



UNIVERSIDAD CENTRAL "MARTA ABREU" DE LAS VILLAS
VERITATE SOLA NOBIS IMPONETUR VIRILIS TOGA. 1948

*Facultad de Ciencias Económicas.
Departamento de Economía.*

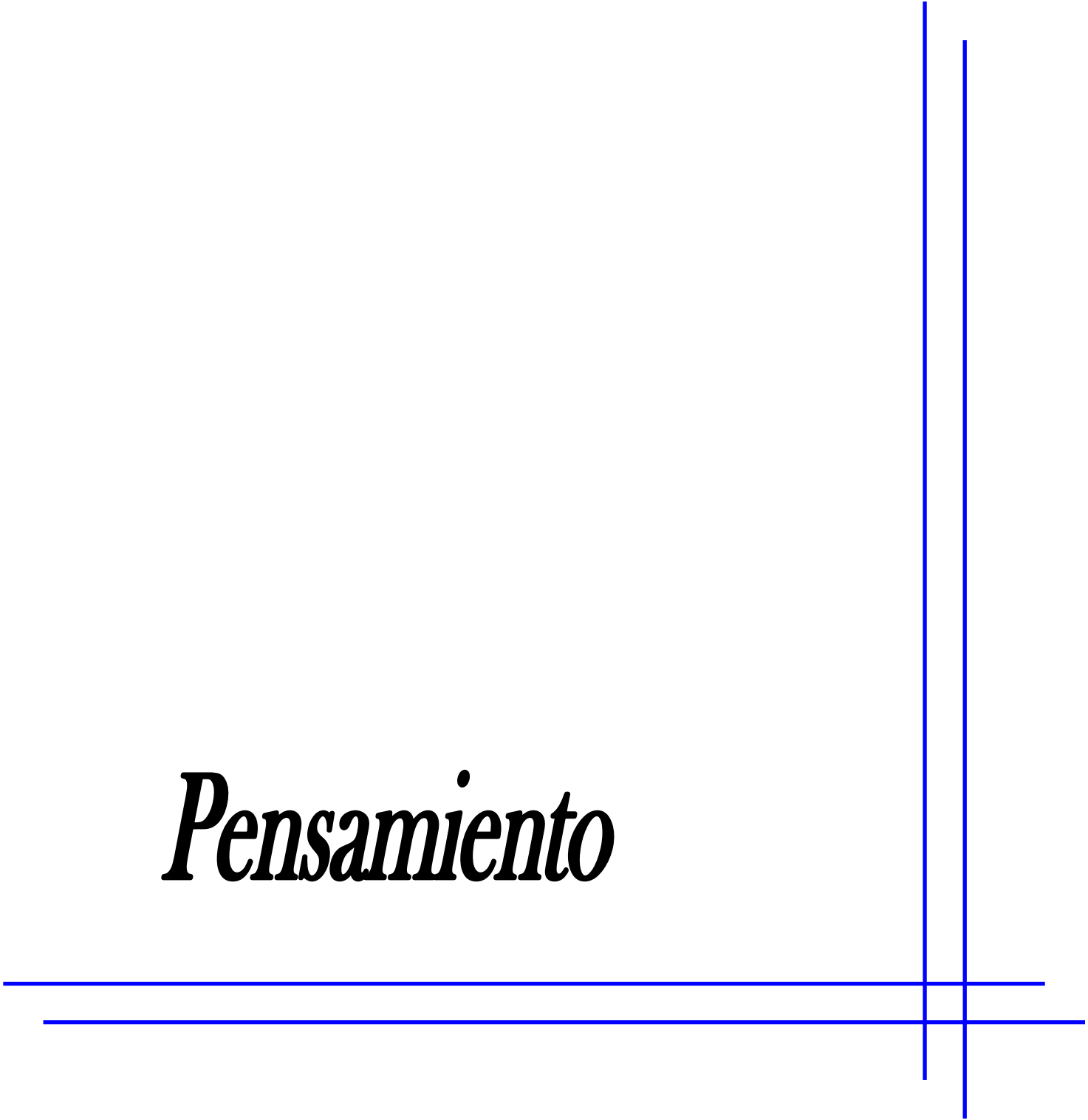
Trabajo de Diploma

*Las Iniciativas Municipales de Desarrollo Local en el
municipio de Cifuentes: una valoración crítica.*

*Autora: Yamelvis Quintero Piñeiro.
Tutor: Dr. Elier Méndez Delgado.*



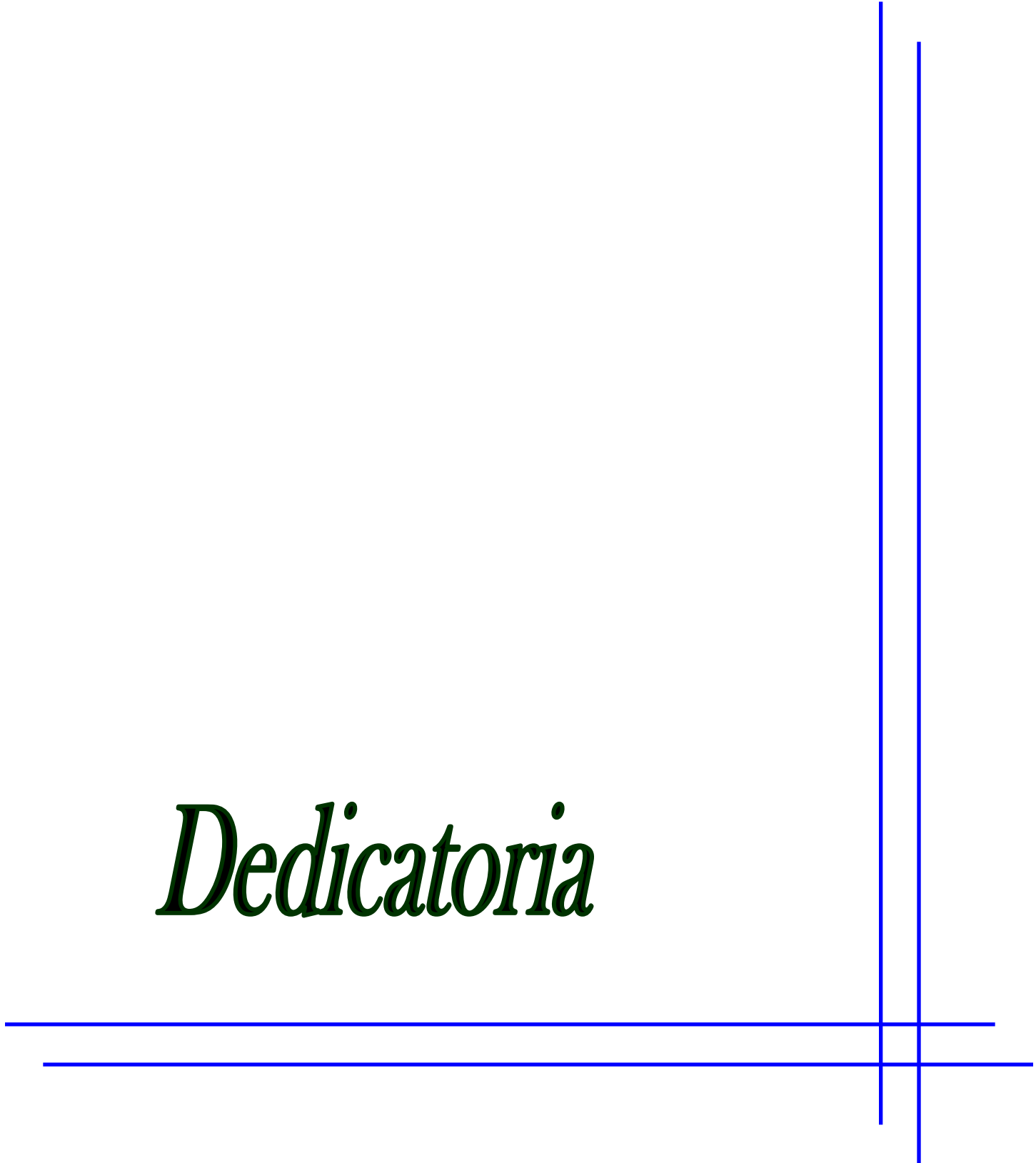
Pensamiento



Los momentos cambian, como también desde luego cambia la sociedad que los produce y éste, en el que actualmente estamos, reclama de integración, de esfuerzos y sobre todo de saberes...

Carlos Rafael Rodríguez.

Dedicatoria



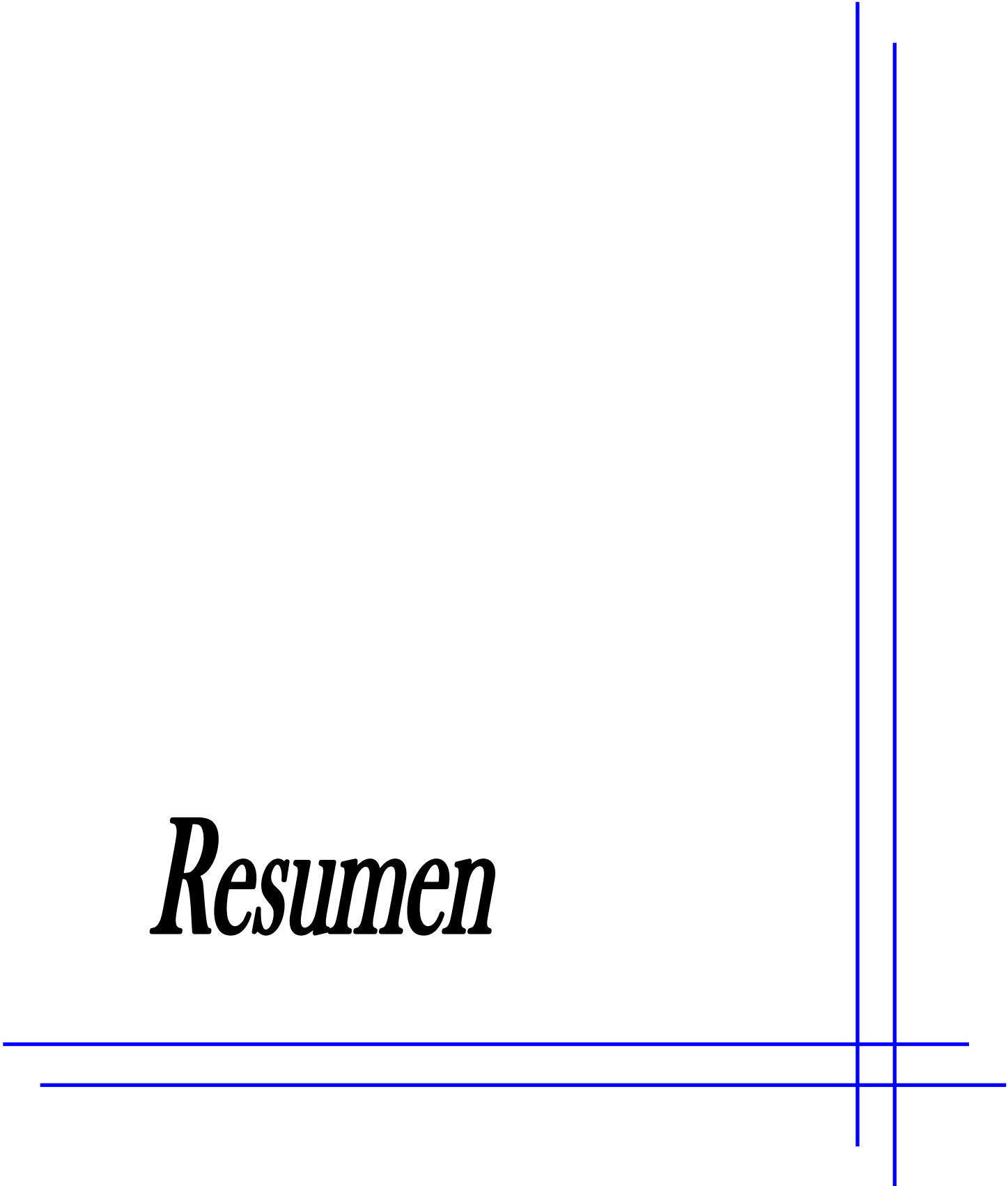
Dedico esta tesis a mi abuela Cristina por ser la mejor madre del mundo y apoyarme en todos los momentos de mi vida y a mi padre por la ayuda incondicional en este momento tan especial para mí.

Agradecimientos



- *En primer lugar de manera muy especial quisiera agradecerle a mi abuela Cristina por hacer de mí la persona que soy y por poder contar con ella .A mi papá Eldis y a su esposa Odalis por saber darme su apoyo en los momentos más importantes de mi vida.*
- *A mi Tía Magalis y a prima Yoania por el amor y comprensión que me han brindado.*
- *A mi tutor Elier Méndez Delgado por su apoyo incondicional en este proyecto tan importante para mí.*
- *A mi familia en general y de manera muy especial a mi abuela Carito y a mis hermanos.*
- *A todos los profesores de la Facultad por hacer de nosotros buenos profesionales que es más que buenos economistas.*
- *A Tony por su ayuda en la realización de este proyecto.*
- *A mis amistades por darme la posibilidad de poder contar con ellos siempre.*
- *A aquellas personas que, de manera directa o indirecta, han sido parte de la realización de este proyecto.*

Resumen



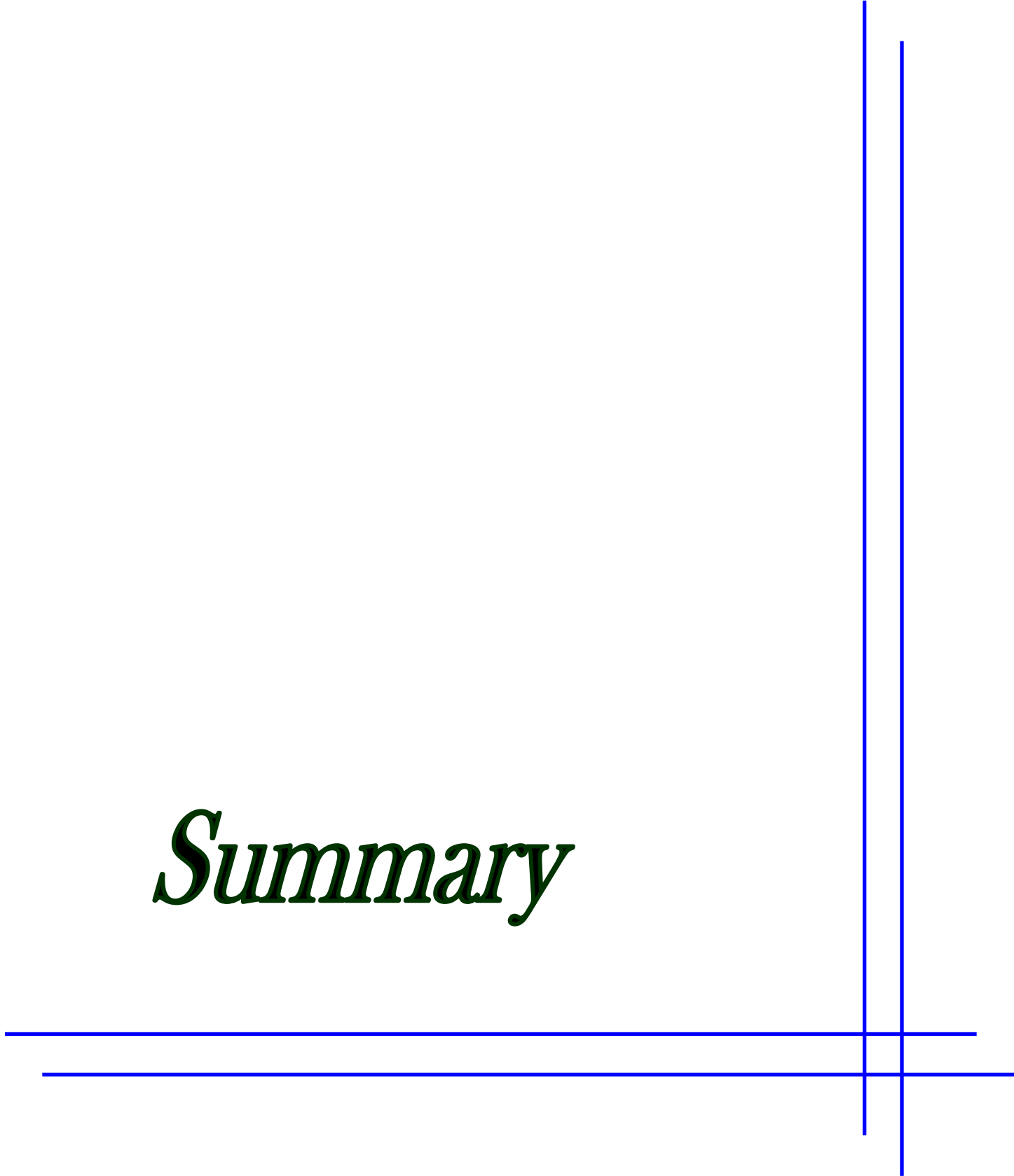
Resumen

El desarrollo local ordenado y planificado constituye una vía para atenuar las dificultades desde el punto de vista socioeconómico. Para ello se han llevado a cabo un número de iniciativas municipales que están promovidas, amparadas y reguladas por instituciones gubernamentales y en particular por los Consejos de la Administración Municipales. A partir del VI Congreso del Partido el Gobierno Municipal constituye el artífice principal para conducir y proyectar este proceso. Es una de las alternativas que ha tomado en cuenta el gobierno cubano para tratar de integrar a todos en un mismo proceso y lograr aumentar así el desarrollo en los territorios y mejorar la calidad de vida de las personas.

El objetivo general de esta investigación está en valorar como las iniciativas municipales de desarrollo en el municipio de Cifuentes complementan las políticas macroeconómicas del país. Desde este punto de vista se estructuró el trabajo en tres capítulos: el primero muestra los aspectos generales y metodológicos de las iniciativas y en el segundo se hace una descripción detallada del municipio y en el tercero se hace un análisis de los principales proyectos y iniciativas para el desarrollo local que se han presentado y llevado a cabo en el municipio.

Para la realización de esta investigación se utilizaron métodos empíricos, para medir, analizar, registrar y transformar la política de investigación en un proceso científico, se hace necesario trabajar con instrumentos de recopilación de información, como entrevistas, cuestionarios, observaciones y análisis de documentos.

Summary



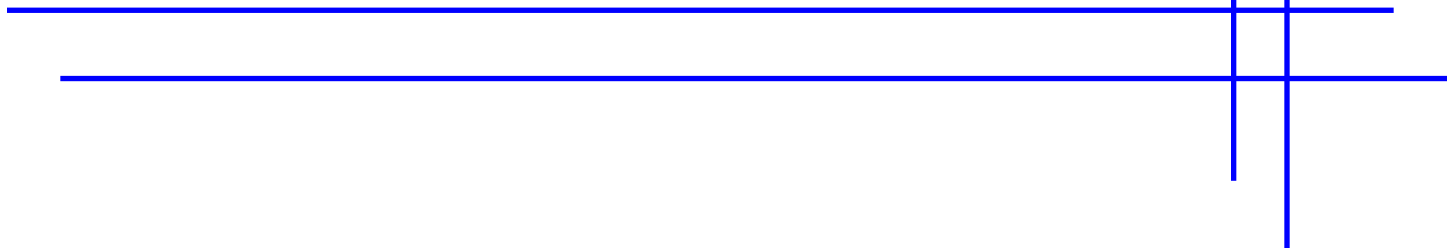
Summary

Local development is a way to mitigate the difficulties from a socioeconomic perspective. This has been carried out a number of local initiatives that are promoted, protected and regulated by government institutions and in particular the Councils of the Municipal Administration. From the Sixth Party Congress Municipal Government is the principal architect and project lead for this process. It is one of the alternatives that has taken account of the Cuban government to try to integrate all in the same process and to achieve increased development in the territories and improve the quality of life of people.

The overall objective of this research is to assess how local development initiatives in the town of Cifuentes complement the country's macroeconomic policies. From this point of view the work was structured in three chapters: the first shows the general aspects and methodological initiatives and the second is a detailed description of the municipality and the third is an analysis of major projects and initiatives local development that have been presented and implemented in the municipality.

To carry out this research used empirical methods to measure, analyze, record and transform the politics of research in a scientific process, it is necessary to work with data collection instruments, interviews, questionnaires, observations and document analysis.

Índice



ÍNDICE

Introducción.....	1
Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.....	4
1.1. El Desarrollo y sus términos conceptuales.....	4
1.1.1 El Desarrollo Territorial.....	5
1.1.2 El Desarrollo Económico Local.....	7
1.1.3 Diferencias entre el concepto de desarrollo local y desarrollo territorial.....	8
1.1.4 Desarrollo Territorial dentro de un enfoque de Desarrollo Económico Local.....	9
1.2 Surgimiento de las iniciativas de desarrollo económico local en América Latina.....	10
1.3 Principales objetivos de las iniciativas de desarrollo local en América Latina.....	10
1.4 Conceptualización de las Iniciativas Municipales de Desarrollo.....	12
1.4.1 Clasificación de las Iniciativas de Desarrollo Local.....	13
1.5 Las iniciativas municipales de desarrollo a favor del desarrollo local.....	16
1.6 El Desarrollo Económico local en Cuba.....	20
1.6.1 El índice de desarrollo humano como aspecto clave para el desarrollo local en Cuba.....	21
1.6.2 Experiencias del Desarrollo Local en Cuba.....	23
Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.....	31
2.1 Características geográficas.....	30
2.2 Descripción de los consejos populares.....	31
2.3 Recursos naturales y medio ambiente.....	33
2.3.1. Suelos.....	34
2.3.2. Agua.....	36
2.3.3. Situación ambiental.....	36
2.4. Sistema de asentamientos poblacionales e infraestructura técnica.....	39
2.5. Características demográficas de la población.....	41
2.6. Aspectos de la economía del territorio.....	42

2.6.1. Producciones sectoriales del territorio	42
2.6.2. Empleo y recursos laborales.....	44
2.6.3. Inversión y construcción.....	46
2.6.4. Autoabastecimiento alimentario.	47
2.6.5. Otros aspectos importantes de la economía del territorio.	47
2.7. Condiciones de vida de la población.	48
2.7.1. Ingresos, consumo y liquidez.....	48
2.7.2. Vivienda.	49
2.7.3. Educación.	50
2.7.4. Salud y asistencia social.	51
2.7.5. Cultura y arte.	52
2.7.6. Servicios comunales	52
2.7.7. Transporte.....	53
2.8. Balance de la situación actual.	54
2.8.1. Principales problemas detectados de orden económico y social.	54
2.8.2. Potencialidades de crecimiento y restricciones; fortalezas y debilidades.	55
Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.....	57
3.1 Clasificación de las Iniciativas de Desarrollo Local.	57
3.2 Proyectos de inversión propuestos por el municipio.....	58
3.3. Resumen y análisis de los principales proyectos.	59
3.3.1 Remodelación y Ampliación de la Mini - industria de Elaboración de la Maicena de Sagú.....	59
3.3.1.1. Fortalezas del proyecto.	62
3.3.1.2. Debilidades del proyecto	62
3.3.1.3. Razones por los cuales no ha sido ejecutado el proyecto.	63
3.3.2. Ceba semintensiva de Toros.	63
3.3.2.1. Fortalezas del proyecto.	65
3.3.2.2 Debilidades del Proyecto.....	65
3.3.2.3. Razones por los cuales no ha sido ejecutado el proyecto.	65

3.3.3. Producción de Granos (Frijol) con máquina de riego en la Granja Unidad Proletaria.....	66
3.3.3.1. Fortalezas del Proyecto.....	67
3.3.3.2. Debilidades del Proyecto.....	67
3.3.3.3. Razones por las cuales no ha sido ejecutado el proyecto.....	68
3.4 Otras alternativas de desarrollo local.....	68
Conclusiones.....	72
Recomendaciones.....	73
Bibliografía.....	74
Anexos.....	79

Introducción



Introducción

El desarrollo municipal en Cuba tiene su origen en las grandes deformaciones y desigualdades socioeconómicas previas al triunfo de la revolución en enero de 1959 y por lo tanto, parte de la necesidad impostergable de encaminar los esfuerzos hacia el ordenamiento de los territorios en aras del desarrollo demandado por el proceso revolucionario.

Por tal motivo hoy las Iniciativas Municipales de Desarrollo (IMD) llevadas a cabo, entre sus objetivos pretenden que los municipios sean capaces de autofinanciarse por sí mismos y de incrementar los niveles de vida de la población, sin embargo esto deberá realizarse de forma planificada y teniendo en consideración aquellas localidades o municipalidades con condiciones más crítica.

Este es un tema de suma importancia, debido a todas las posibilidades que esto puede propiciar a los territorios donde se implementen con fines adecuados. Con estas iniciativas se está trabajando en la participación activa de la población y los gobiernos municipales dirigidas a mejorar las estrategias de desarrollo a nivel local, de forma que sean pertinentes y se ajusten a las condiciones reales, y sobre la base de proyectos económicos capaces de autofinanciarse, a partir de la descentralización de las funciones de los Consejos Administrativos Provinciales y Municipal, contribuyendo así a una mayor capacidad de gestión para fortalecer la base económica productiva del país.

Esta participación activa entre los actores posibilita movilizar los recursos y las fuerzas del territorio para que se inserten las producciones autóctonas en función de proyectar el desarrollo, sobre la base de la coordinación y regulación de los actores de cada municipio.

Estas iniciativas se amparan y sustentan en políticas generales, tal y como las establecen los Lineamientos de la Política Económica y Social del VI Congreso del Partido en Cuba, donde se establecen los principios mediante los cuales se ejerce la autoridad de los actores principales de las localidades, donde el gobierno municipal constituye el actor principal para conducir y proyectar dichas iniciativas.

Estas constituyen una vía para atenuar las dificultades desde el punto de vista socioeconómico; una economía planificada posibilita una mejor distribución de los limitados recursos a nivel nacional, territorial y local; por lo que las iniciativas contribuyen una herramienta importante, si se quiere priorizar un desarrollo futuro en las localidades del país.

Atendiendo a que las políticas macroeconómicas hoy no son suficientes para el engranaje lógico del estado en esta investigación se plantea como problema científico la siguiente interrogante:

¿Cómo las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes complementan las políticas macroeconómicas de desarrollo?

Para dar solución al problema científico que se ha planteado con anterioridad en esta investigación se propone como objetivo general “Valorar como las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes contribuyen a complementar las políticas macroeconómicas del país”.

A favor de dar cumplimiento este objetivo general se trata en el trabajo un grupo de objetivos específicos.

- Sintetizar los principales conceptos y contenidos relacionados con las IMD.
- Diagnosticar los recursos endógenos del municipio.
- Análisis de las IMD de acuerdo con las potencialidades y los recursos.

Esta investigación esta justificada por el valor de reservas locales que se le confieren al desarrollo económico-social y a la utilización más racional de los recursos en el municipio de Cifuentes, esto posibilitará el continuo perfeccionamiento de las estructuras locales para alcanzar el crecimiento sostenido del municipio, y a su vez de la economía.

De tal manera en la investigación se operó con la hipótesis de que a partir de la ejecución de iniciativas municipales de desarrollo en el municipio de Cifuentes se logrará contribuir a la complementación de las políticas macroeconómicas del país.

En esta investigación se utilizaron métodos empíricos para medir, analizar, registrar y transformar la política de investigación en un proceso científico, se hace necesario

trabajar con instrumentos de recopilación de información, como entrevistas cuestionarios, observaciones y análisis de documentos.

Este trabajo consta de tres capítulos: el primero muestra términos conceptuales relacionados con las iniciativas, surgimiento, objetivos, clasificaciones y experiencias vividas en nuestro país. En el segundo, se realiza una caracterización detallada del municipio de Cifuentes y en el tercero se trabaja con los proyectos para el desarrollo local presentados y con otras iniciativas llevadas a cabo en el municipio para tratar de lograr un futuro con mayores niveles de desarrollo en el mismo.

Capítulo I



Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

1.1. El Desarrollo y sus términos conceptuales.

En la conceptualización, medición y en el perfeccionamiento del “desarrollo” ha intercedido varias materias, tales como la economía, la sociología, la antropología, así como la filosofía, entre otras; estas materias han realizado importantes aportes al estudio del desarrollo, el que es considerado como un concepto inasible, porque, no solo se ve como un proceso sino también como un resultado.

Desarrollo se define como proceso de automovimiento desde lo interior (desde lo simple) a lo superior (a lo complejo), que pone de manifiesto y realiza las tendencias internas y la esencia de los fenómenos, las cuales conducen a la aparición de lo nuevo.¹

Por lo que el desarrollo se puede definir como un proceso que genera bienestar social. Un proceso que involucra ampliación de capacidades y oportunidades productivas, socioculturales y políticas de la sociedad misma.²

El desarrollo se puede ver también que no es solo, aumentar lo que hoy existe sino un proceso de intensos cambios estructurales y que la industrialización es la clave del crecimiento del nivel de vida latinoamericana.³

El desarrollo visto como un resultado se puede definir, como lo que se quiere lograr a partir de los diferentes intereses percibido por las personas encargadas de realizar procesos que generen bienestar.

¹Diccionario Filosófico.

² Grupo Propuesta Ciudadana, Participación ciudadana y gestión local, UNICEF, Lima, 1995, p. 39.

³ Carlos Rafael Rodríguez, “Las bases del desarrollo económico en Cuba”, Economía y Desarrollo, núm. 56, marzo-abril de 1980, p. 16.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

El concepto de desarrollo ha sufrido importantes modificaciones en el período posterior a la segunda guerra mundial, pero especialmente en el último cuarto siglo. La distinción entre el desarrollo y el crecimiento, primero; la comprensión de que el desarrollo constituye un complejo proceso con aristas económicas, sociales, políticas, técnicas, ambientales e institucionales, entre otras, después; más recientemente surgió la precisión de que el desarrollo es un proceso en el cual el ser humano no es sólo uno de sus medios sino sobre todo fin, y finalmente se tendría la incorporación del aspecto ambiental.⁴

1.1.1 El Desarrollo Territorial.

El desarrollo es un proceso esencialmente humano, y se da en territorios concretos. El territorio no es solo un espacio pasivo donde se localizan un conjunto organizado y complejo de potencialidades naturales, humanas e institucionales y de sistemas de asentamiento poblacional, es también un espacio en el que convergen los intereses, la identidad y cultura de una comunidad, vale decir, es un espacio en el que se dan acciones y relaciones económicas y sociales, que le dan características particulares al territorio⁵.

Desarrollo territorial se puede definir como el conjunto de procesos sociales, culturales y económicos que promueven en un territorio (área metropolitana, centro urbano, región, provincia, municipio, etc.) El dinamismo económico y la mejora de la calidad de vida de la población. Para lograrlo se tiene que capacitar con información y conocimiento relevante y de calidad a sus instituciones, grupos profesionales, organizaciones comunitarias, empresarios, funcionarios públicos, administradores, etc. Para que pueda organizarse y movilizarse con base a sus recursos materiales,

⁴ Silvio Baró Herrera, "El desarrollo sostenible: desafío para la humanidad", Economía y Desarrollo, vol. 119, núm. 1, La Habana, marzo de 1996, p. 128.

⁵ Organización Territorial. Cuadernos PNUD- Perú. 2002.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

institucionales, políticos, y humanos. De esta forma la población de dicho territorio podrá definir sus prioridades y explotar sus ventajas comparativas⁶.

El desarrollo territorial viene a ser la capacidad existente en una sociedad para gestionar con efectividad las estrategias para la erradicación o superación de la pobreza. Se sustenta, entre otros componentes, tanto en el ordenamiento territorial, como en el acondicionamiento⁷ del mismo. El factor clave para posibilitar el desarrollo territorial, se encuentra en la articulación entre el Estado y la Sociedad Civil, en torno a objetivos de bienestar sostenibles.

El desarrollo territorial es un proceso localizado de cambio social sostenido que tiene como finalidad última el progreso permanente del territorio, la localidad, la comunidad y de cada individuo residente en ella. Además de estar vinculado de manera estrecha a un proceso de crecimiento económico, el desarrollo territorial requiere las siguientes condiciones:

- Un proceso de autonomía para emprender un estilo propio de desarrollo y aplicar políticas autóctonas.
- Capacidad de apropiarse del plus producto para reinvertir en el proceso, lo que permite superar de manera paulatina las estructuras de producción obsoletas y diversificar la base económica. Esto posibilitará un desarrollo sustentable de largo plazo, pues ofrece cimientos más sólidos.
- Una actitud permanente de concientización con respecto de la protección ambiental y el uso racional de los recursos naturales, al tiempo que se debe propiciar el aumento del nivel de vida de la gente.
- La identificación plena de la población con su territorio, lo que da sentido de pertenencia e identidad al desarrollo territorial. Esto se vincula con la historia,

⁶ Buarque S. Metodología de Planeamiento du Desenvolvimento local e Municipal Sustentable, IICA, Recife, Brasil, 1999: 23/25; Vázquez –Barquero A. Desarrollo Local. Una estrategia de creación de empleo, Editorial Pirámide, Madrid,1988: 129

⁷ Sergio Novás Tejero. Proceso de adecuación del territorio para el logro de los objetivos de desarrollo.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

psicología, lengua, tradición y arraigo sociocultural de la población con esa región, por lo que deberá predominar un verdadero sentido de pertenencia que desarrolle la cohesión y al final haga posible la motivación de cada individuo.

- Se necesita de lo cotidiano, y aquí está la unidad, como requisito indispensable para ejercer las diferentes actividades del individuo en la sociedad. Lo cotidiano posibilita la comunicación y el diálogo, que es lo que permite adentrarse en los problemas del territorio.
- Producto del significado social de este proceso, es fundamental que el ingreso se reparta entre la población con justicia y equidad, además de garantizar la participación constante de esta en la toma de decisiones.
- La coordinación entre los agentes del desarrollo representa una condición necesaria para consolidar el avance de la región.

1.1.2 El Desarrollo Económico Local.

Para lograr una buena gestión en el desarrollo territorial no podemos perder de vista las políticas de desarrollo económico local que constituyen una respuesta necesaria a los principales retos e imperativos del ajuste estructural real de las economías latinoamericanas, ya que se orientan de forma fundamental a asegurar la introducción de las innovaciones tecnológicas y organizacionales en la base misma del tejido productivo de los diferentes territorios.⁸

Se puede definir el desarrollo económico local como un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región.⁹

⁸ Alburquerque, Francisco. "Desarrollo Económico Local y distribución del Progreso Técnico" (Una respuesta a las exigencias del ajuste estructural) ILPES. Santiago de Chile. Diciembre de 1996. Pág. V.

⁹ Vásquez Barquero: 2000

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

El desarrollo local involucra la activación de todas las estructuras de la comunidad, díganse las sociales, las políticas y las económicas. Es una evolución que se realiza desde unas condiciones de vida que todos conciben desfavorables hacia otras circunstancias objetivas y subjetivas de subsistencia, propicias para el mejoramiento humano. El desarrollo local constituye la consecuencia del trabajo conjunto de varios actores, con diferencias de intereses que reflejan cada elemento de la estructura social local.

El desarrollo económico local es además un proceso de acumulación de capacidades, con el fin de mejorar de manera colectiva y continuada el bienestar económico de la comunidad. Esta noción de capacidad de desarrollo se refiere tanto a las circunstancias de la economía territorial como a las de sus actores socioeconómicos e instituciones.

El desarrollo económico local también se puede entender como aquel proceso reactivador y dinamizador de la economía local, que mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes de una determinada zona, es capaz de estimular el crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida.

El desarrollo económico local intenta responder la pregunta: ¿Cómo puede vivir mejor la gente de mi territorio? Por lo tanto, entiende lo económico integrado con las políticas sociales y la vida cultural, puesto que separar esos aspectos implica una división artificial. Luego, su preocupación central es mejorar la economía local y la calidad de vida de los habitantes de un territorio, dado que su propósito es generar mayor bienestar en la población mediante la dinamización de la economía local.

1.1.3 Diferencias entre el concepto de desarrollo local y desarrollo territorial.

En realidad son términos equivalentes. Sin embargo, a veces hay quien presupone que el “desarrollo local” es limitado al ámbito municipal. Y no es así. El desarrollo local no se circunscribe a un área administrativa, sino a un ámbito territorial en el que se extiende un sistema productivo local y un área local de empleo. Se trata de un

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

enfoque que parte del territorio, de los actores locales y los problemas que éstos tienen. Y muchas veces la unidad de actuación corresponde a varios municipios, una provincia, o una parte de un área metropolitana. Entonces se suele utilizar con más precisión la expresión “desarrollo territorial”, aunque en ambos casos se trata de un enfoque de desarrollo local, que es un enfoque desde abajo, desde los actores locales, pero no es -desde luego- un enfoque de “lo pequeño”. Sí es un enfoque que subraya la importancia de las actuaciones en el nivel microeconómico, aunque también requiere actuaciones inteligentes desde los niveles meso, meta y macro, para que las actuaciones desde abajo se vean facilitadas.

1.1.4 Desarrollo Territorial dentro de un enfoque de Desarrollo Económico Local.

Todo proceso de desarrollo territorial dentro de un enfoque de Desarrollo Económico Local tiene tres objetivos generales:

- La transformación del sistema productivo local.
- El crecimiento de la producción.
- La mejora del nivel de vida y de empleo de la población.

En este marco, las políticas macroeconómicas han mostrado su incapacidad de dar respuesta a esos problemas, lo que obligó a un sustancial cambio de actitud y surgió una nueva política de desarrollo que revalorizaba el potencial endógeno y resaltaba el papel del territorio como algo más que mero soporte de actividades inconexas.

Este enfoque territorial para desencadenar procesos de desarrollo a nivel local se remonta al surgimiento de los “distritos italianos”. Desde entonces, en los últimos 20 años han ido emergiendo importantes iniciativas en Europa y en América Latina que constituyen, en la práctica, ejercicios de adaptación flexible a las nuevas y mayores exigencias del ajuste estructural.

Las estrategias que surgieron para enfrentar la crisis, fueron espontáneas y diversas. Algunas apuntaban a crear nuevos empleos o nuevas empresas, otras a mejorar las condiciones de operación de las empresas, o la calificación de trabajadores, la

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

implementación de programas de apoyo a las PYME, a la integración de grupos excluidos, o a la elaboración de programas de reconversión en zonas de declinación económica que exigían una intervención más integral.

1.2 Surgimiento de las iniciativas de desarrollo económico local en América Latina.

El origen de las iniciativas de desarrollo económico local en América Latina no responde a una sola causa. Buena parte de dichas iniciativas han surgido como reacción a las situaciones de crisis económica local y la falta de políticas apropiadas desde el nivel central del Estado para enfrentar dichas situaciones.

Las iniciativas están encaminadas a promover asentamientos de familias campesinas desplazadas del medio rural por los grandes proyectos agropecuarios. Acompañar las actividades de construcción de vivienda e infraestructura urbanas con la promoción de la microempresa y pequeña empresa industrial. Aunque la promoción del desarrollo económico local no aparece como una finalidad explícita de los procesos de descentralización en América Latina, sin embargo estos procesos han permitido la apertura de mayores espacios para el planteamiento de Iniciativas de Desarrollo Económico Local (IDEL). De cualquier modo, los procesos de descentralización más avanzados, con elección directa de todos los niveles de representación pública territorial, constituyen bases mucho más consistentes para el impulso de iniciativas de desarrollo económico local.

1.3 Principales objetivos de las iniciativas de desarrollo local en América Latina.

- Valorización de recursos locales endógenos a fin de impulsar la diversificación productiva y la creación de nuevas empresas.
- Organización de redes de actores locales, públicos y privados, para promover la innovación productiva y empresarial.
- Establecimiento de consorcios municipales a fin de incrementar la eficacia y eficiencia de las actuaciones de desarrollo local.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

- Búsqueda de nuevas fuentes de empleo y renta a nivel local.
- Promoción de actividades de desarrollo científico y tecnológico a nivel territorial.
- Creación de nuevos instrumentos de financiamiento para las micros y pequeñas empresas a nivel local.
- Incorporación de las dimensiones del desarrollo productivo local y el apoyo a las micros y pequeñas empresas, tratando de superar las limitaciones de los fondos de inversión social.
- Incorporación de políticas de “marketing” de ciudades para promover la competitividad sistémica territorial.
- Búsqueda de acuerdos estratégicos en relación con el bien ambiental y el desarrollo sostenible.

Las iniciativas pueden ser vistas desde dos aristas, desde arriba y desde abajo. Desde arriba cuando el estado es el encargado y el principal representante de lo que se quiere realizar y desde abajo cuando las iniciativas nacen de los municipios y los representantes del gobierno de este municipio, es el que responde ante el estado por el proyecto presentado.

Existen, pues, dos tipos de tensión que impulsa “desde abajo” las iniciativas de desarrollo económico local. De un lado, la tensión introducida por el propio desarrollo democrático y la elección directa de los responsables en los diferentes niveles territoriales de las administraciones públicas (municipalidades, provincias, regiones o estados), que obliga a atender las demandas de la ciudadanía relacionadas con los temas básicos del desarrollo productivo y el empleo en cada ámbito territorial. De otro lado, la tensión introducida por la situación de crisis y reestructuración económica en general, que empuja a los actores empresariales privados a incorporar elementos de modernización y procesos de adaptación ante las nuevas exigencias productivas y los mayores niveles de competitividad en los mercados. A estos dos tipos de tensión “desde abajo” se suma otro proceso “desde arriba”, correspondiente al avance de la descentralización y reforma del Estado Central en los diferentes países de la región. Este no tiene todavía una relación complementaria con los procesos anteriores surgidos “desde abajo”, aunque es claro que el avance de la

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

descentralización debería poder construir escenarios propicios para impulsar las iniciativas de desarrollo económico local.

1.4 Conceptualización de las Iniciativas Municipales de Desarrollo.

Del latín *initiātus*, iniciativa es aquello que da principio a algo. Se trata del primer paso de un proyecto o del punto de partida de alguna acción.

La iniciativa también es la cualidad personal que tiende a generar proyectos o propuestas. Una persona con iniciativa es aquella que suele promover emprendimientos.

En algunas constituciones, la iniciativa popular o ciudadana es un procedimiento que permite la intervención directa del pueblo en la propuesta y adopción de medidas legislativas.

Las iniciativas locales se definen como actos propositivos o acciones específicas llevadas a cabo por el gobierno, uniones empresariales y grupos comunitarios generalmente en combinación para generar logros económicos y de empleo en un área específica.

Sin embargo también es necesario asumir que las iniciativas locales de desarrollo se definen como un proceso de toma de decisión y acciones que demandan cierta cooperación entre actores y que tienen por objeto lograr fines que contribuyen a mejorar la calidad de vida y ampliar las oportunidades de desarrollo en una región o localidad.¹⁰

Las iniciativas municipales de desarrollo son actos de proposición o acciones específicas llevadas a cabo por los Organismos de la Administración Central del Estado (OACE), el gobierno, las unidades empresariales y grupos comunitarios. Generalmente se hace en combinación con los principales actores, para general

¹⁰ García Batiz y Otros(1998:30)

<http://www.eumed.net/libros/2008a/344/Las%20iniciativas%20locales%20de%20desarrollo.htm>

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

logros económicos y de empleo en un área específica; también puede verse como un proceso de toma de decisión y acciones que demandan cooperación entre actores y que tienen por objeto de lograr fines que contribuyen a mejorar la calidad de vida y ampliar las oportunidades de desarrollo del municipio.

1.4.1 Clasificación de las Iniciativas de Desarrollo Local.

En este sentido encontramos al menos cuatro clasificaciones sobre las iniciativas.¹¹

En primer término lo proponen García Batiz y otros autores que señalan tres tipos de iniciativas que dependen de su alcance y de quienes participan en ellas: a) Proyectos de inversión o conversión pública o privada que tienen fines específicos y pueden contribuir a disminuir los efectos negativos del proceso de desarrollo en una economía de mercado; b) acciones que impacten en el desarrollo de la región surgidas de asociaciones u organizaciones de productores que tengan entre sus objetivos el interés por participar activamente; c) políticas y reglamentos que faciliten los procesos de toma de decisiones y mejoren las condiciones de vida de las regiones.

Si se integran los tres tipos de iniciativas obtenemos un grupo de acciones encaminadas a adquirir un proceso, en donde los proyectos de inversión son el elemento para activar, es decir la propuesta con la que se tiene que comenzar a trabajar considerando lo económico y lo estratégico, en segundo término los grupos de individuos o personas que son las que van a trabajar o tener acciones directas sobre el territorio, y por último los estatutos o leyes para conseguir debidamente los recursos y obtener los resultados positivos conforme a las reglas establecidas.

Una segunda clasificación, plantea acciones para las políticas o mecanismos de desarrollo endógeno para activar mejoras en los procesos para la conformación de las iniciativas locales¹². En primer término tipifica:

¹¹ <http://www.eumed.net/libros/2008a/344/Las%20iniciativas%20locales%20de%20desarrollo.htm>

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

- Acciones para mejorar la infraestructura (hardware). Por ejemplo: redes de transporte, crear suelo adecuado para la localización de empresas. En este renglón podríamos establecer un mejor rendimiento en torno a tiempos y una mejor plusvalía de los valores del suelo, para asimismo tener un valor agregado en el rubro de los servicios.
- Acciones para fortalecer los factores no materiales del desarrollo (SOFTWARE), como puede ser las medidas que influyen en la calificación de los recursos humanos, información de organizaciones y empresas, la difusión tecnológica, y la cultura de desarrollo de la población. En este sentido se obtiene una mejor calidad del ambiente de trabajo, una mayor competitividad ligada a una mayor relación social y de trabajo entre la población activa.
- Acciones para fortalecer la capacidad organizativa del territorio (ORGWARE). Un ejemplo es el asociacionismo, que permite realizar transformaciones entre los agentes públicos y privados a partir de acuerdos formales. Las acciones del orgware pueden generar resultados positivos en la generación de redes a nivel territorial.
- Acciones basada en aquel conjunto de instrumentos financieros, con recursos públicos pero también privados, que se utilizan para el desarrollo estratégico del territorio (FINWARE).
- Acciones que se toman para proteger y utilizar los recursos naturales (ECOWARE). En un entorno de globalización es importante no agredir a las especies de flora y fauna, para poder subsistir de mejor manera preservando y programando los consumos necesarios para el buen funcionamiento de cualquier iniciativa.

La tercera clasificación se establece, para quien las iniciativas locales deben generar actividades, empresas o nuevos empleos a través del estímulo de la innovación, organización de redes, impulso a la diversificación productiva basada en la diferenciación y calidad de productos y procesos, así como la valorización de los

¹² Vázquez Barquero (1993:

228)<http://www.eumed.net/libros/2008a/344/Las%20iniciativas%20locales%20de%20desarrollo.htm>

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

recursos endógenos. El autor hace hincapié en acompañar los esfuerzos del ajuste macroeconómico con este tipo de ajuste flexible desde los diferentes ámbitos territoriales, tratando de definir apropiadamente, en su propio contexto y escala, los diferentes ámbitos como son el de innovación tecnológica y de gestión, la cualificación de los recursos humanos, entre otros.¹³

La tipología propuesta por Albuquerque de las iniciativas locales de desarrollo es la siguiente:

- Iniciativas locales de empleo. Surgen como el resultado conjunto de esfuerzos para contrarrestar el problema de la generación de empleo.
- Iniciativas de desarrollo empresarial. Son iniciativas posteriores a las iniciativas creadoras de empleo en un nivel más alto, es decir un compendio territorial más grande en donde se fomente la creación de la pequeña empresa, buscando promover valores culturales adicionales favorables al espíritu empresarial innovador y la creatividad.
- Iniciativas de desarrollo local. Surgen posteriormente a las anteriores, como consecuencia de la necesidad de obtener o provocar un desarrollo más dinámico a nivel local. Es decir se pretende enfocar de forma más integral los diferentes problemas de la cualificación de los recursos humanos locales para el empleo y la innovación de la base productiva.

Por último se establece que las iniciativas de desarrollo generalmente son una respuesta a la necesidades locales y deben estar estructuradas en tres estratos, en primer lugar las estrategias, que dan un diagnóstico de la problemática económica social que afectan la sociedad; el segundo, estructuras operativas que tratan de ejecutar políticas o mecanismos que incluyen la participación de gobiernos locales,

¹³ Albuquerque (2005)
<http://www.eumed.net/libros/2008a/344/Las%20iniciativas%20locales%20de%20desarrollo.htm>

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

regionales combinadas con las agrupaciones locales; el tercer estrato, las acciones que son el planteamiento y ejecución de las propuestas y programas planteados.¹⁴

Con las iniciativas de desarrollo local no solo se pretende lograr encaminar nuestras localidades hacia el desarrollo sino también contribuir al ahorro, tan necesario en estos tiempos de crisis, donde se hace imprescindible hacer un uso racional de los recursos escasos.

Tomando como referencia los estudios bibliográficos y los conceptos propuestos de iniciativa municipales de desarrollo local se propone en el trabajo la siguiente definición.

Las iniciativas municipales de desarrollo local se pueden precisar como un conjunto de ideas nuevas o acciones específicas que demanda la cooperación entre actores, para poder generar logros económicos, mejorar la calidad de vida de las personas y ampliar las oportunidades de desarrollo contribuyendo a un ambiente territorial favorable.

1.5 Las iniciativas municipales de desarrollo a favor del desarrollo local.

Las iniciativas de desarrollo municipal están encaminadas a contribuir con el desarrollo local, tratando de potenciar la economía de cada municipio y beneficiar de esta forma a los habitantes de la localidad. Con el enfoque de desarrollo local se trata de aprovechar al máximo todas las potencialidades del municipio. Este enfoque actúa de la siguiente manera:

1. El enfoque del desarrollo local toma como unidad de actuación el territorio y no la empresa o el sector aislados.

Esta aproximación territorial es necesaria para contemplar tres de los principales temas del desarrollo-subdesarrollo:

- La introducción de innovaciones en los sistemas productivos locales.

¹⁴ OCDE (2002)

<http://www.eumed.net/libros/2008a/344/Las%20iniciativas%20locales%20de%20desarrollo.htm>

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

- El diseño de los adecuados programas de formación de recursos humanos según las necesidades de cada contexto local.
 - La referencia concreta a las características y limitaciones existentes en el medioambiente local, esto es, la incorporación obligada a la sostenibilidad, la cual tampoco puede limitarse a un enfoque abstracto.
2. El enfoque del desarrollo local incluye así mismo una consideración integrada de la funcionalidad entre lo rural y lo urbano, que en el planteamiento tradicional ha sido contemplada dentro de una visión supeditada del desarrollo agrario al desarrollo industrial y de servicios.
- Esta visión tradicional ha identificado desarrollo rural y desarrollo agrario.
 - Sin embargo, el desarrollo del medio rural no puede pensarse de forma aislada al desarrollo del medio urbano.
 - Ambos conforman un conjunto de funciones económicas y sociales relacionadas. El medio rural precisa de insumos, maquinaria, manufacturas y servicios suministrados desde el medio urbano.
 - Igualmente, el medio rural necesita de los mercados urbanos para la venta de sus productos (alimentos y otros).
 - De otro lado, el medio urbano precisa de los abastecimientos de recursos naturales (agua potable, materias primas, etc.) y otros bienes y servicios (residenciales, ocio y deporte, naturaleza, etc.) que se producen en el medio rural.
 - En la actualidad las zonas rurales son cada vez más valoradas por razones ecológicas, para despliegue de actividades al aire libre, mejora de la calidad residencial y estilo de vida, y conservación del medio natural asegurador de la oferta de bienes y servicios ambientales.
3. La estrategia de desarrollo local debe orientarse a asegurar mejores condiciones de vida de la población local, tratando de centrarse fundamentalmente (aunque no siempre exclusivamente) en la mejor utilización de los recursos locales, a fin de promover nuevas empresas y puestos de trabajo locales.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

- Para ello pueden utilizarse las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías de la información, así como la reorganización de los procesos productivos locales según la orientación hacia los mercados.
 - La construcción de una oferta territorial apropiada de servicios de apoyo a la producción es parte esencial de dicha estrategia de desarrollo local.
4. El conjunto de elementos básicos que definen las iniciativas de desarrollo económico local se presenta a continuación:
- Movilización y participación de actores locales.
 - Actitud proactiva.
 - Existencia de equipos del gobierno local de liderazgo local.
 - Cooperación desarrollo estrategia territorial público-privada local de desarrollo.
 - Elaboración de una estrategia territorial de desarrollo.
 - Fomento de microempresas.
 - Coordinación de programas y Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) y formación de instrumentos de recursos humanos.
 - Institucionalidad para el desarrollo económico local.
5. Al mismo tiempo, una iniciativa de desarrollo local requiere también una actitud proactiva por parte de los gobiernos locales y regionales en general, en relación con el fomento productivo y la creación de empleo, lo cual supone asumir nuevas funciones de la gestión pública local más allá de los roles tradicionales como suministradores de servicios sociales, urbanísticos o medioambientales.
6. La política de desarrollo local y la cooperación descentralizada para el desarrollo deben favorecer la construcción de una respuesta de los diferentes ámbitos territoriales ante las exigencias del cambio estructural en la actual fase de transición tecnológica.
- Las economías locales se encuentran mucho más expuestas que en el pasado en el actual contexto de globalización, lo cual obliga a la toma de iniciativas y políticas de desarrollo desde los diferentes ámbitos territoriales o locales.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

- Este tipo de políticas de desarrollo local trata también de superar las limitaciones o la ausencia de las políticas centralistas y sectoriales ante las exigencias del cambio o reestructuración económica actual.
 - El carácter agregado de las políticas centralistas las hace muy poco eficientes para enfrentar los diferentes contextos y situaciones territoriales.
7. Hay que recordar que para incrementar la productividad y la competitividad de las empresas y los sistemas productivos locales es preciso asegurar la introducción de innovaciones para mejorar los procesos productivos, impulsar la calidad y la diferenciación de los productos y hacer más eficiente la organización de las redes de empresas en los diferentes agrupamientos territoriales donde se encuentran.
- Se trata de avanzar en la frontera de eficiencia tecnológica y organizativa de dichos sistemas productivos locales.
8. Las autoridades locales son agentes importantes en los procesos de desarrollo local.
- Muchas veces son los líderes principales de las iniciativas de desarrollo local al impulsar en sus territorios la movilización y concertación de actores para el desarrollo económico y la creación de empleo a nivel local.
 - En otras ocasiones, son otros actores (empresarios, organizaciones no gubernamentales, etc.) los que inician los procesos de desarrollo local, aunque muy pronto se requiere la incorporación activa de los gobiernos locales, los cuales permiten dotar a las iniciativas de desarrollo local del mayor grado de institucionalidad y permanencia.
9. Asimismo, las iniciativas de desarrollo económico local deben institucionalizarse mediante los necesarios acuerdos de tipo político y social en los ámbitos territoriales correspondientes.
- La búsqueda de pactos locales de carácter suprapartidario y con la mayor participación posible de actores territoriales tiene como finalidad dotar a dichas

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

iniciativas de los mayores niveles de certidumbre ante los posibles cambios políticos.

- La presencia del sector privado empresarial en la institucionalidad para el desarrollo local tiene también esa funcionalidad, a fin de evitar la incertidumbre provocada por los cambios de responsables políticos locales.
 - Por su parte, la presencia de los responsables públicos al frente de dicha institucionalidad para el desarrollo local trata de dotar a todo el proceso de la suficiente perspectiva territorial de medio y largo plazo, lo que no siempre se logra con la búsqueda de beneficios empresariales de corto plazo.
10. El desarrollo local exige, pues, una actuación decidida desde las instancias públicas territoriales, lo cual hace obligado incorporar dicha dimensión en los actuales programas de fortalecimiento de los gobiernos locales.
- La descentralización no puede limitarse únicamente a mejorar la capacidad de gestión eficiente de los recursos transferidos a los gobiernos locales y a la modernización de la gestión municipal.
 - Estas tareas son fundamentales, pero la modernización de las Administraciones Locales debe incorporar también la capacitación en su nuevo papel como animadores y promotores del desarrollo económico local, a fin de construir conjuntamente con los actores privados y el resto de la sociedad civil local, los necesarios entornos territoriales innovadores para el fomento productivo y desarrollo del tejido local de empresas.
 - Sólo así pueden las municipalidades colaborar en la generación de riqueza y empleo productivo, superando su tradicional actuación asistencial.

1.6 El Desarrollo Económico Local en Cuba.

La grave situación económica de Cuba, la reducción significativa de los presupuestos municipales, el magro crecimiento del empleo estatal y las insuficiencias de las políticas macroeconómicas, entre otros factores, dificultan dirigir la economía. Es necesario buscar soluciones territoriales; así, ha comenzado a tomar forma una nueva estrategia de desarrollo económico local, que pretende el desarrollo y la

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

reestructuración del sistema productivo, el mejoramiento del nivel de vida de la población y el aumento del empleo de la localidad, con un uso racional de los recursos materiales, laborales y financieros en inversiones estratégicas para el desarrollo.

El Desarrollo Económico Local como estrategia de desarrollo viable en Cuba se define como un proceso que reactiva la economía y dinamiza la sociedad, apoyándose en la utilización eficiente y sustentable de sus recursos endógenos.

Para lograr estrategias de desarrollo local hay que hacer nacer el espíritu de los municipios, que el pueblo se sienta comprometido con lo que hace. Hay que conocer todo lo que tenemos para poder defendernos con nuestros propios recursos y no esperar que las cambios se den por si solos, sino, juntos como una unidad política administrativa.

Estrategia de Desarrollo en Cuba:

Proceso participativo donde los principales actores, convocados y encaminados por el gobierno municipal, organizan e implementan el desarrollo integral y sostenible de territorios en su demarcación, a partir de la identificación y movilización de las potencialidades endógenas, establecen prioridades que beneficien directamente a su población.

1.6.1 El índice de desarrollo humano como aspecto clave para el desarrollo local en Cuba.

Desde el triunfo revolucionario en 1959, el desarrollo humano en Cuba ha sido concebido como un proceso de amplitud de opciones y posibilidades de desarrollo de las personas. A partir de entonces se estableció una idea precisa y fundamentada de las principales dimensiones que abarca este concepto, que en los últimos años ha sido ampliamente analizado en los diversos estudios realizados por el Centro de Investigaciones de la Economía Mundial (CIEM).

El índice de Desarrollo Humano Territorial (IDHT) está compuesto por indicadores que de algún modo reflejan los adelantos y las oportunidades que tiene el hombre. Los informes de desarrollo humano publicados hasta la fecha reconocen tres dimensiones

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

fundamentales que representan el desarrollo humano:

- Una vida larga y saludable
- La adquisición de conocimientos
- El acceso a recursos que le permitan tener un nivel decente de vida.

El Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL) ha sido la primera iniciativa de cooperación internacional que ha acordado con el Ministerio para la Inversión Extranjera y la Colaboración Económica (MINVEC), en el año 1999, dos elementos novedosos:

- Formular iniciativas específicas directamente a nivel local.
- Enfrentar temas como la descentralización técnico - administrativa, la cobertura, calidad y sostenibilidad de los servicios y el desarrollo de la economía local como materias de cooperación.

El Índice de Desarrollo Humano nos ayuda a medir el desarrollo en cada territorio, en las últimas investigaciones se obtuvo como resultado que la Ciudad de la Habana y Cienfuegos tienen altos niveles de desarrollo. En niveles medio se encuentran La Habana, Matanzas, Villa Clara, Ciego de Ávila e Isla de la Juventud. Las provincias que tienen un nivel bajo de desarrollo, pues no alcanzaron un nivel superior al promedio son Pinar del Río, Sancti Spíritus, Camagüey, Las Tunas, Holguín, Granma, Santiago de Cuba y Guantánamo.

Debe destacarse que Pinar del Río se encuentra entre las provincias de más bajo IDHT debido a sus malos resultados en los índices de volumen de inversiones per cápita, tasa de escolarización y mortalidad materna. Las Tunas se ve más afectada por los indicadores de mortalidad infantil, tasa de escolarización y mortalidad materna. En el caso de Holguín, los índices de estado crítico son los de ocupación y tasa de escolarización.

En Granma sobresalen los bajos índices de ocupación, mortalidad infantil, volumen de inversiones per cápita y salario medio mensual. Para Santiago de Cuba los indicadores críticos son los de ocupación, mortalidad infantil, volumen de inversiones per cápita y mortalidad materna. En Guantánamo se aprecian deficiencias significativas en índices

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

como los de ocupación, mortalidad infantil, volumen de inversiones per cápita, salario medio mensual y mortalidad materna.

En relación con Ciudad de La Habana, provincia que sobresale, se puede decir que a pesar de tener una buena situación en todos los índices analizados, sus mejores resultados se observan en indicadores como el volumen de inversiones per cápita y el índice de ocupación.

En términos generales, las provincias con peores resultados son las que están más alejadas de la capital, en especial las que se encuentran en el extremo oriental del país.

1.6.2 Experiencias del Desarrollo Local en Cuba.

El desarrollo local en Cuba ha alcanzado en los últimos años nuevas ideas generadas por su propio desarrollo y la aspiración de lograr una descentralización en todos los territorios del país. Es por ello que en los municipios se han creado las iniciativas de desarrollo local; las cuales exigen de nuestros actores un protagonismo dirigido a resolver, de manera independiente y creadora, los bajos niveles de productividad, entre otros aspectos que afectan el desarrollo, tanto económico, social, ambiental y cultural.

En Cuba se ha buscado apoyo de varias organizaciones a razón de este proyecto de desarrollo local entre ellas está la Fundación Dr. Trueta viene implementando proyecto de desarrollo conjuntamente con el Programa de Desarrollo Humano Local de Las Naciones Unidas de Granma, Holguín, Guantánamo, Santiago de Cuba, Las Tunas, y en el municipio de la Habana Vieja. Es preciso subrayar que estos proyectos tienen un enorme impacto humanitario y contribuye a mejorar la vida de personas con distintos tipos de padecimientos y discapacidades.

Los proyectos ejecutados por dicha fundación son identificados localmente a partir de las prioridades surgidas en los talleres participativos con la población, contando con el respaldo de las autoridades locales, la aprobación previa de los equipos técnicos

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

del PDHL y de las autoridades cubanas competentes, representadas por el Ministerio para la Inversión Extranjera y la Colaboración Económica (MINVEC).

Adquiere especial relevancia el apoyo de la Trueta a la detención temprana de neoplasias malignas que tantas vidas femeninas ha salvado en la oriental provincia de Granma. Así también, la previsión de espejuelos a niños con dificultades de visión que les permiten no solo aprovechar mejor los conocimientos que adquieren en la escuela sino también llevar una vida normal como los demás niños del país.

Podemos referirnos también a niños con parálisis cerebral en el Centro histórico de La Habana, al respaldo con medicinas y equipos a hospitales en la región oriental de Cuba, a los miles de pacientes que de una forma u otra perciben la mano amiga de la Fundación Dr. Trueta.

Al comenzar a llevarse a cabo este proceso en Cuba se le ha dado prioridad a la zona oriental del país ya que es, la que de acuerdo con sus características precisa de una mayor atención.

Múltiples son los ejemplos de buenos resultados alcanzados con el proyecto de desarrollo local.

En el Municipio La Habana Vieja se estuvo trabajando durante el año 2003 múltiples proyectos entre los que se citan:

Gabinete Arqueológico.

El proyecto facilita equipos y se ha impartido una capacitación técnica, que ha permitido digitalizar el registro fotográfico existente (que antes estaba hecho por fotos normales) y enriquecer el ya digitalizado, además de crear una red local que facilita el trabajo del personal técnico, acelerando los tiempos y la calidad de las entregas de los informes de las excavaciones hechas. Beneficiarios directos son 35 especialistas, entre arqueólogos, restauradores de pintura mural, biólogos, historiadores y museólogos.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

Plan Maestro

El Plan Maestro para la revitalización integral de La Habana Vieja sienta las pautas para la restauración, garantiza la continuidad de dicho proceso y la operatividad de la inversión, al tiempo que genera instrumentos de dirección eficientes que se recogen en el plan especial de desarrollo integral. Basa su cometido en la participación de todos los sujetos del patrimonio, o sea, ciudadanos y entidades con influencia en el territorio, a partir de la creación de espacios de concertación entre actores. Por eso, los planes elaborados con el consenso de los implicados, constituyen verdaderas herramientas al servicio de las autoridades que deben ejecutarlos. Conceptualmente, el modelo de gestión aplicado a partir de 1993, considera a la cultura como eje principal del desarrollo, y al ser humano, creador, portador y transmisor de patrones culturales, protagonista del proceso. A la visión sociocultural de la recuperación, se le sumó un enfoque de rentabilidad económica. En materia de desarrollo humano, se reconoce una importancia estratégica a la rehabilitación económica y social, estrechamente vinculada al rescate patrimonial. Entendidas las tres dimensiones con un enfoque integrador, se garantiza la implicación de los ciudadanos en el proceso. Bajo esta óptica, en la medida en que la economía local se reactiva genera nuevos empleos, mejoran las condiciones del hábitat y se reduce el perfil de marginalidad, para imponerse una dinámica de recuperación que actúa como efecto sinérgico y multiplicador de las inversiones, ensanchando las áreas recuperadas y aumentando los recursos a disposición del desarrollo. La rehabilitación se estructura vinculando criterios de desarrollo integral, mecanismos de recuperación autofinanciada y de desarrollo cultural, considerados desde el Plan Especial de Desarrollo Integral, donde fueron establecidas cinco políticas fundamentales:

- Salvaguardar la identidad nacional a partir de la investigación, promoción y desarrollo de la cultura.
- Proteger el patrimonio heredado, rehabilitando el territorio mediante un Plan Especial de Desarrollo Integral continuo y con fuerza legal. Este plan se concibe como una carta de navegación, una sumatoria de gestión participativa

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

e instrumentos de planificación que hagan eficiente la conducción del proceso en su integralidad.

- Evitar el desplazamiento de la población local, protegiéndola del impacto de la terciarización y estableciendo adecuadas densidades y calidad de vida.
- Dotar al territorio de una infraestructura técnica y de servicios básicos que aseguren su funcionamiento en correspondencia con las necesidades contemporáneas.
- Lograr un desarrollo integral autofinanciado que haga recuperable y productiva la inversión en el patrimonio.

Provincia de Granma

Alternativa comunitaria para el cuidado del menor. Manzanillo.

Esta iniciativa brinda un nuevo modelo organizativo de servicio al territorio, que beneficia directamente a las madres y familias del municipio, especialmente las que se consideran en riesgo por su situación económica y por ser “jefas de hogares”. La rehabilitación se concluyó entre julio y octubre 2003. Se capacitaron las familias, las madres y los trabajadores de la comunidad. Se abrieron dos locales con todas las condiciones necesarias para el cuidado y la educación de 60 niños y niñas. Además, 60 madres del municipio obtuvieron un empleo.

Programa de recuperación de la franja hidrorreguladora del Río Cauto con la creación de 55 Fincas Forestales Integrales

Con este proyecto, ya activo en las fases anteriores, se procuró el cemento necesario para completar la reestructuración de 14 fincas y se dio energía eléctrica a 20 viviendas ubicadas en zonas aisladas. La provincia de Granma, que se comprometió en suministrar todo el cemento necesario, no pudo asumirlo debido a la necesidad de dirigir este cemento a las provincias afectadas por el paso de los huracanes Michelle e Isidore.

Provincia de Pinar de Río.

Apoyo a la agricultura urbana en Los Palacios.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

El proyecto se localiza en el municipio Los Palacios. A través del crédito solicitado al FRIDEL desarrolla las potencialidades económicas del territorio con viveros para el cultivo de hortalizas y legumbres durante todo el año. La producción obtenida, que se vende en dólares directamente a los hoteles, ha permitido crear 17 puestos de trabajo, se han mejorado los salarios y las viviendas de los 60 trabajadores de la cooperativa. Con este tipo de inversión, se prevé una ganancia de 50,000 dólares al año. La cooperativa, hasta el momento, ha reembolsado regularmente el crédito, el cual será reutilizado para apoyar otras iniciativas económicas en el mismo municipio.

Intercambio de formación para servicios al turismo.

Se trata de un proyecto de intercambio entre Pinar del Río y Livorno, ciudad italiana de la región de Toscana. El objetivo de la iniciativa es mejorar la calidad de los servicios turísticos de naturaleza en Cuba. El proyecto contribuye a la formación del equipo de docentes de la escuela de Hotelería y Turismo de Pinar del Río. En diciembre 2003 se desarrollo una misión técnica a Italia de tres profesores cubanos y se prevé una misión de tres homólogos a Cuba en el 2004 para contemplar así el intercambio formativo en los siguientes temas: calidad de los servicios, turismo y naturaleza, recepción turística, gestión de restaurantes, bares y cantinas y administración de tiendas.

Impermeabilización de seis edificios en el Consejo Popular Raúl Sánchez

Como respuesta a los daños causados del huracán Isidore se han impermeabilizado seis edificios, que incluyen 184 viviendas, beneficiando a unas 736 personas, entre ellas 80 ancianos y 96 niños. Con esta iniciativa se pretende contribuir a la rehabilitación social y económica que se ha realizado luego del paso del huracán, el cual ha deteriorado el ya comprometido fondo habitacional del territorio sido financiado por el PDHL y UNIFEM.

Provincia de Guantánamo.

Abastecimiento de agua potable y saneamiento ambiental en las comunidades agrícolas de Uveral, Ullao Viejo y Cumberland

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

El proyecto se desarrolla en 16 comunidades que forman parte del municipio Niceto Pérez, debido a la dificultad de una insuficiente disponibilidad de agua potable para sus habitantes. Además, el proyecto responde a las necesidades de conectar a la red de alcantarillado, las letrinas y pequeñas actividades agropecuarias, técnicas de participación y autoestima, capital social y patrimonio cultural. El aporte financiero proviene de BEAZ.

Seguridad alimentaria en el municipio Maisí.

En la mayoría de los territorios de las provincias orientales la agricultura es la base económica fundamental. Para este proyecto se identificó una zona del Consejo Popular de Asunción, en la comunidad de Santa Marta, que posee las características ideales de fertilidad para la producción de cultivos varios. El aumento de la producción agropecuaria (conejos y ovejas) brinda además una fuente de empleo en un lugar donde el problema de la ocupación es grave. La construcción de la “casa de cultivos protegidos” ese encuentra hoy en fase de compra de los materiales. Se identificó el terreno útil para ese fin y se capacitó el personal sobre los programas de agricultura urbana. Son beneficiarias las 2.020 personas que viven en la localidad. El proyecto es financiado por la Agencia de Cooperación Española.

Provincia Las Tunas.

Mejoramiento de la alimentación en escuelas primarias seminternas del municipio de Las Tunas.

Se trata de un proyecto surgido para dar respuesta a la necesidad de mejorar la alimentación de los niños y niñas de estas escuelas. Se han dotado de equipos para la refrigeración de los alimentos y para el mejoramiento de las condiciones de temperatura del agua potable. Se ha formado al personal en el uso y mantenimiento de estos equipos. Además, se ha instalado una cisterna de gas licuado en cada centro, con el objetivo de eliminar la cocina con leña con todas las consecuencias que esto trae al ambiente. Por último, se han dotado las cocinas de las escuelas con utensilios para una alimentación mejor y más variada. Los beneficiados, además de

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

los 1,615 niños, han sido los trabajadores de estas escuelas. Cofinanciado por PDHL.

Provincia Holguín.

Cadena del frío en la provincia en 115 unidades de ventas de carne, pescado y leche.

Con este proyecto de impacto social, fueron instalados congeladores en las 115 unidades de distribución de productos básicos en la provincia. Esta cadena del frío ha permitido la conservación de productos alimenticios destinados al consumo de la población. Además, se garantizó la disponibilidad de agua en las 115 unidades y fueron dotadas de instrumentos y accesorios necesarios para la manipulación de los alimentos. Por último, se mejoraron las condiciones de los locales: pintura de las paredes, ventilación e iluminación. Gracias a estas intervenciones las 115 unidades pueden brindar hoy a la población 10 resultaron beneficiados, así como sus educadores y todos los habitantes de la propia comunidad Miraflores.

Provincia de Santiago de Cuba

Proyecto de seguridad alimentaria para la provincia Santiago de Cuba.

Este proyecto está orientado al mejoramiento de las condiciones alimentarias en las provincias orientales que, de acuerdo con un estudio del Instituto de Planificación Física y el Programa Mundial de Alimentos, es la región con mayor déficit alimentario del país. A través del proyecto las instituciones locales han vinculado el tema de la autosuficiencia alimentaria con la oportunidad que el proceso de descentralización puede generar. En particular, apunta al mejoramiento de las potencialidades locales en el campo de la agricultura y de la cría con el objetivo de fortalecer la producción de hortalizas, vegetales y tubérculos, así como la cría de conejos, ovejas y cabras y la relativa producción de leche. El proyecto, es financiado completamente por la Agencia Española de Cooperación (AECI). Se han creado además 180 nuevos empleos.

Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

Otras de las experiencias del desarrollo local en Cuba se han venido desarrollando en la provincia de Villa Clara específicamente en los municipios de Remedio y Caibarién.

Los municipios de Remedio y Caibarién, ubicados al norte de la provincia de Villa Clara fueron seleccionados para emprender las Iniciativas Municipales de Desarrollo entre otros elementos por la cercanía al polo turístico de los Cayos que se ubican al norte de la provincia de Villa Clara; por esta razón constituirán la base de suministro natural, material, cultural y espiritual de este gran complejo turístico, categorizado como algunas de las instalaciones hoteleras más lujosas de la Isla, la calidad de los recursos naturales de ambos municipios, como agua y tierra; además del arraigo cultural, las parrandas y valores arquitectónicos de Remedio, como la Octava Villa Fundada en Cuba, se conserva actualmente numerosas edificaciones de los siglos XVIII, XIX, y principios del XX que conforman unos de los conjuntos urbanos más valiosos, significativos y coherentes del país, exponente del artesanado criollo durante la colonia y expresan el desarrollo socio-económico, el modo de vida las contradicciones de clases y los criterios estéticos de la población cubana a lo largo de cuatro siglos de historia. Las parrandas que han reflejado siempre los acontecimientos más relevante de la historia local, nacional e internacional; de la misma manera se ha apropiado de los avances tecnológicos de la humanidad y los ha adaptado a su carácter artesanal, pero todo este proceso implica un gasto de recursos que se hace mayor cada año por lo que es necesario buscar una fuente de ingresos constantes que abastezcan los crecientes gastos para el desarrollo artístico de este espectáculo .Y otros de los elementos de suma importancia fue la vocación agrícola de ambas localidades, la existencia de fuentes de empleo , la agricultura y otros sectores, coadyuvar al turismo como sector estratégico clave de la economía.

La rehabilitación de 16 casas de cultivos

Este es uno de los proyectos de desarrollo local presentados en Caibarién, lo que permitiría la obtención de cultivos tan importantes como el tomate, pepino y pimienta siendo el tomate y pimienta en muchos casos adquiridos de otros países lo que encarece considerablemente el costo de los servicios. La premisa básica de este

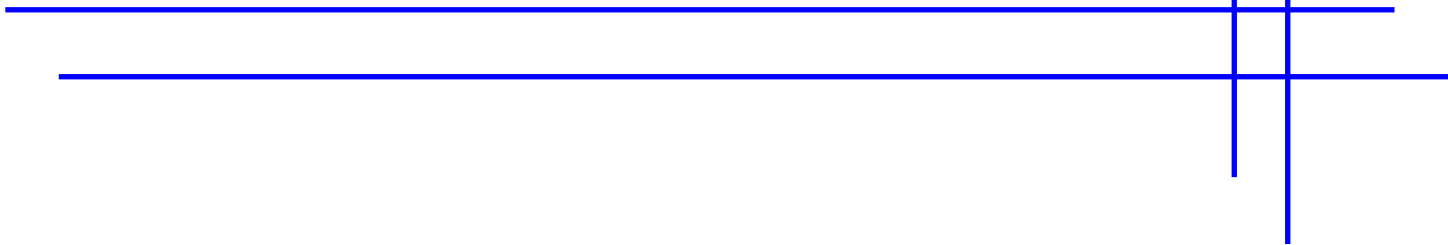
Capítulo I: Las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el contexto actual.

proyecto, está en poner a máxima capacidad de producción las casas de cultivo que producen para “Los Cayos” lo que traerá un ahorro considerable por sustitución de importaciones de tomate y pimiento.

Rehabilitación de la unidad porcina Texico y la planta de pienso líquido.

Con este proyecto se pretende la reparación de 12 naves de ceba en la Unidad Porcina de Texico que permite la producción de carne de cerdo en banda, dando respuesta a la demanda de este renglón. La ganancia estimada para esta producción sería de 9 840.00 CUC anuales., además la puesta en marcha de la planta de tratamiento térmico de piensos líquido que procesaría los desechos de alimentos de todas las instalaciones del “Polo Turístico”, lo cual hoy constituye un serio problema para la continuidad de las labores de servicios que oferta el turismo a la cayería, ahorrándose por este concepto el 50 % del pienso utilizado hoy en esta unidad. Al instalar la planta de pienso líquido esto trae un ahorro de consideración en divisa pues los cerdos disminuyen el consumo de pienso industrial en dos terceras partes de lo que hoy consumen, además de incrementarse la producción de carne de cerdo por volver a tener la unidad su capacidad de producción. Dentro de las premisas de este proyecto están la de incrementar la producción de carne de cerdo, con lo que se ahorraría una cantidad considerable de dinero por producirla nacionalmente a bajos costos y la de producir pienso líquido para sustituir pienso industrial mucho más costoso.

Capítulo II



Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

2.1 Características geográficas.

Cifuentes es un municipio que se clasifica como un territorio mediterráneo pues no limita con área costera alguna, es decir su frontera está delimitada por tierras de otros municipios, por el norte limita con Sagua la Grande, por el este con Encrucijada por el sur con Santa Clara y Ranchuelo y por el oeste con Santo Domingo, contando así con una extensión territorial de 415,90 Km. /2.

El relieve sobre el que se encuentra es eminentemente llano con suelos mayoritariamente pardos y negros, dedicados a la agricultura y actividad forestal. El escurrimiento superficial se encuentra dirigido hacia el norte, con más de 20 arroyos, tributando para la cuenca del río Sagua la Grande en un 90%; y el restante 10% para la cuenca de Sagua la Chica.

Está conformado por una población de 28655 habitantes, presentando una estructura política administrativa integrada por 8 consejos populares (anexo 1). Su densidad es de 56,2 h/km²; el 52,5% de la población es mayor de 40 años por lo que se considera que hay una tendencia al envejecimiento. Cuenta con 21 asentamientos rurales y con 6 urbanos por lo que la ruralidad alcanza el mayor porcentaje del territorio del municipio. Los principales asentamientos son un núcleo urbano cabecera Cifuentes; categorizado como pueblo de 2do orden, San Diego del Valle; como pueblo de 3er orden Mata Vaquerito y Wilfredo Pagés; así como poblados de 2do orden, los poblados rurales como Braulio Coroneaux, Mariana Grajales, Picadora, Larrondo, Sitio Grande, Tajadora, y Santo Tomás; además existen 50 caseríos y 3133 viviendas dispersas.

Las principales vías de comunicación son:

Hacia el este carretera Cifuentes – Mata. (Ferrocarril)

Hacia el sur carretera Cifuentes- Santa Clara. (Ferrocarril)

Hacia el sur oeste carretera Cifuentes- San Diego. (Ferrocarril)

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Hacia el norte carretera Cifuentes – Sagua la Grande. (Ferrocarril)

Hacia el oeste carretera Cifuentes - Amaro.

2. 2 Descripción de los consejos populares.

Mariana Grajales: Pertenece a una zona rural, limita al norte con el municipio de Sagua la Grande, al este con el Consejo Popular Unidad Proletaria al sur con Cifuentes Este y al oeste con Sagua. Esta compuesto por 6 circunscripciones con una extensión territorial de 50 Km² y una población de 2415 habitantes. El mismo ofrece varios servicios a la comunidad, entre ellos: comercio y gastronomía, salud, de farmacia, centro agente de comunicaciones y recreación infantil. Los principales problemas que presenta están relacionados con la crítica situación de las viviendas, las comunicaciones, los viales y la no existencia de un sistema de alcantarillados.

Cifuentes Oeste: Cifuentes Oeste pertenece a una zona urbana, limita al norte con Mariana Grajales, por el este con el Consejo Popular Cifuentes Este, al sur con San Diego y Wilfredo Pagé y al oeste con el municipio de Santo Domingo. Posee una extensión territorial de 72 Km² con 9 circunscripciones y una población de 4384 habitantes. Dentro de las principales servicios se destaca comercio y gastronomía, el servi - cupet, servicios por cuenta propia, Cadeca TRD, educación, transporte con una terminal de ómnibus, servicios de funeraria, florestería y jardín. Los principales problemas son el agua, los viales y la vivienda.

San Diego: Pertenece a una zona urbana, limita al norte con Cifuentes Oeste, al este con Wilfredo Pagé, al sur con Ranchuelo y al oeste con Santo Domingo y con Ranchuelo. En este consejo se encuentran las mayores producciones de hortalizas y de cultivos varios del municipio. Cuenta con 16 circunscripciones y una extensión territorial de 56.60 Km² presentando una población de 5549 habitantes. Dentro de los principales servicios se destacan transporte con un taller y con varias ruta de guagua, Comunales con servicio de funeraria y cementerio, Cultura con una sala de video, una casa de cultura y un cine, se cuenta con un combinado deportivo y en estadio, con panadería y dulcería, correo, farmacia, policlínicos y con un mercado para vender productos de acopio. Los principales problemas están presenciados por

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

la ausencia de lugares que presenten la calidad requerida para la recreación de la población, el agua, los viales, problemas de comunicación que afectan a la comunidad, vulnerabilidad de incomunicación con Cifuentes por el río Yabú cuando se presentan abundantes lluvias.

Wilfredo Pagé: Pertenece a una zona rural, limita al norte con los consejo populares de Cifuentes Oeste y Cifuentes Este ,por el este limita con el consejo popular Braulio Coroneux por el sur con el municipio de Santa Clara y por el oeste con el consejo popular de San Diego. Cuenta con 4 circunscripciones y una extensión territorial de 38 Km², presentando una población de 2025 .Los principales servicios salud, educación, comercio y gastronomía, sucursal de servicios postales, taller de reparación de efectos electrodomésticos y un establecimiento de venta en divisa. Los principales problemas son el agua, vivienda, el sistema de alcantarillados que ha sido obstruido por las raíces de los árboles, además de ser un sistema antiguo y con poco mantenimiento, las comunicaciones y el transporte debido a la no existencia de ninguna ruta de guagua hacia este territorio.

Unidad Proletaria: Limita con el municipio de Sagua la Grande por el norte, el este con el de Encrucijada por el sur con Mata-Vaquerito y Cifuentes Este y por el oeste con el consejo popular de Mariana. Cuenta con 6 circunscripciones, una extensión territorial de 65.60 Km² y una población de 1895 .Los principales servicios son salud, comercio y gastronomía, una casa de abuelos, un centro recreativo, una panadería-dulcería y un correo. Los principales problemas son los viales, el transporte porque cuenta con solo dos rutas que no dan abasto a la demanda de la población ya que no es un poblado de transito, y otro de los problemas que más afecta a este consejo son las comunicaciones.

Mata-Vaquerito: Limita con el consejo popular de Unidad Proletaria por el norte el este con el municipio de Encrucijada, por el sur con el consejo popular de Braulio Coroneaux y por el oeste con Cifuentes Este. Cuenta con 8 circunscripciones, una extensión territorial de 44.50 Km² y una población de 3749 habitantes. Los principales servicios son educación, correo, comercio y gastronomía, funeraria y cementerio, combinado deportivo, un hogar de ancianos, establecimiento de venta en

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

divisa, panadería –dulcería, peluquería-barbería y un mercado para vender los productos que le suministra acopio. Los principales problemas son el agua, la vivienda, los viales, la no existencia de alcantarillados y alta vulnerabilidad ya que se inunda el poblado cuando ocurren intensas lluvias.

Cifuentes Este: Pertenece a una zona urbana, limita al norte con el consejo popular de Mariana Grajales y Unidad Proletaria, al este con Mata-Vaquerito, al sur con Wilfredo Pagé y al oeste con Cifuentes Oeste. Cuenta con 15 circunscripciones, una extensión territorial de 34.20 Km² y una población de 6360 habitantes. Los principales servicios son un sistema de acueducto y alcantarillado, cine, un mini-zoológico, áreas recreativas, comercio y gastronomía, correo, farmacia, y peluquería-barbería. Los principales problemas son los viales, el agua y la vivienda.

Braulio Coroneaux: Pertenece a una zona rural, limita al norte con el consejo popular Mata-Vaquerito, al este con el municipio de Encrucijada, al sur con Santa Clara y al oeste con los consejos populares de Wilfredo Pagé y Cifuentes Este. Está compuesto por 6 circunscripciones y una extensión territorial de 55 Km² presentando una población de 2278 habitantes con (1547 hab.) de raza blanca y (248 hab.) negra. Cuenta con una escuela primaria, unidades de comercio y de la gastronomía, una placita, un organopónico, y barbería-peluquería. Dentro de los principales problemas del consejo se encuentran: el alumbrado público, la infraestructura actual no satisface la demanda, el vial se encuentra muy deteriorado, priorizándose solamente la calle principal. Otros problemas se manifiestan en la alimentación, el transporte, y la situación presentada por la no existencia de alcantarillados. La alimentación por la escasez de motivación para trabajar en las labores agrícolas y otro factor que influye es la no existencia de un mercado para la venta de alimentos. El transporte estatal se encuentra en crisis por la escasez de combustible, guaguas o recursos para reparar las ya existentes, por lo que el servicio se ve afectado, pero es importante señalar que debido a la ubicación geográfica del consejo se ve más afectado en este concepto.

2.3. Recursos naturales y medio ambiente.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

2.3.1. Suelos.

Cifuentes se caracteriza por tener suelos secantes, pero muy productivos para la producción de granos. Los principales factores limitantes del suelo son mal drenaje, bajo contenido de materia orgánica y altos niveles de compactación. Se han aplicado medidas que contrarrestan estas deficiencias como el drenaje simple, la subsolación, aplicación de materia orgánica y humus, las que ha dado como resultado un mejoramiento en las características agroquímicas del suelo, evidenciándose en varias pruebas que indican un aumento en los niveles de nutrientes y en los propios rendimientos productivos que se han venido alcanzando en las especies que en ellos se cultivan. La agricultura urbana es la abanderada en nuestro municipio de la producción de abonos orgánicos y su aplicación, también las CCS 26 de Julio y Manuel Ascunce, son insignes en la ejecución de medidas de mejoramiento del suelo y el mantenimiento de las mismas. Se debe trabajar con las UBPC Ganaderas para que implemente con mayor regularidad la producción y uso de abonos orgánicos. Dentro de los suelos agrícolas del territorio se destacan los pardos con carbonato y los fersialítico pardo rojizo. Como problemática en el tratamiento de los suelos se identifica la falta de recursos materiales y personal capacitado, así como extensionistas que influyan favorablemente en esta situación, hoy presente en las diferentes formas productivas.

En el municipio no existen minas ni extracción de minerales solo se realizan extracciones de áridos (Rocoso) en tres asentamientos del territorio, Cifuentes Este, La Juanita y Wilfredo Pagés.

No se han detectado suelos salinizados y la erosión es débil y localizada. La acidez actual está determinada por un PH de 6,5. Todas estas peculiaridades de lo suelos lo hacen favorable para la agricultura y especialmente para la producción de caña.

En el Municipio se definieron 9 usos fundamentales del suelo: residencial, centro de servicio, industria, talleres, almacenes, áreas verdes, áreas deportivas, espacios públicos, alojamiento, otros usos.

El uso residencial está dado, por las industrias, talleres y almacenes .Las áreas verdes se consideran localizadas en los parques, micro parques, parques infantiles,

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

la agricultura urbana, así como viveros y el mini zoológico. Las áreas situadas en el centro del municipio se consideran dentro del área residencial. En cuanto a las áreas deportivas solo se consideran las principales instalaciones como el estadio de pelota, los terrenos de fútbol y de pelota. Dentro de los espacios públicos están la pista, los micro parques, parques infantiles, mini zoológico, paseos, y parqueos. Para el caso de alojamiento se encuentran las instalaciones como el Motel la Ceiba. Por último en otros usos se consideran el cementerio y el Estado Mayor Municipal.

2.3.2. Agua.

Este recurso se encuentra basado en el uso de aguas subterráneas que se distribuyen a través de la red de acueducto que abastece a 11 174 habitantes, que significa el 39 % del total de la población, con 12 acueductos para un total de 4641 m de longitud. Existen 13 fuentes de abasto (Pozos) y se cloran en 7 de ellas, para un 58 %.

El estado técnico de todo el sistema es deficiente ya que presentan salideros por los años de explotación sin recibir el mantenimiento adecuado.

En el municipio se cuenta con un manto freático débil lo que provoca el agotamiento de los pozos en 2-3 meses. La red de acueducto no cubre a 5 barriadas en la cabecera municipal, necesitando distribuirla por medio de pipas.

En época de seca se agotan las fuentes de “La Distancia” y “El Mogote”, agudizándose el déficit existente por el crecimiento poblacional y el desarrollo de nuevas zonas de viviendas sin soluciones de agua previstas, al ocurrir esto solo Palmarito es el encargado de abastecer todo el asentamiento mediante la distribución por pipas.

La calidad del agua en las fuentes de abasto se puede catalogar de regular, además que recibe tratamiento clorándose directo de la tubería, no siendo así en los pozos individuales o colectivos de la ciudad debido a la extrema colindancia con las fosas, ofreciendo las mismas un alto riesgo de contaminación.

Las instalaciones del acueducto del núcleo presentan un alto grado de deterioro y no existe una proyección para su recuperación. La falta de recursos para el

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

mantenimiento y conservación de la red así como el déficit de equipamiento y personal calificado continúan siendo el punto vulnerable en el buen desempeño de la actividad. En los últimos años se han realizado reparaciones y sustituciones de tramos que han mejorado el servicio, no obstante prevalece el mal estado técnico de la red y válvulas.

Las conductoras y redes se han convertido en muchos casos en parte de la ramalería de distribución, lo que trae consigo pérdidas de presión y un mal servicio, estas pérdidas por salideros se encuentran en el orden del 30 % del agua que se suministra.

Dentro de las industrias más importantes con que cuenta el asentamiento tenemos la Fábrica de Hielo “Arturo Reinoso Pérez” y la Fábrica de Baldosas “Rolando Morales Sáez”, ambas con soluciones parciales, siendo favorable ya que no consumen el agua potable en sus procesos industriales.

La Fábrica de Hielo se sirve por un pozo para su consumo. Por otra parte en la Fábrica de Baldosas el servicio para el proceso industrial es del río Maguaraya y de pipas del acueducto para el consumo humano.

2.3.3. Situación ambiental.

Cifuentes presenta un clima tropical, cuyo régimen térmico se caracteriza por temperaturas cálidas durante casi todo el año. Destacándose como el mes más frío febrero y como el más cálido agosto.

Se encuentra en el borde septentrional del espinazo convectivo del centro de Cuba, por lo que resulta un territorio con abundante nubosidad y una ocurrencia relativamente menor de días con brillo solar, comparado con las zonas costeras.

Referente a la situación de los alcantarillados en el municipio, existe una situación preocupante específicamente en Mariana Grajales y Braulio Coroneaux con las lagunas de estabilización, debido a la deplorable situación que presentan y la deficiencia de equipos y materiales para su mantenimiento y/o reparación.

En el municipio se cuenta con 7500 fosas y 6000 letrinas, estas últimas en zonas rurales, sin embargo el servicio de evacuación sólo abarca a 4000-5000 fosas.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Distribución por Consejos Populares

Consejos Populares	Líneas de alcantarillado (Km)	Soterrado	Fosas/Letrinas	Lagunas de estabilización	Tanque imhoff
Braulio			390	2	
Cifuentes Oeste			6107		
Mariana			320	1	
Mata			940		
San Diego			2300		
Unidad			500	2	
Vaquerito			284	1	
Wilfredo Pagé	2	X	474		1
Cifuentes Este	0.3	X	2185		1

De acuerdo a los residuales líquidos se reporta la existencia de 85 Fosas Moura aproximadamente y un promedio de 17 colmatadas. Se han evacuados en el año 335 por el carro especializado de la provincia. La cobertura del servicio de evacuación de fosas no es suficiente, lo que genera una agudización en el riesgo de contaminación del agua potable y la aparición de brotes de enfermedades diarreicas y otras de transmisión hídrica. Esta situación se hace crítica en San Diego del Valle debido a las características del manto freático.

Atendiendo a los residuales sólidos existen 8 vertederos en el municipio ubicados 1 en cada consejo; de ellos 2 son de relleno sanitario y los demás a cielo abierto. Las condiciones de desactivación que presentan no son las adecuadas, pues aunque se realiza de forma permanente el procedimiento de soterramiento, predomina la quema, excepto el vertedero de la cabecera municipal el resto no se encuentra identificados ni cercados y existen animales y personas que hurgan en estos lugares “buceo”.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

La Presencia de micro vertederos es frecuente en casi todo el municipio, y la recogida de basura y limpieza de las calles es diaria y en algunas zonas dos veces al día considerándose buena.

De acuerdo a la red de drenaje natural del territorio se puede señalar que el escurrimiento superficial se encuentra dirigido hacia el norte, con más de 20 torrentes de los cuales cerca de un 90 % tributa hacia la cuenca del río Sagua la grande y el resto hacia la cuenca del Sagua la Chica. El drenaje natural facilita la evacuación de las aguas de escorrentía no existiendo zonas inundables.

Dentro de los focos contaminantes del municipio se encuentran muchas instalaciones productivas las cuales carecen de sistema para tratamiento de los residuales, provocando la contaminación del suelo y del manto freático entre las que se encuentran:

- La empresa de Baldosa de Cifuentes: Constituye uno de los contaminantes de la de la cuenca de Sagua la Grande, a partir del vertimiento de los residuales al río con un deficiente sistema de tratamiento; aunque los residuales vertidos no contienen contaminantes químicos crean un sedimento que obstruye el desarrollo del fondo de la fuente fluvial. Otros contaminantes que provocan afectaciones a salud humana y al medio ambiente son el polvo y el ruido.
- La empresa de Conserva Reinado de Sandiego del Valle: Esta entidad es actualmente la principal fuente contaminante del territorio en la cuenca de Sagua la Grande al tomar para su proceso productivo el agua del río y al concluir el mismo vierte sus desechos a la misma fuente. Es importante destacar que existe un mal drenaje pluvial fundamentalmente en almacenes y en algunas unidades se observa el encharcamiento de agua pluvial, provocando la contaminación de aguas subterráneas y superficiales y el uso del suelo, además de la proliferación de vectores lo cual afecta a la salud humana. La fábrica cuando se creó estaba destinada para una explotación de 16 horas y actualmente esta trabajando las 24 horas del día ocasionando así una utilización al máximo de los recursos naturales. También tenemos a la fábrica de semillas que sus residuales si poseen contenido químico; al estar anexado su sistema de tratamiento al de Reinado

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

provoca una sobre carga del canal, impidiéndole a este lograr el objetivo para el que fue diseñado. La extrema explotación y el vertimiento de residuales al río ha provocado olores fétidos molestos para la población.

- Fábrica de Conserva Álvaro Barba de Mata: Esta entidad contamina con la utilización de 1 caldera de vapor, también lo hace con las aguas subterráneas pero en menor medida porque realiza el tratamiento de sus residuales mediante un sistema de tres lagunas de oxidación.
- Unidad Proletaria Porcino: se le da vital importancia a esta unidad porque en ese consejo popular es donde se encuentra la reserva de agua del municipio de todo el municipio.
- Porcino Calabazar de Sagua: realiza el tratamiento de sus residuales en un primer momento mediante un biogas que utiliza los desechos de dos naves, el resto es tratado por un sistema de tres lagunas de oxidación.

2.4. Sistema de asentamientos poblacionales e infraestructura técnica.

En la siguiente tabla se expone la distribución de la población por tipo de asentamiento y por las diferentes categorías permitiendo determinar que el municipio posee un grado de urbanización del 4.5%.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Tabla 1. Números de habitantes por asentamientos.

Categoría	Cantidad
Pueblos	
Pueblo Segunda Orden: Cifuentes	8903
Pueblo Segunda Orden: San Diego	4907
Poblados	
Poblado Primero: Mata	1949
Poblado Primero: El Vaquerito	1170
Poblado Primero: Wilfredo Pagé	1112
Poblado Primero: Braulio Coroneux	1180
Poblado Primero: Mariana Grajales	1003
Poblado Segundo: Unidad Proletaria	944
Poblado Segundo: Sitio Grande	661
Poblado Segundo: Tajadora	604
Poblado Tercer: Las Carolina	220
Poblado Tercer: El Indio	342
Poblado Tercer: Manuelita Larrondo	404
Poblado Tercer: Picadora	272
Caserío o Batey	
Aguada la Piedra	181
El Botín	342
Cafetal	96
Curva de los Chavionos	115
Dora	67
Ilarreyes	32
Las Mercedes	38
La Juanita	185
Las Mercedes Uno	71
Manzanares	114
San José Sitio Nuevo	41
Santo Tomás	126
Victoria Unidad	71
Asentamientos Dispersos	5717

Fuente Dirección Municipal de Estadística.

Las principales vías de comunicación y redes técnicas del municipio y su clasificación en buenas, regular o mala se muestran en la siguiente tabla, las cuales en estos momentos se encuentran en muy mal estado técnico.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Tabla 2. Principales vías de comunicación y estado técnico.

Nombre de la vía	Categoría	Longitud en km.	Desde	Hasta	Estado
Unidad Proletaria	Municipal	7	Cifuentes	Unidad	Regular
Mata	Municipal	13	Cifuentes	Mata	Regular
Santa Clara	Municipal	28	Santa Clara	Cifuentes	Regular
San Diego	Municipal	12	Cifuentes	San Diego	Regular
Braulio	Municipal	17	Cifuentes	Braulio	Regular
Circuito Norte	Provincial	29	Sagua	Encrucijada	Buena
Sagua	Municipal	30	Sagua	Santa Clara	Regular
MINAZ	Municipal	90	Municipio	Municipio	Mala
MINAGRI	Municipal	14	Municipio	Municipio	Mala
Vías Urbanas	Municipal	30	Municipio	Municipio	Regular

Fuente: Dirección Municipal de Planificación Física.

2.5. Características demográficas de la población.

Cifuentes cuenta con una población de 28655 habitantes donde 14649 son hombres y 14006 mujeres representando el 51.1% y el 48.9 % de la población total del municipio respectivamente, posee una densidad poblacional equivalente a 68.9 habitantes por Km² y un índice de masculinidad del 1004.6 %. Su población urbana llega a 15461 habitantes siendo del sexo masculino 7707 y femeninos 7754 habitantes. La población rural es de 13194 habitantes, de ellos 6942 son hombres y 6254 mujeres. En el anexo 2 se puede observar la población del municipio por grupo de edades, mostrando el mayor número de personas entre los 45 a 49 años de edad. El índice de envejecimiento avanzado es del 21.4%

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

En el anexo 3 aparece un tabla que muestra una comparación con la provincia de algunos de los indicadores demográficos, llegando a la conclusión que la mayoría de ellos se encuentran en peores condiciones que la media provincial. La tasa bruta de natalidad es de 9.29 nacidos vivos por cada 1000 habitantes inferior a la de la provincia, al igual que el crecimiento natural y la tasa bruta de mortalidad, el crecimiento total y la mortalidad infantil. Todos los elementos son negativos para el territorio. Por lo que en este sentido el municipio tiene que seguir trabajando para lograr mejorar estos indicadores.

2.6. Aspectos de la economía del territorio.

2.6.1. Producciones sectoriales del territorio.

La base económica, pasó de agroindustrial azucarero a agropecuario fundamentalmente debido al desmantelamiento de los cuatro CAI que existen en el municipio, pasando a las áreas de producción de alimentos y la actividad pecuaria ejemplo de esto son las producciones del garbanzo, el chícharo y el trigo que se intensifican en estos momentos. Las instalaciones que quedaron en estos CAI tienen la función de almacenar los productos de estas granjas agropecuarias. Teniendo ventas de bienes en el sector del comercio y gastronomía, para ello se cuenta con un total de 50 entidades estatales porque no se cuenta en el municipio ni con unidades presupuestadas ni cooperativas.

La producción mercantil del territorio se comporta de la siguiente manera: de un plan de 63946.6 MP y un real de 77076.6 MP se cumplió el 120.5%, encontrándose 13130 MP por encima del plan. Solo no cumplen con lo planificado tres entidades del territorio, Comercio y Gastronomía (99.9 %) equivalente a 5.4 MP dejados de hacer, el taller Lidia Doce al 68.9 % que representa un incumplimiento de 454.4 MP y Mantenimiento Constructivo al 90.4 % (18.7 MP por debajo del Plan). El Salario devengado estuvo un 1.6 % por encima de lo planificado en 522.3 MP más, determinados por el sobregiro en Comunales, Educación, Taller Lidia Doce, Fábrica Álvaro Barba, EPPA, Mantenimiento Constructivo, Almacén Mayorista, Muebles y Artesanía y la Diesel. Por lo que el salario Medio Mensual estuvo 24.3 pesos por encima de lo planificado para el 106.0 %. Las ventas netas en el territorio en el año

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

2011 fueron de 69277.4 Mp, aumentaron con relación al 2010, en 14655.2 Mp basado objetivamente a las estrategias trazadas para darle cumplimiento al Plan de Circulación Mercantil. El municipio tenía como plan un de utilidad o pérdida de 369300 MP y de real se obtuvo una pérdida de 3386900 MP, y la empresa que más contribuyó a estos resultados fue la Granja de Unidad Proletaria que contrajo una pérdida de 37300 MP.

En cuanto a la Circulación Mercantil Minorista se ejecutaron 69277.4 MP, de un plan de 66602.2 MP para un 104% de cumplimiento y en relación al año anterior decrece 5344.8 MP debido a la reestructuración geográfica del municipio. Las ventas minoristas se encuentran estructuradas de la siguiente manera: Comercio Tradicional (Productos Alimenticios y Productos No Alimenticios Normados) se incumplió en un 91.8 %, Comercio Paralelo (Productos No Alimenticios) se sobre cumple su plan en un 111.6% representan 2367.5MP y La Gastronomía Total sobre cumple en un 102%, al ejecutarse por encima 876.1 MP.

La venta en el mercado ideal en el año 2011 se alcanzó un real de 5148.3 MP y con un plan de 4026.6 MP con sobre cumplimiento de un 28%. La estabilidad y diversidad de productos ha presentado condiciones desfavorables después del comienzo de este nuevo año con la escasez de la carne de cerdo y la no entrada de harina de pan. Los de mayor demanda son: chocolate, huevo, ron, refresco pomo, galletas dulces, galletas de sal, entre otros.

En los insumos agrícolas todos los surtidos se encuentran distribuidos en 8 puntos del territorio, se han vendido 579.0 MP pesos de un plan de 1739.8 MP pesos para un incumplimiento del 33 %. Este incumplimiento viene dado, por los altos precios de estos productos, incluso se realizó una rebaja de precios pero no se logró estimular mucho las ventas porque todavía era insuficiente, ha pesar de la diversidad de los surtidos.

En la venta de Materiales de la Construcción se han ejecutado 4928.4 pesos de un Plan de 3259.9 pesos para un cumplimiento del 151 %, dejándose de vender 14929.35 pesos, debido a una rebaja de precios y a una merma por la falta de calidad de los productos, constituyendo esto una problemática. En cambio se

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

destaca que los materiales de construcción han tenido gran demanda por la población, sobre todo bloques, mosaicos, arena y el polvo de piedra.

El municipio no cuenta con condiciones ni recursos naturales que puedan ser de interés para la exportación más bien, se trabaja en un plan de sustitución de importaciones.

La sustitución de importaciones en el territorio se manifiesta de la siguiente forma: existe un plan de entregas totales de 2938.6 MP, con un real de 2784.9 MP para alcanzar un 94.77% de cumplimiento. Se incumple el plan de leche vacuna debido a la pérdida que produjo la sequía al inicio del año la cual no se ha podido recuperar. Tampoco se pudo cumplir el plan de los mangos ya que presentaron problemas en su floración como consecuencia de las lluvias del pasado año, lo que afectó su producción. Los frijoles tan necesarios para la alimentación fueron afectados también por la sequía, presentando así problemas para poder cumplir el plan de sustitución de importaciones en todos los productos planificados; pudiéndose sobrecumplir el plan solo en la producción de carne vacuna, tomate y maíz. Más detalle en el anexo 4.

2.6.2. Empleo y recursos laborales.

Cifuentes cuenta con 16763 personas ocupadas en la economía, de ellas 12767 trabajadores laboran en el sector estatal y 4728 en el sector no estatal presentando un salario medio mensual de \$ 345 CUP.

Hoy el municipio centra la atención en la política económica del país de eliminar las plantillas infladas e incentivar el trabajo por cuenta propia como fuente de empleo. Tomando en cuenta el proceso de disponibilidad por la necesidad de perfeccionar el tratamiento laboral y salarial a los trabajadores declarados disponibles e interruptos, se puede plantear que de un total de 798 disponibles, 423 son mujeres y 375 hombres; hasta 31 años de edad hay 173 personas y más de 60 años 33 personas, de los cuales 399 personas se encuentran reubicados.

Las principales fuentes de procedencia son: 2203 trabajadores, 162 jubilados, 77 amas de casa y desvinculados 457 para un total de afiliados a la seguridad social de 534 personas; constituyendo estas últimas procedencias principales fuentes de

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

empleo dentro del municipio. Se puede plantear que las bajas no son significativas, influyendo en ello los que al inicio del proceso comenzaron trámites que no culminaron por diferentes razones, así como otras asociadas a cambios de actividad. Dentro de las actividades de mayor demanda se encuentran: carretillero o vendedor de producción agrícola en forma ambulatoria (101), elaborador o vendedor de alimentos (140), trabajadores contratados (64) y carpintero (19).

En cuanto a la disponibilidad – demanda por carreras de la Educación Superior y especialidades de la ETP, el municipio en este año cuenta con una disponibilidad de 172 posibles a graduarse en las diferentes enseñanzas. De ellos 40 de nivel superior, lo que representa un 23.3 %, 101 técnicos medios para un 58.7 % y 31 obreros calificados que representa un 18 %.

En este mismo aspecto se puede plantear que: en el INDER la disponibilidad está por encima de la demanda, existiendo un superávit en las especialidades de profesor de Educación Física y Licenciatura en Cultura Física. En el caso de los Licenciados se ubicarán a partir de las alternativas de colaboración internacional de deportes para cubrir los relevos y en las nuevas capacidades que se abran en correspondencia con los convenios, mientras que en la reevaluación de los profesores, será asumido por Educación Municipal. De igual manera los instructores de arte pasaron a formar parte de Educación, por la necesidad que presenta. Las especialidades que se forman en el MINSAP, de forma seleccionada están siendo parte de una preparación en las distintas vertientes para el cumplimiento de misiones dentro y fuera del país.

2.6.3 Inversión y construcción.

Con la implementación del Artículo 117 y 118 de los Lineamientos del Partido constituirán la primera prioridad las actividades de mantenimiento tecnológico y constructivo en las esferas de la economía. Las inversiones de la subordinación local cierran el año 2011 con resultado positivos con una ejecución de un 100%, logrando tener un plan de 112.3 Mp y un real de 112.3 Mp. Relacionado con las tareas del teatro de operaciones militares y el programa de bóvedas y osarios.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

En Otros Componentes.

	Plan	Real	%
Muebles y equipos escolares	17.0 MP	10.3	60.6
Equipos médicos	9.6	7.2	75.0
Ambulancia	18.5	18.5	100
Equipos act. del Comercio	11.5	11.5	100
Funeraria Cifuentes	152.5	152.5	100

En el caso de la funeraria presenta dificultad con el pago de recursos adquiridos, no financiados por Finanzas que ascienden a 36.1Mp, obra que fue terminada en el presente año.

En cuanto a Reparación y Mantenimiento se tiene un plan de 741.0 Mp un real de 541.1 Mp con una ejecución de 73.02 %. Se está trabajando en la terminación de algunas obras como:

- Comunes se trabaja en la terminación del Cementerio y el parque frente a la funeraria de Cifuentes
- Educación se trabaja en las 2 aulas del centro José Martí para levantar estructuras hasta el cerramiento.
- Deportes se realizan las acciones finales en la academia de Ajedrez.
- Cultura continúa trabajando en la Sectorial, le falta la biblioteca de San Diego que necesita madera y en estos momentos no la poseen.
- Comercio trabaja en el mercado central que por su envergadura no se acometió en el 2011.

Destacando que en todos los casos están los recursos de manos de los inversionistas.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

2.6.4. Autoabastecimiento alimentario.

El municipio cuenta con 36140.67 hectáreas de tierra destinada a actividades agrícolas distribuidas en diferentes líneas fundamentales: cultivos varios (8777.37 ha), frutales (464.89 ha), arroz (56.33 ha), ganadería (3148.57 ha) y para ganado menor 15054.44 ha y 6248.75 ha de tierra ociosa, de las cuales 80% ha se encuentra cubiertas de marabú, estas tierras cubiertas de marabú se ha dificultado su entrega en usufructo debido a la falta de recursos para poderla limpiar. En el anexo 5 se aprecia una tabla con el plan de autoabastecimiento municipal del presente año, mostrando las producciones totales, las ventas fuera y dentro del territorio, así como el consumo en el municipio.

2.6.5. Otros aspectos importantes de la economía del territorio.

Otro aspecto a destacar en la economía es lo referente a la situación de la energía en el territorio. En el municipio el 73% de la energía consumida pertenece al sector residencial contando con 9259 clientes que en marzo de este año significó un aumento de 57 clientes en el consejo popular de Unidad Proletaria, representando un aumento del consumo mensual de 9690 KW. En el Sector Estatal tenemos 27 clientes mayores, con la diferencia de 2 mayores por encima que igual periodo del año anterior. Las entidades más consumidoras, son las Fábricas de Hielo y La de Baldosa; representando 92 Mw/h por encima que igual período de año anterior. Aunque es importante destacar que todavía quedan equipos de medida de precisión 3, dejando de medir parte de la energía que se consume en el territorio.

En cuanto a los portadores energéticos, de energía eléctrica a nivel empresarial se han consumido 1366.06 MWh, mientras que en igual período del año anterior el consumo fue de 1686.63 MWh, representando una disminución de 19 %, lo que significa 320.57 MWh por debajo de lo gastado en marzo del 2011. Las entidades que contribuyen a esta disminución en el consumo en relación con el año anterior son, la UP Comunales al 54.4 % con una disminución de 3.87 MWh, Cultura al 6.35 % con una disminución de 0.36 MWh, Empresa Unidad al 20.82 % con una disminución de 322.05. En el caso del combustible diesel se encuentra al 101% del año anterior, donde se ha consumido 96.33 ML con respecto a 95.79 ML gastados

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

en igual fecha del pasado año, demostrando un aumento de 0.54 ML de este combustible. Las entidades que contribuyen a este pequeño aumento son: Salud al 81.71 % con un aumento de 4.20 ML, Educación al 5.9 % con un aumento de 0.07 ML y el Poder Popular al 66.3 % con un aumento de 1.46 ML. En la gasolina motor en igual fecha del 2011 se gastaron a nivel empresarial 20.93 ML y se han consumido actualmente 13.35 ML, mostrando un cumplimiento del 36.2 % y un ahorro similar de 7.58 ML con relación a la del año anterior. Las Empresas que han contribuido con esta disminución son: Salud con 2.40 ML gastados hasta el momento aunque en relación con el año anterior, logró disminuir su consumo en 7.35 ML, y la Empresa de Unidad Proletaria al 25.18 % con una disminución de 0.68 ML. El gas licuado a nivel empresarial al cierre de marzo del precedente año fue de 3000 Kg en similar etapa del 2011 se consumió 2390.02 Kg al 25.52 %; lo que significa 609.98 Kg consumidas de más entre los períodos analizados.

2.7. Condiciones de vida de la población.

2.7.1. Ingresos, consumo y liquidez.

Al finalizar año 2011 el municipio registró un saldo desemisor de 6256 MP, comparando con igual período del año anterior fue diferente ya que se obtuvo una emisión de 8.49 MP.

El Total de Entradas de efectivo en banco crece en un 20.32 % con relación al 2011, representando alrededor de los 7.435 MP. Esta situación obedece a la existencia de algunas partidas que han tendido a disminuir como los servicios de transporte en 53.0 MP, servicios de comunales en 2.0 MP y giros postales y bancarios en 8.0 MP. A pesar de esto existen otras partidas que se han comportado de manera diferente como es el caso de la circulación mercantil en efectivo aumentando en 3691 MP, la venta de mercancías en 2373 MP, cobro de electricidad, gas y agua en 224000 y depósito en cuentas personales en 3184. Al igual que las entradas las salidas se han comportado algo similar, con una tendencia a disminuir en un 9450 MP a causa de: la prestación a estudiantes en 10.0 MP, dieta y otros gastos personales 3.0 MP y pagas al sector cooperativo en 41.0 MP. Aunque existen partidas que se han

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

incrementado como los pagos al sector campesino y las UBPC en 3.044 MP y 1.086 MP respectivamente y la extracción de cuentas personales en 2.210.

El plan de ingresos a captar en este año es de 29959.2 MP, de los cuales 29 369.9 pertenecen a los ingresos cedidos. Los ingresos captados al cierre del primer trimestre fueron: de Ingresos participativos un plan de 2 608.0 y un real de 2007.3, los Ingresos Cedidos son de 4002.2 el plan y el real de 5191.8 para un total de ingresos de 6610.2 el plan y 7199.1 el real. Como se puede observar se captaron los ingresos planificados logrando cumplir con 588.9 MP por encima de lo planificado, representando un 91.82%, por lograr el cumplimiento de los servicios públicos a un 37.8 % por encima del plan lo que representa 230.3 MP, los ingresos personales a un 44.6 % por encima del plan lo que representa 216.4 MP y impuesto sobre la fuerza de trabajo a un 18.4 % por encima del plan lo que representa 337.7 MP.

El gasto planificado para el año es de 31527.3 MP y en comparación con el 2011 disminuye en 29267.3 MP, distribuido en las siguientes entidades: a Educación se le otorgaron 11671.9 MP, a Salud 10730.8, Cultura 2009.3 MP, Comunales 2738.3, y Dependencia Interna 4377.0 MP. Los gastos corrientes a la actividad presupuestada descienden a 513.0 MP, para un 93.3 % de ejecución. Además se le entregó financiamiento a la actividad empresarial por 784.3 MP para: subsidio por diferencia en precios de 695.0 MP (leche, pan y oxígeno) y otras transferencias corriente de 168.7 MP. En cuanto a la recuperación de efectos electrodomésticos el territorio ha recaudado 68165.9 de un potencial de 70194.2, representando el 97.1 %, quedando por recaudar 2028.3 MP.

Es imprescindible plantear con claridad que los Ingresos al presupuesto del estado son aquellos recursos monetarios que por concepto de impuestos, tasas, derechos, aportes y contribuciones se recaudan y se centralizan en el presupuesto del estado, por lo que el territorio tiene identificado hacia dónde hay que dirigir los mayores esfuerzos y sobre todo su control.

2.7.2. Vivienda.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

El fondo habitacional del municipio al cierre de Febrero de este año es de 11383 viviendas, de ellas 10924 son urbanas y 459 rurales, mostrándose en el anexo 6 una descripción más detallada del estado actual de las viviendas por consejos populares. Se puede apreciar en el anexo 7 como se ha mantenido de un año a otro el mantenimiento constructivo, las reparaciones capitales y las viviendas terminadas. Demostrando un aumento considerable de las viviendas terminadas con esfuerzo propio debido a la facilidad de poder comprar materiales de la construcción en los puntos de venta. También se han realizado en mantenimiento constructivo un gran número de reparaciones de fosas, lográndose así con esta alternativa de los materiales de la construcción beneficiar considerablemente a la población.

Para el análisis integral de la problemática del hábitat de la ciudad se dividió por consejos populares, evaluándose de forma detallada tal situación; determinando así los consejos más críticos. Dentro de los más representativos se encuentran: Cifuentes Oeste, San Diego y Mata- Vaquerito. En general el estado constructivo de las viviendas se encuentra en regular y mal estado, aunque se ha encaminado hacia una mejora realizando arreglos de las mismas con el apoyo de los puntos de venta de materiales de la construcción.

Como alternativa a los materiales de la construcción en el municipio se cuenta con la fábrica de Baldosa y las personas que son vendedores y productores de artículos con fines constructivos.

2.7.3. Educación.

Dentro de las instalaciones educacionales el municipio cuenta con un total de 33 centros educacionales entre las enseñanzas preescolar 18, primaria (22), secundaria (3), preuniversitaria (3), técnico profesional (1) y especial (1); y una matrícula de 3724 alumnos. Existe un centro politécnico donde se imparten las especialidades de, Contabilidad, Gestión del Capital Humano y Agronomía; y obreros calificados en las especialidades de Agropecuaria, Mecánico-Industrial, Hidráulica, Carpintería, Albañil, Elaboración de Alimentos, y Confecciones Textiles.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Se encuentran en regular y mal estado técnico el 50% de estas instalaciones, las causas predominantes son la antigüedad de muchos de los inmuebles y la ausencia de una política sistemática de reparación, que provoca rigurosas afectaciones en las cubiertas y estructura. En el resto de las instalaciones se observan problemas relacionados con: filtraciones, deterioro de las instalaciones hidrosanitarias; presentando condiciones muy críticas para la población.

En este curso escolar (2011-2012) para la continuidad de estudios de 12 grado a nivel provincial se propone un total de 3174 plazas, destacando que ya no se otorgan plazas a nivel municipal. En la Enseñanza Pre Universitaria se cuenta con una matrícula en 12 grado de 73 estudiantes, de ellos 53 están comprometidos a prueba de ingreso, 1 ya se le otorgó su carrera por el MININT y 19 renuncian. En el caso de los de 9no grado, tienen una matrícula de 399 estudiantes, de ellos 193 ingresarán a la Enseñanza Media Superior: 161 al IPU, 17 al IPVCE, 11 a la Formadora de Maestros, y 4 a la Escuela Deportiva. Del resto, 206 se vincularán a la ETP: Técnicos Medios 43 y Obreros Calificados 163.

2.7.4. Salud y asistencia social.

El municipio cuenta con una proporción de médicos, estomatólogos, enfermeros, técnicos y auxiliares que le permiten cumplir con los diversos programas de salud que se ejecutan. Las instalaciones de salud se pueden desglosar de la siguiente manera: 36 consultorios, 2 policlínicos, de ellos uno es docente, 1 sala materna, 3 salas de rehabilitación, 1 hogar de ancianos, 3 casa de abuelos, 8 farmacias, 1 centro comunitario de salud mental.

Se cuenta en el municipio con buenos recursos materiales para trabajar, ejemplo de ello ha sido en los servicios estomatológicos donde ha ocurrido una rehabilitación de los recursos materiales y disponibilidad de equipos, recibiendo amalgamadora eléctrica, soldador de bandas, instrumental de obturación, equipo de luz halógena, etc. En esta esfera se prestan servicios básicos de obturaciones, exodoncias y profilaxis, prótesis, ortodoncia, periodoncia y cirugía menor.

También la localidad brinda una serie de servicios a la población de gran importancia como: consulta de Oftalmología, Otorrinolaringología, Urología,

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Cardiología, Neurología, Psiquiatría Adulto e Infarto Juvenil, Urología, Reumatología, Ginecología Obstetricia, Geriátrica, Dermatología, Cirugía, Cardiopediatría, Foniátrica, consultas de Planificación Familiar, Genética y Consejería de ITS e Infertilidad, entre otras. Para el caso de las personas que padecen de diabetes e hipertensión vascular se le da una consulta municipal de riesgo con el objetivo de brindar una atención integral y multidisciplinaria a este tipo de pacientes.

Además el 100% de la población cuenta con la atención de los servicios médicos existiendo un total de 119 médicos, 107 son médicos de la familia, 76 especialistas, 163 enfermeras, 27 estomatólogos y 12 psicólogos. De ellos se encuentran prestando servicio en otro país: 53 médicos, 58 médicos de familia, 2 estomatólogos, 14 licenciados en enfermería y 19 técnicos de la salud. En el municipio se prioriza el trabajo con diferentes programas como: el PAME, al adulto mayor, discapacitados, atención a niños en desventaja social, y a las madres solas.

2.7.5. Cultura y arte.

En este aspecto el municipio posee varias instalaciones culturales donde se puede encontrar: 3 casa de cultura, una galería de arte, 1 museo, 1 bibliotecas, 4 cines, 1 librería en la cabecera municipal y 8 librerías sociales ubicadas en cada consejo popular, 6 salas de video, 1 banda musical. La mayoría de ellas se encuentran localizadas en el centro histórico de la ciudad.

Cifuentes cuenta con 16 promotores culturales localizados en cada uno de los consejos populares, existiendo más de un promotor por consejo popular menos en Wilfredo Pagé , las cuales contribuyen a que se realicen con calidad y eficiencia las diferentes actividades organizadas en este ámbito; destacándose las siguientes: todos los meses se realizan alrededor de 321 actividades con el talento aficionado y por los promotores culturales en cada uno de los consejos populares, se realizan galas, peñas profesionales, se llevan a cabo programas como “Educa a tu Hijo” que están presente los padres y los niños desde que apenas cumplen los 2 años.

2.7.6. Servicios comunales

Los Servicios Comunales abarcan un conjunto de actividades de gran importancia para la población y el entorno y repercuten en la calidad de vida de la misma. Se

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

lograron avances en cuanto a la higiene comunal no presentando deficiencias significativas. Al cierre de año se contaba con 3 carretones en la recogida de desechos, 2 tractores, 1 camión, 1 carro ligero, y 3 coches fúnebres. Con relación al barrido de calles se trabajó en el incremento de la exigencia para erradicar los bigotes, el estiércol en la vía así como la tierra en los contenes. En cuanto a los instrumentos de trabajo, el municipio no presenta dificultad ya que los trabajadores en este servicio todos están dotados de sus instrumentos para poder realizar sus labores sin dificultad. En este año no se va a cumplir con la producción de flores, debido a la reducción de energía que se le hizo al jardín, imposibilitando así poder realizar la cantidad de riegos necesarios para el mantenimiento de las flores, en este periodo de sequía. El municipio cuenta con 1 vivero donde se cubren la cantidad de especies por secciones, permitiéndose así poder cumplir con la producción de coronas. En la floristería se brindan servicios de decoraciones y venta de flores. Se observa un buen mantenimiento de las áreas verdes, aún cuando hoy se insiste en el incremento de la reforestación. La ejecución de las inversiones se efectuó satisfactoriamente lográndose la terminación de la funeraria con las condiciones necesarias para brindar un servicio con calidad, se hicieron reparaciones a parques, aceras, contenes y además se cumplió con la realización de bóvedas y osarios. En el mini zoológico se lograron grandes avances en la conservación de las diferentes áreas, la reconstrucción de algunos recintos, la educación ambiental, la reforestación del parque, faltando la reparación de la parte de los equipos y un aula que se quiere construir para la realización de círculos de interés sobre medio ambiente, que quedó propuesto para este año.

2.7.7. Transporte.

Dentro de los problemas de desarrollo económico y social de cualquier país, lo referente a su sistema de transporte reviste un gran interés tanto por su importancia económica, como por sus implicaciones en el nivel de vida de la población. Cifuentes no se encuentra exenta de esto, ya que este servicio no se puede clasificar de bien, debido a la inestabilidad del mismo por causa de la larga vida en explotación de los equipos con que cuenta la OEE y por el incumplimiento de la entrega de combustible

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

del plan técnico económico, trayendo consigo fuertes insatisfacciones en el servicio a la población.

Como principal solución se encuentra el transporte alternativo incluyen los puntos de recogidas. Además existe una nueva modalidad denominada la Base de Carga, asumiendo toda la transportación de carga municipal. La comunicación de la ciudad con el resto del municipio se logra a través de las diferentes modalidades del transporte colectivo; ómnibus y los puntos de recogida de pasajeros. Es importante señalar que el transporte ferroviario no funciona en el municipio.

El transporte de carga tiene como objetivo brindar este servicio a los diferentes organismos del territorio, encontrándose centros como: Acopio, Comercio y Gastronomía, Salud, Vivienda, Estadística, entre otros.

En la articulación de todo el sistema de transporte intervienen notablemente la infraestructura de apoyo y el parque tecnológico con que cuenta la ciudad. La primera está compuesta por las terminales de ómnibus, además existen otras instalaciones de apoyo a esta actividad como el taller de reparación de servicios públicos, y la base de ómnibus. En cuanto al parque tecnológico municipal existe muy mala situación, no es solamente por la escasez de equipos sino por el deterioro que presentan por los largos años de explotación.

El plan de viajes del pasado año era de 11400, realizándose 12600, lo que representa un 110.5 %. Los pasajeros transportados de un plan de 595300 fueron de 652000 para un 109.5 %. La recaudación del plan en ese año era de 715.0 MP y el real de 753.4 MP, para un 105.4%. El plan del consumo de combustible diesel fue de 50.6 tn. y se consumió alrededor de 68.5 tn. representando aproximadamente el 135.4%, mientras que el plan de combustible gasolina fue de 60.2 tn. para un real de 88.9, representando el 147.6 %. Para un plan de 13 vehículos promedio trabajando, se encuentran funcionando 8 para un 67 %.

2.8. Balance de la situación actual.

2.8.1. Principales problemas detectados de orden económico y social.

Desde el punto de vista económico existen incumplimientos en los planes de producción y las ventas por parte de varias entidades principalmente la agricultura.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

Esto se debe a la mala planificación de los sectores, a la intensa sequía de los últimos meses, y otras de las causas es la falta de materias primas que se da principalmente en el Taller Textil Lidia 12. Además no se cubre la demanda para la adquisición de recursos para explotar las potencialidades de la producción artesanal y familiar en el hogar. En cuanto al transporte existe un insuficiente servicio debido fundamentalmente a la situación técnica del parque automotor, encontrándose con un alto deterioro. Dentro de los principales planteamientos pendientes de solución se encuentran: falta de comunicación telefónica en partes apartadas, abasto de agua, construcción y reparación de viviendas, reparación de viales, existencia de zonas de bajo voltaje y el transporte de pasajeros. En el ámbito social, existen medios y estilos de vida impropios en el territorio como: alcoholismo, indisciplina social, ilegalidades y difusión familiar.

2.8.2. Potencialidades de crecimiento y restricciones; fortalezas y debilidades.

Fortalezas.

1. Existencia de los Consejos Populares como estructura de gestión.
2. Existencia de un potencial de fuerza de trabajo en edad laboral calificado y con niveles de capacitación para poder asumir las tareas necesarias en el municipio.
3. Presencia de industrias en el territorio.
4. Abundantes tierras fértiles, y se esta incentivando las producciones de garbanzo, chícharo y trigo. .
5. Importantes áreas de producción de frutales.
6. Trabajo consolidado en la producción de materiales de la construcción, tanto en el sector estatal como en el no estatal.

Debilidades

1. Alto grado de contaminación por parte de las industrias principalmente por la Industria de Conserva de San Diego.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

2. Estado crítico de la infraestructura vial encontrándose en regular y mal estado técnico.
3. Insuficientes servicios culturales y recreativos.
4. Insuficiente servicio de transporte.
5. Precario fondo de la vivienda, estando más del 50 %, entre regular y mal estado.
6. Vías y caminos en mal estado.
7. Alto grado de dificultades con al comunicación telefónica.

Oportunidades

1. Reordenamiento de la política económica del país basado en los lineamientos del VI Congreso del Partido.
2. Existencia de la ISO 9000 como una alternativa para lograr mayor eficiencia y eficacia en las empresas del territorio.
3. Presencia del Sistema de Perfeccionamiento Empresarial y Gestión del Capital Humano como vías para la superación profesional.
4. Paso de la carretera Santa Clara por el centro del municipio.
5. Existencia de fuentes de agua subterránea, en la zona de Unidad Proletaria, que puede abastecer la cabecera municipal, donde se concentra más del 50% de la población del municipio.
6. Disponibilidad de tierras para incrementar la cobertura boscosa del municipio, la producción de frutales y las producciones agropecuarias.

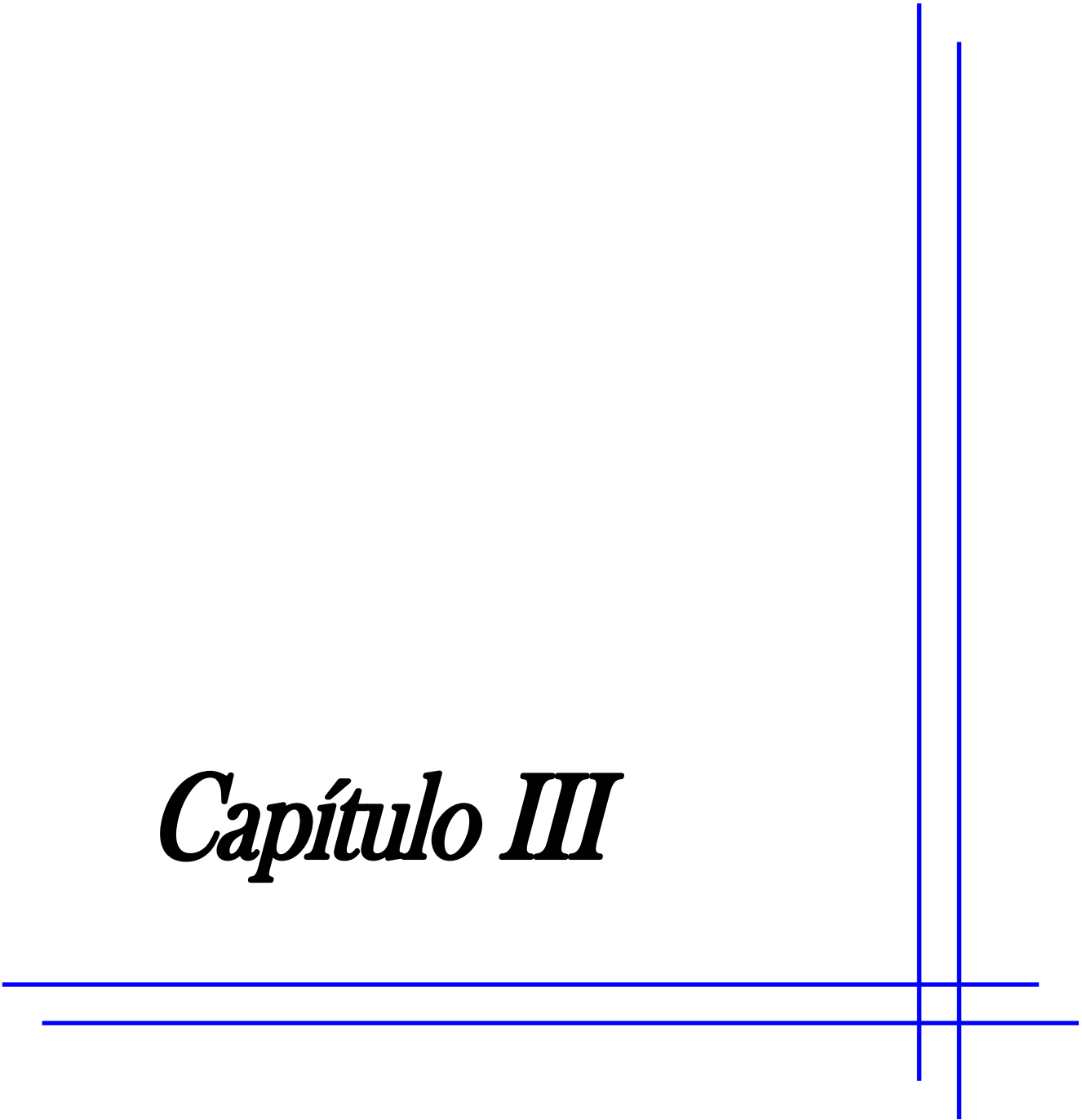
Amenazas

1. Limitaciones de recursos materiales y financieros.
2. Dificultades con la distribución de los productos en las farmacias.
3. Recrudescimiento del bloqueo impuesto por el gobierno de Estados Unidos de América hacia Cuba.
4. Incertidumbre para la toma de decisiones, con énfasis en el sector no estatal, debido a los cambios legales y reglamentarios que hoy tienen lugar en correspondencia con el perfeccionamiento del modelo socialista cubano.

Capítulo II: Diagnóstico socio-económico para el desarrollo local en el municipio de Cifuentes.

5. Persistencia de dinámicas operacionales y de métodos de dirección, en el manejo de instituciones y organizaciones que no facilitan la preparación de los dirigentes y decisores en los aspectos científico-tecnológico asociados a las actividades de las instituciones que dirigen.

Capítulo III



Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Tomando en consideración la amplia gama de conceptos y tipología de Iniciativas Municipales de Desarrollo, según la literatura y que aparecen tratados en el primer capítulo, la autora opina que para el caso que trata es conveniente asumir la siguiente clasificación de iniciativas, dado por las características que se presentan en el municipio de Cifuentes.

3.1 Clasificación de las Iniciativas de Desarrollo Local.

1. Proyectos de inversión o conversión pública o privada que tienen fines específicos y pueden contribuir a disminuir los efectos negativos del proceso de desarrollo en una economía de mercado. García Batiz y Otros (1998).
2. Acciones que impacten en el desarrollo de la región surgidas de asociaciones u organizaciones de productores que tengan entre sus objetivos el interés por participar activamente. García Batiz y Otros (1998).
3. Acciones para mejorar la infraestructura (hardware). Por ejemplo: redes de transporte, crear suelo adecuado para la localización de empresas. En este renglón podríamos establecer un mejor rendimiento en torno a tiempos y una mejor plusvalía de los valores del suelo, para asimismo tener un valor agregado en el rubro de los servicios. Vázquez Barquero (1993).
4. Acciones para fortalecer la capacidad organizativa del territorio (ORGWARE). Un ejemplo es el asociacionismo, que permite realizar transformaciones entre los agentes públicos y privados a partir de acuerdos formales. Las acciones del orgware pueden generar resultados positivos en la generación de redes a nivel territorial. Vázquez Barquero (1993).
5. Las iniciativas locales deben generar actividades, empresas o nuevos empleos a través del estímulo de la innovación, organización de redes, impulso a la diversificación productiva basada en la diferenciación y calidad de

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

productos y procesos, así como la valorización de los recursos endógenos. Albuquerque Francisco (2005).

Se propone entonces saber que dentro de las iniciativas de desarrollo local se conciben proyectos de inversión independientemente de otras actividades realizadas que también forman parte de estas iniciativas, desencadenadas en cada uno de los municipios para tratar de elevar las condiciones de vida de los habitantes en el mismo.

3.2 Proyectos de inversión propuestos por el municipio.

Tomando como referencia las potencialidades del municipio y los recursos con que se cuentan, en el mismo se han realizado un grupo de proyectos encaminados a aumentar el desarrollo y el bienestar de la población. Entre ellos se encuentran:

- 1 Ceba semi-intensiva de toro en la Unidad de Compra Larrondo Consejo Popular Mariana.
- 2 Producción de Granos (Fríjol) con máquina de riego en la Granja Unidad Proletaria.
- 3 Producción de Granos (Fríjol) con sistema de riego de aspersión en la Granja el Vaquerito.
- 4 Adaptación de un Centro de Elaboración del antiguo CAI Unidad Proletaria para una mini- industria para el procesamiento de distintos tipos de dulces de frutas, vinos, vinagre y encurtido.
- 5 Mejoramiento de las casas de cultivos protegidos en la Granja Unidad Proletaria.
- 6 Creación de una finca de semilla agámica en la Granja Mariana Grajales.
- 7 Remodelación y Ampliación de la Mini- industria de Elaboración de la Maicena de Sagú.

Destacándose entre estos proyectos el de la Remodelación y Ampliación de la Mini - industria de Elaboración de la Maicena de Sagú, la Ceba Semintensiva de Toro en la Unidad de Compra Larrondo Consejo Popular Mariana, y la Producción de Granos (Fríjol) con maquina de riego en la Granja Unidad Proletaria.

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

3.3. Resumen y análisis de los principales proyectos.

3.3.1 Remodelación y Ampliación de la Mini - industria de Elaboración de la Maicena de Sagú.

Este proyecto de la Mini industria “Nesta Micena”: rehabilitación agroindustrial para la elaboración de tres nuevos productos en Cifuentes, se tenía en cuenta su realización en el consejo popular de “Wilfredo Pagé”, presentando como entidad solicitante a la CCS “Feliberto González Mujica” por ser la principal entidad para la comercialización maicena, bijol y briquetas, teniendo como coordinador principal a Arnol Fernández Guanche. Otros participantes del proyecto son BANDEC que se encarga de facilitar los trámites financieros en el periodo de ejecución, el CITMA Cifuentes que participa en la evaluación y monitoreo de los indicadores propuestos y la Casa de Cultura en la puesta en práctica de las acciones de estrategia de divulgación “Nesta Maicena” en las Ferias agropecuarias del municipio de Cifuentes. El proyecto contempla como tiempo de duración 4 años y como principales beneficiarios se tienen al Sectorial Municipal de Salud, dándole prioridad al hogar de anciano, a la casa de abuelos y a familias con niños y ancianos, en Comercio y Gastronomía: Asistencia Social (población censada según prescripción facultativa) para el mejoramiento de la dieta alimenticia y además se utiliza las briquetas en la coacción de los alimentos y la maicena de sagú y el bijol cúrcuma como complementos de la dieta, y en Educación al seminternado rural Conrado Benítez de la Comunidad “Wilfredo Pagés” al utilizar las briquetas en la coacción de los alimentos.

Hasta el año 2006 solamente existían patentizada la extracción rústica manual en Bolivia, representando esta Mini Industria la única en América Latina, de hecho constituye un referente para generalizar en todo el país ya que en nuestra localidad existen condiciones para la producción a escala industrial.

La Mini Industria comprende:

A- Proceso agrícola.

Se realiza en 4 ha. de la CCS “Feliberto González Mujica” en la Finca Integral

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

“Mingo”, atravesada por un riachuelo afluente del Río Yabú. La etapa de siembra óptima (marzo – abril). La cosecha se realiza al año una vez que la planta haya concluido su ciclo vegetativo. Los residuos del proceso de colado (fibras del sagú) se utilizan satisfactoriamente como alimento para las lombrices (lombricultura) para la producción de humus.

Se intercalan otros cultivos: maíz, calabaza, habichuela, melón, y cúrcuma sin que afecten los rendimientos de la yuquilla. Dicha producción se destina al consumo de los trabajadores de la mini industria.

B- Proceso industrial.

Se desarrolla las siguientes fases:

1. Proceso de trituración mediante una máquina con 20 rompedores a una velocidad de 1 500 RPM, movida por un motor eléctrico de 7,5 H. P., 220 V, 1 750 RPM con una productividad de 20 latas por hora.
2. Proceso de colado utilizándose una máquina con dos paletas de goma dispuestas a 180 grados accionados por un reductor mecánico con una relación de transmisión 36:1 movida por el mismo motor eléctrico.
3. Proceso de decantación el que se realiza en un recipiente de gran capacidad con una duración de 3 horas aproximadamente.
4. Secado realizándose al sol durante 4 días.
5. Molinar la maicena.
6. El almacenamiento se efectúa en un lugar seco, no expuesto a la luz en botellas, pomos plásticos, tanques plásticos y otros recipientes con tapas que garanticen la hermeticidad de éstos.
7. Envasado en estuches de nylon.

Paralelamente se realiza la producción de briquetas a partir de las fibras residuales del proceso industrial.

C- Divulgación para el consumo de “Nesta Maicena”.

Para ello se cuenta con una estrategia de divulgación, elaborada por la autora Geidy Espinosa Fernández (2007), de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas. Actualmente se tramita la certificación de la marca de nuevo producto: “Nesta

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Maicena”.

- 1 Identificador visual, con la marca de Slogan para el producto
- 2 Cartel promocional (con variantes).
- 3 Envase propuesto para el producto.
- 4 Brochure promocional para el tiro.
- 5 Brochure promocional para el retiro.
- 6 Catálogo promocional en forma de libros de recetas.

Lo novedoso de esta Mini Industria radica en la sustitución de la importación si tenemos en cuenta:

- La maicena de maíz es importada y comercializada en el mercado por divisa con el nombre de almidón de maíz (natilla casera) con un valor de \$ 0.40 USD la bolsa de 180 gramos, es decir aproximadamente \$ 1.00 USD la libra, lo que implicaría un ahorro en divisa de \$ 0.63 USD por libra, equivalente a \$ 1 260.00 USD de ahorro por cada tonelada al país.
- La maicena de sagú posee mejor propiedad espesante para la dieta de un niño. En un mes se utiliza 1 libra, mientras que la maicena de maíz se utilizan 2 libras, esto significa un ahorro en moneda nacional de \$ 44.00 en el mes para el consumidor, que en el año serían \$ 528.00, lo que mejora la canasta básica del cubano común y lo hace accesible a todos los sectores de la población.

Resultados esperados.

Primer año del Proyecto

Producir 3 toneladas de “Nesta Maicena”, equivalente a 30 mil pesos.

Producir 10 quintales de bijol cúrcuma, equivalente a 25 mil pesos

Producir 1000 briquetas, equivalente a \$1000,00.

Divulgar los productos “Nesta Maicena” y briquetas de sagú para su consumo en la población

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Segundo año del Proyecto

Producir 4 toneladas de “Nesta Maicena”, equivalente a 90 mil pesos.

Producir 10 quintales de bijol cúrcuma, equivalente a 25 mil pesos

Producir 1000 briquetas, equivalente a \$1000,00.

Mantener la promoción y divulgación de los productos “Nesta Maicena”, y briquetas de sagú para su consumo en la población

Tercer y Cuarto año del Proyecto

- Producir 4 toneladas de “Nesta Maicena”, equivalente a 90 mil pesos.
- Producir 10 quintales de bijol cúrcuma, equivalente a 25 mil pesos
- Producir 1000 briquetas, equivalente a \$1000,00.
- Mantener la promoción y divulgación de los productos “Nesta Maicena”, y briquetas de sagú para su consumo en la población.

3.3.1.1. Fortalezas del proyecto.

- Desarrollo de los sectores industrial y agropecuario, sectores que sustentan las premisas para la realización de una iniciativa de desarrollo local.
- Satisface necesidades alimenticias.
- Constituye un ahorro para todo aquel que lo quiera consumir.
- Genera fuentes de empleo.

3.3.1.2. Debilidades del proyecto

- En el proyecto no se definen los riesgos que son de suma importancia a la hora de planificar y en la ejecución.
- Insuficiente fuerza de trabajo
- Escasez de utensilios e instrumentos de trabajo.

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

- Poco conocimiento en la población del consumo de maicena, bijol y briquetas.
- No se aprovechan los residuales sólidos en la producción de energía.
- No se tubo en cuenta de que no existía el mecanismo a nivel de país establecido para poder recuperar el dinero en divisa que se necesitaba para la renovación de la inversión en la realización del proyecto.
- No se cumplió con la metodología adecuada para la realización del proyecto.

3.3.1.3. Razones por los cuales no ha sido ejecutado el proyecto.

El proyecto se le frena su aprobación debido a:

- La recuperación de la divisa requerida solo puede lograrse realizando la venta de la maicena en las tiendas recaudadoras de divisa; y no existe aun un mecanismo a nivel de país establecido para que se pueda vender directamente a las tiendas y entonces se hace imposible la recuperación del dinero en el periodo previsto.
- No se lleva a cabo la realización del proyecto con la metodología adecuada.
 - Se viola el primer paso para la realización de los proyectos que es el análisis de los involucrados, desarrollando una imagen global de los grupos de interés, los individuos y las entidades involucradas para poder analizar los intereses y las expectativas de los diferentes participantes tanto al principio en el proyecto de planificación como más tarde en la etapa de implementación.
 - No se desarrolla el árbol de problemas.
 - No hacen una identificación en el proyecto las opciones o alternativas para poder acordar alguna estrategia en el caso que sea necesario.

3.3.2. Ceba semintensiva de Toros.

La carne de res es un renglón importante en la alimentación humana siendo considerado tanto por la población cubana como por el turismo. El proyecto que se plantea materializa la explotación de una finca que pertenece a la Unidad de Compra

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Larrondo de la empresa de Unidad Proletaria con capacidad para 100 toros de forma semintensiva con dos ciclos anuales, o sea 50 toros en cada ciclo, es un proyectos que tiene dentro de sus principios la sustitución de importaciones. La producción se distribuye, el 60% en pie, es para la Empresa Cárnica y el 40% para MINAL. El periodo de recuperación de la inversión es de un 1.56 año. Es un proyecto que necesita poca fuerza de trabajo pero que se convierte en una fuente de ingresos que beneficiará al territorio en ambas monedas.

Efecto Económico.

Tabla No. 1 Precios de Venta.

Precios/Tn			
Cárnica (CUP)		MINAL(CUC)	
1 ra	2 da	1 ra	2 da
97.00	89.00	750.00	720.00

Tabla No. 2 Valor de la Producción.

Ingresos Anuales						
Cárnica (CUP)		MINAL (CUC)		Total		
1 ra	2 da	1 ra	2 da	CUC	CUP	M. Total
209520.00	44856.00	10800.00	2419.20	13219.20	254776.00	267595.20

Para hacer el análisis de sustitución de importaciones se llevó a cabo la producción a carne de res deshuesada la que hoy se adquiere en el Mercado Internacional a precios muy por encima de lo que cuesta su producción lo que resumimos en la tabla siguiente:

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Tabla No.3 Ahorro por Sustitución de Importaciones.

Prod. Carne Deshuesada	Costo Unit de Prod.	Costo Prod Total	Precio de Compra.	Valor Total de Compra	Ahorro.
(Tn)	(CUC/Tn)	(USD)	(USD/Tn)	(USD/Tn)	(USD)
6.97	75.81	528.40	9300.00	64821.00	64292.60

3.3.2.1. Fortalezas del proyecto.

- Satisface necesidades alimenticias.
- Encaminado a sustituir importaciones.
- Recuperación de la inversión en poco tiempo.

3.3.2.2 Debilidades del Proyecto.

- No presenta objetivos generales y específicos.
- No están definidos los antecedentes del proyecto.
- El fin no está claramente expresado.
- No están definidas las actividades para lograr los objetivos.

3.3.2.3. Razones por las cuales no ha sido ejecutado el proyecto.

Este proyecto no fue aprobado por el Ministerio de Economía y Planificación porque en el Sexto Congreso del Partido se planteó que la política del país estaba encaminada a resolver estos problemas centralmente, por lo que ya estaba previsto el financiamiento para esta producción. Agregando además que el proyecto no cumplía con los requisitos de metodología necesarios para que pudiera ser aprobado como:

- No se realiza un análisis entre todos los involucrados para que estos sean parte de las decisiones a tomar.
- No se definen los riesgos que se pueden presentar para tener en cuenta las

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

estrategias a seguir.

- No están definidos los objetivos generales y específicos.
- Las tareas que hay que desempeñar para poder lograr los objetivos no están previstas en el proyecto.

3.3.3. Producción de Granos (Fríjol) con máquina de riego en la Granja Unidad Proletaria.

La producción de alimentos es hoy la principal tarea que tenemos en la provincia, la Granja Agroindustrial Unidad posee un área perteneciente a las finca 1 y 2 que bien pueden dedicarse a los cultivos varios y entre ellos al frijol como cultivo fundamental por la importancia que ello tiene para el país por constituir sustitución de importaciones a altos precios en el Mercado Internacional, por esa razón se pretende hacer un estudio de factibilidad para ver si es posible la aplicación del riego y con ello incrementar los rendimientos y producciones. La recuperación de la inversión es en 1.85 años.

Premisas

- Sembrar frijoles como cultivo principal aplicando riego con tecnología modernas para incrementar las producciones de este renglón deficitario y caro en el Mercado Internacional .Esta tarea puede realizarse en breve tiempo porque existe un pozo electrificado con caudal suficiente para el área que se plantea, agregando además que las áreas están limpias y listas para sembrar.
- Producir en rotación otros productos de alta demanda que además de abastecer el mercado ingresen a la Unidad.

Efecto Económico

Ahorro por Sustitución de Importaciones.

El frijol es hoy uno de los renglones que por insuficiente producción, el país lo importa para poder suplir las mínimas necesidades de este, por pequeña que parezca la producción siempre va a representar un ahorro por este concepto. La finca producirá un nivel de toneladas que bien puede abastecer parte del Mercado

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

del propio Municipio. El resultado está propuesto para 5 años.

Años	Prod. Fríjol (Tn)	Costo Unit de Prod. (CUC/Tn)	Costo Prod. Total (USD)	Precio de Compra (USD/Tn)	Valor Total de Compra. (USD/Tn)	Ahorro. (USD)
1	32.00	210.09	6722.88	868.00	27776.00	21053.12
2	38.40	210.09	8067.46	868.00	33331.20	25263.74
3	38.40	210.09	8067.46	868.00	33331.20	25263.74
4	38.40	210.09	8067.46	868.00	33331.20	25263.74
5	38.40	210.09	8067.46	868.00	33331.20	25263.74

El precio de compra de la tonelada de fríjol se adquirió del Boletín de información Económica 222 del 2010.

3.3.3.1. Fortalezas del Proyecto.

- Su aplicación se materializa el autoabastecimiento de parte de la población.
- Contribuye con su ejecución a la sustitución de importaciones.
- Desarrolla el sector agropecuario.

3.3.3.2. Debilidades del Proyecto.

- Los objetivos generales y específicos no están definidos.
- No se encuentran el análisis de los riesgos que es un proceso importantes para la planificación y la ejecución de los proyectos.
- En la conformación del proyecto no se realizó un estudio para comprobar si en el municipio estaban todas las condiciones necesarias para llevarlo adelante.

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

3.3.3.3. Razones por las cuales no ha sido ejecutado el proyecto.

- El Ministerio de Economía y Planificación no aprobó el proyecto porque se planteó que la política del país estaba encaminada a resolver estos problemas centralmente; como se evidenció en los lineamientos del VI Congreso del Partido. En el país ya estaba previsto el financiamiento para esta producción.
- Otro de los motivos eran los errores de metodología que presentaba el proyecto como el de no hacer un análisis de los involucrados que hoy se ve sus consecuencias; ya que se está pidiendo que se presente nuevamente el proyecto para buscar alternativas y así tratar de lograr el autoabastecimiento de los municipios y el proyecto no puede llevarse a cabo porque el director de la agricultura no se encuentra de acuerdo en la entrega de las tierras.
- En el proyecto no se define correctamente los objetivos que se quieren alcanzar, ni las tareas a seguir para dar cumplimiento a los objetivos, provocando con estos errores que ningún financista esté dispuesto a aprobar un proyecto en el cual no esté definido lo que realmente se quiere lograr y que se propone hacer para poder lograrlo.

3.4 Otras alternativas de desarrollo local.

Tomando como referencia el diagnóstico del municipio expuesto en el segundo capítulo de la tesis, los principales problemas presentados en el municipio estaban dados, en la alimentación, la vivienda y el transporte. Por esta razón se trabaja, en intimar con iniciativas de desarrollo, de restablecer estas dificultades atendiendo las posibilidades del municipio.

Las iniciativas de desarrollo, pueden proponerse desde abajo que serían las propuestas por los actores del municipio y desde arriba, cuando el estado es el principal representante de lo que se quiere lograr y se hace intensiva para todos los lugares. Ejemplo de esto son es lo propuesto en los lineamientos analizados en VI Congreso del Partido referido al trámite de propiedad de la vivienda y los vehículos de motor.

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Para atender el problema de la vivienda se tomaron medidas que fueron presentadas en La Gaceta Oficial 035 del 2 de noviembre del 2011 y se publica en la Resolución 351 del Ministerio de Finanzas y Precios. Esta propone que la persona natural y extranjera residente permanente o temporal que adquiera viviendas mediante compra –venta, donación o permuta formalizada ante el notario quedarán obligadas a pagar el impuesto sobre la transmisión de bienes y herencia. Establece además que las personas natural que de conformidad con lo establecido, vendan su vivienda pagarán el impuesto sobre ingresos personales, en ambos casos del 4% del valor del bien.

Por lo anteriormente planteado las personas pueden vender su casa legalmente obteniendo un cambio de propiedad que le da seguridad de pertenencia de la vivienda adquirida y de esta manera por concepto de ingresos cedidos se incorpora una gran cantidad de dinero al municipio.

Tabla No.1 Ingresos por concepto de trámites de vivienda.

Meses	Acto natural	Obligado Ingresos por Venta	Obligado Transm. de Bienes y Heren.
Enero	11	-	1842
Febrero	18	840	4067.70
Marzo	26	-	9085
Total	45	840	14994.7

El municipio cuenta además con la entrada de otros ingresos por este concepto como es el caso de los graniteros y productor vendedor con fines constructivo que se dedica a la realización de mesetas, losas y osarios entre otras. Realizan esta actividad 10 personas en el municipio importando 100 pesos mensuales, lo que repercute al año un ingreso de 12000 pesos.

Otro de los problemas por atender es el transporte, según este concepto en la Gaceta Oficial 031 el 27 de septiembre se publica la Resolución 314 del Ministerio de Finanzas y Precios donde se expone que las personas naturales o extranjeras por

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

residencia permanente o temporal que adquiriera vehículo de motor mediante actos entre particulares de compra-venta o donación formalizado con el notario público quedan obligados a pagar el impuesto sobre transmisión de bienes y herencia. También establece que las personas natural que de conformidad con lo establecido vendan su vehículo de motor pagarán el impuesto sobre los ingresos personales que en ambos casos es del 4 % del valor del bien. Quedando de forma legal el vehículo a el nombre del propietario oficial.

Tabla No.2 Ingresos por concepto de trámites de vehículo motor.

Meses	Acto natural	Obligado Ingresos por Venta (\$)	Obligado Transm. de Bienes y Heren. (\$)
Enero	5	1134	1338
Febrero	13	2312	3234
Marzo	20	3038	3901
Total	38	6484	8473

Por concepto de trámite de la propiedad de la vivienda y los vehículos se ha aportado al municipio hasta la fecha 14843.65 pesos de ingresos personales y 17974.02 pesos de transmisión de bienes y herencia.

En el municipio se cuenta además con otras fuentes de ingreso como son los 4 camiones particulares dedicados a transportar el personal importando por brindar este servicio un interés de 575 pesos mensuales, lo que al año significaría un ingreso de 26500 pesos independiente del fisco que depende de las declaraciones de los resultados que estos presenten. También están los coches y los carretones que ingresan 100 y 30 pesos mensuales respectivamente lo que significa al año un ingreso para el municipio de 66840 pesos y 29 máquinas que ingresan independientemente del tamaño que presenten. Ver el anexo 8

El último problema por analizar es el relacionado con garantizar la alimentación. Atendiendo a este problema en el municipio fueron entregadas un total de 6863.70 ha

Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

a 1074 personas, encargadas de arreglar, mantener y hacer producir estas tierras.

Tabla No.3 Distribución de la tierra a los campesinos acogidos al Decreto Ley 259.

	Expedientes	Tierra (ha)
Cultivos Varios	430	720.92
Frutales	19	67.98
Arroz	2	0.75
Ganadería	528	5491.45
Ganado menor	60	463.30
Caña	8	118.90
Total	1047	6863.30

De las 6863.30 ha se están explotando el 5902.43 ha lo que representa un 86 % ya que se retiraron 68 expedientes por no cumplir con el contrato, por solicitud propia y por abandono de las tierras. A pesar de estas deficiencias, con esta iniciativa se ha incentivado el sector de la agricultura en el municipio haciéndoles un llamado a las personas a producir para poder contrarrestar la situación en que se encuentra el país, que se le es imposible seguir con los viejos mecanismos. En este sector se destacan en el municipio las producciones de chícharo, garbanzo y trigo que son productos de gran poder alimentación .Viéndose los resultados con el incremento de la oferta en los mercados y en la calidad de los productos, en la garantía de la leche con calidad para los niños y ancianos en las bodegas, entre otros.

Otras de las medidas para contribuir a satisfacer las necesidades alimenticias de la población es la aprobación de los elaboradores vendedores de alimentos y bebidas no alcohólicas de forma ambulatoria, en su domicilio y en los puntos fijos logrando obtener además contribuir a los ingresos del municipio.

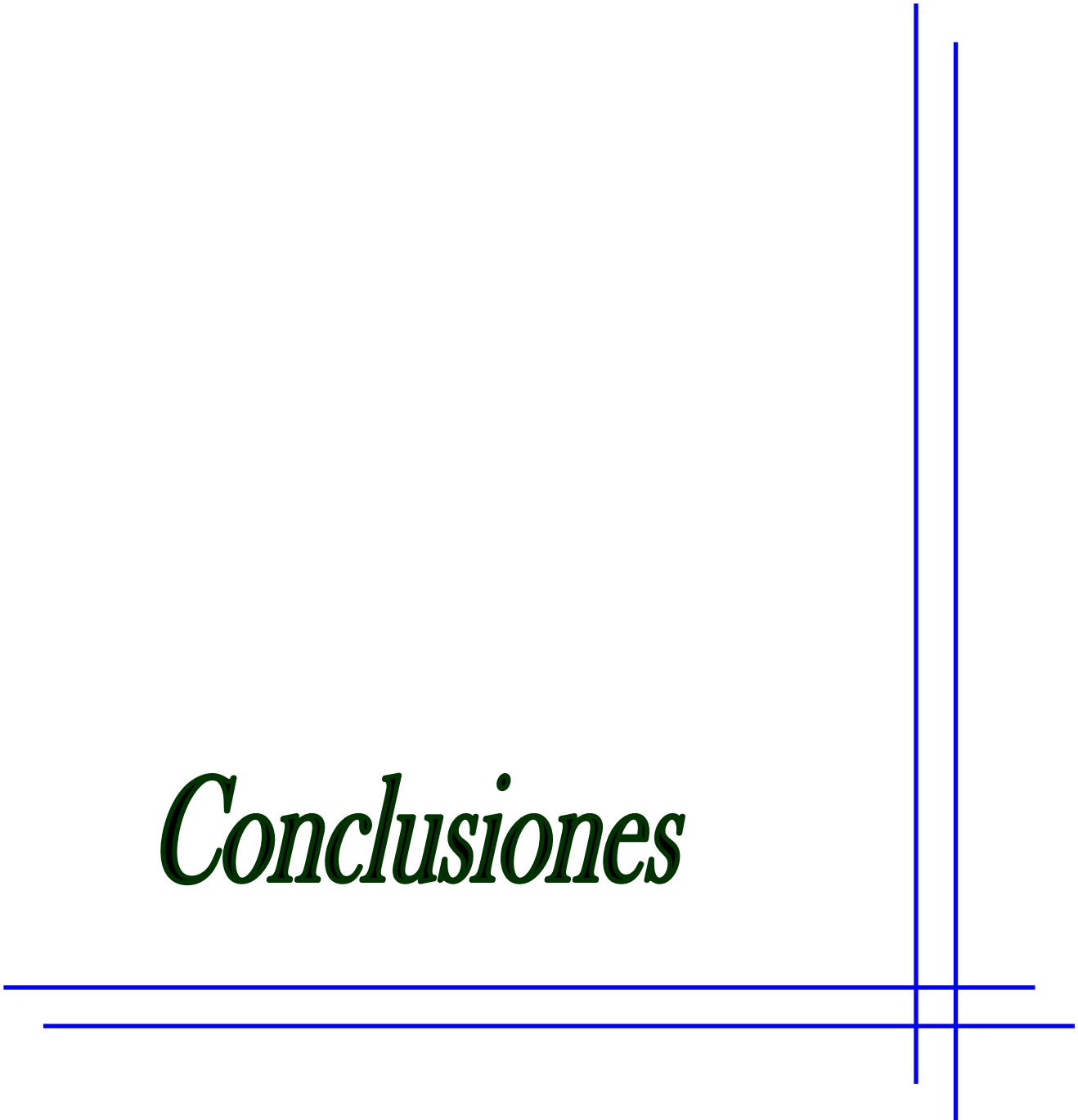
Capítulo III: Análisis crítico de las Iniciativas Municipales de Desarrollo en el municipio de Cifuentes. Algunas consideraciones.

Tabla No.4 Elaborador vendedor de alimentos y bebidas no alcohólicas

Formas	Cantidad	Mensual (\$)	Anual (\$)
Ambulatoria	89	150	160200
Domicilio	67	200	160800
Punto Fijo	4	400	19200
Total	160	750	340200

Con este servicio se logra aumentar la oferta de un mayor número de productos y en varios lugares posibilitando que las personas cuenten con una mejor calidad de los servicios y de los productos y así logrando obtener resultados en el bienestar de los pobladores del municipio.

Conclusiones



Conclusiones

- Desarrollo Local se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región.
- A partir del diagnóstico realizado en el municipio de Cifuentes se puede apreciar problemas en los consejos populares sobretodo en la vivienda, el abasto de agua, el estado de los viales, el transporte y las comunicaciones.
- Es un municipio que cuenta con pocos recursos naturales destacables que puedan ser utilizados para la exportación.
- No hay motivación por parte de los actores para la realización de proyectos que realmente logren alcanzar resultados satisfactorios.
- Los proyectos que hoy se pudieran convertir en fortalezas para el municipio se convierten en debilidades ya que debido a que su realización no se ha hecho con la calidad requerida, no han sido aprobados.
- Debido a los problemas presentados en el municipio y a la falta de entusiasmo por parte de los actores para el desarrollo del mismo de acuerdo a sus potencialidades hoy hay una tendencia a que las personas quieran tratar de emigrar del municipio.

Recomendaciones

The page features a decorative design of blue lines. Two horizontal lines are positioned at the bottom, with the top one being slightly shorter than the bottom one. Two vertical lines are positioned on the right side, with the left one being slightly taller than the right one. The word 'Recomendaciones' is centered in the lower half of the page, written in a black, italicized serif font.

Recomendaciones

- Se considera pertinente realizar la estrategia de desarrollo local del municipio que logre resaltar buenos resultados en el municipio.
- Continuar mejorando las condiciones de vida de la población en cuanto a los principales problemas de vivienda, transporte, comunicaciones, entre otros.
- Hacer un estudio detallado para buscar alternativas para poder crear las condiciones necesarias y así tener productos o recursos con la calidad requerida para poder exportar.
- Remodelar los proyectos presentados guiándose por la metodología de marco lógico para que puedan tener la posibilidad de ser aprobados por los financistas capacitados para asignar el presupuesto necesario para que los proyectos puedan llevarse a cabo.
- Presentar proyectos que realmente exploten las potencialidades del municipio, enfatizando en la explotación de la tierra en el cultivo de granos.

Bibliografía



Bibliografía.

Bibliografía:

- Agentes de empleo y Desarrollo Local: Buenas Experiencias en Desarrollo Local. Tomado de <http://grupos.oadl.es/gpa-aedl/Documentos%20compartidos/Presentaci%C3%B3n%20de%20buenas%20experiencias%20en%20desarrollo%20local.pdf>. [Consultado: 2012-02-13].
- Albuquerque, Francisco (2004): El enfoque de Desarrollo Económico Local. Tomado de http://www.flacsoandes.org/web/imagesFTP/1251776298.area_enfoque_del.pdf. [Consultado: 2012-02-18].
- Albuquerque, Francisco (2004): Revista de la CEPAL 82: Desarrollo Económico Local y descentralización en América Latina. Tomado de <http://digital.csic.es/bitstream/>. [Consultado: 2012-01-19].
- Albuquerque, Francisco: El Enfoque del Desarrollo Local y la Cooperación Descentralizada para el Desarrollo. Tomado de <http://www.hegoa.ehu.es/congreso/bilbo/doku/bi/>. [Consultado: 2012-01-20].
- Albuquerque, Francisco: Principales enseñanzas de las experiencias de desarrollo local en América Latina: Proyecto CEPAL-GTZ sobre Desarrollo Económico Local y Descentralización en América Latina. Tomado de <http://www.eclac.cl/de/noticias>. [Consultado: 2012-02-23].
- Boisier, Sergio, Luís Lira, Bolívar Quiroga, Gladys Zurita y Claudio Rojas. (1995): "Sociedad civil, actores sociales y desarrollo regional". Documento 95/14, Serie Investigación, Dirección de Políticas y Planificación Regional, ILPES, Santiago, Chile. [Consultado: 2012-01-17].
- Castelleti, Osvaldo, Giancarlo Canzanelli (2005): Estrategias e Instrumentos para el Desarrollo Local en la era de la Globalización. Tomado de <http://redalyc.uaemex.mx/redalyc/pdf/675/67550502.pdf>. [Consultado: 2012-03-12].
- Departamento de Economía de la empresa de Unidad Proletaria: Autoabastecimiento alimentario.

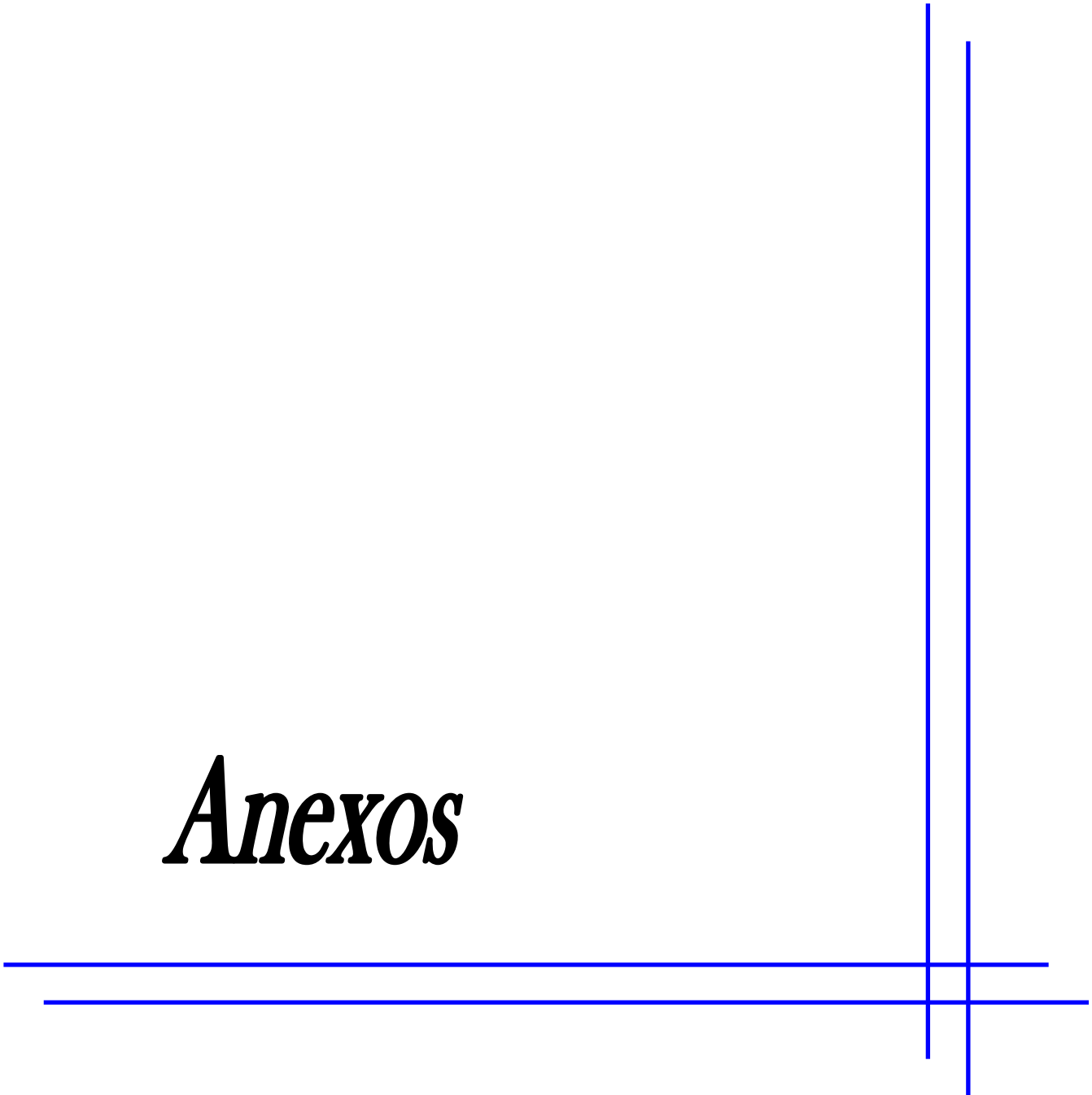
Bibliografía.

- Dirección de Planificación Física de Villa Clara (2011): Descripción de los Concejos Populares.
- Dirección de Planificación Física de Villa Clara (2011): Regulaciones Territoriales y su Sistema de Asentamientos Humanos.
- Dirección de Planificación Física: Tabla de distancia del transporte.
- Dirección Municipal de Educación. Disposición de posibles graduados a ubicar.
- Dirección Municipal de Estadística. Características demográficas de la población.
- Dirección Municipal de Estadística. El 5073 de diciembre del 2011.
- Dirección Municipal de Finanzas y Precios. Análisis de ingresos y gastos.
- Dirección Municipal de Trabajo. Situación actual del empleo.
- Dirección Municipal del Poder Popular. Documento presentado para el control de febrero del 2012.
- Dirección Municipal del Poder Popular (2011): Introducción, Características, Relación y Diagnóstico.
- Dirección Municipal del Poder Popular. Informe de la Economía.
- Dirección Municipal del Poder Popular: Informe del Diagnóstico Socio-Ambiental de Cifuentes.
- Director de CEIDIR (2011): Tomado de www.ceidir.org. [Consultado: 2012-02-12].
- Lopera, Quintero, Oscar, Gerardo Maldonado, Bernhard Adam. (2005): Manual de Concepto y herramientas para procesos de Desarrollo Económico Local: Proyecto CONCADEL. Tomado de <http://saludpublica.bvsp.org.bo>. [Consultado: 2012-01-17].
- Méndez, Delgado, Elier, María E. Figueroa, González, María del C. Lloret, Feijóo: Análisis Territorial del Desarrollo Humano en Cuba (1985-2004).
- Moreno, Baños, Evin: Programa de capacitación de la gestión económica en función de la preparación de los actores. Tomado de www.monografias.com. [Consultado: 2012-02-27].
- Programa de Desarrollo Humano Local. Tomado de www.pnud.org.cu. [Consultado: 2012-02-9].

Bibliografía.

- Revista Internacional de Ciencias de la Tierra- MAPPING, Pág. 28. Tomado de <http://www.mappinginteractivo.com>. [Consultado: 2012-04-11].
- Tejera, Escull, Pedro: Objeciones a la teoría del desarrollo local (desde una perspectiva tercermundista). Tomado de http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso06/conf3_tejera.pdf. [Consultado: 2012-01-21].
- Tejero, Novas, Sergio: Programa de Desarrollo Humano Local: Fundación Trueta. Tomado de www.trueta.cap/wp-content/. [Consultado: 2012-02-10].
- Tomado de <http://definicion.de/iniciativa/>. [Consultado: 2012-02-27].
- Tomado de <http://www.cedet.edu.ar/dlocal/entrevista.pdf>. [Consultado: 2012-01-20].
- Vázquez, Barquero, Antonio (2000): Proyecto CEPAL/GTZ “Desarrollo Económico Local y Descentralización en América Latina”. Tomado de <http://www.eclac.org/publicaciones/xml/8/6058/lcr1964e.pdf>. [Consultado: 2012-02-12].
- Vázquez, Barquero, Antonio: Economía Regional: Desarrollo Local, una estrategia para tiempos de crisis, Pág.117. Tomado de http://www.apuntesdelcenes.org/wp-content/uploads/2010/04/Apuntes_CENES_47.pdf. [Consultado: 2012-01-30].
- Colectivo de Autores (2011): Gaceta Oficial de Cuba No. 0.31.El 27 de septiembre emitida por el Ministerio de Finanzas y Precios.
- Colectivo de Autores (2011): Gaceta Oficial de Cuba No. 0.35.El 2 de noviembre emitida por el Ministerio de Finanzas y Precios.

Anexos

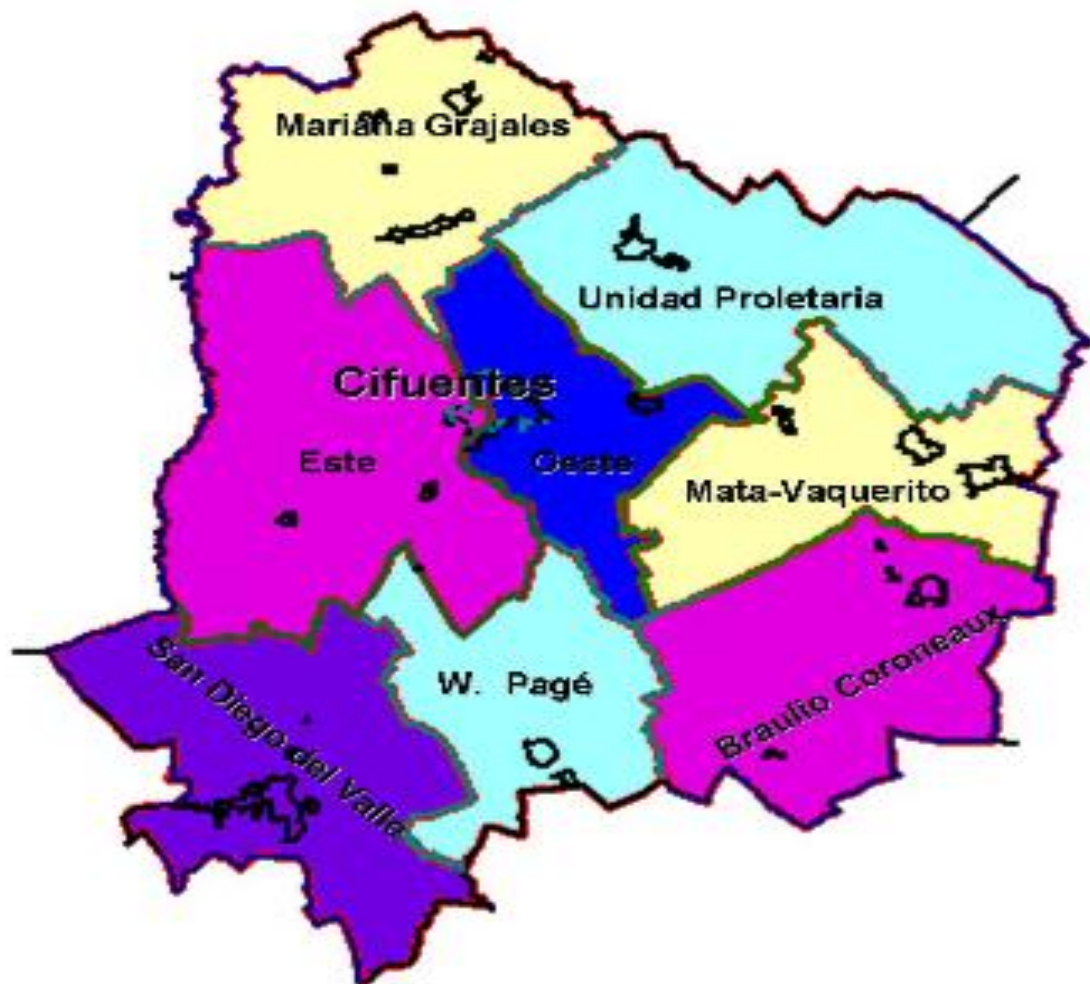


Anexos.

Anexos

Anexo 1

Mapa del municipio con todos sus los consejos populares



Anexos.

Anexo2

Población residente clasificada por sexo y por grupos de edades

	Población residente		
Grupos de edades	Total	Hombres	Mujeres
Total	28,655	14,649	14,006
0-4	1,239	638	601
5-9	1,399	733	666
10-14	1,853	961	892
15-19	1,818	964	854
20-24	1,822	989	833
25-29	1,510	792	718
30-34	1,606	848	758
35-39	2,358	1,186	1,172
40-44	2,558	1,264	1,294
45-49	2,623	1,336	1,287
50-54	1,717	844	873
55-59	1,587	844	743
60-64	1,610	791	819
65-69	1,490	723	767
70-74	1,257	642	615
75-79	844	415	429
80-84	646	323	323
85 y más	718	356	362

Anexos.

Anexo 3

Indicadores demográficos. Comparación con Villa Clara

INDICADORES DEMOGRÁFICOS	UM	Villa Clara	Municipio
Tasa bruta de natalidad	0/00 hab	10.08	9.29
Tasa bruta de mortalidad	0/00 hab	9.16	10.78
Tasa crecimiento natural	0/00 hab	0.92	-1.50
Tasa crecimiento total	0/00 hab	-4.18	-6.78
Saldo migratorio total	U	-4,091	-152
Tasa mortalidad infantil	0/00 n.v	2.50	3.7
Relación de masculinidad	0/0 mujeres	101.1	104.6
Densidad de población	Hab/km2	95.14	68.90
Grado de urbanización	%	75.8	84.0
Tasa saldo migratorio total	0/00 hab	-5.10	-5.29
Tasa saldo migratorio externo	0/00 hab	-3.87	-3.13

Anexos.

Anexo 4

Plan de Sustitución de Importaciones

Productos	UM	Plan 2011	Plan H-Diciembre	Real H-Noviembre
Leche Vacuna	ML	4205.1	4205.1	2863.8
	MP	420.9	420.9	287.3
Carne Vacuna	TN	907.9	907.9	935.2
	MP	680.7	680.7	7009.9
Tomate	TN	2500	2500	2709.4
	MP	1350	1350	1573.8
Maíz	TN	160	160	200.7
	MP	96	96	120.4
Frijoles	TN	150	150	72.6
	MP	97.5	97.5	47.3
Mango	TN	190	190	64.9
	MP	161.5	161.5	55.2
Otros Productos	TN	220	220	-
	MP	132	132	-

Anexos.

Anexo 5

Autoabastecimiento Alimentario

Cultivos	Producciones Totales	Ventas Dentro	Ventas Fuera	Consumo del Municipio
Vianda Total	7548.4	323.5	699.5	4941.8
Plátano total	2183.1	122.1	292.6	1157.8
Papa	0.0	3.8	0	0.0
Boniato	1472.7	55.4	122.3	731.3
Malanga	258.3	28.3	2	129.8
Yuca	3617.5	113.9	282	2915.1
Ñame	16.9	0.0	0.6	7.7
Hortalizas	12882.0	2615.9	716	2007.6
Tomate	3380.9	2493.1	17.5	0.0
Industria	0.0	2448.6	0	0.0
Acopio	0.0	44.1	0	0.0
Cebolla	2115.2	11.0	226.3	377.9
Ajo	1590.5	0.2	22.0	261.2
Pimiento	511.7	20.9	17.5	121.5
Calabaza	1128.6	40.5	205.5	481.0
Pepino	98.6	18.1	27.3	80.4
Melón	176.6	1.1	0.0	25.8
Col	345.1	25.2	34.8	94.4
Zanahoria	7.9	0.1	0.0	5.5
Otras hortalizas	3526.9	5.8	165.1	560.0
Granos	1841.6	548.3	87.6	1407.4
Maíz	931.8	218.6	72.6	641.0
Arroz	534.5	238.0	0.0	468.9
Frijol	358.3	88.8	15	280.5
Otros Granos	17.0	2.8	0.0	17.0
Frutas	2817.9	498.0	452.2	1829.9
Mango	306.5	65.4	30.6	207.5
Guayaba	870.9	219.1	145.2	501.4
Fruta bomba	458.2	61.0	130.0	262.9
Piña	569.5	145.3	140.3	540.0
Aguacate	119.8	2.4	3.8	116.8
Otras Frutas	493.0	4.7	2.3	201.4
Total General	25089.9	3985.6	1955.3	10186.8

Anexos.

Anexo 6 Estado de la vivienda en el municipio

	Estado de la Vivienda				
Consejos Populares	Bueno	Regular	Malo	Estado Crítico	Total
Mariana Grajales	498	272	77	47	894
Cifuentes Oeste	823	560	109	84	1576
San Diego	523	1358	105	123	2109
Wilfredo Pagé	53	419	92	13	577
Unidad Proletaria	467	167	51	5	690
Mata-Vaquerito	507	567	159	78	1311
Cifuentes Este	1336	536	241	66	2179
Braulio Coroneaux	222	200	91	26	539

Anexos.

Anexo 7 Mantenimiento de la vivienda en el municipio

2010								
	Mantenimiento Constructivos			Reparaciones Capitales			Viviendas Terminadas	
Consejos Populares	Conservación de Fosas	Conservación de Viviendas	Conservación de Edificios	Reparación de Edificios	Reparación de Viviendas	Impermeables	Con Esfuerzo Propio	Estatal
Mariana Grajales	1	-	-	-	1	-	1	1
Cifuentes Oeste	4	-	-	-	8	-	5	3
San Diego	2	-	-	-	4	-	6	1
Wilfredo Pagé	-	-	-	-	1	-	1	1
Unidad Proletaria	-	-	-	-	-	-	-	-
Mata - Vaquerito	3	-	-	-	-	-	6	-
Cifuentes Este	4	-	-	-	5	-	8	4
Braulio Coroneaux	1	-	-	-	-	-	-	-
2011								
	Mantenimiento Constructivos			Reparaciones Capitales			Viviendas Terminadas	
Consejos Populares	Conservación de Fosas	Conservación de Viviendas	Conservación de Edificios	Reparación de Edificios	Reparación de Viviendas	Impermeables	Con Esfuerzo Propio	Estatal
Mariana Grajales	2	-	-	-	2	Edif. 1	3	-
Cifuentes Oeste	3	1	-	-	-	-	2	1
San Diego	6	-	-	-	1	-	7	2
Wilfredo Pagé	-	-	-	-	1	-	2	-
Unidad Proletaria	-	-	-	-	-	-	-	1
Mata - Vaquerito	4	-	2	-	3	-	2	-
Cifuentes Este	10	1	-	1	2	-	12	2
Braulio Coroneaux	1	-	-	-	-	-	1	-

Anexos.

Anexo 8

Ingresos por tipo de vehículos

Tipos de vehículos	Cantidad	Ingresos mensuales	Ingresos anuales
Máquinas	29	(17) 350	70900
		(12) 450	64000
Camiones.	4	575	26500
Coches	32	100	38400
Carretones	79	30	28440
Total	144	119220	228240