	2412.00
Universidad 2004.	950.00
Módulo de aseo EFTS.	199.37
Virectorado de Relaciones Internacionales (RAKO).	137.50
Atención a tribunales de Doctorado.	600.00
Liquidaciones.	20627.67
Caracterización de Caldos.	156.45
Financiamiento IBP.	6.00
Cheques Devueltos.	195.39
Generalización TGTEE.	4500.00
Técnicas Modelación	1342.00
IBP	7563.18
CBQ. Cultivos varios, Bioplasmas.	691.68
Apoyo a Doctorados.	8600.00
Donación Empresariales.	578.48
Comedor Central.	500.00
Saldo evento SIE.	1222.16
Total	\$55048.7

Tabla 7. Programas y proyectos que se encuentran en el MES y no se han solicitado para la cuenta en el BFI.

CONCEPTOS	Proyectos			
	Cdad	%	Importe	%
Proyectos, prefinanciamientos y asignaciones sin movimiento en el primer semestre del año 2007	24	22	\$55048.7	25
Proyectos, prefinanciamientos y asignaciones que han tenido ejecución en	83	78	162439.50	75

el 2007				
TOTAL DISPONIBLE EN BFI	107	100	\$217487.57	100

Tabla 8. Cantidad e importe estáticos de proyectos donaciones y prefinanciamientos en el MES

Estos proyectos que tampoco tuvieron ejecución durante el primer semestre del año representan una parte importante del total con que cuenta la UCLV en su cuenta MES también, o sea, un 22%, y el monto en valor que permaneció inmovilizado representa un 25% del total de la cuenta, para un valor de 55048.7 cuc como se muestra en la tabla 8.

En la cuenta del MES el monto de proyectos y prefinanciamientos inmovilizados es menor que en la cuenta del BFI de la universidad, no obstante a eso, también representa una reserva no explotada por el centro para adquirir toda una serie de bienes y servicios necesarios a la comunidad universitaria, y específicamente para el desarrollo de las investigaciones, un trabajo mancomunado de los jefes de proyectos, el VRIP y el VRE se reflejará notablemente en la mejoría de esta situación.

Conclusiones

1. Los proyectos de investigación constituyen la vía fundamental para el desarrollo de la investigación en la enseñanza superior y la posibilidad de obtener fuentes de financiamiento que los respalden.
2. En al UCLV los proyectos internacionales pueden poseer chequeras propias para la realización de sus pagos o se tramitan a través de la propia cuenta del MES aunque la primera variante es la que debe predominar en el futuro.
3. La aprobación de los proyectos debe ser responsabilidad de un comité asesor integrados por representantes del Vicerrectorado de Investigación y Postgrado y el Vicerrectorado de Economía además de otros participantes que deciden que proyecto asumir según las líneas de investigación aprobadas por el centro y los intereses del mismo y la comunidad.
4. La conformación del grupo de proyectos en el área económica es imprescindible para brindar una atención adecuada sistemática al desarrollo de los mismos.
5. El presupuesto constituye la base indispensable para el control de la ejecución de los proyectos y la información en cuanto a su disponibilidad para todas aquellas personas que la necesiten, un servicio que la Dirección de Economía debe brindar a los usuarios de forma rápida y confiable.
6. El análisis de la ejecución de la divisa en la UCLV requiere de un seguimiento al comportamiento de todos los proyectos y prefinanciamiento de su cuenta, lo que permitirá interactuar con el VRIP para garantizar información a los jefes de proyectos con vistas a lograr que el dinero de la cuenta se ejecute convenientemente.

Recomendaciones

1. Poner en funcionamiento en la Dirección de Economía el grupo que se encargará del control económico de los proyectos para una mayor organización y agilidad en los procesos.
2. Realizar conciliaciones sistemáticas con la Dirección de Relaciones Internacionales y el Vicerrectorado de Investigación para tener un mayor control de los proyectos.
3. Informar a los jefes de proyectos que poseen proyectos en el BFI sin ejecución sobre esta situación para que realicen movimientos.

Bibliografía

1. Academia de Ciencias de Cuba. Ciencia, Técnica y Revolución. La Habana: Editorial José Martí, 1988. p. 20
2. Bustamante O'Leary JA. La Academia de Ciencias Médicas, Físicas y Naturales de La Habana. La Habana: Centro de Estudios de Historia y Organización de las Ciencias, 1979. p. 5.
3. Castro Díaz –Balart. Fidel: Ciencia Tecnología y Sociedad: Hacia un desarrollo sostenible en la Era de la Globalización, Editorial Científico Técnica, La Habana 2003
4. Cedeño Rubén. SECCION HISTORICA. Breve historia del desarrollo de la ciencia .bvs.sld.cu/revistas/aci/vol4_3_96/aci07396.htm - 12k
5. CEPAL: Dos Decenios de Ciencia y Tecnología en América Latina y el Caribe y los resultados de una comparación internacional.
6. COLCYT, Colectivo de Autores: Comisión Latinoamericana de Ciencia y Tecnología. Gestión Tecnológica y Competitividad. Estrategia y Filosofía para alcanzar la calidad total y el éxito en la Gestión Empresarial. Cuba. 1997.
7. De Souza Paula María Carlota y Sáenz Sánchez Tirso Walfrido. Elaboración, seguimiento y evaluación de proyectos en ciencia y tecnología. Conceptos básicos
8. García Capote 1989 " Surgimiento, evolución y perspectivas de la política de ciencia y tecnología en Cuba ". (1959-1995)Tecnología y sociedad, Tomo I pp54-96.
9. <http://www.cursosenlinea.cu/investigacion.htm>
10. Informes al I, II, III, IV y V Congreso del PCC. Resúmenes de la Ciencia y la Técnica.
11. Lage D., Carlos: Resolución Económica del V Congreso del PCC. Cuba 1997.
12. León Robaina Rosario. Retos y desafíos de las universidades en la gestión de la investigación científica y la innovación

tecnológica. <http://www.unam.mx/udual/CIDU/Revista/22/RetosDesafios.htm>

13. Martínez Vera Yenisei. Manual de Normas y Procedimientos para la Gestión de los Proyectos de Ciencia Y Técnica en la UCLV.
14. Resolución económica del V congreso del PCC
15. Revolución cubana, desarrollo social ciencia y técnica.
<http://www.cuba.cu/ciencia/acc/anales10.htm>
16. Sáenz, T.W.;E. Capote: "Cuba Socialista: desarrollo de la ciencia y la técnica. América Latina, Moscú, 19975, 4: 27-45.
17. Sitio de la DRI <http://weblog.uclv.edu.cu/dri/index.php?id=36>

Anexos

Anexo #1

MINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR

**CERTIFICACIÓN DE SALDO EN CUC DE FONDOS
NOMINALIZADOS**

El que suscribe _____ con el cargo
de _____ y responsable de la ejecución y/o
utilización de financiamiento nominalizado o jefe del Proyecto Internacional
denominado _____
_____ perteneciente al CES o UCT:
_____ viene por este medio a
certificar los datos financieros que a continuación se detallan del referido fondo
nominalizado:

En CUC (Pesos Convertibles)

IMPORTE TOTAL DEL PROYECTO: _____

Menos: Gastos ejecutados hasta la fecha: _____

SALDO PENDIENTE POR EJECUTAR: _____

Los datos anteriores son verdaderos y obran en mi poder los documentos probatorios correspondientes que demuestran tal aseveración y son susceptibles de ser auditados.

*Todo lo cual certifico en la ciudad de _____, a los _____ días del mes de
_____ del año dos mil cinco, en el “Año de la iniciativa Bolivariana para las Américas”*

*Firma del responsable de la ejecución y/o utilización
del fondo nominalizado o jefe del Proyecto
Internacional*

Anexo Instrucción No. 1/ 06 del Viceministro Oberto Santín Cáceres.

Anexo #2

MINISTERIO DE

EDUCACIÓN SUPERIOR

20

Solicitud de pagos en CUC

Actividad: **FONDOS NOMINALIZADOS**

Centro:

Denominación del fondo nominalizado: -----

Facultad / Dpto. Docente / UCT: -----

Importe total: solicitado: ----- /100 -----

CUC

A favor de: -----

Por concepto de: (describa brevemente el destino del financiamiento solicitado o adjunte listado, oferta o
prefectura) -----

Nombre y apellidos del responsable directo de la
ejecución o destino del financiamiento o jefe
del proyecto internacional.

Firma

Nombre y apellidos Director de Economía:

Firma

Anexo # 3

Certificación Técnica de los resultados por etapas. Ejemplo del proyecto 6.111.1 Aplicación de Técnicas inteligentes en el proceso de la Biotecnología.

II DETALLES DE LOS RESULTADOS PREVISTOS Y LAS FECHAS DE OBTENCIÓN.

= SOLICITUD DE REGISTRO:

Registro de software (2)

1. Software de aplicación para la determinación de técnicas de identificación inteligente para un tipo de biorreactor (dic2005).
2. Software para la estimación –predicción de variables en procesos de la ingeniería (julio2006).

= ARTÍCULOS ENVIADOS A REVISTAS:

Publicaciones científicas (4): dos para diciembre de 2005 y dos para diciembre de 2006.

= CONFECCIÓN DE LIBRO:

Dos tesis de doctorados (Tema /Autor / Fecha)

“Identificación Inteligente en procesos biotecnológicos.”/ Boris Luis Martínez Jiménez /diciembre de 2005.

“Modelo Inteligente para optimizar procesos en birreactores.”/Fidel Hernández Lozano /diciembre de2006.

