



UNIVERSIDAD CENTRAL "MARTA ABREU" DE LAS VILLAS  
VERITATE SOLA NOBIS IMPONETUR VIRILISTOGA. 1948

*Facultad de Ciencias Sociales  
Departamento de Sociología*

# *Trabajo de Diploma*

*Título:*

*"Cooperación de los sujetos económicos para el desarrollo  
comunitario en el Consejo Popular Antón Díaz del municipio  
de Santa Clara.*

*Potencialidades y Limitaciones"*

*Autor: Ariagnis Camellón Pérez*

*Tutor: Msc. Gertrudis Leticia Toledo Cabreras*

*"Año 49 de la Revolución"*

*Curso: 2006-2007*

*“Nuestro problema es nuestro, y no podemos conformar sus soluciones a los de los problemas de nadie”*

*José Martí*

## *Resumen*

En el presente trabajo se analizó desde las perspectivas sociológicas, como se han manejado los conceptos de comunidad y cooperación. Así mismo, se contextualizó en las particularidades de la economía cubana actual, donde aparecen los diferentes sujetos económicos que representan precisamente la heterogeneidad de nuestra economía en transición al Socialismo.

Esta investigación persigue el objeto de determinar las potencialidades y limitaciones para la cooperación de los sujetos económicos para contribuir al desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz, ubicado en el municipio de Santa Clara. Constituye un estudio exploratorio, con la utilización de la metodología cualitativa.

Como resultado de este estudio se determinó que la fuente de empleo, la participación y apoyo en actividades recreativas y ferias agropecuarias, abastecimiento de placitas y puntos de venta y el apoyo a grupos vulnerables son las principales potencialidades de estos sujetos económicos.

De la misma manera se constató que además de limitaciones de carácter objetivo, existen otras barreras, que entorpecen este proceso, como la poca prioridad que le conceden los propios sujetos económicos a los intereses y necesidades de la comunidad.

## *Agradecimientos*

*A mis padres, que han estado siempre presente, entregándome amor y confianza.*

*A mi hermana, por ofrecerme siempre su apoyo.*

*A mi familia en general, por toda su confianza y apoyo.*

*A mi novio, por confiar en mí, por su ayuda siempre y por comprenderme en los momentos más difíciles.*

*A mi tutora, por todo su trabajo, ayuda y comprensión, que han sido decisivos en este trabajo.*

*A Homez, por colaborar y estar siempre dispuesto a apoyar la investigación.*

*A mi suegra, por su ayuda, comprensión y confianza.*

*A mis amistades, en especial a Cristina, Mailly y Senia, por todo su apoyo y cariño.*

*A los profesores que me han formado durante toda la carrera, y en especial a los que han colaborado con esta investigación.*

*A todos los que han confiado en mí, muchas gracias.*

---

<i>Introducción</i> .....	1
<i>Capítulo I: Proceso de Cooperación de los sujetos económicos de la comunidad en Cuba</i> .....	7
1.1 <i>Algunas concepciones acerca de la Comunidad en la Sociología clásica y contemporánea</i> .....	7
1.1.1 <i>La comunidad desde la perspectiva cubana actual</i> .....	14
1.2 <i>La cooperación en el pensamiento sociológico</i> .....	18
1.3 <i>La heterogeneidad económica: rasgo distintivo del modelo de transición al Socialismo en Cuba</i> .....	24
1.3.1 <i>Retos en la sociedad cubana a partir de la crisis de los años 90</i> .....	26
1.3.2 <i>Sujetos económicos en la reestructuración económica</i> .....	29
1.4 <i>El Consejo Popular: espacio potenciador de la cooperación comunitaria</i> .....	33
<i>Capítulo II: Estudio de campo para la determinación de las potencialidades y limitaciones en el proceso de cooperación de los sujetos económicos del Consejo Popular Antón Díaz para el desarrollo comunitario</i> .....	37
2.1 <i>Proceso de organización de la investigación</i> .....	38
2.2 <i>Caracterización de la muestra</i> .....	41
2.3 <i>Análisis de los principales resultados obtenidos por los instrumentos aplicados</i> .....	42
2.3.1 <i>Caracterización del Consejo Popular Antón Díaz</i> .....	43
2.3.2 <i>Caracterización de los sujetos económicos</i> .....	45
2.3.3 <i>Consideraciones generales para determinar las potencialidades y Limitaciones</i> .....	51
<i>Conclusiones</i> .....	61
<i>Recomendaciones</i> .....	62

## *Introducción*

La “comunidad” en el devenir de la historia ha constituido un concepto estudiado por muchos especialistas e investigadores principalmente de las Ciencias Sociales. Aunque ha adquirido relevancia en las últimas décadas, la preocupación por ella no es solo un interés de esta época.

La comunidad ha sido entendida desde varias perspectivas a lo largo de las investigaciones sociales, como una unidad de interrelaciones. Se ha analizado desde diferentes posiciones como espacio de intercambio y convivencia, como una colectividad de actores individuales que comparten tradiciones, costumbres, que interactúan y se identifican entre sí y con el entorno físico- social que les rodea, como un sistema de símbolos culturalmente estructurados y compartidos que median su vida cotidiana. Todas estas nociones se tienen en cuenta con el propósito de constituir el punto de partida para la concepción de comunidad que se opera en esta investigación.

Existen varias definiciones de lo que se entiende por comunidad. Es oportuno entonces precisar que para esta investigación la comunidad constituye un: *grupo social que comparte espacio donde la participación y cooperación de sus miembros posibilitan la elección consciente de proyectos de transformación dirigidos a la solución gradual y progresiva de las contradicciones potenciadoras de su autodesarrollo.*<sup>1</sup> En este trabajo se analiza a la cooperación como elemento potenciador del desarrollo comunitario.

---

<sup>1</sup> Tomado de: J.Alonso; A. Pérez Yera; R. Rivero Pino; E. Romero; C. Riera Vázquez: El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo, Santa Clara, 2004. p. 13

Cualquier análisis de la comunidad hoy, debe tener en cuenta la diversidad de sujetos económicos que conviven en ella y complejiza la sociedad cubana actual. Estos están sometidos a una economía que ha utilizado diversas modalidades para sobreponerse a la crisis sufrida por nuestro país en la pasada década y mantener a la luz de los nuevos desafíos, los principios que hemos defendido y constituyen nuestra razón de ser hoy.

Esta difícil situación por la que ha tenido que atravesar nuestro país hizo rediseñar y asumir una estrategia de supervivencia y desarrollo donde a lo comunitario le corresponde ocupar un rol significativo, especialmente a las relaciones de cooperación.

Para el presente proceso investigativo se analiza a la comunidad concretada en un Consejo Popular, que intenta articular las potencialidades de sus sujetos económicos para proyectar transformaciones en beneficio de la comunidad. En este sentido se han logrado muchos avances pero sin duda alguna existen barreras que obstaculizan el proceso de desarrollo comunitario.

La **importancia** de este estudio radica en que para lograr el desarrollo comunitario es necesario el reconocimiento de las reales potencialidades del grupo para la cooperación e identificar las fuerzas que desde el entramado social las obstaculizan.

A partir de lo anterior se propone como **problema científico**: *¿Cómo contribuyen los sujetos económicos al desarrollo comunitario a partir de las potencialidades para la cooperación?*

Constituye **objeto de esta investigación** el proceso de cooperación de los diversos sujetos económicos en la comunidad.

Queda definido como **objetivo general de la investigación**: Determinar las potencialidades y las limitaciones para la cooperación de los sujetos económicos de la comunidad para contribuir al desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz.

Los **objetivos específicos** que se trazaron muestran los momentos por los cuales transitará el estudio, identificándolos como:

- ✓ Caracterización del Consejo Popular Antón Díaz del municipio de Santa Clara.
- ✓ Caracterización de los principales sujetos económicos del Consejo Popular Antón Díaz.
- ✓ Análisis de las potencialidades y limitaciones para la cooperación entre los sujetos económicos y la comunidad en el proceso de desarrollo comunitario en el Consejo Popular Antón Díaz.

Respondiendo precisamente a los objetivos de la investigación se elaboran **tareas científicas** a desarrollar a lo largo del proceso que proporcionarán el cumplimiento a tales propósitos: cuáles elementos caracterizan al Consejo Popular Antón Díaz, cuáles sujetos económicos actúan en él, que avances se han logrado realizar con efectos para la comunidad a partir de la cooperación entre los sujetos económicos y el Consejo Popular y finalmente para concluir todo este análisis, cuáles técnicas son utilizadas y pasos seguidos en cada uno de los momentos que definieron el camino a seguir por la investigación, se determinarán cuales constituyen las principales potencialidades y obstáculos con que cuentan los sujetos económicos para contribuir al desarrollo comunitario del Consejo Popular seleccionado.

En una primera etapa se definirán como parte de la elaboración del cuerpo teórico de la investigación los principales conceptos abordados: comunidad, cooperación y sujetos económicos.

Esta investigación se inscribe en el referente materialista dialéctico que explica la concepción general del mundo y el desarrollo social, asumiendo un instrumental y un proceso investigativo esencialmente *cualitativo*.

Los métodos del nivel teórico utilizados fueron:

✓ *Histórico Lógico*: se parte de la organización y análisis de la evolución histórica de los principales conceptos (comunidades y cooperación y desarrollo comunitario) teniendo presente la importancia e interés que despierta para la investigación y para la comunidad misma; pues este modelo consiste precisamente en estudiar la trayectoria real de los fenómenos y acontecimientos en el decursar de su historia.

✓ *Analítico-Sintético*: posibilita analizar por partes los principales elementos de la cooperación de los sujetos económicos en las actuales condiciones de Cuba para contribuir al desarrollo comunitario en un Consejo Popular. Esto garantiza una familiarización del investigador con el tema que constituye objeto de investigación, para una mejor comprensión y consolidación del tema; se parte de que este método consiste en la división mental del todo en sus múltiples relaciones y componentes y a su vez establece mentalmente la unión entre las partes previamente analizadas posibilitando descubrir relaciones y características generales entre los elementos de la realidad.

✓ *Inductivo-Deductivo*: se parte de las potencialidades de los sujetos económicos para contribuir al desarrollo comunitario en el Consejo Popular a través del proceso de cooperación. Por el camino deductivo sin embargo se parte de los procesos generales de cooperación y desarrollo comunitario después se particulariza en las condiciones de Cuba hoy y la existencia de los diferentes sujetos económicos y como aprovechar sus potencialidades para contribuir al desarrollo comunitario de la comunidad en estudio; se precisa anotar entonces que el método consiste en la conducción del conocimiento de lo particular a lo general y viceversa, permitiendo apreciar lo que existe de común en fenómenos individuales y aplicar a casos concretos conocimientos de mayor generalidad.

Del nivel empírico se utilizó el *estudio de campo*: En este estudio se diagnostica el estado de necesidades en torno al problema de investigación, utilizándose las siguientes técnicas de recogida de información: *Entrevista en profundidad*, *Análisis Documental* y *la Observación participante* (desarrolladas con amplitud en el Capítulo II).

Los resultados de esta investigación responden a las líneas de investigación promovidas por el Centro de Estudios Comunitarios de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas. Determinado como aporte teórico una sistematización de los conceptos: comunidad, cooperación, desarrollo comunitario y sujetos económicos; el aporte práctico está igualmente determinado por la importancia de los aportes teóricos antes mencionados. Además una vez identificadas las principales potencialidades y limitaciones de los sujetos económicos será más fácil contribuir al desarrollo comunitario mediante la cooperación en un Consejo Popular, utilizando los referentes teóricos del Centro de Estudios Comunitarios.

En este proceso investigativo aunque se cumplieron los objetivos trazados, se enfrentaron obstáculos relacionados fundamentalmente con la búsqueda bibliográfica, ya que las fuentes encontradas muchas veces no cumplían con los propósitos que se deseaba, o resultaba muy descriptiva y poco valorativa en general, así como también no actualizada. Resultó además embarazosa la búsqueda de documentos propios del Consejo Popular, ya que su presidente es el único que posee algunos de ellos y principalmente los más recientes y otros en no muy buen estado. Por otra parte para realizar las entrevistas hubo que insistir en varias ocasiones para que las concedieran, pues los informantes no disponían de tiempo para ello. No obstante, estas limitaciones no afectaron el desarrollo de la investigación de manera general.

Para el cumplimiento de los objetivos anteriormente propuestos, la investigación cuenta con una estructura lógica donde se organiza el contenido de la misma. En la primera parte se profundiza en los elementos teóricos que se proponen como

comunidad y cooperación como una de sus variables, así como la contextualización de este estudio en la sociedad cubana donde existen distintos sujetos económicos como una de las características esenciales del período de transición al Socialismo.

En la segunda parte se planifica y organiza el estudio de campo donde se realizará la caracterización sociodemográfica del Consejo Popular seleccionado y se expondrán los resultados obtenidos sobre las potencialidades y limitaciones para la cooperación de los sujetos económicos para el desarrollo comunitario en el dicho Consejo Popular.

Finalmente se expondrán los resultados de toda la investigación, y se recomendarán algunas acciones encaminadas a mejorar otros tipos de investigaciones como ésta, o ampliar elementos de la misma.

# *Capítulo I: Proceso de Cooperación de los sujetos económicos de la comunidad en Cuba*

## **1.1 Algunas concepciones acerca de la Comunidad en la Sociología clásica y contemporánea.**

La *comunidad* ha constituido el centro de debate de sociólogos, economistas, antropólogos, políticos e investigadores de las Ciencias Sociales principalmente, incrementándose el interés en estas últimas décadas. Aunque la preocupación por ella y el análisis de las relaciones y vínculos que se establecen en su seno proviene desde finales el siglo XIX.

Uno de los clásicos de la Sociología del siglo XIX, que trabaja precisamente el análisis y la comprensión de los nexos y relaciones que se establecen en la comunidad es el sociólogo alemán Ferdinand Tönnies (1855-1936), quien en su pequeño trabajo “Comunidad y Sociedad” desarrolló consecuentemente una contraposición de principios de los tipos de sociedad. Su idea fundamental consistía en contraponer los conceptos, nexos y relaciones comunales (*gemeinschaftliche*) por un lado y las sociales (*gesellschaftliche*) por otro. *Las relaciones de primer tipo radican en las emociones, afecciones y la inclinación espiritual y conservan su propia identidad tanto conscientemente por la fuerza de la tradición como inconscientemente por la fuerza de los lazos emocionales y gracias a la influencia unificadora del idioma común.*<sup>2</sup>

Advertía, además Tönnies, que en *la comunidad el todo social único lógicamente antecede a las partes, en la sociedad ocurre todo lo contrario; el todo social único se forma del conjunto de las partes. La diferencia entre la comunidad y la sociedad es la diferencia del nexo orgánico y mecánico que componen el todo social único de las partes*<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> I. Kon: Historia de la sociología del siglo XIX-comienzos del XX. Editorial Progreso, Moscú. 1989. p. 173.

<sup>3</sup> Ídem. p.178

Este autor simbolizaba las relaciones sociales en el marco de la comunidad como relaciones de consenso, comprensión mutua, amistad, colaboración y simpatía espiritual.

Se puede aludir entonces que la comunidad así concebida por Tönnies se caracterizaba porque las relaciones que se establecen en ella son resultado de una voluntad natural. Ellas tenderán a seguir pautas organizativas microsociales siendo relativamente tradicionales, con escasa movilidad geográfica, social y escasos contactos externos, estratificación simple con predominio de los grupos primarios y las relaciones directas y duraderas, con un número reducido y en general poco especializado de roles. La comunidad se encuentra entonces desprovista de grandes problemas y complejidades en su estructura.

Tönnies revelaba que las estructuras comunidad y sociedad se suceden en el tiempo en este orden y solo en éste, justificándolo como dos etapas de la realidad social. Con su modelo mecanicista debía entonces concebir que la comunidad debiera transformarse en sociedad, la sociedad procede siempre de la comunidad, haciendo énfasis en que este proceso nunca deberá facilitarse de forma reversible.

De esta forma se comprende entonces, que Tönnies parte de una posición metafísica, no concibe la lucha, el conflicto en la comunidad, establece una recia dicotomía entre Comunidad y Sociedad, convirtiéndolas en polos opuestos y no comprendió el objeto en toda su complejidad.

El sociólogo francés Emile Durkheim, no fue capaz de negar la comprensión que sobre las relaciones comunitarias desarrolló Tönnies. Aunque no define la comunidad propiamente dicha, sí establece una comparación entre dos tipos de sociedades, donde se manifestaba por un lado la solidaridad mecánica y por el otro la solidaridad orgánica, respondiendo precisamente a dos modelos distintos de sociedad: una *tradicional*, con

rasgos y relaciones similares a los se originan según Tönnies en la comunidad, y otra más desarrollada y más compleja, con muchas más relaciones de interdependencia, más abierta a contactos externos y más movilidad, respondiendo a un nuevo modelo de sociedad, lo que sería la sociedad industrial.

La comunidad desprovista de nexos incongruentes y relacionales con la sociedad como ha sido comprendida hasta el momento, como un espacio pasivo, inmóvil y reproductivo, difiere mucho de los modelos que hoy constituyen centro de estudios y debates. Ninguna comunidad está exenta de contradicciones y por ende tampoco libre de alcanzar o buscar soluciones adecuadas a las contradicciones que se dan en ese marco, estos elementos los obvió por completo Durkheim.

Otro de los clásicos de la Sociología de finales del siglo XIX y principios del XX, fue Max Weber, que en su amplia obra se refiere a la comunidad como *una relación social cuando y en la medida en que la actitud en la acción social-en el caso particular, por término medio o en el tipo puro- se inspira en el sentimiento subjetivo (afectivo o tradicional) de los partícipes de constituir un todo*<sup>4</sup>.

*La comunidad, decía puede apoyarse sobre toda suerte de fundamentos afectivos, emotivos y tradicionales. Alegaba además que, la inmensa mayoría de las relaciones sociales participan en parte de la comunidad y en parte de la sociedad.*<sup>5</sup>

La diferencia con la tesis desarrollada por Tönnies, en que excluía estas relaciones que se daban en ambos espacios (la comunidad y la sociedad), radica en que Weber, acepta que las relaciones que se establecen en la comunidad forman parte de la sociedad. Aunque obvia, elementos claves en una comunidad que igual

---

<sup>4</sup> Max Weber: Economía y Sociedad I. Editorial Fondo de Cultura Económica, Pánuco 63-México, 1944. pp. 40-41.

<sup>5</sup> Ídem. p.42

constituyen núcleos en la sociedad, reduciéndolos sencillamente a los nexos tradicionales, y a los sentimientos con elevada dosis de afectividad.

Con un pensamiento y una postura cargada de subjetivismo, Weber comprendió el tratamiento al tema pero no consiguió dar una respuesta más acabada y romper con la tendencia planteada anteriormente (comunidad tradicional que mantiene unido a sus miembros mediante el consenso y las relaciones afectivas), pero sin dudas constituyó un gran esfuerzo por comprender las relaciones sociales que se daban en el marco comunitario. No definió un concepto más práctico, se situó en un plano paralelo al de Tönnies ya que con la comprensión de los nexos y relaciones sociales no solucionó ningún problema ni teórico ni conceptual a la definición de comunidad. A pesar, de estos elementos se hace evidente el reconocimiento a la comunidad como un todo, donde ejerce una acción transformadora sobre los miembros que la integran.

Todas las ideas aportadas por el pensamiento clásico sobre la comunidad coinciden, de forma general en comprenderla como una agrupación que se caracteriza por tendencias y pautas organizativas relativamente tradicionalistas y con escasa movilidad social geográfica con predominio de las relaciones afectivas y contactos internos. En ella prevalecen los grupos primarios, las relaciones directas y duraderas, junto a un número reducido y poco especializado de roles.

Desde la perspectiva marxista, Carlos Marx y Federico Engels en la Ideología Alemana refieren *que la transformación poderes personales en materiales por obra de la división del trabajo no puede revocarse quitándose de la cabeza la idea general acerca de ella, sino haciendo que los individuos sometan de nuevo a su mando estos poderes materiales y supriman la división del trabajo. Y esto no es posible hacerlo sin la comunidad. Solamente dentro de la comunidad (con otros) tiene todo individuo los*

*medios necesarios para desarrollar sus dotes en todos los sentidos; solamente dentro de la comunidad es posible por tanto, la libertad personal.*<sup>6</sup>

En esta obra, además, se identifican dos tipos de comunidades, de las cuales una debe prevalecer por encima de la otra. Una sería la comunidad capitalista, que tiende a desaparecer; y la otra, en la que hace más énfasis como peldaño superior del desarrollo social y económico, donde los intereses comunes predominan, sería la comunidad proletaria.

Esta definición considera a la comunidad como una interacción de libertad, libre de prejuicios y censuras, constituye más que una suma de individuos que interactúan y se identifican entre sí, expresa la necesidad de la superación crítica de su realidad, borrando de esta forma todo vestigio de la sociedad tradicional.

Estas ideas se encuentran elaboradas desde un pensamiento marxista, dialéctico que nada tiene que ver con las concepciones tratadas con anterioridad, ya que reconoce a la comunidad como un espacio de relaciones sociales.

Ya en el siglo XX, aparece con el estructural funcionalismo, un esquema de pensamiento que tuvo su máximo esplendor en los Estados Unidos en la segunda mitad de dicho siglo. Uno de sus principales representantes fue Talcott Parsons, quien concebía a la comunidad como *la base de operaciones de un grupo. Una comunidad, la entiende entonces como una colectividad de miembros que comparten un área territorial común como base de operaciones de sus actividades cotidianas.*<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup> Carlos Marx; Federico Engels: Ideología Alemana. Editorial Progreso, Moscú, 1975. p.36.

<sup>7</sup> Talcott Parsons: El sistema Social. Biblioteca de Política y Sociología. Ediciones de la Revista de Occidente # 12, Madrid, 1966. p. 106

Para Parsons la comunidad se convertiría en un espacio de interacción e interrelaciones. Es una definición bastante amplia ya que el elemento que lo identifica es compartir un mismo territorio, el que ha de convertirse además en la base de las operaciones cotidianas de sus miembros. Aunque muy abarcadora, no comparte el subjetivismo que estaba presente en las nociones de comunidad desarrolladas en el siglo XIX.

En las últimas décadas del siglo XX, Ezequiel Ander Egg, se ha convertido en uno de los autores más reconocidos en la literatura sobre trabajo comunitario. Entre los principales atributos que para él son de necesaria referencia cuando aludimos a comunidad, según sus propias palabras expresa: *La comunidad es una unidad social cuyos miembros participan de algún rasgo, interés, elemento o función común, con conciencia de pertenencia, situados en una determinada área geográfica en la cual la pluralidad de personas interaccionan más intensamente entre sí que en otro contexto.*<sup>8</sup>

Esta posición ya no cae en las abstracciones y ambigüedades, ni excede la proporción de subjetivismo que estaba presente en las anteriores concepciones del siglo XIX. Pero igual deja un campo muy amplio a la hora de identificar los miembros de una comunidad, *ya que basta por compartir algún rasgo, interés o función común para que se le considere comunidad*<sup>9</sup>

Muchos investigadores además coinciden en identificar a Ander Egg, como un autor que considera los procesos de participación en la comunidad como una vía para proyectar y ejecutar programas de beneficio colectivo, jugando un papel importante en

---

<sup>8</sup> Ezequiel Ander Egg: Selección de Lecturas sobre Trabajo Social Comunitario. Curso de formación de Trabajadores Sociales, Centro Gráfico de Villa Clara. pp. 10-14

<sup>9</sup> Tomado de: J. Alonso; A. Pérez Yera; R. Rivero Pino; E. Romero; C. Riera Vázquez: El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo, Santa Clara, 2004. p.6

el campo de la motivación para producir cambios y transformaciones que generen proyectos que favorezcan al progreso de la comunidad y de los miembros que la integran. Esta idea ubica a este autor en un lugar superior de comprensión de las relaciones sociales que se dan en la comunidad, desarrollando una visión con un matiz completamente nuevo.

Otro de los autores que han reconocido cierto interés por tan polémico término, es Rudolf Rezsöházy, quien indica 3 elementos que son indispensables para su mejor comprensión y por tanto definición. Primero, que *la comunidad se circunscribe en el espacio, en un territorio*. En segundo lugar, que *el conjunto de personas que viven en este territorio mantienen unas relaciones múltiples y tienen entre ellas numerosos intereses comunes*. Y por último, que *los miembros están unidos a su comunidad y se identifican con ella, además las personas del exterior les reconocen como pertenecientes a esta comunidad*.<sup>10</sup>

Este autor plantea un concepto muy práctico y recoge el sentir de una época renovadora, donde tiene en cuenta que la comunidad se constituye en un espacio territorial determinado. Comprende numerosos vínculos de interrelación entre sus miembros y situaciones de conflicto entre éstos, así como una fuerte identificación e identidad con este escenario. Todas estas características interrelacionadas conforman el entramado de la comunidad.

Rezsöházy establece una distinción entre comunidades tradicionales y comunidades modernas. En la primera se expresan los lazos personales y las relaciones de vecindad y de conocimiento. Estas en esencia forman lo que él denomina su tejido básico, mientras que en la segunda los lazos personales se debilitan, pues las relaciones se hacen funcionales. Esta visión se nos asemeja en algún modo a la

---

<sup>10</sup> Ídem. p. 6

reconocida ya por Tönnies, evidenciándose nuevamente un fuerte arraigo a los elementos tradicionales, que caracterizan la comunidad definida por Tönnies.

Estas últimas concepciones de comunidad que se han examinado responden precisamente a los momentos históricos en que fueron elaboradas y al interés particular de cada uno de los autores. Ellas coinciden en varios elementos de los que se destacan: considerarla como una colectividad de miembros que comparten un área territorial común, donde mantienen relaciones múltiples y con conciencia de pertenencia.

### **1.1.1 La comunidad desde la perspectiva cubana actual**

*Es en la comunidad donde han de ser resueltas las contradicciones que han de servir como fuente de desarrollo y no como obstáculos y antagonismos destructivos en el orden social; en ella, de modo cotidiano, el hombre refleja espiritualmente, no sólo el estado de estas contradicciones sino también la situación en cuanto a los valores y representaciones sociales imperantes, por lo que se planteará fines que pueden estar en correspondencia o no con los objetivos del proyecto social, o estarlo parcialmente. Entonces, partiendo de su realidad inmediata, dada no sólo en el orden material, sino también espiritual, elegirá medios institucionalizados o no para el despliegue de su actividad, cuyos efectos a nivel comunitario permitirán el avance o no del proyecto revolucionario.<sup>11</sup>*

El desarrollo comunitario forma parte del concepto general del desarrollo, siempre teniendo en cuenta que deben articularse sus proyecciones, necesidades con las voluntades, acciones y políticas generales que defiende nuestra sociedad.

---

<sup>11</sup> Miguel Limia: “Lo local y lo comunitario en la construcción del socialismo del siglo XXI en Cuba”. Conferencia ofrecida en la Apertura del VIII Taller Internacional de Comunidades, 27 de marzo del 2007, Santa Clara, Cuba.

Al desarrollo comunitario se le ha prestado apoyo y atención en las estrategias sociales de nuestro país durante las últimas décadas. Por tanto el desarrollo comunitario se ha convertido en un eslabón esencial de obligada referencia cuando se alude al desarrollo económico- social de nuestro país y a su vez al fortalecimiento del modelo Socialista de desarrollo.

En el contexto cubano son innumerables los intentos por definir a la comunidad, ya que ha ocupado un lugar importante en el quehacer de nuestros investigadores. En este trabajo se hará referencia solo a algunas posiciones que han marcado el estudio de la comunidad tanto en el plano conceptual como en la praxis social.

En la década del 90, surge una Comisión Ministerial creada para el trabajo comunitario, donde nace el Proyecto de Programa de Trabajo Comunitario Integrado. Aquí se plantea que *la comunidad se conforma objetivamente y a partir de ello puede ser definida como el espacio físico ambiental, geográficamente delimitado, donde tiene lugar un sistema de interacciones sociopolíticas y económicas que producen un conjunto de relaciones interpersonales sobre la base de necesidades. Este sistema resulta portador de tradiciones, historia e identidad propias que se expresan en identificación de intereses y sentido de pertenencia que diferencian al grupo que integra dicho espacio ambiental de los restantes.*<sup>12</sup> Más adelante se afirma que *la comunidad*, constituye un asentamiento poblacional y se refieren a la misma como un escenario de la vida social.

Un elemento que se debe indicar como esencial en esta definición es que prácticamente la comunidad se entiende como receptora de los procesos que en ella tienen lugar, no como protagonista de sus transformaciones y su crecimiento cualitativo,

---

<sup>12</sup> Tomado de: J.Alonso; A. Pérez Yera; R. Rivero Pino; E. Romero; C. Riera Vázquez: El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo, Santa Clara, 2004. p.7.

comprendida como un espacio territorial, físico, donde lo social tiene una connotación secundaria.

El profesor Roberto Dávalos, compilador de los trabajos que se originaron a partir de los Talleres de Desarrollo Urbano y Participación de los años 90 en la Universidad de La Habana concibe a la comunidad como: *un grupo de personas que comparten un territorio, con rasgos culturales comunes de comportamientos, sentimientos y niveles de organización que les permita interactuar como un entramado de relaciones sociales donde el sentido de pertenencia, identificación y arraigo adquieran validez importantísima.*<sup>13</sup>

Para él, entonces, toda comunidad conforma un conjunto de relaciones, estructura, organizaciones y funciones que están constantemente condicionadas por las distintas etapas de desarrollo de los sistemas socioeconómicos existentes. La comunidad es comprendida dentro de las relaciones y los comportamientos del grupo, que comparte ciertos atributos semejantes. En esta definición, como en otras anteriores, se circunscribe a la comunidad dentro de un territorio como condición indispensable de su existencia, pero se hace énfasis además en la participación comunitaria como vía de socialización del poder a todos los niveles y condición que facilita potenciar las capacidades individuales y colectivas.

El Centro de Estudios Comunitario de la Universidad de Las Villas, en la obra: *“El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana”* del 2004, así como en varios informes y resultados de investigaciones realizadas, consideran a la comunidad como: *grupo social que comparte espacio donde la participación y cooperación de sus miembros posibilitan la*

---

<sup>13</sup> Roberto Dávalos Domínguez.; Alain Basail Rodríguez.: Desarrollo Urbano: Proyectos y experiencias de trabajo. Universidad de La Habana, 1997. p. 9.

*elección consciente de proyectos de transformación dirigidos a la solución gradual y progresiva de las contradicciones potenciadoras de su autodesarrollo.*<sup>14</sup>

Aquí se plantea a la comunidad como protagonista de un modelo de transformación, de cambios, que la hace crecer cualitativamente a partir de sus contradicciones, convirtiéndolas en potencialidades para su desarrollo.

*Partir de la asunción de la comunidad como grupo social permite apreciarla como una entidad mediadora de procesos sociales e individuales, que se constituye en espacio socializador de la personalidad inscripto en una formación económico social concreta. En sus procesos se observa una acción que descansa fundamentalmente, en la traslación específica de las relaciones típicas, generales, de la sociedad al conjunto de hombres concretos que la constituyen.*<sup>15</sup>.

Uno de los rasgos que distingue esta concepción de comunidad es que no se limita como escenario de su existencia a un espacio de relaciones inmediatas de la población, sino que se plantea lo comunitario como un tipo de vínculo en el que la participación, la cooperación y la implicación se conjugan de modo que permitan la gestación de proyectos de desarrollo. *Lo comunitario se convierte en una cualidad sistémica, holista, armónica de lo social*<sup>16</sup>.

La participación y la cooperación constituyen elementos esenciales, en esta concepción de lo comunitario. La cooperación es comprendida como un proceso que

---

<sup>14</sup>Tomado de: J. Alonso; A. Pérez Yera; R. Rivero Pino; E. Romero; C. Riera Vázquez: El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo, Santa Clara, 2004. p. 13

<sup>15</sup> Ídem. p.11

<sup>16</sup> Fragmento de la intervención de Msc. Celia Marta Riera en el VIII Taller Internacionales de Comunidades realizado en la Universidad Central Marta Abreu de las Villas del 27 al 29 de marzo de 2007, Santa Clara, Villa Clara, Cuba.

debe ir unido a la participación, en una relación dialéctica donde se busque la transformación y la superación de la realidad contradictoria.

*La gestación de una comunidad constituye un proceso de integración científica y comunitaria, cuyos ejes fundamentales son la participación y la cooperación. Tal integración tiene por base la comunicación abierta, franca, auténtica y sin límites, y su concreción se refleja, como entidad mediadora, en el proyecto que elabora la propia comunidad, cuyo núcleo central tiene como elementos fundamentales la toma, realización y control de decisiones. En los tres momentos están presentes la participación y la cooperación acompañadas de la reflexión-valoración de los sujetos.<sup>17</sup>*

A partir de esta perspectiva se asume el desarrollo comunitario como un movimiento donde se estimula la transformación de la realidad contradictoria a través de una conciencia crítica, prestando atención en la presente investigación al proceso de cooperación como potenciador de lo comunitario.

### **1.2 La cooperación en el pensamiento sociológico**

El diccionario define *cooperación* como la acción simultánea de dos o más agentes que obran juntos para conseguir un mismo fin. De acuerdo con esta idea, la cooperación es entendida como el conjunto de actividades y acciones, que se llevan a cabo con la participación de varios actores, los que persiguen una meta en común.

Aunque muy poco conocido en la Sociología el precursor de la escuela cooperativista es el notable inglés William King (1786-1866). El interés fundamental de King hacia el cooperativismo radica esencialmente *en constituir el modo más eficaz de*

---

<sup>17</sup> Tomado de: J. Alonso; A. Pérez Yera; R. Rivero Pino; E. Romero; C. Riera Vázquez: El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo, Santa Clara, 2004. p. 13

*combatir el desempleo y la superproducción.*<sup>18</sup> Sus ideas reflejaron una fuerte preocupación por los males que desde el siglo XIX aquejaba a la sociedad industrial, y concebían al proceso de cooperación como un método o una vía eficaz para subsanar esos problemas, sin embargo, no se convertiría esta tendencia en el arma que erradicaría estos achaques sociales, había que buscar la solución más allá del proceso de cooperación y ese medio para eliminar tales problemas no lo encontró.

Desde los anales de la Sociología se ha estudiado de forma más o menos explícita este proceso. Entre los sociólogos más dedicados a esta temática encontramos al sociólogo francés Emile Durkheim, quien elaboraba una concepción más acabada de lo que entiende por cooperación y de qué forma se manifiesta en las relaciones sociales.

Durkheim expone sus ideas más concretas sobre este tema en su trabajo *La división social del trabajo*; al desarrollar este estudio no pasó por alto tres grandes pensadores como: Comte, Spencer y Tönnies. Su preocupación giraba en torno a demostrar cuál es el nexo que mantiene unida a las sociedades industriales.

Agusto Comte (1798-1857), interesado en dar respuesta a esta problemática, señalaba al estado como única fuerza unificadora donde la división social del trabajo ahogaba el espíritu de conjunto. Es decir, temía porque *la especialización de tareas, expresión de la propia división del trabajo, se convirtiera en fuente de la solidaridad social que por un lado permitiera el desarrollo y la extensión de la sociedad en general, por otro, amenazaba con descomponerla en una multitud de corporaciones.*<sup>19</sup>

---

<sup>18</sup> A. Núñez Jiménez.: Cooperativismo y colectivismo. Editorial Lex, La Habana, 1960. pp.46-47

<sup>19</sup> Steven Lukes: Emile Durkheim. Su vida y obra. Centro de Investigaciones Sociológicas, 1984. p.140

Este sociólogo plantea una solución parcial, dejando en las manos del Estado, la posibilidad de realizar cualquier acción encaminada a salvar o ahogar el espíritu y desarrollo de la sociedad, e identificar como vínculo que mantiene unida a las sociedades: solamente al Estado.

Herbert Spencer (1864-1903) adoptó una postura opuesta, esto tiene que ver de algún modo con los intereses que defendía (el utilitarismo y el liberalismo inglés). Sostenía que las *sociedades industriales se cohesionaban de manera natural*<sup>20</sup>, la armonía de las sociedades industriales de Spencer se deriva esencialmente de la división del trabajo y consiste en una cooperación que se produce automáticamente solo por el hecho de que cada uno persigue sus propios intereses. Proponía que *dicha cooperación consistía en el libre intercambio universal de bienes y servicios: ante el avance del industrialismo, el lazo que queda entre los hombres es el intercambio absolutamente libre*<sup>21</sup>.

La Gesellschaft (la sociedad) de Ferdinand Tönnies, era en algunos aspectos algo muy parecido a la sociedad industrial de Spencer: *el contrato reemplazaba en ella el status, los intereses individuales opuestos actuaban libremente, las creencias tradicionales eran sustituidas por la libertad de pensamiento, la propiedad común por la individual*<sup>22</sup> a diferencia de Spencer pintaba un sombrío cuadro del capitalismo, sostenía que era necesario *un Estado fuerte para garantizar la consecución de los fines particulares, para evitar todo lo que pueda dañar los intereses generales de la sociedad.*<sup>23</sup>

---

<sup>20</sup> Ídem. p.140

<sup>21</sup> Ídem. p.140

<sup>22</sup> Ídem. p.141

<sup>23</sup> Ídem. pp.142-143

Al adentrarse Durkheim, a la encrucijada de determinar por qué nexos se encontraban unidas las sociedades industriales, establece la diferencia entre solidaridad mecánica y orgánica. *Solidaridad mecánica: está basada en las similitudes predominantes en las sociedades menos avanzadas, lo que presenta una escasa interdependencia entre los vínculos sociales, evidentemente son relativos*<sup>24</sup>. Por su parte indicaba además que *la Solidaridad orgánica: está basada en la división del trabajo predominante en las sociedades más avanzadas, existiendo una fuerte interdependencia, por ende presenta vínculos sociales relativamente fuertes, lo que facilita el predominio del derecho cooperativo*<sup>25</sup>.

Para Durkheim *la división del trabajo es la fuente sino único por lo menos principal de la cooperación y por ende de la solidaridad social. Señalando que la cooperación en efecto no es más que distribuirse las tareas comunes. Si esta última está dividida en tareas cualitativamente similares, aunque indispensables unas a otras, hay división del trabajo simple o de primer grado, si son de naturaleza diferente, hay división del trabajo compuesto, especialización propiamente dicha.*<sup>26</sup>

El análisis que elaboraron estos tres grandes sociólogos, da la medida de una comprensión superficial de la problemática que los hace reflexionar, pero lo que interesa realmente es el tratamiento que propone Durkheim, al establecer dos tipos de solidaridad proporcionando ubicar el proceso de cooperación dentro de los marcos de cualquier sociedad, aunque él los circunscribe dentro de los marcos de las sociedades más avanzadas. En este sentido, se identifica al proceso de cooperación en los marcos de cualquier sociedad y por tanto puede circunscribirla como uno de los procesos que tienen lugar en la comunidad.

---

<sup>24</sup> Ídem. P.158

<sup>25</sup> Ídem. p. 158.

<sup>26</sup> Ídem. p.149

Marx, entiende que: *la forma de trabajo de muchos obreros coordinados y reunidos con arreglo a un plan en el mismo proceso de producción o en procesos de producción distintos, pero enlazados, se llama cooperación*<sup>27</sup>.

Según Marx, una condición indispensable para el proceso de cooperación, es la aglomeración de obreros en un espacio local. *En la base del desarrollo de la comunidad está la cohesión social y la cooperación entre los habitantes.*<sup>28</sup>

Al decir de Carlos Marx, *la cooperación no tiende solamente a potenciar la fuerza productiva individual, sino a crear una fuerza productiva nueva, con la necesaria característica de fuerza de masa*<sup>29</sup>.

La concepción marxista no solo plantea la cooperación como la unión de las personas en un determinado lugar y con un interés común sino también como un proceso que conlleva a una superación del nivel de las fuerzas productivas.

Lenin, desde otro contexto, plantea la excepcional importancia que tiene la cooperación desde el punto de vista de los principios (la propiedad sobre los medios de producción en manos del Estado), y desde el punto de vista del paso a un nuevo orden de cosas por el camino más sencillo, fácil y accesible para el campesino.

Advertía que hay que entender *el cooperativismo como un proceso en el que deben participar efectivamente verdaderas masas de la población*<sup>30</sup>. Sugiere además que hay que *concederle una serie de privilegios económicos, financieros y bancarios a*

---

<sup>27</sup> Carlos Marx: El Capital. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1973. Tomo I, p.285

<sup>28</sup> Ídem. p.287

<sup>29</sup> Ídem. p. 287

<sup>30</sup> V.I. Lenin: Sobre la cooperación. Editorial de la Agencia de Prensa Novosti, Moscú, 1969. p.43

*la cooperación, este constituiría el apoyo que debería darle el Estado al nuevo principio de organización de la población que hemos decidido tomar*<sup>31</sup>.

La cooperación ha sido entendida por varios autores como la forma de interacción social de dos o más actores o individuos que persiguen unos mismos objetivos, es decir trabajando juntos para lograr un mismo fin.

En la concepción con que se ha realizado este trabajo la cooperación es concebida como una de las variables fundamentales del desarrollo comunitario. *Aquí la participación es entendida como la implicación sentida de los actores comunitarios en la identificación de contradicciones; mientras la cooperación se asume como forma de la actividad coordinada de dichos actores con arreglo a un plan*<sup>32</sup>.

Sin obviar a la participación y la implicación, reconocemos a la cooperación como relaciones esenciales para el despliegue y ejecución de las políticas y estrategias de desarrollo en nuestro proyecto socialista. Constituye una vía de conexión entre la participación y la implicación para llegar a través de ella al proceso de desarrollo en nuestra sociedad.

A partir de los fundamentos examinados anteriormente, se define a la cooperación para esta investigación como: las relaciones que se establecen entre los diferentes sujetos económicos y la comunidad teniendo en cuenta la diversidad de tipos de economía existentes en un contexto de transición al Socialismo, en Cuba.

---

<sup>31</sup> Ídem. p. 43

<sup>32</sup> Tomado de: J. Alonso; A. Pérez Yera; R. Rivero Pino; E. Romero; C. Riera Vázquez: El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo, Santa Clara, 2004.p.12

La cooperación constituye un momento de superación de contradicciones con el fin de potenciar el desarrollo comunitario, aprovechando las oportunidades y habilidades de los sujetos económicos.

### **1.3. La heterogeneidad económica: rasgo distintivo del modelo de transición al Socialismo en Cuba**

*La génesis de los fenómenos sociales de cualquier comunidad humana se encuentra en el modo de producción de dicha comunidad. Es importante comprender entonces el reflejo del avance de las fuerzas productivas en las relaciones de producción de la sociedad y cómo esas relaciones favorecen u obstaculizan el desarrollo.*<sup>33</sup>

El desarrollo comunitario en la sociedad cubana no puede desconocer el fundamento económico de la misma, es decir, la relación de las fuerzas productivas con las relaciones de producción.

En el análisis del desarrollo cubano actual hay dos puntos de partida, el fenómeno del subdesarrollo como condición de origen y las peculiaridades de un modelo económico de tránsito al Socialismo.

La economía de la transición al Socialismo plantea difíciles retos: la interacción de las formas sociales de apropiación de las fuerzas productivas subdesarrolladas, con el complejo sistema de relaciones de producción e intercambio más avanzadas con sus leyes económicas correspondientes y la dialéctica base-superestructura en la formación económico-social en sus relaciones con las fuerzas productivas internas.

---

<sup>33</sup> Ídem p.18

El sistema de relaciones de producción en la transición socialista, desde la base económica es medular para comprender las contradicciones que operan en la economía y la sociedad. También encierra la comprensión de la unidad y diferencias existentes entre la propiedad social y sus distintas formas posibles de existencia y las relaciones de mediación entre el Estado, la sociedad y los individuos. Como es conocido, las relaciones de propiedad con respecto a los medios de producción, constituyen la base del sistema de relaciones sociales de producción que determinan la situación de las clases y grupos sociales de la producción en la distribución, cambio, consumo y el contenido de los intereses económicos.

*La realización del hombre como productor-propietario real de los medios de producción socializados y de la riqueza es la esencia del nuevo modo de vida. Son fortalezas para consolidar, progresivamente, el proceso de desenajenación del hombre, aún en las difíciles condiciones de la periferia socialista, donde conviven estructuras económico-sociales heterogéneas, relaciones monetario-mercantiles e incluso formas capitalistas.<sup>34</sup>*

La construcción socialista es una formación económico-social en transición al socialismo compuesto por un sistema heterogéneo de relaciones de propiedad sobre los medios de producción, con varios sistemas particulares de producción, distribución, intercambio, consumo que interactúan independientemente, pero al mismo tiempo integrados. La unidad y lucha de estos rige la economía y sociedad de transición al socialismo. Por supuesto que en esta totalidad domina el tipo socialista de economía en transición, llamado a guiar el movimiento económico-social y espiritual hacia el desarrollo con sus propias contradicciones.

---

<sup>34</sup> Víctor Figueroa: Ensayos de Economía Política de la Transición Extraordinaria al Socialismo en la experiencia de Cuba. UCLV. 2005, ver texto en [www.eumed.net/libros/2006b/vmfa/](http://www.eumed.net/libros/2006b/vmfa/)

Los tipos de economía en la transición socialista representan por separado un modo particular de producción y a cada uno de los cuales corresponde una determinada forma específica de propiedad sobre los medios de producción con sus relaciones sociales de producción, fuerzas productivas, intereses y leyes económicas, clases sociales y visión ideológica. También, por supuesto, las contradicciones internas propias a cada tipo dado de economía. La unidad (relación de interdependencia dentro de la economía nacional única) y lucha (enfrentamiento, competencia, emulación) rige para la economía y sociedad de transición al socialismo.

El carácter mixto (economía heterogénea) de la economía de transición es un asunto medular ya que aunque *está basada en los diferentes tipos socioeconómicos, está desplegada en todos los ámbitos, no solo en lo económico, sino también en el político, social, cultural e ideológico.*<sup>35</sup>

### **1.3.1 Retos de la sociedad cubana a partir de la crisis de los años 90**

A partir de los inicios de la década de los 90, Cuba sufre una profunda crisis económica, donde los problemas internos que enfrentaba la nación se vieron agudizados por la adversa coyuntura internacional caracterizada por dos factores: la desaparición del sistema socialista europeo y el recrudecimiento del bloqueo impuesto por los Estados Unidos.

Así en el año 1990, el gobierno cubano inicia una serie de reformas que introducen nuevos mecanismos de mercado en el modelo económico planificado. En un primer momento estas reformas afectan al sector externo, la promoción de las inversiones extranjeras y el turismo. A partir de 1993 se comenzaron a establecer un

---

<sup>35</sup> Víctor Figueroa: Ensayos de Economía Política de la Transición Extraordinaria al Socialismo en la experiencia de Cuba. UCLV. 2005. Ver texto en [www.eumed.net/libros/2006b/vmfafa/](http://www.eumed.net/libros/2006b/vmfafa/)

conjunto de reformas que de alguna forma constituyeron nuevos detonantes para la salida de la crisis e incidieron directamente en el funcionamiento de la economía.

El país tuvo que acometer difíciles y nuevos retos en esos años como, su inserción en la economía internacional en el contexto del sistema neoliberal, la reestructuración tecnológica y una nueva arquitectura financiera internacional.

Cuba acometió la reestructuración económica conservando los niveles de justicia social lograda hasta ese momento, aunque inevitablemente se interrumpió la lógica de igualdad social y afectó a algunos grupos en condiciones de relativa desventaja. Estos cambios crearon condiciones complejas a la sociedad cubana.

Los principales cambios económicos que ocurren como consecuencia de las medidas para salir de la crisis, han repercutido muy fuertemente en la esfera social. Las transformaciones en el sistema de propiedad de la tierra, la dualidad monetaria interna, la devaluación de la moneda nacional y la existencia de mecanismos de mercado antes ausentes, entre otros factores han provocado el surgimiento de nuevas tendencias socioestructurales. Entre los más importantes se encuentran la aparición de nuevas formaciones de clase, fragmentación al interior de los grandes componentes clasistas precedentes y polarización de ingresos.

Desde el punto de vista económico y social, las medidas para enfrentar la crisis de la economía cubana han provocado modificaciones que han impactado en el proceso de producción, de distribución y redistribución de la riqueza social, (que de una forma u otra acentúan diferencias socioeconómicas), el sistema de intereses económico de la sociedad, así como ha provocado movimiento de los sujetos económicos entre los diferentes estratos sociales. En los años 90 el cambio es radical en cuanto a la distribución de los ingresos y se amplía la diferenciación y con ellos las distancias sociales.

Las decisiones de política económica en cuanto a: modificación del sistema de proporciones en la estructura de la producción, el modo tecnológico de producción, así como los cambios en cuanto política fiscal, territorial y del comercio interior y exterior, provocan de una forma u otra modificaciones en la estructura de la fuerza de trabajo y su demanda, y en los niveles de ingreso de la población y su distribución. Las transformaciones en el sistema tributario impactan también sobre los diferentes grupos sociales estableciendo la diferenciación entre los miembros de la sociedad.

El modelo de economía cubana ha mantenido una vocación por favorecer los procesos de desarrollo con enfoque territorial tratando de lograr en los mismos una nivelación socioeconómica de todas las regiones. La importancia del nivel territorial en los procesos de desarrollo no puede soslayarse por las peculiaridades en términos de recursos naturales, avances tecnológicos etc., que pueden dar lugar a diferenciaciones socioeconómicas importantes. En este sentido se hace necesario reestructurar el empleo nutriéndose además de las peculiaridades territoriales.

*La progresiva diversidad de fuentes de empleo e ingresos que decide el acceso al bienestar material e influencia al espiritual, presenta magnitudes diferentes entre los distintos grupos sociales y territorios del país que amplían sus distancias sociales. Las restricciones económicas limitan, pero no impiden que se minimicen sus impactos negativos, si la creatividad de líderes y la participación comunitaria, encuentra nuevas oportunidades.*<sup>36</sup>

Cuba entró en el presente siglo con un sistema de relaciones de producción reestructurándose. Es un sistema de relaciones que se ha conformado partiendo de lo que existía a finales de los 80 pero tratando de perfeccionarse a partir de los cambios de los años 90, donde los aspectos externos se reforzaron y renovaron

---

<sup>36</sup> Luisa Iñiguez y Omar E. Pérez: Espacio, territorio, y desigualdades sociales en Cuba, presencias y sobreimposiciones. Reflexiones sobre la economía cubana, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2004. p.464.

su acción en el proceso de desarrollo de la interacción de las fuerzas productivas y las relaciones de producción.

Las profundas transformaciones llevadas a cabo en Cuba en los últimos años han provocado contundentes cambios en todas las dimensiones del desarrollo comunitario, que afectan de manera profunda al hombre, su participación y cooperación. Estos cambios profundos afectan por un lado y enriquecen por otro, el desarrollo comunitario, el cual enfrenta importantes retos especialmente en el plano económico.

### ***1.3.2. Sujetos económicos de la reestructuración económica***

En nuestras comunidades están presente hoy nuevas estructuras socioclasistas que responde a los cambios que se han dado en el terreno económico. Las condiciones de heterogeneidad de la sociedad cubana actual deben estar presentes en cualquier análisis de la comunidad teniendo en cuenta la diversidad de sujetos que conviven en ella. Este es un hecho objetivo y complejo en la sociedad cubana actual.

En Cuba existen hoy diversos sujetos económicos que se corresponden con distintas formas de propiedad: la socialista, la mixta, la pequeña producción mercantil y la privada, cada una de ellas con varias modalidades.

A partir de los cambios producidos en los años 90, la nueva estructura económica quedaría configurada por diversos tipos y formas sociales de producción:

1) **La estatal socialista:** dentro de ella dos formas:

a) Las *empresas estatales*, de las que hoy se encuentran dos tipos, empresas tradicionales y otras que desde 1997 están en el proceso de *Perfeccionamiento Empresarial*<sup>37</sup>.

La crisis de la economía cubana impactó fuertemente sobre el sistema empresarial, *el cual se había ajustado a trabajar con facilidades financieras crecientes y suministros estables*.<sup>38</sup>

b) Las *empresas cooperativas*: dentro de este tipo existen, las Cooperativas de Producción Agropecuarias (CPA), las Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y las Unidades Básicas de producción Agropecuarias (UBPC).

Las CPA formadas a partir de la voluntariedad del campesino y de muchos parceleros que integraron sus medios de producción al colectivo; ha demostrado ser una vía más efectiva que la estatal para llegar a la real socialización socialista, aunque este no sea un proceso fácil ni rápido.

Las CCS, como forma para la colaboración y cooperación simple en el medio rural son un instrumento de integración efectiva de los campesinos a la vida económica, política y social.

---

<sup>37</sup> Este proceso tiene el propósito de superar las deficiencias del sistema empresarial cubano y elevar el nivel competitivo del mismo, ajustándose a las condiciones actuales.

<sup>38</sup> Hiran Marquetti: La reestructuración del sistema empresarial en Cuba: tendencias principales, en Reflexiones sobre economía cubana, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2004. p.322

*En los años 90 las circunstancias obligaron a una ampliación de la cooperación en esferas como la comercialización, la propiedad y explotación colectiva de medios de producción incluyendo un fondo de tierra colectiva.*<sup>39</sup>

La UBPC surge a partir de la reforma económica. Como la CPA, es algo más que una empresa, representa una integración de la comunidad productiva y comunidad económico-social en el medio rural.

La UBPC se define como una "organización económica y social" integrada por obreros con autonomía en la gestión y posee personalidad jurídica propia, que la capacita para entablar relaciones económicas autónomas e independientes con otros sujetos económicos en su condición de dueña del capital colectivo y de los resultados de la producción.

Estas empresas han debido enfrentar los mayores obstáculos y dificultades para el despegue recuperativo, pues este modelo emergió en una agricultura en quiebra y cuando la crisis económica y la agroalimentaria alcanzaban su momento crítico.

**2) La pequeña producción mercantil, formada por la propiedad privada individual campesina y los cuentapropistas.**

La propiedad individual campesina es una economía esencialmente de subsistencia (autoconsumo) en función de garantizar la reproducción familiar. Su producción siempre ha cubierto gran parte de las necesidades alimenticias de la familia, así como la acumulación productiva. Esta economía campesina posee una inagotable flexibilidad, resistencia y adaptabilidad económica, social y ecológica. Su papel en la

---

<sup>39</sup> Víctor Figueroa: Ensayos de Economía Política de la Transición Extraordinaria al Socialismo en la experiencia de Cuba. UCLV. 2005. Ver texto en [www.eumed.net/libros/2006b/vmfafa/](http://www.eumed.net/libros/2006b/vmfafa/)

producción de alimentos y materias primas para la agroindustria es insustituible así como para impulsar la reanimación global de la economía nacional.

El *cuentapropismo* es una forma de la propiedad que se le dio apertura a partir del la coyuntura económica de los 90, entre otras cosas, por la necesidad de incrementar la oferta de bienes de servicios, por la posibilidad que representaba para la creación de nuevas fuentes de empleo por la situación que presentaba la desocupación, y, además para la elevación de los ingresos en una parte de la población menos favorecida: los jubilados, pensionados y otras capas de ingresos menores, incluidos los empleados públicos.

3) Por último la nueva estructura de propiedad incluye también el **capitalismo de Estado**, con el capital extranjero y estatal en empresas mixtas.

Las medidas más importantes de orden estructural son la apertura al capital extranjero y con ello a un nuevo tipo de economía social, la formación de un nuevo sector cooperativo, desde las empresas agropecuarias estatales, la apertura al sector privado individual-familiar urbano, la ampliación numérica del sector campesino y, por último, la reorganización del sistema empresarial estatal en entidades mercantiles autónomas y autofinanciadas de propiedad estatal.

*El nuevo modelo si bien reduce espacios al Estado como propietario y también en su antigua función de sujeto directo de administración, conserva su hegemonía como propietario y receptor de la mayor parte del excedente económico en nombre y beneficio de la sociedad y, por tanto, como regulador del movimiento económico. Esto es lo medular y más sustantivo para calificar el carácter y tendencia del modo dominante de la transición socialista.*<sup>40</sup>

---

<sup>40</sup> Víctor Figueroa: Ensayos de la Economía Política de la Transición al Socialismo en la experiencia en Cuba. Edición electrónica. Texto completo en [www.eumed.net/libros/2006b/vmfafa/](http://www.eumed.net/libros/2006b/vmfafa/)

El fuerte papel de la propiedad del Estado se ha convertido en ocasiones en un límite para su eficiencia y ha desaprovechado las capacidades innovadoras de otros sujetos y otros tipos de propiedad. Es por esto que los cambios producidos en el modelo económico dan cuenta de la necesidad de vincular el sector estatal con los demás existentes, lográndose mayor espacio legal para sectores como el de cuanta propia, muy importante en la economía local.

Al examinar las características de la economía cubana en estos últimos años, se afirma que los sujetos económicos presentes en nuestro país, son esencialmente heterogéneos o existe una gran diversidad de ellos, respondiendo precisamente al modelo o a la base económica de la transición al socialismo en Cuba.

Se comprende entonces que los sujetos económicos: son aquellos sujetos que cumplen una función económica, pueden ser individuales o colectivos, se distinguen de los demás actores comunitarios en que son propietarios de medios de producción y responden al modelo económico de la sociedad cubana.

#### ***1.4. El Consejo Popular: espacio potenciador de la cooperación comunitaria***

Los Consejo Populares surgen en 1986, como una idea original nacida en el III Congreso del Partido Comunista de Cuba, concibiéndose inicialmente para determinadas localidades, pero por los exitosos logros obtenidos en esta experiencia, se toma la decisión de extenderlos a todo el país en 1990. Esta iniciativa se convirtió rápidamente en el eslabón necesario donde se estrecharían los lazos y vínculos de la Asamblea Municipal del Poder Popular con la comunidad. Esperándose como resultado la participación más eficiente de los actores comunitarios en la gestión estatal, y por ende, el acercamiento entre la comunidad y la instancia municipal de poder.

*La creación de los Consejos Populares representó un paso de avance en el proceso hacia la descentralización e institucionalización de un gobierno popular en la base y el desarrollo de nuevas formas de participación popular que implican: involucrar a la población en la identificación y solución de sus problemas, contribuir al mejoramiento de la gestión de gobierno por su nivel de acercamiento a la población y las entidades ubicadas en su marco territorial.*<sup>41</sup>

Estas instituciones constituyen un canal facilitador a la hora de implementar y ejecutar los diversos programas masivos, homogeneizadores y nacionales construidos en los marcos del proyecto revolucionario, en ellos se dan todos los procesos sociales que forman parte de la vida de nuestra sociedad en sus disímiles roles y funciones.

Los Consejos Populares funcionan a nivel de barrio y pequeñas poblaciones, y partiendo de las relaciones que se establecen en su marco los diferentes organismos, instituciones y sectores de la población que forman parte de ella como por los objetivos y funciones que pueden cumplir, pueden corresponderse con la concepción de comunidad que hemos manejado con anterioridad, constituyendo un marco apropiado para establecer relaciones de cooperación.

Es el Consejo Popular una instancia local, que tiene la posibilidad de convertirse en un escenario comunitario. En ellos pueden prevalecer vínculos de cooperación, participación e implicación en las actividades y acciones que sean protagonizadas por la comunidad en su conjunto, apoyándose a la vez en las potencialidades de todos los sujetos económicos que forman parte de la misma.

---

<sup>41</sup> Addiel Pérez: Condiciones actuales del gobierno de Manicaragua para el Desarrollo Local, Tesis de Maestría de Sociología, 2006 p5

Los Consejos Populares coordinan la acción de las entidades existentes en su localidad, (productivas, de servicio, organismos e instituciones sociales y políticas), promoviendo la cooperación entre ellas.

Se advierte que nuestras comunidades cuentan con un adecuado nivel de organización estructurado, expresado en un conjunto de organizaciones e instituciones que favorecen el trabajo en la comunidad. Actualmente existe un entramado de actores comunitarios que se relacionan unos con otros en la comunidad para potenciar por tanto los procesos en que se encuentra inserta la misma. Disímiles son los actores que nos podemos encontrar: las instituciones que se ubican dentro de ella como actores comunitarios (los representantes de la FMC, CDR, PCC y otras), el delegado y su grupo de trabajo, los médico de la familia, las escuelas, el trabajador social, etc. Todos han demostrado contar con posibilidades para lograr transformaciones en la comunidad.

Otra riqueza con que contamos, es la existencia de recursos humanos altamente calificados, que aunque pudiesen estar implicados en este proceso de desarrollo comunitario y presentan las potencialidades necesarias para hacerlo, no son explotadas en toda su dimensión, los que lo convertiría en un agente transformador de su realidad contradictoria.

Los actores comunitarios juegan un rol decisivo en la conformación y articulación de programas encaminados a su crecimiento y desarrollo. Sin obviar la importancia de las relaciones que se pueden establecer entre estos diferentes actores en la comunidad, en esta investigación se centra la atención en los diferentes sujetos económicos y su cooperación con el Consejo Popular.

En los Consejos Populares se pueden promover y organizar la ejecución y mantenimiento de obras y servicios sociales y comunales con el apoyo de organizaciones que radican en la comunidad con recursos locales. Este proceso es

propicio para potenciar el desarrollo comunitario especialmente a través de las relaciones de cooperación.

Sería oportuno entonces identificar a los sujetos económicos como integrantes claves del desarrollo comunitario. Además se cuenta con estos sujetos económicos que tienen en sus manos los instrumentos necesarios para formar parte de todo este proceso de crecimiento desde sus propias potencialidades.

En el plano económico, se requiere organizar proyectos que generen recursos para acometer otras acciones transformadoras y así evitar desequilibrios en el desarrollo social. Se trata de administrar de mejor manera y más participativamente los escasos recursos de que disponen las comunidades, para mejorar la eficiencia económica y social socialista.

Aún cuando no se desconoce en este análisis el papel que juegan los procesos de centralización y descentralización que mediatizan las relaciones económicas en nuestro país y que las condiciones externas actúan cada vez con mayor incidencia pudiendo entorpecer la viabilidad de cualquier proyecto de desarrollo comunitario en Cuba, lograr una real cooperación de los diferentes sujetos económicos, presentes en la comunidad, constituye una necesidad en estos años para lograr el desarrollo económico y social en nuestro país.

## *Capítulo II: Estudio de campo para la determinación de las potencialidades y limitaciones en el proceso de cooperación de los sujetos económicos del Consejo Popular Antón Díaz para el desarrollo comunitario.*

Se concibe la comunidad como un grupo donde sus miembros llevan a cabo interacciones y transformaciones, con una visión crítica de su realidad, potenciando así procesos de desarrollo comunitario donde juegan un rol fundamental la participación y cooperación de los sujetos económicos. Resultaría factible conocer las potencialidades y limitaciones que presentan estos sujetos para potenciar el desarrollo comunitario mediante la cooperación.

Esta investigación se circunscribe fundamentalmente en los referentes de la metodología cualitativa. La investigación de este tipo muestra una mayor flexibilidad, es la más adecuada para realizar un estudio exploratorio. Se identifica así, por la novedad del tema, que ha sido poco tratado en la literatura principalmente por sociólogos y por los estudiosos del desarrollo comunitario, principalmente en nuestro territorio.

El escenario y los sujetos son concebidos desde una perspectiva holística, no los reduce a variables sino que considera cada uno de estos componentes como un todo, lo que resulta muy provechoso para la caracterización de los sujetos económicos y del Consejo Popular, donde se realizará el estudio. Estos elementos fundamentan por un lado y justifican por otro la metodología seleccionada.

Bajo el término investigación cualitativa se examina una serie de tendencias y métodos, entre los que se encuentran el estudio de campo, utilizando para la recogida de información las siguientes técnicas: la entrevista en profundidad, la observación científica y el análisis de

documentos que en conjunto enriquecen y otorgan validez al proceso, la utilización de éstos proporciona mayor flexibilidad y profundización en el tema que se está analizando.

### **2.1- Proceso de organización de la investigación**

Para lograr un desarrollo lógico del proceso investigativo, se organizó por diferentes etapas, que lo hicieron conducirse de forma organizada.

**Primera etapa:** se tiene como punto de partida determinados presupuestos teóricos en torno a la temática de comunidad, a las corrientes de pensamiento sociológico en relación con dicho tema y con la cooperación, así como un análisis de la situación económica cubana. A partir de la revisión de artículos, libros relacionados con los conceptos de cooperación, comunidad y desarrollo comunitario, se logró construir los conceptos fundamentales en función de estructurar la base teórica de la investigación. Esto propició además el reconocimiento de los diferentes sujetos económicos presentes en nuestro país, como representantes de una economía heterogénea.

En esta etapa además se comienza el estudio de campo, elaborándose los instrumentos a través de los que se realizará la recogida de información:

*Entrevista en profundidad a informantes claves:* realizada a los sujetos económicos como la Unidad Empresarial “Fruta Selecta”, Empresa Provincial de la Apicultura, Empresa “COMETAL-Unidad territorial”, Empresa “MADECA”, la CPA “Batalla de Santa Clara”, CCS “Obdulio Morales”, la CCS “Mártires de Antón Díaz”, UBPC “Desembarco del Granma”, el Centro Gastronómico “La Gomera”, Círculo Social “Campo Alegre” y como sujetos económicos individuales: el trabajador por cuenta propia Jorge Angulo, el pequeño campesino agroecológico Rubén Torres, y el

Organopónico el “Geólogo”, para construir una valoración crítica sobre su situación, determinar sus potencialidades reales, así como las barreras principales que obstaculizan el proceso de cooperación en función del desarrollo comunitario. (Ver anexo 1)

Con este tipo de entrevista se le da libertad y flexibilidad para que el entrevistado se exprese en el transcurso de la misma y a la vez se le hacen las preguntas que el investigador entienda que sean necesarias hacer para buscar, ampliar y profundizar en la información recibida.

Además se realizó este mismo tipo de *entrevistas a informantes claves* : al Presidente de Consejo Popular, así como a los principales representantes del Consejo Popular y algunos de sus principales delegados, con el fin de constatar la información recibida por los sujetos económicos entrevistados, así como elaborar una evaluación a partir de la percepción y el criterio de ellos sobre la situación del consejo, sus necesidades y principales carencias, y por otro lado de las potencialidades y oportunidades con que cuentan, así como determinar los obstáculos y barreras que impiden el proceso de desarrollo comunitario. (Ver anexo 2 y 3).

*Análisis documental:* Se revisó informes de rendición de cuentas, de balances y reuniones extraordinarias que se celebran en el Consejo Popular con el objetivo de analizar y comprender los procesos en que se ha visto inmersa la comunidad, los programas y proyectos que responden a líneas de trabajo seguidas con anterioridad con el objetivo de solucionar las problemáticas que conviven en la comunidad.

*Observación participante:* realizada en las coordinaciones que se efectúan en el Gobierno Municipal con todos los presidentes de Consejos Populares. El objetivo fue seleccionar el Consejo Popular más adecuado para este tipo de estudio, así como un presidente que apoyara este proceso y contara con experiencia y conocimientos que

podiesen ser aprovechados por el investigador. Este tipo de observación brinda la posibilidad de profundizar y conocer la situación desde dentro.

**Segunda etapa:** se realizó la aplicación de los instrumentos y el análisis y procesamiento de los datos a partir de un modelo procedimental (Anexo #4). Este modelo es esencial para la perspectiva cualitativa, debido a que no se cuenta con recursos de tipo estadísticos para la interpretación y análisis de datos, donde los procedimientos son utilizados como técnica de análisis de datos.

Los pasos se definen en:

**Recogida de datos** mediante instrumentos explicados en la primera etapa, diseñados a tales efectos.

**Reducción de datos**, es decir, hacer manejable la información en unidades: representadas por las potencialidades y limitaciones de los sujetos económicos para la cooperación con la comunidad y categorías que serían los tipos de potencialidades y los tipos de limitaciones de los sujetos económicos descritos en las entrevistas y en el análisis de documentos.

**Disposición de los datos y su transformación textual**, donde se analiza los resultados obtenidos en el paso anterior y se confeccionan tablas (transformación de datos textuales a numéricos).

**Obtención de resultados** durante toda la investigación se cruzó la información utilizando la triangulación de datos surgidos de distintas fuente<sup>42</sup>. Esta forma se convierte en la más adecuada para determinar cuáles constituyen las potencialidades y las limitaciones de estos sujetos económicos para la cooperación en la comunidad para potenciar el desarrollo comunitario del Consejo Popular.

---

<sup>42</sup> En esta investigación se realizaron dos tipos de triangulaciones: triangulación de datos (contrastación de la información obtenida por diferentes instrumentos aplicados durante el estudio), triangulación de fuentes (la información obtenida provino de varias fuentes). Estos tipos de triangulación han sido propuestos por los investigadores Javier Gil Flores y Eduardo García.

**En la tercera etapa:** se reconstruye la teoría de manera definitiva a partir de los resultados obtenidos en cada una de las etapas, es decir, se exponen cuáles son las reales potencialidades con que cuentan los sujetos económicos presentes en el Consejo Popular así como las limitaciones.

## **2.2-*Caracterización de la muestra***

La selección de la muestra para este proceso investigativo se realizó de forma intencional. Este Consejo Popular fue seleccionado para este estudio por varias razones que lo hacen de gran interés para nosotros. En este espacio de interacción se dan cita una diversidad de tipos de economías, elemento esencial que se tuvo en cuenta para su elección, cada una representada por empresas y sujetos individuales, que le proporcionan fundamento y razón de ser a los llamados sujetos económicos. Éstos, a su vez, tienen potencialidades que lo hacen ventajosos para lograr procesos de cooperación para el desarrollo comunitario del Consejo Popular en estudio.

Además de que diferentes sujetos económicos, como parte de los informantes claves pudieran dar una valiosa información acerca de sus aportes a la comunidad, se seleccionó este Consejo Popular porque su presidente tenía voluntad para cooperar en la realización de estudios en su comunidad.

El presidente de este Consejo Popular, Orlando Homez, cuenta con una amplia experiencia y conocimientos en procesos de este tipo. Este compañero ejerce esta función desde la propia creación de los Consejos Populares en Villa Clara.

Definitivo resultó la condición de que en este escenario se dan cita una diversidad de sujetos económicos que responden precisamente al objetivo de esta

investigación, pero se conoce también que se han desarrollado en mayor o menor nivel vínculos de cooperación con empresas establecidas en dicha comunidad, logrando aportes significativos en el desarrollo social y económico del Consejo Popular.

### **2.3- Análisis de los principales resultados obtenidos por los instrumentos aplicados**

Como parte de la segunda etapa, se procedió a la aplicación de los instrumentos y técnicas seleccionadas y posteriormente la recogida de datos y análisis de los resultados:

El proceso de investigación se inició con varias visitas al Gobierno Municipal, con el objetivo de determinar el Consejo Popular que respondiera a los intereses del estudio. Se realizaron varias visitas para coordinar con el compañero Armando Hernández, vicepresidente que atiende a los presidentes de cada uno de los Consejos Populares del municipio de Santa Clara, y se visitó un encuentro con ellos un martes, día que se efectúa la reunión de coordinación, y se puso en práctica la observación participante.

Después de analizar las observaciones y una entrevista realizada al compañero vicepresidente, se determinó que el Consejo más adecuado para la ejecución del estudio resultaría Antón Díaz.

Iniciado este proceso, uno de los elementos que se tuvo en cuenta fue revisar si existía algún antecedente o tipo de estudio relacionado con este tema. En esta búsqueda no se obtuvieron resultados positivos, aunque si se han ejecutados proyectos e investigaciones relacionados con la esfera sociocultural y con algunos sujetos

económicos reconocidos en la provincia que pertenecen a esta comunidad. (Rubén Torres).

A raíz de este encuentro, que sirvió de antesala para una primera cita con su presidente, se acordó una visita para efectuar una entrevista con el objetivo de conocer las características esenciales de la comunidad. Una vez realizada la entrevista, con elementos de la observación participante aplicada con anterioridad y la revisión de documentos, se elaboró una caracterización del Consejo Popular que resultaría el campo de la investigación.

### **2.3.1- Caracterización del Consejo Popular Antón Díaz**

Este Consejo Popular es considerado semiurbano, es bastante extenso y constituido básicamente por 3 grandes núcleos poblacionales: Las Minas, La Gomera y Antón Díaz. Alrededor otros menos significantes y de menor desarrollo. Posee un elevado número de habitantes, quienes más de la mitad están dentro de los marcos considerados como población económicamente activa, entre los 17 y 64 años de edad.

Con varios centros educacionales ubicados a lo largo del Consejo, algunas en mejor estado que otras, pero en general las instalaciones no son las más adecuadas para este tipo de actividad. Es de destacar que estas dificultades realmente constituyen un problema para la comunidad pero no constituyó un obstáculo para poner en práctica los Programas de la Revolución que en cuanto a educación se refiere.

Entre las principales carencias del Consejo Popular se encuentran: la falta de instalaciones deportivas (la mala calidad de las mismas calificadas de insuficientes), así como también son escasas las actividades recreativas y culturales que agrupe a los más diversos intereses de la comunidad. Es necesario añadir que los centros gastronómicos y recreativos hacen un esfuerzo por incrementar las acciones

encaminadas a brindar bienestar a toda la población enfatizando la dedicada a los más pequeños.

La escasez de agua, los bajos voltajes en el fluido eléctrico, el problema del transporte, la insuficiencia de teléfonos públicos y privados, con un por ciento muy bajo de viviendas que posean este servicio privado, la falta de apoyo por parte de empresas e instancias superiores del Gobierno para solucionar estos problemas, han constituido una de las principales preocupaciones que se destacan en cada uno de los documentos señalados, así como los problemas de trabajo y coordinación de los CDR y la FMC, donde se expresa que deberán integrarse más a los proyectos del Consejo.

Ente Consejo, como hemos venido señalando, cuenta con una diversidad de sujetos económicos representados en empresas provinciales, municipales, de producción agrícola, pequeños productores entre otras.

Mediante el proceso de investigación, pudimos constatar e identificar los sujetos económicos más relevantes, la Unidad Empresarial con subordinación nacional “Fruta Selecta”, la “Empresa Provincial de la Apicultura”; otros sujetos dedicados a otros tipos de producciones: “Base de Transporte de Comercio”, “Fábrica de Bloques, Tubos y Lozas”, “Empresa Provincial de Recuperación de Materias Primas”, “COMETAL-Unidad territorial” que representa toda la región central del país.

También se encuentran: “MADECA-Unidad territorial” que presta servicios a los polos turísticos de la provincia esencialmente; encontramos en la esfera de producción agrícola la CPA “Batalla de Santa Clara”, CCS “Obdulio Morales” y la CCS “Mártires de Antón Díaz”, la UBPC “Desembarco del Granma”,. Entre los centros gastronómicos que se ubican dentro del mismo encontramos: el Merendero “Caña Dulce”, el Centro Gastronómico “La Gomera”, el Círculo Social “Campo Alegre, el “Nuevo Bar Antón Díaz”; y como sujetos económicos individuales, el trabajador por cuenta propia Jorge

Angulo, el pequeño campesino agroecológico Rubén Torres, varios productores de porcino y algunos organopónicos.

### **2.3.2- Caracterización de los sujetos económicos**

Una vez comenzado el proceso investigativo, se accedió entonces a la puesta en práctica y aplicación de las entrevistas a cada uno de los sujetos económicos y los delegados. A través de estas entrevistas en profundidad (realizadas a los sujetos económicos) y las respuestas a las interrogantes del instrumento de recogida de información utilizado, servirá para realizar *una caracterización de los sujetos económicos* que se ubican en esta comunidad. La misma resultaría la forma más adecuada para analizar y reducir los datos sin alterar el examen realizado de las entrevistas. (Ver anexo #5)

Los intereses del municipio, de la provincia y hasta los de la región central del país, se dan cita en el Consejo Popular, representados por sujetos económicos que responden a diversos y múltiples tipos de producciones.

COMETAL es una empresa estatal que se encuentra en Antón Díaz. Constituye una división territorial que representa a la región central en la atención, mantenimiento, reparación, montaje y desmontaje de ascensores, de la actividad de clima y frío, permeabilización de cubiertas, pintura y construcción de modulares, entre otros elementos que forman su objeto social. Entre sus aportes a la comunidad, se refiere a que se transforma en una fuente de empleo estable, así como también proporciona a más de veinte viviendas el servicio de electricidad, las que se ubican alrededor de dicha instalación. Con la participación del consejo, apoyaron y cedieron un local que les servía de taller para la construcción de una escuela. Este local, realmente no posee las condiciones necesarias para este tipo de actividad, lo que constituye un reto para dicha empresa, otros sujetos económicos y para la comunidad en general, transformar

las condiciones que están creadas en dicho espacio. Esta tarea requiere de recursos financieros, así como del trabajo en conjunto de todos los actores comunitarios por lo que se requiere además de la implicación de otros organismos.

MADECA es otra empresa estatal que se ubica en Antón Díaz. Constituye una unidad territorial que brinda servicios a los polos turísticos de la provincia en construcciones rústicas, caneyes, sombrillas, construcciones de madera de todo tipo, así como muebles a organismos del Poder Popular. Esta entidad participa en todas las actividades programadas por el Consejo Popular en la medida que le sean posible. H.G. expresó en la entrevista que *“deberán romperse con las barreras de centralización para lograr un vínculo mayor entre las empresas, el Gobierno Municipal y la comunidad”*. Se convierte, esta entidad, en otra de las fuentes de empleo de la comunidad.

La Unidad Empresarial Fruta Selecta, de subordinación nacional, manifiesta su interés y objeto social en la comercialización de productos agropecuarios, flores y plantas destinadas hacia el turismo. Se han caracterizado por trazar estrategias y programas que conjuguen tanto a los intereses de la comunidad como los de la propia empresa. Entre ellos se cuenta con la construcción de la carretera (pues la actual se encuentra en pésimas condiciones, descrita como intransitable). También apoyan a los programas de Seguridad y Atención Social, brindando almuerzo a casos sociales respaldados por el consejo, así como a maestros y otros trabajadores que no cuentan con este servicio en sus respectivas instalaciones.

La Empresa Provincial de la Apicultura, que se encuentra ubicada en Antón Díaz, ha constituido otra de las fuentes de empleo, convirtiéndose este en su principal aporte a la comunidad. Su objeto social está encaminado a la comercialización y acopio de los productos apícolas de la provincia. Priorizan el cumplimiento del plan de producción ante cualquier problemática de la comunidad, por la razón de constituir la principal fuente de ingreso de divisas al Ministerio de la Agricultura. D.R. expresó que *“la*

*principal barrera que poseen es la distribución de sus productos en la red de divisa, y otros en la red de farmacias lo que imposibilita un mayor vínculo y por tanto relaciones de cooperación con la comunidad''.* Entre sus proyectos, se encuentra la construcción e instalación de una fregadora, ampliando la oferta de empleo a dicho consejo.

Estos sujetos, en su mayoría, consideran a la comunidad como su fundamental prioridad, aunque entre ellos, algunos necesariamente por su objeto social, respondan más a los intereses de la provincia que a los de la comunidad misma.

Se hizo necesario el análisis en el proceso de investigación, de la real situación de los centros recreativos y de servicios gastronómicos, por la carencia de ofertas e insuficientes actividades recreativas y deportivas en el Consejo Popular.

Dentro de la Empresa de Gastronomía y los servicios, el Círculo Social Campo Alegre, se localiza en Antón Díaz. Constituye uno de los sujetos económicos reservados a la promoción y reproducción de actividades culturales y recreativas para los más jóvenes de la comunidad. Uno de sus principales problemas es la poca diversidad de actividades que recojan el interés de todos los miembros de la misma, acciones para la multiplicidad de gustos y edades. En opinión de D.B. *''otra de las dificultades es la falta de apoyo por parte de Cultura Municipal, así como de iniciativa y protagonismo de los promotores culturales de la comunidad''.*

El Centro Gastronómico La Gomera, ubicado precisamente en este poblado, constituye un espacio de intercambio donde en estos últimos meses se ha venido efectuando una serie de actividades para los niños con una variedad de ofertas y otras acciones colaterales que lo acompañan cada fin de semana, convirtiendo a la comunidad en su razón de ser, su prioridad. Aquí, además, se facilita almuerzo y comida a casos sociales, mostrándose la preocupación por los programas de Seguridad, Servicio y Atención Social a los cuales representa y apoya. Se considera,

que deben incrementarse aún más las actividades recreativas y culturales así como incrementar la oferta de productos que se exhiben.

La CPA “Batalla de Santa Clara”, se localiza en Las Minas. Concibe su producción en la esfera cañera principalmente, y otras producciones que no resultan relevantes para la comunidad, por la escasez, la falta de variedad y estabilidad de las mismas. Su contribución real está basada en apoyar a la solución del problema del empleo. Entre sus proyectos se encuentra la construcción de una guarapera que le ofertará empleo y servicios a la comunidad.

La CCS “Mártires de Antón Díaz”, ubicada en las afueras del poblado Antón Díaz, se dedica fundamentalmente a cultivos varios y en menor medida a la producción pecuaria como parte de su objeto social. Se hace necesario destacar, que constituyen una fuente de empleo estable, convirtiendo éste en uno de sus principales aportes.

Articulan sus intereses y los de la comunidad para que los productos que se encuentren entre su plan de producción cubran o por lo menos intenten cubrir las principales necesidades de la misma. Objetivo que no ha podido cumplirse adecuadamente por la carencia de instrumentos de trabajo, así como la sequía que sufre esta zona, lo que trae como consecuencia que en muchas ocasiones las producciones no sean variadas y en gran escala y calificadas de insuficientes. Sus producciones se ofertan en las placitas y puntos de venta del consejo. Faltaría trabajar más en éste sentido, para diversificar la oferta y mantenerla estable.

De nueva creación la UBPC “Desembarco del Granma”, ubicada en la Pulga (uno de los núcleos poblacionales menos desarrollados y poblados), exhibe excelentes resultados en la producción de lácteo, convirtiéndose en una de los principales productores de la provincia, con una gran masa de trabajadores pertenecientes en su

mayoría a la comunidad, trabaja por la rentabilidad y la eficiencia, concediéndole prioridad a su objeto social.

Una de las principales limitaciones que muestran estos sujetos económicos del sector cooperativo, es la escasez de productos materiales para el trabajo, así como la carencia de agua utilizada con el objetivo de regar a las tierras en etapa de sequía. Estos elementos fundamentan la insuficiencia en la variedad, calidad, y estabilidad de sus producciones, y de esta forma quedan insatisfechas las necesidades de la comunidad.

Los sujetos económicos individuales, representan a un tipo de economía que ha de ser aprovechada para lograr alcanzar el desarrollo económico y social propuesto. R. T. se ha caracterizado por preocuparse y dedicarse a la agroecología, convirtiéndose en su principal exponente y promotor en la comunidad y en toda la provincia en general. Ha obtenido disímiles logros por su dedicación y trabajo, participando en eventos tanto nacionales como internacionales, siempre representando a su comunidad y convirtiendo a ésta en un escenario más de eventos, ferias de biodiversidad que se han celebrado con gran éxito y con la participación y cooperación de los principales delegados y el presidente del Consejo Popular, así como han contado con invitados de todo el país. Se han integrado a estas actividades campesinos del mismo, donde se han expuesto múltiples variedades de productos como frijoles, arroz entre otros, proporcionando conocimientos, experiencia y semillas de diferentes tipos a los pequeños agricultores de la comunidad y a los productores agrícolas interesados en las mismas.

Un movimiento activo de agricultura urbana se ha ido gestando en estos últimos años convirtiendo a parcelas y patios en huertos intensivos y organopónicos. En el Consejo Popular Antón Díaz, existe esta cierta tendencia a construirlos en espacios sucios y ociosos. El Geólogo, es uno de los más destacados en la comunidad abasteciendo a un gran número de pobladores de hortalizas y condimentos frescos. A

pesar de las carencias materiales y de la falta de apoyo por parte de la Granja Urbana Municipal, según ellos mismos han expresado, *“se sienten insatisfechos con la oferta, tratando de incrementarla a través de un programa donde se priorizara además de las verduras y los condimentos ciertos tipos de viandas de sencilla producción”*.

J. A., trabajador por cuenta propia, participa y apoya las actividades desarrolladas en el consejo. Las carencias materiales no impiden que su servicio sea de muy buena calidad y de aceptación en la comunidad. Aunque en ocasiones pueda afectar sus ingresos, apoya con meriendas y almuerzos preparados en su punto de venta para visitantes e invitados a reuniones y actividades que se desarrollan y son organizadas mayormente por el Presidente del Consejo Popular, constituyendo éste su aporte principal.

Cada uno de estos sujetos analizados, muestra potencialidades para la cooperación, independientemente de su pertenencia a diferentes tipos de propiedad. Pero uno de los obstáculos que entorpece la viabilidad de este proceso es que su objeto social representa su prioridad. Esto se manifiesta, principalmente, como una tendencia a la poca participación e implicación en los proyectos trazados por la comunidad, fundamentada en la justificación de que no pueden salirse de su objeto social, pues traería pérdidas principalmente en el caso de las empresas estatales.

Sin lugar a dudas, este elemento constituye la principal barrera que atenta contra el proceso de desarrollo económico y social de la comunidad, atando de pies y manos a los sujetos económicos que disponen de potencialidades para mediante la cooperación contribuir al desarrollo comunitario.

### **2.3.3 Consideraciones generales para determinar las potencialidades y limitaciones para el proceso de cooperación**

Paralelamente a la aplicación de las entrevistas a los sujetos económicos y la revisión de documentos, se procedió a la ejecución de entrevistas a delegados del Consejo Popular Antón Díaz y a su presidente.

De manera general en las respuestas a las entrevistas, todos coinciden en que los viernes se ha hecho tradicional el espacio de los despachos con los directores de empresas y todos los delegados, logrando una gran representación de los intereses de la comunidad. Aquí se intercambia de forma general y resultan muy útiles porque es el único momento de encuentro, sin embargo las empresas no cumplen siempre con lo se les solicitó que hicieran para darle solución a alguna necesidad.

Con el propósito de justificar esa situación J.C. expresa que *“la empresa y su principal representante, su director, no tiene que rendirle cuentas a nadie de su labor en la comunidad. Se debería realizar un control interno de las cosas que se han dejado de hacer y por qué no se realizaron, de quién fue la preocupación y quién las dejó pasar por alto. No basta con que la empresa tenga buenos resultados a partir de analizar su plan de producción, hace falta otro tipo de garantía para convertir a la empresa en un sujeto económico comprometido con el Consejo Popular”*.

De forma general, todos concuerdan con la idea de que la comunidad posee potencialidades para hacer realidad un sueño anhelado desde hace unos cuantos años, la creación de un Mercado Agropecuario, incluyendo la venta de productos cárnicos. Éste ha constituido un reclamo del consejo que aún no se le ha dado solución, no basta con articular las potencialidades, hace falta recursos, compromisos y otros trámites, pero sin duda alguna, representa un reto que puede solucionarse con los recursos de la propia comunidad en combinación con los sujetos económicos y el Gobierno Municipal.

A pesar de las barreras que existen y obstaculizan los vínculos de cooperación, se puede precisar que se ha logrado mantener una relación satisfactoria entre los sujetos económicos y la comunidad. Los vínculos de cooperación en ocasiones han sido mayores que en otras. Entre los aportes más significativos, se encuentran la utilización de las instalaciones deportivas de los Almacenes de TRD (información brindada por O.H.), y se preparan actividades en esta área para el plan vacacional, convocando no solo a los trabajadores de dicha instalación, sino a otros trabajadores con el objetivo de desarrollar campeonatos entre ellos. Se ha logrado garantizar almuerzos a grupos vulnerables, así como también se han mantenido las ferias y fiestas populares con el apoyo de las CCS, el pequeño agroecológico R. T. y otros sujetos que inciden de forma directa en la misma.

Coinciden además que una de las principales barreras que impiden esta relación de cooperación es de carácter subjetivo, falta de identidad con el consejo en que se encuentran ubicados, falta de compromiso y responsabilidad con las tareas y programas que desarrolla la comunidad, así como la falta de sensibilidad a la hora de comprender algunas necesidades. Existen trabas y mecanismos desde lo que está legislado que impiden en muchos casos lograr verdaderas relaciones de cooperación.

O.H. aclaró, que *“a raíz de una resolución del Consejo de Ministros sobre cooperación, se dejaron las bases sentadas sobre cuáles marcos se puede realizar esta relación, cuando no está dentro de su objeto social no pueden destinar recursos a solucionar los problemas de la colectividad”*.

Además coinciden todos en que los principales sujetos económicos con los que se pueden contar son precisamente las CCS, CPA, las que se encuentran subordinadas al Gobierno Municipal y los centros que responden al interés de la provincia en menor medida.

En este sentido, giran muchas de las justificaciones (sobretudo de las empresas estatales), que se tienen en cuenta cuando no se responden las principales inquietudes con el fundamento de que no pueden salirse las empresas de su objeto social para satisfacer algunas necesidades del consejo, explicando además que *“son órdenes de arriba y nada puede hacerse”*.

Esto proporciona que se caiga en el paternalismo y la conformidad por parte de los delegados y la propia comunidad, sin dar solución a los problemas aún cuando en la base existe el potencial para resolverlos. Además esto tiene mucho que ver con estilos de trabajo a los que se han acostumbrado muchas de las empresas cubanas.

A partir de todas las técnicas utilizadas y con el uso de la triangulación de datos y de fuentes, se arribó a determinar las potencialidades y limitaciones (unidades de análisis y dentro de ella los tipos de potencialidades y limitaciones que representan a las categorías) con que cuentan los sujetos económicos para la cooperación con la comunidad y contribuir al desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz.

### **Potencialidades**

✓ Fuente de empleo:

Esta constituye uno de las principales potencialidades que tienen los sujetos económicos y que contribuyen de forma directa al desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz. La CCS Mártires de Antón Díaz, unió tanto a los campesinos dueños de tierras como a los que no la poseen, constituyendo éste uno de los principales aportes a la comunidad, reforzando así las relaciones con la misma.

La CPA Batalla de Santa Clara, constituye también una fuente de empleo estable, pero preocupados más bien por estrechar los vínculos y relaciones con la comunidad. Tienen entre sus proyectos, la construcción de una guarapera, idea que aumentaría las plazas de trabajo destinadas al Consejo Popular.

La UBPC Desembarco del Granma, no queda exenta de este aporte. Al igual que la Empresa Provincial de la Apicultura, más del 80% de la fuerza de trabajo que utilizan proviene de la comunidad, programando además la construcción e instalación de una fregadora contribuyendo a ampliar la oferta de empleo a la misma. La Unidad Empresarial con subordinación nacional Fruta Selecta, también se beneficia de la fuerza de trabajo proveniente del Consejo.

MADECA y COMETAL contribuyen con este aporte a la comunidad. Más de la mitad de la fuerza de trabajo que utilizan procede de la misma, son más bien obreros calificados y técnicos, radicando el personal más calificado en Santa Clara. Además, esta última, contribuye a erradicar el desempleo teniendo en cuenta a los trabajadores de la comunidad, con la creación e instalación de un Centro de Gasificación, el que se encuentra ubicado en Las Minas.

El Círculo Social Campo Alegre utiliza toda su fuerza de trabajo de la comunidad, solo que laboran en este centro 8 trabajadores por lo que no es muy significativo su aporte, al igual que el Organopónico el Geólogo.

✓ Apoyo a las Fiestas Populares:

La CCS apoya y participa en las actividades que se realizan por parte del Consejo, entre las más destacadas se encuentra: La Fiesta Cucalambiana, el Festival de la Danza, así como otras que se realizan entorno al Día del Educador.

La CPA, contribuye en estas actividades en la medida que sus posibilidades lo permitan, pues no cuentan con mucho presupuesto y productos para ofrecer un aporte más significativo, pero igual se señala su apoyo.

El Centro Gastronómico La Gomera, asume cada una de estas actividades y las hace suyas, así como otras dedicadas principalmente a los niños contando con el apoyo de promotores de cultura, desarrollándose con una oferta gastronómica variada y un entorno rodeado de dinamismo y alegría.

El Círculo Social Campo Alegre, constituye uno de los principales protagonistas de estas actividades recreativas, fiestas y festivales, conjugando los más diversos gustos e intereses. Participa además, exhibiendo una oferta excelente, el trabajador por cuenta propia J. A.

✓ Apoyo y participación en las Ferias Agropecuarias y abastecimiento de placitas y puntos de venta del Consejo Popular:

La CCS tiene el papel protagónico en esta actividad, además que son las encargadas de abastecer a las placitas y puntos de venta del consejo y la CPA, centra su prioridad en el autoconsumo de los cooperativistas, no en las necesidades de la comunidad. Cabe resaltar que no cuentan con producción suficiente para satisfacer la demanda.

El pequeño agroecológico R.T., dedicado a los cultivos varios y otras actividades, apoya estas ferias, brindando sus producciones que gozan de la aceptación de toda la comunidad, aportando, además, sus productos a los puntos de venta y la placita de la comunidad, pues ya no existe convenio con Acopio. Esto facilita este vínculo con la comunidad, asegurando la labor de la CCS Mártires de Antón Díaz.

El organopónico el Geólogo, además de atender un punto de venta ubicado en Las Minas, donde se pueden acceder a varios productos como hortalizas y condimentos, apoya las ferias agropecuarias con ésta misma producción. Entre sus proyectos se encuentra la producción de viandas de fácil cultivo como el plátano, con el

propósito de aumentar la oferta y contribuir a satisfacer las necesidades del Consejo Popular.

✓ Apoyo y prestación de servicios de instalaciones deportivas al Consejo:

Las instalaciones deportivas de la comunidad se encuentran en muy mal estado y son insuficientes para satisfacer las necesidades de los más jóvenes en particular. Los Almacenes de TRD, tienen un terreno en muy buenas condiciones, donde se preparan actividades en esta área para el plan vacacional, convocando no solo a los trabajadores de dicha instalación sino a otros trabajadores con el objetivo de desarrollar campeonatos entre ellos.

✓ Apoyo entorno al transporte:

El transporte es uno de los principales problemas que enfrenta esta comunidad, pues se encuentra alejada del centro de Santa Clara. Cuenta con una ruta de ómnibus, que sale desde el Hospital Infantil hasta la localidad, con cuatro viajes diarios, así como carretones de caballos, y un punto de recogida, quedando insatisfechas las necesidades. Uno de los sujetos económicos que cuenta con este servicio para sus trabajadores es la Unidad Empresarial de Base con subordinación nacional Fruta Selecta, quienes cuentan con una guagua que no se utiliza sistemáticamente con esos fines, pero se destaca que ha sido utilizada en bien de la comunidad, apoyando entierros, así como traslado del personal del consejo ocasionalmente.

✓ Aportes en cuanto a los Programas de la Revolución:

COMETAL se ha caracterizado por protagonizar los programas de Batalla de Ideas, convirtiéndose en Puesto de Mando de la Revolución Energética, apoyando a la distribución y transportación de equipos electrodomésticos, además, participando en la campaña que se libra contra el Aedes Aegypti, limpiando patios y parcelas que se encuentran alrededor y constituyen posibles focos.

A la raíz de las transformaciones que se llevan a cabo en el sistema educacional del país, y particularmente la idea de no tener más de 20 niños por aula, le cedieron un local que servía de taller para la creación de un subse de la Escuela Primaria Frank País. Dicha instalación no cuenta con las condiciones adecuadas para desarrollar este tipo de actividad, le falta iluminación, los baños no tienen puertas, y las puertas de las aulas se encuentran en muy mal estado. Es un reto para la comunidad, ya que cuenta con una Unidad Empresarial como MADECA que posee recursos para apoyar la reparación de este centro en conjunto con el consejo, lo que traería la satisfacción de todas las madres y la tranquilidad de la comunidad.

MADECA, interviene además en este aporte con la lucha contra el Aedes Aegypti, al mismo tiempo que participa en la batalla contra las ilegalidades, apoyando la vigilancia y cuidado de barrios cercanos a dicha entidad.

La Empresa Provincial de la Apicultura, además de no encontrarse exenta de la lucha contra el Aedes Aegypti, lleva adelante otras de las tareas que la Revolución. Ha priorizado en estos últimos años, la construcción de viviendas para vecinos de la comunidad, inmersos ahora en la edificación de dos residencias que deberán ser entregadas en este año.

✓ Apoyo a los programas de Asistencia Social y Atención al Adulto Mayor:

La Empresa Fruta Selecta, facilita almuerzo a dos abuelitos amparados por Asistencia y Seguridad Social, así como también brinda este servicio a los maestros de la escuela primaria que está bastante cercana a dicha entidad. De forma casual, proporcionan almuerzo y merienda a los trabajadores de una tienda de víveres y otros productos industriales, los días principalmente de inventario.

En MADECA se les proporciona almuerzos a casos sociales, y algunos maestros que después de su labor no tienen donde acceder a este servicio, del mismo modo que

el Centro Gastronómico La Gomera, juega un rol principal en este asunto, programando actividades que sean del agrado y del interés para este grupo.

✓ Servicios de local, apoyo en el cuidado y vigilancia de recursos:

La Empresa Provincial de la Apicultura ha prestado servicios principalmente sirviendo de local para almacenar equipos y materiales del consejo, apoyándola con el cuidado y vigilancia de los mismos.

✓ Proyectos de reparación y construcción de carreteras en los que la comunidad se beneficiaría:

La Unidad Empresarial de base con subordinación nacional Fruta Selecta, tiene entre sus principales proyectos que están concebidos y que influyen satisfactoriamente en la comunidad: la construcción de una carretera que llega hasta la entrada de dicha instalación (la actual se encuentra en pésimas condiciones). Una de las ideas que persigue este consejo es extenderla hasta donde se encuentra ubicada la escuela, con el apoyo material del Gobierno Municipal y el esfuerzo todos dentro del mismo.

✓ Apoyo a actividades deportivas:

El Consejo, en ocasiones, utiliza las instalaciones deportivas de los Almacenes de TRD, y se preparan actividades en esta área para el plan vacacional, convocando no sólo a los trabajadores de dicha instalación, sino también a otros trabajadores con el objetivo de desarrollar campeonatos entre ellos.

✓ Fuente de energía eléctrica:

COMETAL suministra energía eléctrica a más de 20 hogares que se encuentran ubicados alrededor, incluyendo a la subsede de la Escuela Primaria Frank País. Aunque se debiera señalar que sería oportuno y muy importante que además de energía eléctrica brindaran agua potable a los niños que se encuentran allí y que muchas veces tienen que entrar a dicho centro para acceder a agua fría.

***Limitaciones que frenen la cooperación de los diferentes  
Sujetos económicos***

- ✓ Falta de recursos materiales, la escasez de agua e instrumentos de trabajo:

Estos representan los mayores obstáculos que posee la CCS, entorpeciendo los aportes que beneficiarían a la comunidad. Estas restricciones golpean además a la CPA y al organopónico el Geólogo, criticando este último la posición de la Granja Urbana, *“quienes no atienden ni apoyan su trabajo”*.

- ✓ Prioridad que le conceden a los intereses de la comunidad:

La principal limitación que impide por tanto una mayor cooperación y participación en las ferias, fiestas populares, entre otras actividades, es que el objeto social de muchas empresas están destinadas a la esfera turística, lo que impide que se puedan comercializar en el Consejo Popular. En este caso se encuentran: la Empresa Provincial de la Apicultura, convirtiéndose en el principal productor de divisa que aporta al Ministerio de la Agricultura, La Unidad Empresarial de Base con subordinación Nacional Fruta Selecta, MADECA y COMETAL.

Es cuestionable el hecho de que la UBPC siembre viandas, frutas y hortalizas (en menor medida), porque su objeto social fundamentalmente es la ganadería y esta actividad proporciona mayores ingresos del mismo modo que responde a los intereses de la provincia, que le han servido para obtener excelentes resultados. Lo que produce malestar es que no tiene ningún punto de venta de estas pequeñas producciones para la comunidad, y por tanto solo de forma ocasional apoyan realmente estas actividades.

Cada empresa tiene la peculiaridad de que aunque se encuentre ubicada en la comunidad, sus producciones responden a los intereses del municipio, la provincia y hasta del país, por tanto su mayor preocupación sería el cumplimiento de su plan de

producción que va en correspondencia con su objeto social y sus recursos deben ser dispuestos solo en bien de su objeto social. Utilizarlos en otro fin, sería incurrir en una violación, solo hacen acciones encaminadas a cooperar y satisfacer las mayores problemáticas y necesidades del consejo a partir de lo que está legislado.

LA CPA por ejemplo tiene como prioridad el autoconsumo de los cooperativistas, relegando a un segundo plano las necesidades de la comunidad.

✓ La falta de apoyo de instituciones municipales:

El Círculo Social Campo Alegre, es uno de los más afectados. A sus actividades les falta el apoyo de Cultura Municipal.

✓ Limitaciones de carácter subjetivo:

En muchas ocasiones se toma esta justificación para no comprometerse demasiado con las necesidades de la comunidad, sin dar soluciones a estas problemáticas aún cuando en la base existe el potencial y los recursos se pueden arreglar a este fin, sin mayores complicaciones, convirtiéndose éste en un estilo de trabajo de muchos empresarios para sacarse de arriba un asunto que no les aporta mucho. La falta de sensibilidad, identidad y compromiso con los problemas de la comunidad, ha constituido un elemento esencial a la hora de aumentar los vínculos de cooperación.

Esta condición puede convertirse, junto a otros múltiples atravesamientos en un obstáculo para la gestación de lo comunitario ó en potencialidad que no ha sido aprovechada aún, debido a que los recursos existen, lo que faltaría sería un real compromiso y reales procesos de cooperación, donde el desarrollo de la comunidad genere proyectos destinados a la transformación y superación de la realidad contradictoria, con la participación consciente de los sujetos económicos del Consejo Popular.

## *Conclusiones*

✓ Representa un gran reto convertir la diversidad de propiedad que se da en Cuba en el período de transición al Socialismo en un sistema de cooperación que integre la diversidad de sujetos económicos, para contribuir al desarrollo comunitario.

✓ En el Consejo Popular Antón Díaz, se encuentran representadas una gran diversidad de sujetos económicos, y a pesar de esta heterogeneidad constituye un marco propicio para establecer vínculos de cooperación para el desarrollo comunitario.

✓ Los procesos de cooperación de los sujetos económicos en el Consejo Popular de Antón Díaz están limitados al apoyo material que ellos pueden brindar y no están concebidos como procesos de transformación para la gestación comunitaria a través de proyectos.

✓ Las principales potencialidades de estos sujetos económicos para la cooperación son que brindan fuente de empleo estable, apoyan actividades como ferias agropecuarias, fiestas populares y abastecen las placitas y puntos de venta del Consejo Popular con productos agropecuarios producidos por ellos.

✓ Existen limitaciones para la cooperación, relacionadas con la falta de recursos materiales y la falta de prioridad que le conceden estos sujetos económicos a las problemáticas de la comunidad, condicionados por la atención hacia su objeto social.

## *Recomendaciones*

- ✓ Divulgar la investigación en el Consejo Popular tomado como referencia, para contribuir al fomento de las relaciones comunitarias en el mismo.
  
- ✓ Continuar esta investigación profundizando en el complejo proceso de *cooperación* como un elemento substancial del desarrollo comunitario, y particularmente de los sujetos económicos.
  
- ✓ Profundizar este estudio a la cooperación no solo de los sujetos económicos sino además involucrar a todos los actores comunitarios.

## *Bibliografía*

- ✓ Ander; Egg. E: Conceptos de comunidad y desarrollo de la comunidad en Selección de Lecturas sobre Trabajo Social Comunitario. Curso de formación de Trabajadores Sociales, Centro Gráfico de Villa Clara.
- ✓ Anderson, Nels: Sociología de la Comunidad Urbana. Una perspectiva mundial. Editorial Fondo de Cultura Económica, México, 1993.
- ✓ Alonso, J; Pérez Yera, A; Rivero Pino, R; Romero, E; Riera Vázquez, C. El autodesarrollo comunitario. Críticas a las mediaciones sociales recurrentes para la emancipación humana. Editorial Feijóo. Santa Clara.2004.
- ✓ Auxiliadora César, María: Mujer y Política Social en Cuba: El contrapunto Socialista al bienestar capitalista. Ediciones Mercie, 2005.
- ✓ Casanovas, Alfonso (coordinador): Estructura económica de Cuba. Editorial Félix Varela, La Habana, 2002. Tomo I.
- ✓ Colectivo de autores: Lecciones de Economía Política de la Construcción al Socialismo. Impreso en ISPJAE, La Habana, 1991.
- ✓ Colectivos de autores: El derrumbe del Modelo Eurosoviético: Una visión desde Cuba. Editorial Félix Varela, La Habana, 1994.
- ✓ Compiladores: Cooperativismo rural y participación social, Universidad de la Habana, Equipo de Estudios rurales, 1992.
- ✓ Compiladores: Cooperativismo rural y participación social. Universidad de La Habana, Equipos de Estudios rurales, 1997.

- ✓ Dávalos, Domínguez. R; Basail, Rodríguez. A: Desarrollo Urbano: Proyectos y experiencias de trabajo. Universidad de La Habana. Facultad de Filosofía e Historia/Dpto. de Sociología. 1997.
- ✓ D'Angelo, Hernández. O.: ¿La autogestión local como vía para la transformación social? p.52 en Temas, #36 enero-marzo de 2004.
- ✓ Espina Prieto, Mayra Paula. Efectos sociales del reajuste económico: igualdad, desigualdad y procesos de complejización en la sociedad cubana. p. 385 en Reflexiones sobre Economía Cubana. Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2004.
- ✓ Figueras, Miguel A.: Aspectos Estructurales de la Economía Cubana. Editorial Ciencias Sociales, 1994.
- ✓ Figueroa Albelo, Víctor: Ensayos de la Economía Política de la Transición al Socialismo en la experiencia en Cuba. Edición electrónica. Texto completo en [www.eumed.net/libros/2006b/vmfa/](http://www.eumed.net/libros/2006b/vmfa/)
- ✓ García, E; Gil, Javier; Rodríguez, Gregorio: Metodología de la investigación cualitativa. Editorial Félix Varela, La Habana, 2004.
- ✓ González, Pablo: Comunidad: la dialéctica del espacio. p.4 en Temas, #36 enero-marzo del 2004.
- ✓ <http://canales.solucionesong.org/detalle/?id=251&idi=16> revisada el 18 de enero de 2007.
- ✓ <http://www.alcoberro.info/V1/weber.htm>. visitada el 21 de enero de 2007.

- ✓ <http://www.ucm.es/info/nomadas/13/pnocera.html>. visitado el 21 de enero de 2007.
- ✓ <http://www.eurosur.org/OLEIROS/Cap1.html>. visitado el 28 de febrero de 2007.
- ✓ I.Kon. Historia de la sociología del siglo XIX-comienzos del XX. Editorial Progreso Moscú, 1989.
- ✓ Limia, Miguel: Lo local y lo comunitario en la construcción del socialismo del siglo XXI en Cuba. Conferencia ofrecida en la apertura del Taller Internacional de Comunidades, 29 de marzo del 2007.
- ✓ Lenin, V.I: Sobre la Cooperación. Editorial de la Agencia de Prensa Novosti, 1969.
- ✓ Lukes, Steven: Emile Durkheim. Su vida y obra. Centro de Investigaciones Sociológicas, 1984.
- ✓ Marx, Carlos: El Capital. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1973. Tomo I.
- ✓ Marx, C; Engels, F.: Ideología Alemana. Editorial Progreso, Moscú, 1975.
- ✓ Parsons, Talcott: El sistema Social. Biblioteca de Política y Sociología. Ediciones de la Revista de occidente # 12. Madrid. 1966.
- ✓ Pérez, Addiel: Condiciones actuales del gobierno de Manicaragua para el Desarrollo Local, tesis de maestría de Sociología, 2006.

- ✓ Pérez, Villanueva, Omar Everleny: Espacio, territorio y desigualdades sociales en Cuba. Precedencias y sobreimposiciones pp.420-462, en Reflexiones sobre Economía Cubana. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 2004.
- ✓ Ritzer, George: Teoría sociológica clásica. Mc Gran Hill. 3ra. Edición, 2001.
- ✓ Rojas, Requena. Ileana: El funcionalismo en la sociología norteamericana, Editorial Ciencias Sociales. 1973.
- ✓ Sánchez, Vidal: Psicología comunitaria. Bases conceptuales y operativas. Métodos de intervención. 2 edición, Barcelona, 1991.
- ✓ Sosa, Jorge L.: Un Estudio Comparativo de los Consejos Populares como Instituciones que Contribuyen al Desarrollo Local Comunitario, tesis de grado, Universidad de la Habana, 2000.
- ✓ Suárez Salazar, Luis: El siglo XXI. Posibilidades y desafíos para la Revolución Cubana. Editorial. Ciencias Sociales, La Habana, 2000.
- ✓ Weber, Max: Economía y Sociedad. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, Cuba, 1964.

Modelo de Entrevista en Profundidad realizada a los principales sujetos económicos ubicados en el Consejo popular Antón Díaz.

**Informantes claves a los que se les efectuó la entrevista:**

Empresas Provinciales (Empresa Provincial Fruta Selecta y Empresa Provincial de la Apicultura)

CCS

CPA

UBPC

Empresas de servicios y Gastronomía

Unidades y Divisiones territoriales (COMETAL y MADECA)

**Pautas que se tuvieron en cuenta en cada una de las entrevistas:**

- ✓ La principal actividad a la que se dedican, precisando en su objeto social.
- ✓ Procedencia principal de la fuerza de trabajo que utilizan.
- ✓ El transporte obrero analizado como elemento que puede ser utilizado en la comunidad
- ✓ Valoración de las relaciones con la comunidad, así como los vínculos de los principales dirigentes de empresas con los distintos delegados que los atienden.
- ✓ Participación en actividades que se realizan en la comunidad.
- ✓ Consideración general de las coordinaciones que se realizan en el Consejo con la participación de delegados y sujetos económicos.
- ✓ Aporte real brindado a la comunidad.
- ✓ Barreras que obstaculizan los vínculos y relaciones de cooperación entre los sujetos económicos y la comunidad.
- ✓ La contradicción de constituir una empresa productora de \_\_\_\_\_ ubicada en la comunidad, pero sin embargo sus producciones son subordinadas por la provincia, o por el municipio y no responden a los intereses y necesidades del Consejo Popular al cual pertenecen.
- ✓ Nivel de prioridad que le conceden a la comunidad.
- ✓ Elementos que aun faltan por hacer y sin embargo se cuenta con el potencial para apoyar a la comunidad que a través de la cooperación con los sujetos económicos contribuiría al desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz.

Modelo de Entrevista realizada a informantes claves:

Entrevista concedida por los delegados del Consejo Popular Antón Díaz.

Elementos fundamentales que se abordaron:

- ✓ El tipo de actividades que se encuentran realizando en el Consejo Popular Antón Díaz.
- ✓ Estado en que se encuentran las relaciones de la comunidad con los sujetos económicos ubicados en el Consejo.
- ✓ Participación en reuniones y coordinaciones que se realizan en el mismo, y los resultados que traen para la comunidad.
- ✓ Los principales aportes de los sujetos económicos con el propósito de potenciar el desarrollo comunitario, que faltaría por hacer en este sentido por parte, tanto de los delegados como de los actores.
- ✓ Principales problemáticas y necesidades que no se han solucionado en el Consejo y cuáles fueron encargadas a empresas.
- ✓ Los principales obstáculos que frenan las relaciones de cooperación entre los sujetos económicos y la comunidad.
- ✓ Propuestas para incrementar las relaciones de cooperación entre los sujetos económicos y la comunidad con el fin de potenciar el desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz.

Entrevista realizada a informantes claves:

Entrevista realizada al presidente del Consejo Popular Antón Díaz.

Elementos esenciales a tener en cuenta:

- ✓ Las relaciones de la Comunidad con sus principales sujetos económicos.
- ✓ Los sujetos económicos que brindan más apoyo a la comunidad.
- ✓ Momentos en que se ha logrado más cooperación.
- ✓ Actividades en que se logra una mayor participación de los sujetos económicos.
- ✓ Aportes reales de los sujetos económicos a la comunidad.
- ✓ Limitaciones para lograr el proceso de cooperación y potenciar de esta forma el desarrollo comunitario del Consejo Popular Antón Díaz.

El análisis de datos en una investigación como la que se presenta predominantemente cualitativa, constituye una de las actividades más complejas del proceso. Por cuanto requiere de un esfuerzo sistemático y de una experiencia del investigador para la obtención de datos y porque no hay suficientemente modelos con los que el investigador cuente para realizar su tarea. En este caso utilizamos un modelo procedimental para investigación desarrollada, propuesto por los investigadores Javier Gil Flores y Eduardo García en su libro “Metodología de la investigación cualitativa” del año 2002, donde los procedimientos que se siguen son los siguientes:

- ✓ Recogida de datos mediante instrumentos aplicados.
  
- ✓ Simplificación o reducción de los datos (hacer manejable la información obtenida en unidades de análisis y categorías).
  
- ✓ Disposición y transformación de los datos (textuales a numéricos) en que se puede utilizar por ejemplo el uso de tablas según el criterio de Miles y Huberman en 1994.
  
- ✓ Obtención de conclusiones, en este caso generalizaciones donde se contrasta la realidad con la teoría existente, ampliándose la teoría a partir de los resultados, utilizándose como técnica la triangulación.

**Potencialidades con que cuentan los sujetos económicos de la comunidad.**

Sujetos económicos	Partic. y apoyo a activ. de la comunidad	Prog. de la Revolución	Apoyo a Asistencia Social	Serv. de cuidado y vigilancia	Fuente de empleo	Apoyo en transporte	Proy. de const. de carreteras
CPA	1 - 2				11		
UBPC					11		
CCS	1 - 2				11		
Emp. Fruta Selecta			8		11	12	10
Empresa Apicultura		4 - 5		9	11		
Organopónico	2						
COMETAL		4 - 6 - 7			11		
MADECA		4	8		11		
C. Gastronómico	1		8				
Círculo Social	1				11		
Trab. por cuenta propia	1 - 2						
Pequeño Agricultor.	2						

Fuente: Elaboración propia.

**Potencialidades:**

Participación y apoyo en actividades

- 1- apoyo a actividades recreativas
- 2- participación en ferias agropecuarias
- 3- apoyo en instalaciones deportivas

Programas de la Revolución

- 4-lucha contra el Aedes aegypti
- 5-proyecto de construcción de viviendas
- 6-apoyo a programas educacionales
- 7-proporción de energía eléctrica

Apoyo a Programas de Asist. Social y el Adulto Mayor

- 8-servicios de almuerzo y comida a grupos en desventaja social

Servicio de cuidado y vigilancia

- 9-prestan servicio en la vigilancia y cuidado de la comunidad

Proy. de construcción de vías de comunicación

- 10-construcción de una carretera

Fuente de Empleo:

- 11-la fuerza de trabajo que emplean proviene en su mayoría de la comunidad.

Apoyo en torno al transporte

- 12- utilización del transporte obrero por el Consejo (ocasionalmente)