



**UNIVERSIDAD CENTRAL "MARTA ABREU" DE LAS VILLAS**

**VERITATE SOLA NOBIS IMPONETUR SCIENTI T.º 62, 1998**

**Facultad de Ciencias Económicas**

**Departamento de Economía**

## **TRABAJO DE DIPLOMA**

**LA REESTRUCTURACIÓN AZUCARERA EN EL  
BATEY "SAN JOSÉ" DEL MUNICIPIO DE PLACETAS**

**Autor: Albert Chinaa Gómez  
Tutor (a): Dra. C. Grizel Ma. Donéstevez Sánchez**

**Santa Clara, Julio 2009**



---

## Pensamiento

*“Hay una fuerza motriz más poderosa que el vapor, la electricidad y la energía atómica: La voluntad”.*

Albert Einstein



---

## Dedicatoria

A todos los que de una forma u otra me ayudaron en tal empeño.

A mí querido hermano para que continúe sus estudios.

A mi madre querida que siempre ha luchado junta mi en mis estudios.

A mis familiares y amistades.

Y por último y no menos importante a Grizel mi tutora y amiga.

Albert.



---

## Agradecimientos

No me perdonaría que me faltase algún nombre por mencionar. Por lo que le agradeceré siempre a todas aquellas personas que de una forma u otra han estado a mi lado. Solo ellos saben cuanto les agradezco.



---

## Resumen

La caída de los precios a nivel mundial, los altos costos y el descenso en los volúmenes de producción de azúcar condujeron junto a otras condicionantes a la reestructuración del sector como parte de la nueva estrategia de desarrollo iniciada con el siglo. Este proceso significó para la provincia de Villa Clara la desactivación de más de la mitad de sus fábricas de azúcar.

El trabajo que se presenta es parte del proyecto sobre los bateyes azucareros en reestructuración de la Facultad de Ciencias Económicas y obedece a las necesidades de caracterizar la economía y la sociedad de estas comunidades afectadas directamente por los cambios en la provincia de Villa Clara: especialmente en el batey “San José” del municipio Placetas.

Con una estructura en dos capítulos se caracteriza la situación existente en el batey “San José” antes de la reestructuración del Complejo Agro Industrial (CAI) en año 2002 y después de la misma. Al mismo tiempo, se analizan los principales efectos que sobre la economía y la sociedad han acontecido en dicho batey. La economía y la sociedad son conocidas a través de la desactivación del CAI “Hermanos Ameijeiras” y la creación de la granja surgida en el proceso y que adoptó el mismo nombre.

El aporte más significativo del trabajo se centra en la caracterización de los efectos económicos, sociales de la reestructuración azucarera en el batey “San José”, la que servirá a los decisores de la localidad para desarrollar una futura estrategia de desarrollo en esta en la misma.



---

## Summary

The fall of the prices to world level, the high costs and the descent in the volumes of production of sugar led next to other conditions to the restructuring of the sector like part of the new development strategy begun with the century. This process meant for the county of Villa Clara the deactivation of more than half of its factories of sugar.

The work that is presented is part of the project on the sugar places in restructuring of the Ability of Economic Sciences and it obeys the necessities of characterizing the economy and the society of these communities affected directly by the changes in the county of Villa Clara: especially an analysis is made in the place "San José" of the municipality Placetas.

With a structure in two chapters the existent situation is characterized in the place "San José" before the restructuring of the Complex Industrial Agriculture (I FELL) in year 2002 and after the same one: at the same time that the main effects are analyzed that it has more than enough the economy and the society they have happened in this place. The economy and the society are treated through the deactivation of the I FELL "Siblings Ameijeiras" and the creation of the farm of the same name.

The most significant contribution in the work is centered in the characterization of the economic effects, social of the sugar restructuring in the batey "San José", the one that will be good to the persons of the town to develop a future development strategy in this community.



## Índice

<b>Introducción .....</b>	<b>1</b>
<b>Capítulo I: Características socioeconómicas del batey “San José” del CAI “Hermanos Ameijeiras” previo a la reestructuración azucarera .....</b>	<b>5</b>
1.1. PRINCIPALES ASPECTOS CONCEPTUALES PARA LA IDENTIFICACIÓN DE LOS EFECTOS DE LA REESTRUCTURACIÓN EN BATEYES AZUCAREROS.....	5
1.2. ESBOZO HISTÓRICO DEL COMPLEJO AGROINDUSTRIAL AZUCARERO HERMANOS AMEJEIRAS .....	8
1.3. LA INFRAESTRUCTURA NATURAL Y PRODUCTIVA FUNDAMENTO DE LA ECONOMÍA EN EL BATEY “SAN JOSÉ” PERTENECIENTE AL CAI “HERMANOS AMEJEIRAS” .....	12
1.4. CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA DEL BATEY “SAN JOSÉ” PREVIO A LA REESTRUCTURACIÓN .....	13
1.5. EL BATEY “SAN JOSÉ” COMO COMUNIDAD HUMANA.....	21
1.5.1. La organización institucional en la comunidad “San José” .....	21
1.5.2. Las instituciones, el patrimonio cultural y natural.....	22
1.5.3. Características sociodemográficas del batey “San José” .....	25
1.5.3.1. El análisis de la fuerza de trabajo y empleo en el batey .....	31
1.5.3.2. La vialidad y su efecto en el nivel de vida de los pobladores.....	35
<b>Capítulo II: Los principales efectos socioeconómicos de la reestructuración en el batey “San José” .....</b>	<b>37</b>
2.1. LA GRANJA AGROINDUSTRIAL “HERMANOS AMEJEIRAS” FUNDAMENTO DE LA ECONOMÍA DEL BATEY .....	37
2.1.1. El uso del suelo y la especialización productiva en la granja.....	38
2.1.2. Análisis de la situación económica-financiera de la granja “Hermanos Ameijeiras” (2003-08) .....	42
2.2. CARACTERIZACIÓN DE LA SITUACIÓN SOCIAL EN EL BATEY “SAN JOSÉ” TRAS LA REESTRUCTURACIÓN.....	44
<b>Conclusiones .....</b>	<b>54</b>
<b>Recomendaciones .....</b>	<b>56</b>
<b>Bibliografía .....</b>	<b>57</b>
<b>Anexos.....</b>	<b>58</b>



## Introducción

La producción azucarera fue la locomotora de la economía nacional durante varios siglos; su papel y lugar en los procesos de desarrollo nacionales han sido durante mucho tiempo la principal fuente de ingresos del país.

Los cambios en la economía internacional, la pérdida de los principales socios comerciales y el recrudecimiento del bloqueo económico en las últimas décadas condicionaron el proceso de reestructuración azucarera. El objetivo principal de la misma consiste en elevar los niveles de rentabilidad y eficiencia en el sector para lo cual la principal premisa está en la desactivación, redimensionamiento de la industria, la liberación de tierras dedicadas a caña para la producción de alimentos y la extensión de los procesos de diversificación de la industria, buscando sustentabilidad.

En el año 2002, el gobierno cubano delineó una serie de acciones encaminadas a reestructurar el sector, en este proceso fueron cerrados 70 de los 156 CAI del país de los cuales un número de quince fueron desactivados en Villa Clara. Algunos municipios en el territorio central fueron fuertemente afectados, de modo particular en el municipio de Placetas donde dejaron de existir sus tres complejos agroindustriales, siendo el “Hermanos Ameijeiras” uno de estos.

Esta reestructuración transformó por completo la vida del país y en especial la de los bateyes azucareros. El cierre de las distintas fábricas dio lugar al crecimiento de la actividad agropecuaria y al nacimiento de las granjas agroindustriales, las que fueron las herederas de la actividad económica de los CAI en los bateyes.

En el año 2003, con el cierre del CAI “Hermanos Ameijeiras”, surge la granja agroindustrial de igual nombre en el batey<sup>1</sup> de dicho complejo el que no abandonó la tradición de denominarse “San José”. La granja “Hermanos Ameijeiras” desde entonces se convirtió en la principal actividad económica del batey.

---

<sup>1</sup> Asentamiento principal del consejo popular “Hermanos Ameijeiras”



La reestructuración azucarera afecta directamente las fuentes de empleo, de acumulación productiva y la vida social en general de los bateyes azucareros. La estructuración de la vida económica y social de la comunidad depende ahora del sector agropecuario, sustento económico básico de estas comunidades. Se trata entonces de buscar las potencialidades de recursos humanos y materiales para propiciar el desarrollo auto sostenido del batey y a la vez disminuir el riesgo de desintegración.

Por lo que la **situación problémica** plantea la necesidad de una caracterización de los principales efectos socioeconómicos de la reestructuración en el batey "San José" por cuanto, es en las comunidades reestructuradas, en las que con certeza, se acumulan el mayor número de consecuencias. Por lo que nos proponemos el siguiente **problema científico**.

**El problema científico:** ¿Cuáles son los principales efectos socioeconómicos de la reestructuración azucarera en el batey "San José" del municipio de Placetas?

Por lo tanto se plantea el siguiente **objetivo general**: Caracterizar las principales efectos socioeconómicos de la reestructuración en el batey azucarero "San José" del municipio de Placetas.

**Los objetivos específicos:**

- Hacer una caracterización socioeconómica del batey "San José" previo a la reestructuración azucarera.
- Analizar los principales efectos socioeconómicos de la reestructuración en el batey "San José".

**Hipótesis:** Existen efectos socioeconómicos y de otra naturaleza en el batey "San José" como consecuencia de la desactivación del CAI "Hermanos Ameijeiras".

La complejidad de los cambios y los múltiples efectos propiciados por la reestructuración y en definitiva por la decisiva influencia que presenta el batey



como comunidad humana en los procesos de desarrollo, -donde son dejados de lado siglos de tradición productiva azucarera-, hacen imprescindible la identificación integral de los efectos de las transformaciones desde sus múltiples denominaciones y determinaciones.

Se presenta una investigación de tipo exploratoria, descriptiva, porque dentro del objetivo se examina un problema de investigación poco estudiado, donde se crean y proponen nuevas ideas que enriquecen la temática del desarrollo comunitario desde las consecuencias que ocasionaron las transformaciones estructurales en el ámbito económico. Además se caracteriza con mayor precisión los aspectos y elementos que en un inicio fueron demandas de investigación por parte de las instituciones del sector y de la política en el territorio de Villa Clara.

Para analizar, registrar y transformar la práctica de la investigación en un proceso científico, se hizo necesario trabajar con instrumentos de recopilación de información, entrevistas a profundidad, observación en el lugar, aplicación de encuestas de opinión por el método paramétrico, análisis de documentos, y procesamiento estadístico de datos a través del Statistical Programs Systems (SPSS).

La investigación de campo incluyó especialmente los métodos contextuales de recolección de la información donde se hizo posible efectuar entrevistas a profundidad, realizar tormenta de ideas con los directivos y población, entre otras. La recopilación de importante información y criterios acerca de la percepción que se tenían con relación al cambio, permitió arribar a conclusiones de importancia.

Al contar con un diagnóstico preliminar de este proceso en la provincia, -el cual se tomó como punto de referencia- permitió considerar las variables que en un inicio los expertos habían clasificado como las más significativas; a saber; el estado de la economía del CAI reestructurado, la estructura sociodemográfica de la población, el empleo estratificado y sectorial, el origen y tradiciones en el



batey, entre otras. Estas variables en el curso de la investigación, fueron corroboradas con el análisis estadístico respectivo.

Por último, el análisis económico y social en bateyes azucareros no puede dejar de tomar en consideración el origen agroindustrial de estas comunidades las cuales surgen y se desarrollan en el contexto rural, por lo tanto los rasgos que le son típicos siempre estuvieron en consonancia con las características que la fabricación de azúcar le imprimieron a las mismas; no olvida además las múltiples interrelaciones que se tiene con el entorno, el cual trasciende a todo tipo de relaciones, es por ello que en la investigación sobre los bateyes en reestructuración hay que considerar la influencia de las variables del medio en que estas se desenvuelven, las condicionantes de los cambios en materia sectorial y de estrategia de desarrollo de localidades rurales.

El trabajo está estructurado en dos capítulos, en el primero de ellos hace una caracterización socioeconómica del batey “San José” previo a la reestructuración azucarera; y, en el segundo, se analizan los principales efectos socioeconómicos de la reestructuración en el propio batey.



## **Capítulo I: Características socioeconómicas del batey “San José” del CAI “Hermanos Ameijeiras” previo a la reestructuración azucarera**

### **1.1. Principales aspectos conceptuales para la identificación de los efectos de la reestructuración en bateyes azucareros.**

La reestructuración del sector cañero-azucarero cubano iniciada en el año 2002 es parte de la reforma y ajustes económicos que se promueven desde la década de los noventa en la economía cubana. El cambio resulta trascendental, en tanto abarca la estructura productiva, la economía, los aspectos de la vida comunitaria, la cultura, las tradiciones y la espiritualidad de los trabajadores, empleados y familiares que durante varios siglos han conformado este sector. “Es la ruptura de una tradición de siglos” impuesto por el retraso acumulado de las fuerzas productivas en la agroindustria nacional exportadora y la necesidad de reinserción de Cuba en el mercado mundial.

Con el inicio en el 2002 del Programa “Álvaro Reynoso”, se racionalizó el parque industrial; quedando el potencial azucarero limitado a 4 millones de toneladas de azúcar aproximadamente. Mientras que en la agricultura, las tierras liberadas de la producción cañera se organizaron empresas agropecuarias. El MINAZ se convirtió en productor de caña de azúcar y productos agropecuarios, simultaneando sus funciones con el MINAGRI.

La complejidad de la transformación abarca al sector industrial en su reconversión industrial y agrícola, en la reestructuración de los sistemas productivos con diversa connotación en cada uno de los tipos de economía presentes en el agro.

En lo social uno de los problemas más acuciantes es la solución al empleo y los ingresos del sector azucarero propiamente dicho y del resto de las ramas imbricadas en las transformaciones. En el corto plazo, el recurso encontrado fue la superación de cientos de miles de desplazados por los cambios estructuras productivas de la agroindustria y las ramas que constituían el complejo agroindustrial azucarero nacional.



Los antecedentes de la problemática actual la encontramos en las formas ancestrales de vínculos entre centrales azucareros y bateyes las cuales no fueron básicamente modificadas con las reformas económico-sociales e institucionales que acontecieron tras el triunfo de la revolución. Es así que los CAI azucareros tenían bajo su jurisdicción y responsabilidad los servicios básicos a la población; estos se ocupaban de la electricidad, los servicios comunales, el agua, la transportación de ciudadanos y enfermos, la construcción y reconstrucción de viales, entre otros.

En este aspecto, la TAR (Tarea Álvaro Reinoso) incluye entonces el traspaso de estos servicios a los órganos locales del Poder Popular; para ello se creó una empresa liquidadora que con presupuesto disponible y expediente conformado previamente que incluye las inversiones necesarias para la reestructuración de las comunidades o bateyes. La responsabilidad de los cambios sociales también le fue atribuida al MINAZ, incluida la financiación de los mismos. Por lo tanto cada CAI hizo su expediente y ha consumido su presupuesto según el programa que se confeccionó y las gestiones hechas por los directores de empresas agropecuarias que se crearon y los Jefes de las granjas, entre otros, que han sido los herederos de este proceso de desactivación.

El Programa “Álvaro Reinoso” (TAR) no tiene igual significación territorial. En Villa Clara, la azucarera del Centro, con 28 centrales pequeños y una capacidad productiva potencial de más de un millón de toneladas de azúcar, la industria quedó reducida a 13 Empresas azucareras, con la consiguiente desarticulación de su industria mecánica. Por lo que es de suponer que es en esta provincia donde se encuentran las mayores transformaciones y problemáticas en el orden socioeconómico generado por la reestructuración. Entre los CAI desactivados de la provincia se encuentra el Hermanos Ameijeiras.

Se está produciendo en este CAI una reestructuración que va más allá de la desactivación del central. Es la reconversión de una comunidad, cuya principal fuente de ingresos era agroindustrial, a una agropecuaria, en lo fundamental. En el plano socio clasista la estructuración social pudiera ser aquí descendente y no



ascendente, sobre todo en aquellos casos en los que los obreros industriales han pasado a laborar en las empresas agropecuarias como trabajadores fundamentalmente agrícolas, o por el hecho de que las industrias locales que están proyectadas en la reestructuración, casi todas sin existencia real no sustituyen en cantidad y número de trabajadores a las que han dejado de existir y con más de doscientos años de tradición cultural, vista en su sentido más amplio. Estos cambios en el plano social son de singular importancia y en su proyección nacional, son objeto de interés investigativo y preocupación para el trazado de políticas sociales.

Los bateyes azucareros no pueden ser identificados estrictamente en una comunidad rural, en ellos están presentes una composición y estratificación social del tipo agroindustrial con predominio de trabajadores industriales y agrícolas mucho de los cuales simultanean ambas actividades ya sean en el sector estatal o cooperativo. El componente social se encuentra en la estructura económica de la sociedad que posee siglos de tradición. Por lo tanto, los análisis de los efectos principales sobre la reestructuración azucarera impactan el amplio aspecto económico, social, histórico y cultural de la sociedad de una manera dual.

La dualidad se circunscribe, por un lado en la industria y por otro la agricultura portadora de la materia prima básica industrial, para lo que en el aspecto de los efectos socioeconómicos es imprescindible:

1. La caracterización de la infraestructura natural y productiva.
2. El análisis de los factores de la producción incluido la tierra, -medio de producción fundamental en la agricultura.
3. En lo social, el componente agroindustrial le imprime un sello particular al organismo y a la familia esta no es estrictamente campesina.
4. El análisis de conjunto toma en consideración las variables del entorno, las condicionantes de los cambios en materia sectorial y de estrategia de desarrollo local.



## 1.2. Esbozo histórico del Complejo Agro Industrial Azucarero Hermanos Ameijeiras

“Alrededor de 1860 se estableció en la zona de Placetas una acaudalada familia de origen español y emprendió la edificación de dos *cachimbos azucareros*<sup>2</sup> denominados “Caridad” y “San José”, ubicados a una distancia aproximada de 1 Km, entre ellos. En sus inicios el “Caridad” era económicamente más importante que el “San José” pero al finalizar la Guerra de Independencia, su propietario decide demoler el primero e instalar su maquinaria en el segundo el que experimentó una considerable mejoría tecnológica al asimilar también piezas procedentes del ingenio “Adela” hoy “Heriberto Duquesne” quien iniciaba un proceso de modernización industrial”.<sup>3</sup>

La zona donde se encontraban estas fábricas de azúcar se caracterizaba por la fertilidad en las llanuras de sus tierras, condiciones favorables para el cultivo de la caña; a pesar que no se utilizaba abonos ni regadíos en las plantaciones, el desarrollo gradual de la industria en ella se hacía evidente. Al mismo tiempo, en estos suelos se cultivaba tabaco y algunos frutos menores”.

Se reconoce como el primer propietario a Agustín Goicoechea. Sus descendientes lo fueron sucediendo hereditariamente hasta su nacionalización. A partir de 1916 extendieron sus dominios mediante la compra de tierras y usurpación de otras con el empleo de la violencia y la finalidad de dedicarlas al fomento de la ganadería y al cultivo de la caña. De igual forma, ampliaron el ferrocarril a zonas distantes de acuerdo al ritmo de las nuevas posesiones adquiridas.

“Inicialmente la material prima para la fabricación de azúcar era obtenida de las plantaciones de los pequeños colonos de la zona, y de 1 462.8 ha (109 caballerías) de tierras sembradas de caña, propiedad del central. Con el transcurso del tiempo, al incrementarse la producción y las áreas de cultivos con

---

<sup>2</sup> Cachimbo azucarero se le denominaba a un pequeño ingenio.

<sup>3</sup> Colectivo de autores (1981): *Centrales azucareros. Villa Clara*. Editora Política. Empresa de Villa Clara. Pág. 81-82



la adquisición de nuevas colonias, la materia prima era trasladada por ferrocarril desde los lugares más distantes”.<sup>4</sup>

La mano de obra empleada desde su fundación fue eminentemente esclava, con posterioridad, al ser abolida la esclavitud en Cuba, se fue incrementando a partir de trabajadores asalariados.

En el siglo XIX, durante la Guerra de Independencia, cerca del central se produjeron algunos encuentros entre las tropas mambisas y el ejército español; también la columna invasora cruzó a unos 20 Km por el conocido chuco “Zarzal” pero el ingenio nunca fue destruido, ni afectada su molienda.

Desde sus orígenes esta fábrica se abastecía de caña suministrada manualmente y se utilizaba el bagazo como combustible. No existían tachos ni centrífugas, el jugo era cocinado en pailas abiertas y se purgaba en una especie de tanque cónico denominado gaveta, montado sobre rieles. El azúcar que se producía se denominaba “mascabado”.

Entre 1916 y 1918 hubo nuevas inversiones que aumentaron la capacidad de moliendas del “San José”. Fue montado un tándem de 7 TM se instalaron gallegos, una desmenuzadora, tres máquinas de vapor para accionar el tándem. En la casa de calderas se colocaron un cuádruple efecto, cuatro tachos, así como también baterías de centrífugas de primera y tercera.

El Central para aquellos años contaba con un gran número de chuchos o grúas (21) a las cuales iba la caña que se cortaba a mano y se trasladaba en carretas tiradas por bueyes. Entre los más conocidos están “El Zarzal”, “El Corojo”, “El Sapo” y “Gavilanes”. Muchos de estos estuvieron funcionando hasta finales de los años 90 con tiro animal y tractores.

Las tierras que se encontraban al rededor del Central, -según José Ricardo Morales, pesador del central-, eran todas propiedad de la conocida compañía “arrendatarios” de San José y las demás, eran propiedad de pequeños propietarios. Zona con predominio de los arrendamientos, se vio beneficiada por

---

<sup>4</sup> Ídem, Pág. 81-84



las leyes agrarias de los años 60 es por ello que muchos de los actuales propietarios de tierras eran arrendatarios y en su mayoría fueron colonos del central<sup>5</sup>.

“Antiguamente, los técnicos y especialistas se iban formando en el propio trabajo del central y eran en su generalidad, personas de absoluta confianza de la administración.

No se contaba con almacenes para depositar el azúcar que se producía y por tal motivo, ésta era trasladada en carretas hacia un lugar denominado la “La Julia” por donde pasaba el ferrocarril hacia Camajuaní. Ya en la década del 20 del siglo XX, se construyó un almacén con capacidad para 40 mil sacos de azúcar y donde se acopiaba la producción destinada al consumo local.

El Central tenía un período de molienda que se extendía por espacio de dos a tres meses. La zafra se iniciaba en febrero y los restantes meses eran de “tiempo muerto”. Los salarios de los obreros oscilaban entre \$0.80 y \$1.00 por jornada de 12 horas de trabajo”<sup>6</sup>.

Existen indicios de que el primer sindicato obrero constituido en el Central fue en 1933. Con anterioridad a esta fecha, se produjeron desalojos campesinos al absorber el ingenio los terrenos de las fincas “Los Magueyes” y “Las Bocas” de forma ilegal y con intervención de la Guardia Rural, por lo que las luchas de obreros y campesinos se veían fuertemente reprimidas.

En 1935, los obreros participaron en la Huelga General convocada en todo el país y entorpecieron las labores industriales. Nuevamente, en la década del 40 dieron muestra de agitación sindical al reclamar el pago del diferencial azucarero y realizar manifestaciones de protesta, decretar huelgas de hambre, etc., por lograr que cesara la represión de la Guardia Rural contra los trabajadores del central. Es un ejemplo la conocida “Huelga de la Jicotea”.

---

<sup>5</sup> Entrevista al obrero pesador José Ricardo Morales, el viernes 27-02-2009

<sup>6</sup> Colectivo de autores..., o. citada, pág. 81-84



Ya en la etapa de la dictadura batistiana fundamentalmente a partir de 1956, los obreros tanto agrícolas como industriales, comienzan a organizarse una vez más para apoyar las actividades desarrolladas por el movimiento 26 de Julio. Así, el central era un verdadero foco de insurrección donde se vendían bonos, se recaudaban armas y dinero para la causa, se apoyaban la realización de actos de sabotajes y se participaba en la lucha armada. Mariano Pérez López (Bali), residente en el batey del ingenio participa en la lucha armada. Cayó combatiendo en la toma de Fomento y al morir, ostentaba los grados de Capitán del Ejército Rebelde. También en diciembre de 1958 estuvo en este lugar el Comandante Camilo Cienfuegos y muchos habitantes recuerdan cuando el mismo mandó a instalar una ametralladora en la azotea de la nombrada “Casa Grande”, para impedir el paso por la carretera principal.

Con el triunfo de la Revolución, la situación cambio radicalmente para los trabajadores. Desapareció el “tiempo muerto” y se alargaron los períodos de molienda y reparaciones del central, se incremento la plantilla de trabajadores y se construyeron viviendas decorosas para los mismos. Fue nacionalizado el 13 de Octubre de 1962 y dos años más tarde obtiene la distinción de Vanguardia Nacional.

En 1972, por acuerdo de la Asamblea General de Trabajadores, el central comienza a llamarse Hermanos Ameijeiras, en honor a Gustavo, Juan Manuel y Ángel (Machaco), mártires de la lucha insurreccional<sup>7</sup>.

En la década del 80 el Complejo Agroindustrial Azucarero “Hermanos Ameijeiras” contaba con 30 trabajadores cincuentenarios, de los cuales 2 se mantenían trabajando y 8 habían cumplido misiones internacionalistas. En esa misma década se realizan un grupo de cambios: en la parte industrial, se sustituyó el sistema de defecación abiertas por dos clarificadores, se procedió al montaje del enfriadero y se modificaron los filtros de calderas. Se instalaron una centrifugas automáticas y una turbina SKODA. El sistema de envase y

---

<sup>7</sup> Gustavo, el mayor de los hermanos Ameijeiras, fue asesinado por la tiranía, Juan Manuel fue torturado y asesinado tras combatir valerosamente en el Asalto al Cuartel Moncada y Ángel, más conocido por Machaco fue asesinado, junto a otros compañeros, en una casa ubicada en la barriada de la Víbora en La Habana.



manipulación de sacos fue sustituido por el de azúcar a granel, se construyó una planta de miel, urea y bagacillo.

También se construyó un Circulo Social para los trabajadores, un parque infantil y una escuela primaria. Estaba en proceso un nuevo edificio de micro brigadas y se proyectó la construcción de una farmacia. El Central contaba además, con dos ambulancias y un carro para brindar servicios médicos a trabajadores y vecinos del lugar, así como un enfermero. Existía una ruta de ómnibus desde el ingenio hasta Placetas y se disponía de dos de ellos para el traslado de los trabajadores. Se repararon las líneas férreas las cuales antiguamente tenían alrededor de 40 Km, después de la reparación se quedó con 30 Km de largo como línea principal; de igual forma fue reparada la carretera que da acceso el central.

Es importante destacar que el ingenio, central o Complejo Agroindustrial Azucarero “Hermanos Ameijeiras”, nunca dejo de moler, y no es hasta el 2002 que paraliza su producción realizando su última zafra entre los años 2001-2002. En la que cumple con su plan de producción de azúcar, dando su aporte al país; hasta ese momento del paro de su molienda, el bagazo era empleado como material de combustible.

### **1.3. La infraestructura natural y productiva fundamento de la economía en el batey “San José” perteneciente al CAI “Hermanos Ameijeiras”**

El consejo popular “Hermanos Ameijeiras” limita al oeste y noroeste con el municipio de Placetas, por el norte con el municipio Remedios, por el sur con el consejo popular “Benito Juárez” y por el este con el consejo popular de “Falero”, se ubica a 7 Km del municipio Zulueta y 6 Km de Placetas. Las vías de comunicación con los núcleos poblacionales más cercanos son la carretera central y la carretera de Zulueta.

Este batey abarca un área aproximadamente de 3,2 Km<sup>2</sup>, su topografía presenta llanuras de suelos negros.



En el territorio se encuentra el río Hacha que nace al norte en la Loma de La Vallette cerca de la cabecera municipal en las clavellinas al norte de la CPA Aguedo Morales, sirve de límite con el municipio de Remedios por el este cuando se une el río Zaza en Las Bocas, cerca de Falero. Existen pequeños arroyos como la granjita, afluente del Hacha, el manaquita afluente del río Zaza.

La flora y la fauna de la zona son típicas de nuestra región central, abunda la palma real, el cocotero tan característico en los bateyes de los centrales y que se incrementó para mantener la tradición y emplearlo en dulces y bebidas.

La jardinería del batey estaba surtida de rosales, mantos, begonias, ixoras, variedades de lirios, malanguitas y jazmines. La medicina tradicional tiene muchos ejemplares de sus plantas, tilo, orégano, mejorana, albahacas, anís y otras presentes en casi todos los hogares.

#### **1.4. Características de la economía del batey “San José” previo a la reestructuración**

La principal actividad económica antes de la reestructuración, en el batey perteneciente al CAI “Hermanos Ameijeiras”, era la zafra azucarera; ya fuese en la industria o en la parte cañera.

La agricultura cañera del CAI representaba la actividad económica fundamental de todo un sin número de bateyes cañeros entre los que se encontraban Falero, Sabanilla y Potrerillo, con los cuales había una estrecha relación pues las economías presentes en los mismos estaban subordinados o eran parte del CAI “Hnos. Ameijeiras”.

Este último tenía en:

- Falero una UBPC con ese mismo nombre y dos CCS, la Juan Gonzáles y Osvaldo Laza. En Sabanilla una UBPC con ese mismo nombre, una CCS y una CPA, la Nelson Gonzáles y Augusto C. Sandino respectivamente.



- En el batey de Potrerillo tuvo una UBPC llamada Fernando Conde, cuatro CCS, Abel Santamaría, Armando Gonzáles y la Mártires de Taguasco. También una CPA, Victoria de Girón.
- En el propio batey “San José”, existía una UBPC, conocida como Hermanos Ameijeiras; una CCS y dos CPA, llamadas Antonio Guiteras y Aguedo Morales respectivamente.

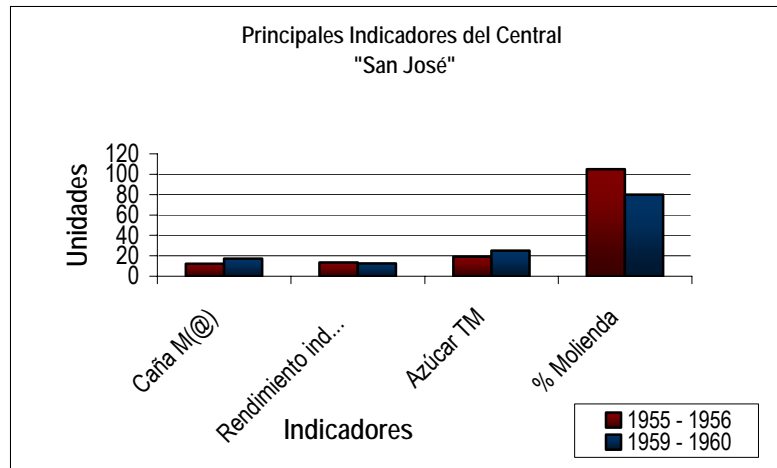
En el año 2002, con el inicio de la reestructuración llegó a tener entre 5 502.2 ha (410 cab.) y 5 636.4 ha (420 cab.) de caña respectivamente la cual era molida en su totalidad por el mismo.

La llegada de la contienda azucarera era en realidad todo un acontecimiento. En el argot popular, al hacer referencia a todo el ajetreo que traía cada zafra, era común la frase “los bateyes estaban vivos”.

Como se muestra en la (Figura 1.1) en el último quinquenio de la primera mitad del siglo XX la producción de caña creció de forma paulatina de 12.2 a 17.3 miles de arrobas (M@). El rendimiento de la industria se mantuvo estable entre 12.50 y los 13.60%. Por su parte el azúcar producida creció también de 19.0 a 25.1 miles de toneladas; pese a que el por ciento de molienda cayó gradualmente de 105 a un 80%. La zafra de 1959 - 1960 fue la mejor en todos los aspectos (Anexos 1). Entre los años sesenta y setenta el Central continuó con la molienda teniendo cierta estabilidad en casi todos los indicadores.



Figura 1.1

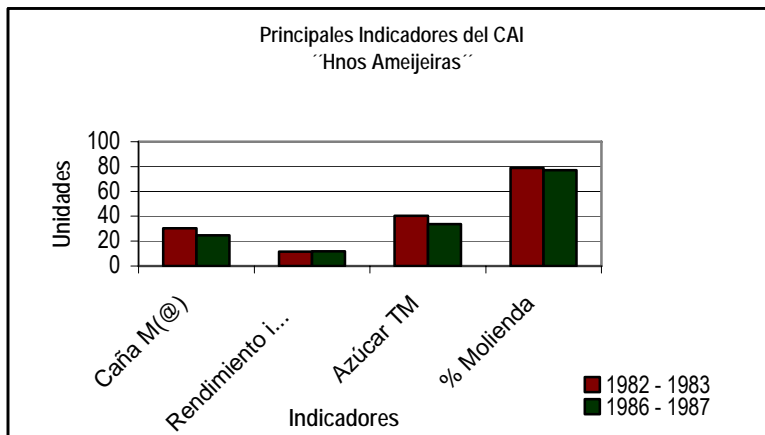


Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

A mediados de los ochenta del siglo XX, con el nombre CAI "Hermanos Ameijeiras" la producción de caña cae (Figura 1.2) de 30.3 a 24.6M (@), aunque se mantuvieron estables los rendimientos, entre los 11.0 y los 13.0%. También la producción de azúcar presenta la tendencia a bajar de 40.4 a 33.7 miles de toneladas. Por su parte, la molienda se mantiene como en los sesenta, setenta y en los ochenta con un por ciento muy cerca al 80%. (Anexo 2)



Figura 1.2



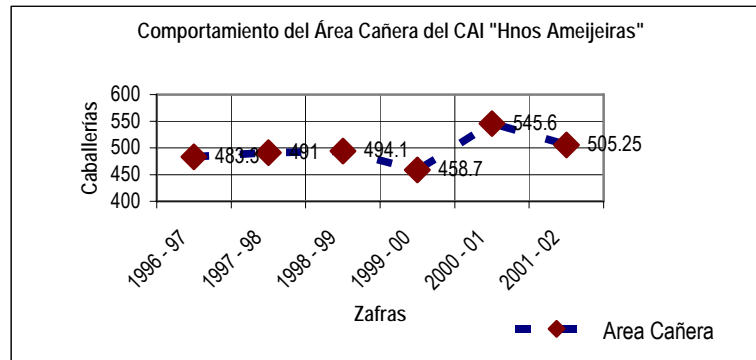
Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

Los índices que permiten evaluar la eficiencia de la industria y su tendencia en los años que precedieron a su desactivación muestran los siguientes resultados:

En los últimos seis años de molienda, -entre 1996 y 2002- el CAI "Hermanos Ameijeiras" la información sobre las zafras azucareras muestra que el área de caña varía entre 6173.2 ha y 7 381 ha (455 y 545 cab.). Para culminar en el 2002 con 6 777.1 ha (505.25 cab.). (Figura 1.3). Como promedio contaba en el período con un total de 496 caballerías de caña.



Figura 1.3



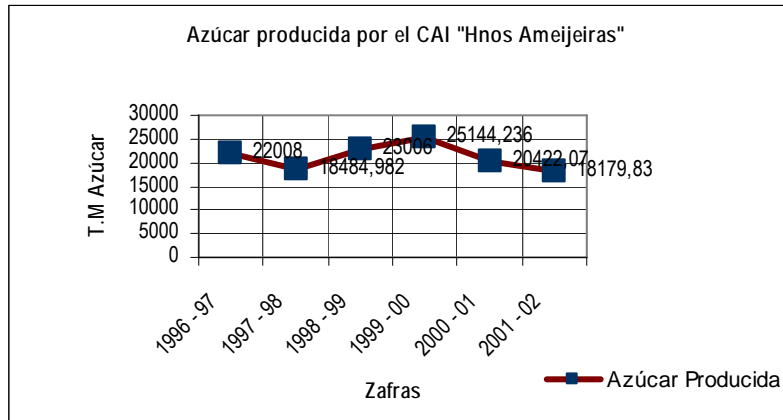
Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

La azúcar producida en dicho período experimentó una variación similar a la variación del rendimiento industrial, cada uno en sus magnitudes. (Figura 1.4 y 1.5). La producción de azúcar tuvo dos puntos bajos significativos en esa etapa. El primero en la zafra de 1997-1998 donde alcanzó las 18 484 982 mil de toneladas y el segundo fue en la última que realizara, la cual fue de 18 179 830 mil arrobas.

En lo que respecta al volumen de la producción en el período previo a la reestructuración el azúcar producido muestra un decrecimiento en más de 17.4% lo que significa un total de 3 828.2 miles de toneladas (Figura 1.4)



Figura 1.4

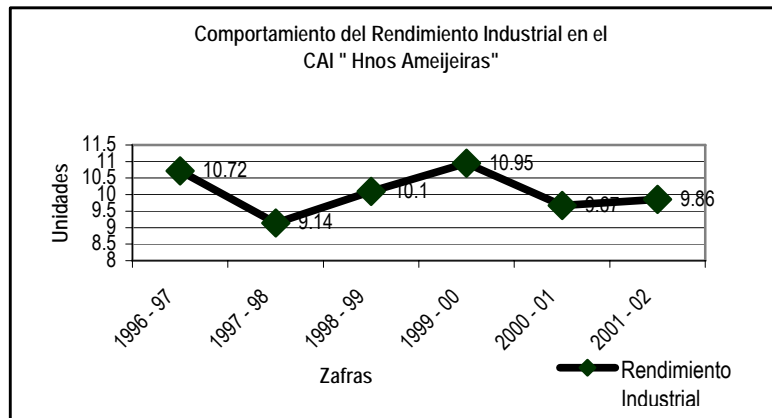


Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

Al mismo tiempo el rendimiento industrial tuvo sus peores momentos en esas mismas zafras, 9.14 y 9.86% respectivamente. Por su parte la mayor producción de azúcar y el mayor por ciento de rendimiento industrial del período se registró en la zafra de 1999-2000, la cual fue de 255 144 236 mil de toneladas y 10.95% respectivamente (Anexos 3).



Figura 1.5

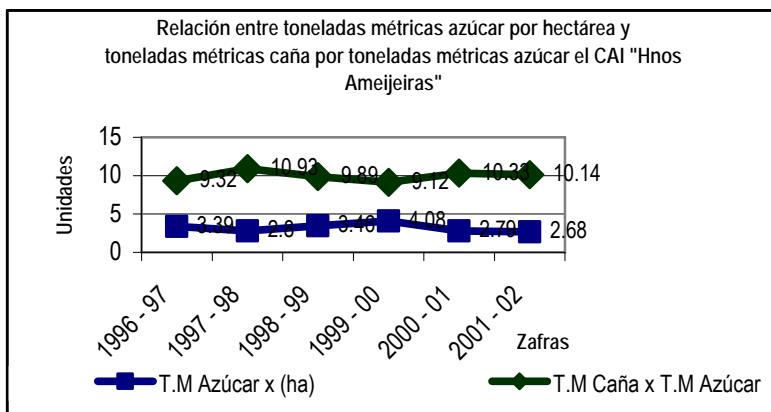


Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

Las toneladas métricas azúcar por (ha) hectáreas (toneladas métricas caña por toneladas métricas azúcar) están estrechamente relacionadas como se muestra. Esta relación entre ambas es de forma inversa (cuando una aumenta la otra disminuye). Como se observa, en la (Figura 1.6) las toneladas de caña por toneladas de azúcar en el período analizado van desde un 9.32 toneladas de caña para obtener una de azúcar en 1996-97, mientras que en ese mismo período, el azúcar por hectárea obtenida era de 3,39. La situación no fue mejor en el 2001-02 debido a que las toneladas de caña necesitadas llegaron a ser para una de azúcar de 10.14 necesitando una hectárea para solo 2.68 toneladas de azúcar.



Figura 1.6



Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

Esa relación está más presente en la última zafra, 2001-2002, pues las toneladas métricas de azúcar por hectárea fueron de 2.68 punto más bajo registrado, mientras que las toneladas métricas de caña por toneladas métricas de azúcar fueron de 10.14 punto más alto del mismo. De forma contraria el punto mayor de toneladas métricas de azúcar por ha fue de 4.08 en 1999-2000 mientras que en esa misma zafra las toneladas métricas de caña por toneladas métricas de azúcar fueron de 9.12 (Anexos 3).

Factores como el crecimiento del área dedicada a la actividad cañera, la disminución del equipamiento técnico necesario y suficiente para su atención, por la falta de piezas de repuestos. Disminución de la fuerza de trabajo para atender la tierra así como para operar los equipos técnicos. Dieron como resultado que: el nivel de la azúcar producida cayera, al igual que el rendimiento industrial y por ende que los costos de producción aumentaran considerablemente. Todos estos factores, junto a que el CAI "Hermanos Ameijeiras" no producía derivados de la caña de azúcar llevaron a la decisión de que el mismo no debía de moler más.



## 1.5. El batey “San José” como comunidad humana

### 1.5.1. La organización institucional en la comunidad “San José”

El gobierno en los bateyes azucareros está conformado por un consejo popular y varias circunscripciones, que tras la reestructuración comienzan a ocupar el lugar que les corresponde en la estructura institucional nacional.

A los efectos de esta investigación se toma como célula básica de las instituciones de gobierno, al consejo popular, en tanto es el único órgano que agrupa a las diferentes circunscripciones y es la máxima representación del gobierno en estos lugares.

Un aspecto central, es el hecho de que con la reestructuración, el consejo popular adquiere gran importancia pues es quien puede viabilizar las distintas problemáticas de la comunidad así como buscar recursos, movilizar a la población hacia proyectos comunitarios de desarrollo.

El consejo popular “Hnos. Ameijeiras” lo conforman tres circunscripciones. El número de electores y de personas por circunscripción no sobrepasa las setecientas y quinientas respectivamente (Cuadro 1.1).

Circunscripciones	Electores	Población
84-HA	405	639
85-HA	435	681
86-HA	272	543

Fuente: Agueda Delgado Suárez (2002): "Diagnóstico Sociocultural del batey Hnos. Ameijeiras".

Las organizaciones de masas están representadas por los Comité de Defensa de la Revolución (CDR). Los cuales arriban al total de veinte con 1 225 miembros (Cuadro 1.2).



Zona - 84	Cantidad de CDR - 7	Número de miembros - 424
Zona - 85	Cantidad de CDR - 9	Número de miembros -523
Zona - 86	Cantidad de CDR - 4	Número de miembros - 282
Total de Zonas --3	Total de CDR -- 20	Total de miembros - 1225

Fuente: Delgado Suárez Águeda (2002) "Diagnóstico Sociocultural del batey Hnos. Ameijeiras" Documentos de la Sala

### 1.5.2. Las instituciones, el patrimonio cultural y natural

En el Consejo funcionaba una biblioteca, la cual cumplía 20 años de fundada. En el año 1995, la misma cambió de lugar al ser utilizados para otras funciones del MINAZ el local inicial. En la biblioteca se prestaban los servicios regulares, pues era atendida directamente por la biblioteca, "Liberación de Placetas".

Como en casi todo el país y en especial en casi todos los bateyes azucareros la principal religión que se practicaba era la católica. La misma desarrollaba su actividad en las ruinas de la vieja iglesia que fue construida por los antiguos dueños del Central. Esta religión vivió la época de esplendor durante los años anteriores al triunfo de la Revolución. En esta época<sup>8</sup>, existía máquina cañera con carros de pasajeros para buscar a todas las personas que quisieran asistir a las misas de cada santo. Existían también otras casa de cultos: Evangelio, Pentecostales, Pinos Nuevos, Asamblea de Dios y un grupo de Testigos Jehová.

Para beneplácito de la comunidad existía la panadería 8 de Marzo, que en reiteradas ocasiones había sido condecorada con la distinción de Vanguardia Nacional con su producción para la población. Otro centro de producción era la fábrica de vasijas de plásticos para la venta en moneda nacional. Pero sin lugar a duda el CAI era hasta 2002 el principal renglón económico del Consejo Popular y de la zona.

Entre los servicios que habían registrado una mejoría está: las comunicaciones, pues ETECSA había ampliado la red de teléfonos públicos (3), teléfonos particulares y el CAI establecido una mayor cantidad de equipos conectados a su pizarra. También el bar del Central había tenido una mejoría ya que presenta

<sup>8</sup> Mary Antonieta la persona que más realizó actividades de corte religioso, era la propietaria de la máquina cañera



todos los días alrededor de 20 ofertas diferentes y con buena calidad y prestaba servicios las 24 horas del día.

Como se puede apreciar tanto en la producción como en los servicios en la comunidad se realizaban acciones encaminadas a su mejoramiento, aquí se satisfacían las necesidades de la población como la producción de pan, venta de otros productos, las reparaciones de equipos electrodomésticos, lo que incidía positivamente en la población.

Algo que va de la mano de los servicios es la gastronomía, la cual había mejorado: pues funcionaba un merendero interno de la Industria, 1 guarapera, la tienda de la cadena Ideal, Red Comercial Azucarera (RCA), una tienda de víveres, algunas de ellas brindaban servicios de gastronomía, y en ocasiones apoyan las actividades culturales. Existían centros de reparación enseres menores, televisores, bicicletas y servicios de barbería, peluquería y manicure, como se puede apreciar existía una buena prestación de servicios. También prestaban servicios tres consultorios del medico de la familia y dos de ellos del CAI.

Este batey para el 2002 contaba con un proyecto que vendría a favorecer el desarrollo de la comunidad. El mismo contaba con:

- Construcción de la escuela primaria con mejores condiciones, círculo infantil incluido.
- Se construiría una cancha de tenis y una sala de video.
- Se ampliaría el plan de construcción de viviendas.
- Se estaba construyendo un consultorio en la circunscripción 85.
- Se estaba concluyendo la casa del azucarero.
- Se estaba terminando el área recreativa de la panadería 8 de Marzo.
- Se trabajaba en la consolidación de un organopónico.



Las personas del batey se sienten muy familiarizadas con un grupo de sitios, los cuales forman parte del patrimonio de la localidad. La gran mayoría de ellos fueron construidos o guardan relación de una forma u otra con la industria azucarera. Ellos son:

- Un fuerte español que data de la guerra del 95, en su área se encuentra ubicada actualmente una carpintería, el mismo se mantiene en buen estado de conservación.
- Como parte del Patrimonio existe la primera locomotora que circuló en las vías férreas del central “San José” a finales del siglo XIX, fue construida en Filadelfia EE.UU en 1854. Actualmente se encuentra ubicada a la entrada del batey viniendo desde el municipio cabecera, Placetas.
- Se conserva funcionando el pozo de los esclavos, construido a fines del siglo XIX para abastecer de agua la incipiente industria azucarera del lugar<sup>9</sup>. Para el 2002, tanto el CAI, como el poblado, se abastecían con bombas de agua bien modernas las cuales fueron instaladas en una presa construida con ese fin. Por lo que el encargado de abastecimiento del agua y la electricidad del batey era el CAI.

También la ecología de la zona estaba afectada por la producción azucarera debido a los embates de residuales como la cachaza la que daña las aguas para el consumo, los pozos y las micro presas cercanas. Los ríos es hacia donde fluye la mayor cantidad de residuales y mayor el perjuicio ecológico, tanto para la flora como la fauna y por ende para el hombre. En los últimos años de molienda, el CAI “Hnos. Ameijeiras” tuvo que pagar altas sumas de dinero por la contaminación la cuenca hidrográfica el “Zaza”. Puesto que casi desaparece la vida marítima en el mismo.

---

<sup>9</sup> Del pozo se cargaba en una carreta con bidones para que se utilizara por la población, lo que hacia un campesino llamado “Camiña”. La construcción del antiguo pozo es admirable por su marcado estilo chino en su parte subterránea, por sus paredes de ladrillo especiales y sus rejas de metal.



Para aliviar esta situación el CAI y el Consejo habían realizado un plan de medidas consistentes en la elaboración del proyecto de regulación de las aguas y su grado de acidez para la utilización de estos residuales en el riego de cultivos, lo que beneficiaría la vida tanto en el Consejo Popular como en los ríos cercanos.

La incidencia de la actividad económica del central en el Medio Ambiente también era valorada por la presencia de ruidos, el tizne, polvo, etc.; lo que afectaba la presencia del batey, en cuanto a su higiene, en tiempo de zafra se agudiza esta situación.

### 1.5.3. Características sociodemográficas del batey “San José”

El batey “San José” perteneciente al CAI “Hermanos Ameijeiras” es un asentamiento no estático en el tiempo, al igual que la mayoría de los bateyes azucareros del país, se transforma de acuerdo con las circunstancias históricas a pesar de su sólida estructura concebida años atrás, que hoy es un elemento que los distingue del resto de las comunidades. El mismo posee una población de alrededor de 3 854 habitantes; la cual está estratificada según se muestra en (Cuadro 1.3).

Cuadro 1.3. Estructura de la población por edades y sexo en el Consejo Popular Hermanos Ameijeiras del municipio de Placetas. Censo 2002					
Grupo de edades	Total	%	Hombre	Mujeres	Peso porcentual de las Mujeres en el Total (%)
Hermanos Ameijeiras	3,854	100	2,019	1,835	47.6
0 a 16	728	18.9	395	333	45.7
17 a 40	1,303	33.8	668	635	48.7
41 a 55	629	16.3	308	321	51.0
56 a 60	479	12.4	246	233	48.6
Más de 60	715	18.6	402	313	43.8

Fuente: Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara

Se puede apreciar que la población de 0 a 16 años supera en 0.3% a la de más de 60 años. La población en la primera etapa de la edad laboral, (17 a 40 años) es 33.8%, aspecto muy importante por cuanto la mayor parte de la PEA



(Población en Edad Laboral) es joven. Sin embargo, casi el 49% de esa población joven es femenina.

Los hombres predominan en la mayor parte de los grupos de edades, solo en el intervalo de (41 a 55 años) las mujeres superan a los hombres. La población femenina en edad laboral de (17 a 55 años) es de 956, aproximadamente igual a la masculina. Es de destacar que la longevidad está bien presente pues casi el 20% de la población supera los 60 años.

Este batey presenta una situación peculiar atendiendo a la población según el color de la piel. Mientras que en la provincia y en el municipio de Placetas el porcentaje de la población blanca no alcanza el 90% (83 y 88% respectivamente), en el batey arriba a la cifra de 97 % de blancos, (10% más que en la cabecera municipal y un 14% del total en Villa Clara) el resto se divide entre mulatos y mestizos, prevaleciendo estos últimos sobre la población negra. (Cuadro 1.4)

Lugar	Total	Blanco	Población blanca en el total	Negro	Mulato o Mestizo
Total Villa Clara	817,395	681,638	83	47,500	88,257
Placetas	71,963	63,516	88	3,219	5,228
Hermanos Ameijeiras	3,541	3,438	97	34	69

Fuente: Confeccionado a partir del Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara

En los bateyes a diferencia de las ciudades, dígame: municipio o provincia, las parejas en muy pocas ocasiones se casan. Por lo general las parejas en unión consensual. Pero, en este Consejo Popular de realidad es otra. Como se puede apreciar en cuanto a las parejas, existe una estabilidad bastante grande, pues de una forma u otra el 70% de la población está casada o en unión consensual. Algo muy favorable para el desarrollo de toda comunidad. Solamente un 14% de la población se encuentra en el estado de divorciado, separado o viudos. Un 15% de la población es soltera que en su gran mayoría son personas jóvenes que se encuentran entre los 18 y 25 años. (Cuadro 1.5)



Conceptos	Unidades	%
Total	2,889	100.0
Casado(a)	1,269	43.9
Unido(a)	781	27.0
Divorciado(a)	153	5.3
Separado(a)	119	4.1
Viudo(a)	143	4.9
Soltero(a)	424	14.7

Fuente: Confeccionado a partir del Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara

El consejo popular de “Hermanos Ameijeiras” lo conforman el asentamiento y algunas zonas campesinas que están dispersas. Siendo en el asentamiento en donde se encuentra la mayor parte de la población y por ende un grupo de mayor de centros económicos importantes. Las llamadas zonas dispersas se ven afectadas sobre todo por la escasez del transporte, el estado de las viviendas y los viales. (Cuadro 1.6)

Como se puede apreciar en el cuadro 1.6, la estructura de la población en el batey y las zonas dispersas, -según el censo de población en el 2002- mostraba los siguientes rasgos:

- La mayor cantidad de personas vive en el asentamiento principal o batey, el cual representa el 76.3 % y el por ciento restante lo representa las personas que viven en zonas muy distantes
- De 0 a 17 años (menores de edad laboral) supera a los de 60 y más años, algo favorable, pues habrá posibilidad de reemplazo de la población si los procesos migratorios no se aceleran en el consejo popular.
- La población dependiente en el consejo popular abarca un peso en el total del 37 % (1 013 personas) cifra que es importante a considerar para cualquier programa lo cual es compensado parcialmente con la población en edad laboral (18 a 59 años) que concentra el 58% de la población en la zona, lo que pudieran cubrir la mayor parte de los empleos existentes.



- Casi un cuarto de la población que vive en zonas dispersas es mayor de 60 años lo que significa que en estos lugares la población más envejecida debe trasladarse a centros de salud para su asistencia o incorporación a algún tipo de empleo que no sea agrícola, lo cual resulta engorroso dada la situación de transporte y, estado de los caminos en las zonas rurales.

Consejo Popular/Grupo de Eddades	Total	Población en el Asentamiento	% del Total en el asentamiento	Disperso	(%) del total dispersa
Hermanos Amejeiras (09)	3,541	2,703	76.3	838	23.7
0 a 5	298	231	77.5	67	22.5
6 a 17	474	370	78.1	104	21.9
18 a 59	2,054	1,562	76.0	492	24.0
60	715	540	75.5	175	24.5

Fuente: Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara

El problema de la vivienda, en su estado físico o en su composición familiar en casi todo el país, es uno de los inconvenientes que limitan el mejoramiento del bienestar humano, en especial en las zonas rurales o suburbanas. Los hogares de este Consejo Popular poseen un promedio tres habitantes por vivienda muy similar al de la provincia y al de la cabecera municipal Placetas. También otros consejos populares del municipio tienen el mismo promedio de habitantes por vivienda, ellos son el consejo popular de Falcón y el Benito Juárez (Cuadro 1.7)



Cuadro 1.7. Población y Viviendas En el Consejo Popular Hermanos Ameijeiras del Municipio Placetas. Censo 2002			
Nombre del Asentamiento	Viviendas	Población	Nro. Habitantes por viviendas
Placetas	13554	40982	3.0
Hermanos Ameijeiras	804	2379	3.0
Falcón	1248	3690	3.0
Benito Juárez	565	1703	3.0

Fuente: Cálculado a partir del Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara

Algo que resulta notable es la repercusión en cuanto al número de habitantes por vivienda y el estado o condiciones en que se encuentran estas últimas. En el asentamiento de "San José" el promedio de habitantes por vivienda alcanza la cifra de la cabecera municipal (3 personas), sin embargo en el caso del estado constructivo de las casas no es de los mejores de la provincia. Estudios realizados con anterioridad arrojaron que alrededor del 40 % de las viviendas están entre regular y mal estado, y si analizamos que el promedio de habitantes por cada vivienda en la localidad es de tres personas, entonces la realidad es más complicada<sup>10</sup>.

Como se puede apreciar en el (Cuadro 1.8) con relación a la vivienda, existe el predominio de las casas de familia (particulares) por encima de los locales de uso social que apenas ascienden a un 0.7 % del total de viviendas de alojamiento. El 2% de las viviendas estaban cuando se realizó el censo cerradas o desocupadas lo que hace necesario ver la causa de esa situación, pues existen dos locales de uso colectivo donde se alojan los damnificados por fenómenos naturales que de una forma u otra las personas pudieran vivir un periodo de tiempo determinado solamente.

<sup>10</sup> Suárez Delgado, Águeda (2002): "Diagnóstico Sociocultural del batey Hnos. Ameijeiras".



Las casas son campesinas, hechas con guano, tabla de palma y demás. Dando lugar a que en situaciones de amenazas meteorológicas se destruyan la mayoría de estas y al crecimiento de aquellas denominadas colectividades.

Cuadro 1.8 .Viviendas Particulares , Locales de Trabajo y Colectivos en el Consejo Popular Hermanos Ameijeiras. 2002		
Concepto	Unidades	( %)
Total Unidades de alojamiento	1,221	...
Total Viviendas Particulares	1,213	99.3
Permanentes	1,185	97.7
Temporales	1	0.1
Temporada	3	0.3
Cerrada	4	0.3
Desocupada	20	1.7
Locales de uso Social		
Locales de trabajo	6	0.5
Colectividades*	2	0.2

\* Son viviendas colectivas.  
Fuente: Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE. Villa Clara

El análisis de nivel de escolarización en el Consejo Popular estudiado arroja las siguientes conclusiones:

Con el de cursar de los años nuestro país ha luchado por elevar el nivel cultural de nuestro pueblo, las zonas rurales no han dejado de estar priorizadas en este aspecto no obstante, la situación en algunos lugares del territorio en cuanto a los niveles de escolarización suelen ser comprometidos. (Cuadro 1.9)



Cuadro 1.9 . Nivel de escolarización en el Consejo Popular Hnos. Ameijeiras. Censo 2002		
Conceptos	Unidades	%
Total de la Población en el Consejo	3,541	100.0
Ninguno*	584	16.5
Primaria	753	21.3
Secundaria Básica	1,117	31.5
Obrero Calificado	65	1.8
Preuniversitario	179	5.1
Tecnico Medio	284	8.0
Pedagogia Nivel Medio	13	0.4
Superior	79	2.2
NA	467	13.2

\* Son las personas que no han concluido ni siquiera el nivel primario.  
Fuente: Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara

El nivel de escolarización de los habitantes del batey está entre medio y bajo, fundamentado en que más de un tercio de la población posee nivel medio; a penas un 10% de la población es obrero calificado y técnico medio, casi un cuarenta por ciento de la población está en el nivel primario y de ellos casi un 17% ni siquiera lo ha concluido, estos últimos pudieran declararse como analfabetos o analfabetos funcionales. Si conocemos un cuarto de la población está dispersa se hace imprescindible programas de superación incluyentes para la elevación del nivel educacional, calificar y recalificar a esta parte de la población que lo necesita.

#### **1.5.3.1. El análisis de la fuerza de trabajo y el empleo en el batey**

Para indagar sobre la situación del empleo en el consejo popular “Hermanos Ameijeiras” la Oficina Territorial de Estadística efectuó en el 2002 una encuesta a la población económicamente activa del batey de dicha empresa (Cuadro 1.10). Los resultados arrojaron lo siguiente:



Cuadro 1.10. Empleo y desempleo en el Consejo Popular Hermanos Ameijeiras. 2002		
Conceptos	Unidades	(%)
Total de la población en edad laboral	2,889	100.0
Total de Empleados	1276	44.2
Empleados	989	34.2
Tenían trabajo pero no laboraron*	287	9.9
Total de Desocupados	1613	55.8
Buscando Empleo	41	1.4
Porque lo habia perdido	38	1.3
Busca trabajo por primera vez	3	0.1
No realizan actividad alguna	124	4.3
Jubilados o pensionados	390	13.5
Quehaceres del hogar	881	30.5
Estudiantes	117	4.0
Incapacitados para el trabajo	55	1.9
En hospital o reclusos	1	0.0
Otra situacion	4	0.1
* Son la población que teniendo trabajo no laboró en los 15 días anteriores a la realización de la encuesta.		
Fuente: Cálculo a partir de "Población y situación económica del Consejo Popular Hermanos Ameijeiras". Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara		

- Menos de la mitad de la población en edad laboral trabajaba.
- Del 55.8% de los desocupados, de ellos el 7% eran desempleados (no tienen empleo, lo estaban buscando por primera vez o nunca lo habían tenido).
- Eran amas de casa o jubilados un total del 44% de los desocupados, dentro de ellos el primer grupo corresponde más del 33%.
- Alrededor del 10% de los encuestados tenían trabajo pero no laboraron en esa etapa.
- La mayor reserva de empleo en el batey se encontraba en las amas de casa.



En los bateyes azucareros la principal fuente de empleo era la industria y la actividad cañera, quedando un reducido número de trabajadores en otras ramas no está vinculada a la actividad azucarera. Ha existido una variabilidad en el nivel de empleo en estas comunidades dado por: el cierre de otros centrales y la apertura de centros industriales pequeños (Cuadro 1.11).

Cuadro 1.11 . Composición y dinámica de la fuerza de trabajo en la industria azucarera del municipio de Placetas.1990-2002										
CAI	Fuerza de Trabajo									
	Industria			Crecimiento 2002/90	Ritmo Promedio de Crecimiento Anual 2002/90	Cañera			Crecimiento 2002/90	Ritmo Promedio de Crecimiento Anual 2002/90
	1990	1995	2002			1990	1995	2002		
H. Ameijeiras	869	973	722	0.83	-1.54	681	562	631	0.93	-0.67
J.P.Carbó Serviá	1001	939	756	0.76	-2.23	715	714	534	0.75	-2.30
B.Juárez	1003	1070	819	0.82	-1.67	724	521	319	0.44	-5.09

Fuente: Cálculo sobre la base del "Informe sobre la necesidad de la reestructuración azucarera en la provincia de Villa Clara. Planificación Física. 2002"

Como se muestra en el (Cuadro 1.11), la fuerza de trabajo industrial se vio menos afectada en cuanto a la caída del empleo con respecto a la fuerza de trabajo de la industria cañera entre los años 1990 y 2002. De los tres CAI del municipio en cuanto a la fuerza de trabajo industrial el "Hnos. Ameijeiras" experimentó solamente un descenso de 17%, mientras que el CAI "Juan P. Carbo Serviá" tuvo una caída del 24% debido al paro de la molienda del mismo. En el caso del CAI "Benito Juárez" se comportó de forma muy similar al primero. Entre 1990 y 1995 el empleo aumentó en la industria de forma general, pero entre 1995 y 2002 tuvo un descenso mayor que el aumento del período anterior, dando lugar a que el ritmo de crecimiento promedio anual 2002/90 estuviese entre (-1.54 y -2.23%).



En la parte cañera es el CAI “Hnos. Ameijeiras” es quien resultó menos afectado pues solo tuvo un decrecimiento de un 7% en los demás CAI el impacto sobre el empleo fue mayor, resaltando el CAI “Benito Juárez” el cual perdió más de la mitad de su fuerza de trabajo cañera. Al contrario de la fuerza de trabajo industrial entre los años 1990, 1995 y 2002 la fuerza de trabajo cañera disminuyó de forma paulatina. Siendo nuevamente el CAI “Hnos. Ameijeiras” el que menos variación tuvo, pues el ritmo promedio de crecimiento anual 2002/90 aunque decreció no se manifestó por debajo de (-1). Sucediendo todo lo contrario con los otros CAI que llegaron hasta tener una caída del (-5.09) Benito Juárez.

La disminución del empleo entre los años 1990 y 2002 en el sector industrial del CAI “Hermanos. Ameijeiras” estuvo dada por la migración de trabajadores hacia otros sectores (turismo), la jubilación de algunos trabajadores, el paso al trabajo por cuenta propia y también la búsqueda de otras soluciones dando como resultado una disminución de 147 obreros. En el sector cañero el CAI perdió 50 obreros porque emigraron a otros sectores, se jubilaron y la gran mayoría buscó otra opción. (Anexos 4)

La situación de los otros dos CAI del municipio es muy diferente, pues el Juan P. Carbó Servía perdió en el sector industrial alrededor de 245 trabajadores por razones como la migración hacia otros sectores, trabajo por cuenta propia y otros. Por su parte, el Benito Juárez en el mismo sector perdió 184 trabajadores por estar vinculados a otros CAI, (Hnos. Ameijeiras); la migración a otros sectores, la jubilación y trabajo por cuenta (28). Por otra parte en el sector cañero el CAI “Juan P. Carbó Servía” perdió 181 obreros por razones como la migración a otros sectores, jubilación y la búsqueda de otras soluciones. Pero fue el CAI “Benito Juárez” quien perdió mayor número de personal en este sector, pues la cifra ascendió a 405 trabajadores ya que 115 de estos pasarían a ser trabajo por cuenta propia y el resto emigraría hacia otros sectores o se jubilaría.(Anexos 5).



#### 1.5.4. La vialidad y su efecto en el nivel de vida de los pobladores.

En cuanto a la infraestructura en vialidad, es alta la dependencia que proviene del desarrollo de caminos y carreteras cañeros. De los trece municipios de la provincia son cinco los que poseen más del cincuenta por ciento de sus viales como cañeros. Estos son en orden de importancia Ranchuelo (82.5%), Encrucijada (71.4%), Cifuentes (53.7%), Quemado (51.0%) y Placetas (50%). Es de suponer que la reestructuración azucarera en términos de vías de comunicación afecte mayormente a las poblaciones de estos territorios, si tomamos en consideración de que era la preparación de la contienda azucarera quien favorecía la reparación de los viales en todo el territorio provincial.

Como regla el inicio de las zafras llevaba el mantenimiento de los caminos y carreteras en las que se transportaba la materia prima para la industria y los trabajadores. De todo lo anterior se veían beneficiados los residentes en el batey azucarero, tanto por el mejoramiento de los viales como para la transportación hacia las cabeceras municipales. Pero serían los municipios que tenían más cantidad de empresas azucareras en reestructuración los más afectados. (Cuadro 1.12)

Concepto	Vialidad	Vialidad	(%)
	del municipio	cañera	
Ranchuelo	325.60	268.00	82.50
Encrucijada	468.20	334.40	71.40
Cifuentes	510.62	274.77	53.70
Q. Gúines	177.30	91.30	51.00
Placetas	545.2	273.3	50.13
Total provincial	5219.03	212.12	40.47

Fuente: Informe sobre la necesidad de la reestructuración azucarera en la provincia de Villa Clara. Planificación Física V. C. 2002.

El 80 % de los viales en el batey “San José” eran cañeros. Esos viales lo conformaban los caminos cañeros y las vías férreas. Sin lugar a duda



---

representaban un renglón económico importante, pues por ella se transportaba tanto materia prima como producción final.



## **Capítulo II: Los principales efectos socioeconómicos de la reestructuración en el batey “San José”**

### **2.1. La granja agroindustrial “Hermanos Ameijeiras” fundamento de la economía del batey**

Con la desactivación del CAI “Hermanos Ameijeiras” la gran mayoría de las piezas del mismo se utilizaron como repuesto para otros CAI de la provincia, las piezas que no tenían posibilidad de uso fueron utilizadas para materia prima. Del fin que tomaría estas piezas y demás se encargaría un departamento creado con dicha intención, llamado liquidadora. Como su nombre lo indica, este se encargaría de liquidar todos los bienes y recursos del CAI. Por su parte, la mayoría de sus oficinas e instalaciones fueron utilizadas como viviendas de muchas personas de la localidad, las cuales fueron afectadas por algún desastre natural. En una de sus instalaciones principales se construyó una fábrica de fideos.

La gran mayoría de los obreros que en el CAI laboraban pasaron a formar parte de la “Tarea Álvaro Reinoso” (TAR). Con el fin de superar a los mismos y que se fuesen incorporando a distintas labores poco a poco.

Con el CAI fuera de servicio, un grupo de economías, que tenía o que dependían del él pasaron bajo la jurisdicción de otras organizaciones del territorio y a otros municipios<sup>11</sup>; quedando solamente la UBPC de Sabanilla, la de Falero y la de San José; junto a las CCS “Nelson González”, la “Juan González”, la “Osvaldo Laza” y la “Antonio Guiteras” bajo dirección de la granja agroindustrial “Hermanos Ameijeiras”. Esta granja forma parte de la empresa “Benito Juárez”, la cual tiene otras tres granjas más.

La fábrica de fideos que se encuentra en el consejo popular no guarda relación alguna con la Granja y no se cumple aquello de agroindustrial, porque lo ideal

---

<sup>11</sup> La CPA “Augusto Cesar Sandino” y la CPA “Aguedo Morales” pasaron a formar parte del CAI “Heriberto Duquesne”, por su condición de cañeras. Por otra parte, la UBPC “Fernando Conde” pasó para al CAI “Melanio Hernández”, por la misma razón y la CCS de igual nombre, la Abel Santamaría, la Armando González, la Mártires de Taguazco y la CPA Victoria de Girón pasaron sus funciones para el municipio de Cabaiguán puesto que son eminentemente agropecuarias y este municipio es el más cercano a las mismas.



sería que se construyera una fábrica que la materia prima se la suministrara la Granja “Hermanos Ameijeiras”. La fábrica forma parte de la Industria Alimenticia y esta institución fue construida con el fin de dar empleo a los antiguos obreros del CAI.

La granja “Hermanos Ameijeiras” se encuentra situada en el batey “San José” y la misma utiliza la mayoría de las oficinas y otros locales del antiguo CAI “Hermanos Ameijeiras”. Bajo su responsabilidad y en período de traspaso se encuentran una serie de servicios como electricidad, salud, acueducto y alcantarillado, e instalaciones deportivas.

La granja “Hermanos Ameijeiras” cuenta con la dirección como órgano rector de todo el proceso de producción y servicios, en el segundo nivel tiene cuatro departamentos: dirección de recursos humanos, grupo contabilidad y finanzas, un grupo técnico y la de dirección comercialización y desarrollo e inversiones, los cuales rigen el proceso de control de producción y economía y representan la dirección de la empresa y dan respuesta a los organismos superiores de todo el flujo de producción y uso de la tierra como recurso fundamental de la producción agroindustrial.

En los demás niveles tiene un grupo de fincas, organopónicos, brigadas y de instalaciones de servicios que están subordinadas directamente todos a la dirección de la Granja. (Anexos 6). La granja “Hermanos Ameijeiras” además le brinda servicios a la población y las economías que están subordinadas a ella. Dígase la UBPC de Sabanilla, Falero y la de San José; junto a las CCS “Nelson González”, “Juan González”, “Osvaldo Laza” y la “Antonio Guiteras”. La plantilla de trabajadores varía entre los 185 y los 200 trabajadores.

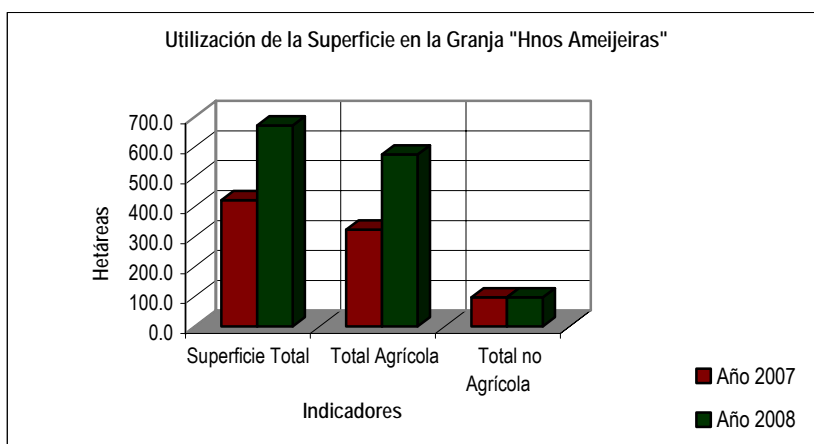
### **2.1.1. El uso del suelo y la especialización productiva en la granja**

La granja “Hermanos Ameijeiras” ha tenido desde su creación grandes problemas con el factor tierra, puesto que la misma posee la menor extensión de tierra entre las demás granjas de la empresa “Benito Juárez”. La actividad agropecuaria se ha visto por lo tanto frenada por dicho problema. La granja ha



combatido el problema de la tierra dando el máximo de utilización como derecho perpetuo a la superficie que posee. Además la misma ha adquirido grandes cantidades de terreno, mediante la compra a la UBPC “San José” de terrenos que este último tenía sin utilización. Entre los años 2007 y 2008 se han notado avances en cuanto al problema de la tierra, puesto que ha crecido grandemente la superficie total y la por ende la agrícola. (Anexos 7). Y por otra parte se ha mantenido el área total no agrícola la cual la componen presas, instalaciones y demás. (Ver Figura 2.1)

Figura 2.1

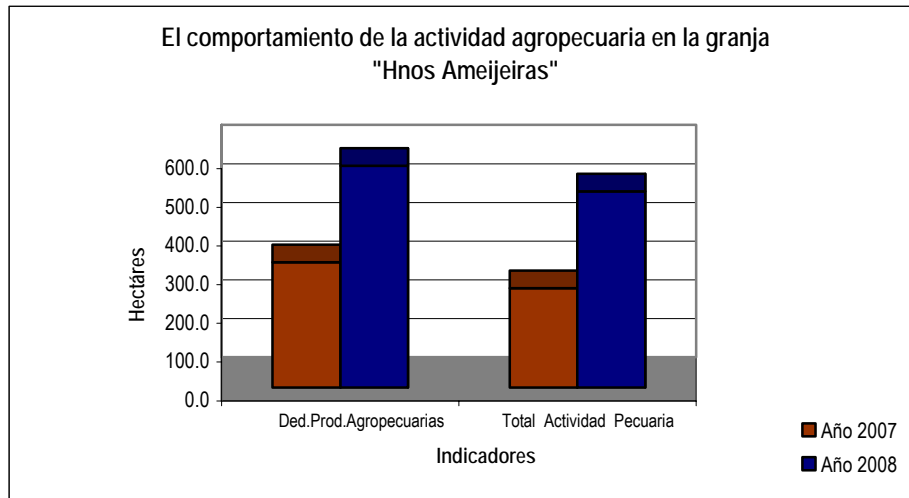


Fuente: Elaborado por el autor a partir de “Modelo 921 del GEA” Villa Clara.

En la granja “Hermanos Ameijeiras” el área dedicada a la producción agropecuaria tuvo un crecimiento notable, puesto que la misma en el año 2007 no llegaba a las 400 ha y para el 2008 sobrepasaba las 600 ha de tierra. Y dentro de la producción agropecuaria la actividad pecuaria ha sido la de mayor crecimiento de un año a otro, la misma para el 2007 apenas sobrepasaba la 300 ha y en el 2008 tenía ya más de 500 ha de tierra para la actividad pecuaria. Dado esto por las compras de tierra que realizó la granja, las que utiliza en la cría de ganado mayor y menor. (Ver Figura 2.2).



Figura 2.2



Fuente: Elaborado por el autor a partir de "Modelo 921 del GEA" Villa Clara

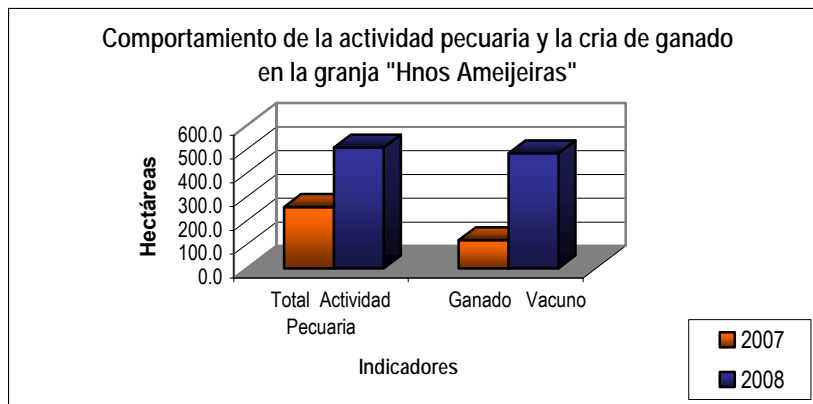
La cría de ganado vacuno dentro de la actividad pecuaria entre los años ya mencionados fue la de mayor explosión, ya sea por los altos precios alcanzados por la leche y sus derivados en los últimos tiempos o por el reducido número de trabajadores que se necesita para atender el ganado.(Anexos 7)

En el año 2008 la tierra dedicada a la actividad agropecuaria había crecido con respecto al anterior en 250 ha aproximadamente. Y la superficie dedicada a la cría de ganado vacuno en igual período creció en 296 ha de tierra, cifras muy significativas si analizamos la reducida superficie con que cuenta la granja.

(Figura 2.3).



Figura 2.3



Fuente: Elaborado por el autor a partir de "Modelo 921 del GEA" Villa Clara

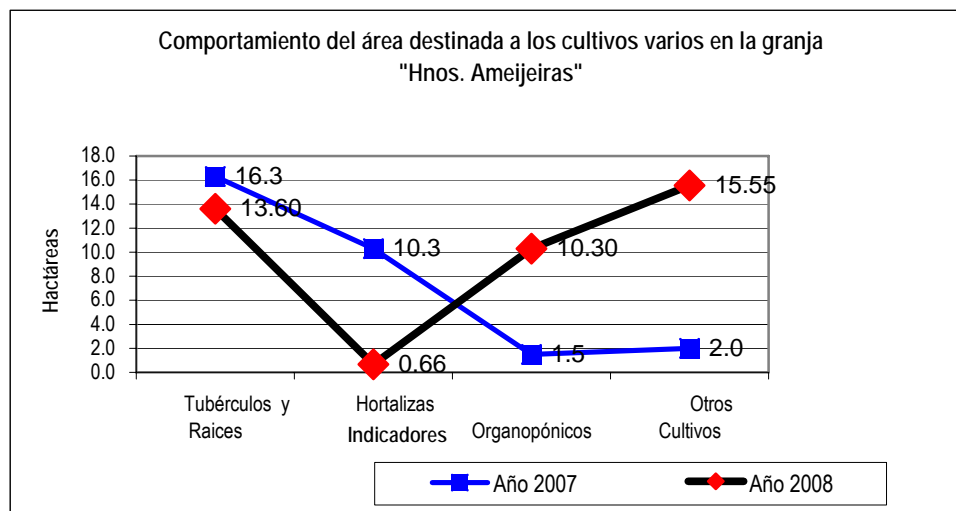
La superficie dedicada a los cultivos varios se ha mantenido en los dos últimos años solo ha cambiado la estructura o la superficie dedicada a uno u otro cultivo. (Anexos 7).

La superficie dedicada a tubérculos y raíces decreció del año 2007 al 2008 en casi 3.0 ha. Pero fueron las hortalizas las que vieron reducida su superficie en casi 10.0 ha. Por otra parte la tierra dedicada a los organopónicos y otros cultivos crecieron en 9.0 y 13.0 ha aproximadamente. (Figura 2.4).

La granja "Hermanos Ameijeiras" posee un organopónico en la entrada al municipio cabecera Placetas. Construido con el fin de dar empleo a las personas que trabajaban en el CAI "Hermanos Ameijeiras" que radicaban en este municipio y que por el cierre del mismo ahora trabajan aquí. Además este organopónico realiza sus ventas a la población urbana con el fin de incrementar la alimentación de los hogares de la ciudad y sus alrededores.



Figura 2.4



Fuente: Elaborado por el autor a partir de "Modelo 921 del GEA" Villa Clara

### 2.1.2. Análisis de la situación económica-financiera de la granja "Hermanos Ameijeiras" (2003-08)

El análisis económico y financiero es una evaluación tanto del funcionamiento económico-financiero de la empresa en el pasado como de sus perspectivas para el futuro. Por lo regular, implica un análisis de los estados financieros de la empresa y su flujo de fondos. El análisis de los estados financieros involucra el cálculo de diversos índices.

Los estados financieros de una empresa presentan los datos resumidos de sus activos, pasivos y patrimonio. Si no se analizan estos datos, por ejemplo, puede que la gestión empresarial se dirija hacia conclusiones erróneas acerca de la condición financiera de la empresa; pudiéndose usar diversas técnicas para dicho análisis, como el *análisis horizontal*, *análisis vertical* y *las razones financieras*. (Anexo 8).

Para este análisis se tomaron los estados financieros de la granja "Hermanos Ameijeiras" en el año 2003 (base) y en año 2008. Por ser el año 2003 primer



período de funcionamiento de la granja y el año 2008 el último período económico.

Indicadores o Cuentas	Años	%	Años	%	Diferencia
	2003		2008		
Total de Activo	2444556		3402788		958232
Activos Fijos	1257441	51.44	1839013	54.04	581572
Activos Circulantes	1158183	47.38	1468321	43.15	310138
Cuentas x Cobrar	250754	21.65	115178	7.84	-135576
Inventarios	503569	43.48	1086357	73.99	582788
Total de Patrimonio	1503174	61.49	2439213	71.68	936039
Total de Pasivo	941382	38.51	963573	28.32	22191
Pasivo Circulante	896223	95.20	714447	74.15	-181776
Cuentas x Pagar	170013	18.9699	96895	10.06	-73118
Total de Pasivo y Patrimonio	2444556		3402786		958230

Fuente: Elaborado por el autor a partir de "Estados Financieros 2003-2008 de la Granja Hnos Ameijeiras"

Como se observa en el (Cuadro 2.1) el activo fijo sobrepasa el 50 % del total de activo en los dos periodos comparados, aspecto coherente para este tipo de entidad productora. El total de activo circulante no obstante es elevado lo cual presupone que existen activos a corto plazo suficiente para enfrentar las deudas más urgentes en los años analizados. Respecto al activo circulante se puede decir que en el 2008 la gestión de cobro mejoró considerablemente donde las cuentas por cobrar de este año fueron de 7.84 % dentro del grupo de los activos circulantes, cuando en el 2003 fue del 21.65 % del activo circulante, mas el pasivo en este grupo es elevado a pesar de haber disminuido de 95.20 % a un 74.15 % en el año corriente del total de pasivo a enfrentar por la granja. Estos resultados se ven respaldados por la mejora en el ciclo de cobro donde de 96 días en el 2003 se reduce a 26 días en el 2008. Garantizándose también que el ciclo de las cobranzas sea menor que el ciclo de pago de la granja, que es de más de 360 días en cada caso, elemento este último aprestar atención en cuanto a no perder credibilidad frente o diferentes acreedores.

En cuanto al rendimiento, haciendo uso de las razones financieras (Anexo 9) , en lo general se ve pobre y relacionado esto con las diferentes operaciones



dentro del período, pudiéndose citar como ejemplo que la utilidad en el 2008 es menor que el año base y solo es de 0.0009 de las ventas netas; y es de señalar que en lo fundamental la mayor problemática en el año corriente se presenta en el grupo de los gastos de operaciones, pues de un 0.22 de margen de utilidad bruta en el año corriente, disminuye a 0.078 de margen de utilidad en operaciones.

De todo lo anterior y a grosso modo, se puede decir que la granja “Hermanos Ameijeiras” en el año 2008 con respecto al 2003 presenta una mejor situación, pues posee aspectos favorables como la mejora en el ciclo de cobro y otros desfavorables como los gastos en operaciones, por citar algún ejemplo.

Por otra parte, en los índices de eficiencia calculados, se corrobora la conclusión anterior al existir una mejoría en cuanto a gastos y costos de material, administración, fuerza de trabajo y ventas de la granja.

## **2.2. Caracterización de la situación social en el batey “San José” tras la reestructuración**

Para realizar un análisis de la situación social en el batey “San José” se realizó una encuesta con el objetivo de indagar sobre las características de los hogares a través de la recopilación de datos sobre: la composición y estructura de la población y la ocupación, la estratificación de los ingresos, los niveles de satisfacción de las necesidades del hogar, de manera que se pueda tener una medida de la situación de la familia con posterioridad a la reestructuración. La “Encuesta sobre los Hogares”, se dirigió preferentemente al Jefe de núcleo de cada hogar a muestrear. Esta consta de cuatro apéndices que incluyen:

1. Características del núcleo familiar.
2. Ingresos recibidos.
3. Opiniones sobre la situación económica del hogar
4. Opiniones comparadas sobre la situación económica del hogar antes y después de la desactivación de la agroindustria azucarera.  
(Anexo 10)



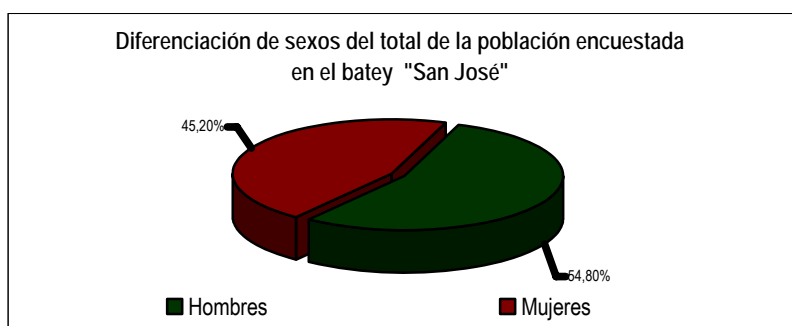
Se usó el muestreo aleatorio simple (MAS), utilizando una muestra probabilística ya que se ajusta a los objetivos de nuestro estudio debido que a través de la encuesta se pretende hacer estimaciones de variables para el análisis de datos, donde todos los elementos de la población tienen una misma probabilidad de ser elegidos. (Anexo 11)

La encuesta aplicada a los 56 núcleos seleccionados al azar, a los cuáles se les explicó detalladamente el contenido de la misma y la importancia de la veracidad de los datos.

Una vez aplicada todas las encuestas, se procesaron los datos recolectados utilizando el programa SPSS para Windows Versión 13.0 y donde se obtuvo los siguientes resultados: (Anexo 12).

1. El promedio de personas por vivienda es de tres, al igual que el promedio obtenido en el 2002 por el censo de población y vivienda.
2. La composición por sexo, figura muestra que el número de hombres supera en un 9.0% a la cantidad de mujeres. Situación que no ha variado desde el 2002, teniendo como referencia el censo realizado en dicho año.(Figura 2.5)

Figura 2.5

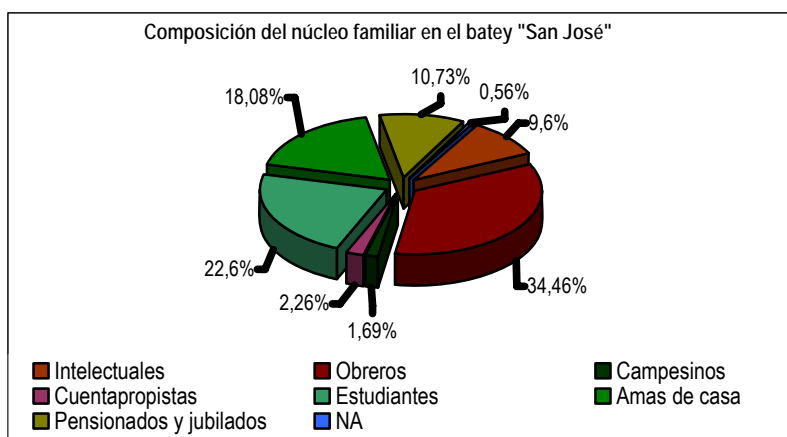


Fuente: Elaborada por el autor a partir de la *Encuesta de los Hogares*.



3. *Composición social por ocupación.* Predominan en orden de importancia obrero, intelectual, pensionado y estudiantes. La composición social de los pobladores corresponde con la tradición agroindustrial de la comunidad es por ello que priman los obreros y los cooperativistas. Es una comunidad que ha sido agroindustrial enclavada en un territorio rural. La simbiosis de siglos entre agricultura e industria es parte del rasgo peculiar de los bateyes azucareros cubanos en donde el San José no es una excepción.(Figura 2.6)

Figura 2.6



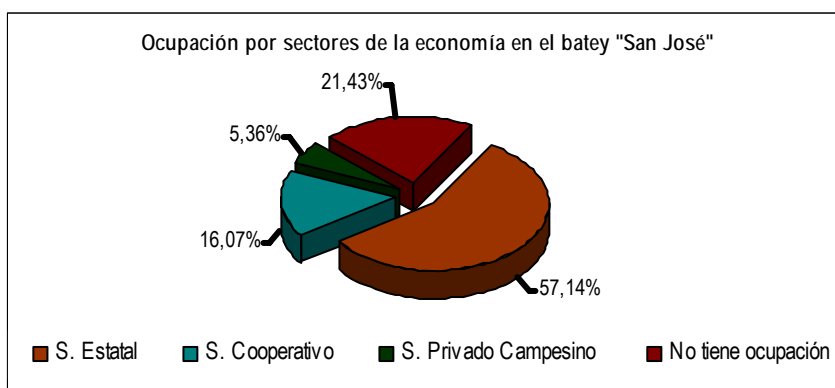
Fuente: Elaborada por el autor a partir de de la *Encuesta de los Hogares*.

4. *Estratificación por grupo de edades.* Aunque mediante la encuesta no se pueda determinar exactamente el número de personas por edad en los hogares, si se puede decir que en el 83.9% de las viviendas existen personas entre 21 y 50 años, destacar que estas se encuentran en el pleno período en edad laboral (Anexos 12).
5. *Nivel de ocupación por sectores.* En la ocupación sectorial de los 56 núcleos encuestados se destaca que el 57.14 % de los mismos pertenecen al sector estatal. Un 16.07 % cooperativo ya sea en UBPC, CPA o CCS. Laboran en el sector privado campesino un 5.36 %, el gran



peso de este lo forman los cuentapropistas. Algo bien preocupante es que 21.43 % de los encuestados no tienen ocupación.(Figura 2.7)

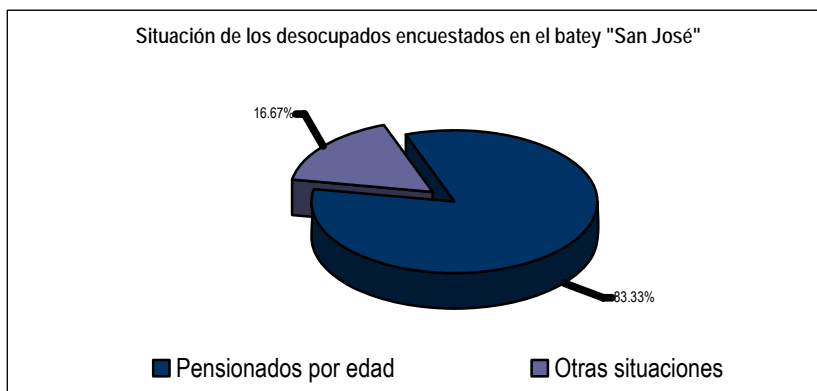
Figura 2.7



Fuente: Elaborada por el autor a partir de la *Encuesta de los Hogares*.

Del total de los desocupados el 83.33 % lo conforman personas pensionadas por edad. Y solo un 16.67 % presentan otra situación. (Figura 2.8)

Figura 2.8



Fuente: Elaborada por el autor a partir de de la *Encuesta de los Hogares*.

6. *Estratificación de los ingresos*. De los jefes de núcleos encuestados el 76.0 % reciben salarios entre 250 y 500 pesos, monto este que se



encuentra dentro del promedio nacional de ingresos. Nada despreciable es el grupo de hogares que tienen ingresos de menos de 250 (12.5%) y el grupo de más de 500 pesos que es de un 8.9 %. Solo un pequeño grupo (2.6%) no recibe ingreso alguno en moneda nacional.

7. *Los aportes del resto de los miembros del hogar.* El 66.1 % de los encuestados recibe aportes en moneda nacional de los demás integrantes del hogar y el mayor promedio de esos aportes oscilan entre los 250 y 500 pesos mensuales, incrementándose así el monto total familiar. El 43.9 % no reciben aporte alguno. Como resultante se encuentra que las dos terceras partes de los hogares presentan ingresos que están entre 166 y 333 pesos per cápita. (Anexos 12).
8. *Ingresos adicionales en moneda convertible.* En el cuadro 2.2 se aprecia como el 85.8% de los encuestados no recibe o no declara recibir ingresos en CUC y el 14.2 % recibe como promedio menos de 100 CUC, lo que sin lugar a dudas incrementa el nivel per cápita de ingresos en la familia. El 98.2 % de los entrevistados aseguraron el no recibir aporte alguno en CUC de los demás familiares del hogar, mientras que un 1.8 % si recibe ingreso en CUC.

Ingresos (cuc)	Número de personas	%
No recibe	48	85.80
Menos 100	4	7.10
Más de 100	4	7.10
Total	56	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de Encuesta de los Hogares

Relacionado esto a que el 71.4% de los encuestados vean como solución a sus problemas de ingreso, el cambio de trabajo para donde haya estímulo en divisa. (Cuadro 2.3).



Ingresos (CUC)	Número de personas	%
No recibe	55	98.20
Menos 100	1	1.80
Más de 100	0	0.00
Total	56	100

Fuente: Elaborado por el autor a partir de Encuesta de los Hogares

9. *Los ingresos complementarios alimenticios o de oportunidad.* Como zona eminentemente agrícola, el 46.43% de los hogares del batey “San José” reciben ingresos complementarios a través de su parcela particular, por su parte el 30.36 % de los encuestados reciben aportes de sus centros laborales. Y por último existe un 16% que no obtiene ingresos de entidad alguna. (Cuadro 2.4)

Conceptos	Cantidad	%
Centro laboral	17	30.36
Seguridad y asistencia social	4	7.14
Asociación, iglesias o amigos	0	0.00
Parcela particular	26	46.43
No recibe	9	16.07
Total	56	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de la Encuesta de los Hogares

10. *La situación del hogar en términos de ingresos.* En estas encuestas todos coinciden que los ingresos actuales no pueden cubrir sus gastos regulares y ahorrar por supuesto tampoco. Esto se debe para muchos a la



desaparición de CAI “Hermanos Ameijeiras”, ya que muchas necesidades las resolvía el mismo con pequeños servicios brindados a la población. (Anexos 12).

11. *La disminución de los gastos del hogar.* La reducción de los gastos para casi la totalidad de la población, es la vía para lograr cubrir sus gastos regulares. Y como solo un 16.1 % considera que la solución esta en las remesas. Esta situación esta dada porque solamente el 14.2 % población recibe remesas del exterior.

12. *La canasta básica familiar y los niveles de satisfacción* Según los resultados obtenidos en las encuestas, existe un nivel de satisfacción de la familia ante un grupo de necesidades.

- *La alimentación* tuvo un nivel aceptable de satisfacción dado esto por: el elevado por ciento de personas que reciben alimentos de su parcela particular, por las producciones de bienes y servicios locales, así como por la distribución de productos normados.
- *El vestuario y calzado* presenta un nivel medio por razones como: el poder adquisitivo de las personas y además recibir bienes de su centro laboral.
- *El estado de la vivienda* reportó niveles entre medios y altos dados por: la gran cantidad de viviendas construidas por el central a sus trabajadores y la existencia también de dos edificios familiares.
- Por su parte el *mantenimiento de la vivienda* obtuvo niveles por los encuestados entre medios y bajos, ya que se tomaron como posibles acciones las realizadas con medios propios y las que pudieran brindar la (UMIV) Unidad Municipal Inversionista de la Vivienda.
- Un punto crítico lo reporta el *combustible para cocinar* en los hogares. Dado esto por la Revolución Energética y la entrega de



utensilios de cocina eléctricos a los mismos. Otro factor que influye es la existencia de un comedor que brinda servicios a trabajadores y principalmente a casos de seguridad social.

- La gran cantidad de pozos familiares, el acueducto local y las respuestas del consejo popular “Hermanos Ameijeiras” ante determinadas dificultades mantuvieron la necesidad del *abasto de agua* con cierta proporcionalidad ante los niveles analizados.
- *El transporte* según los encuestados presenta un nivel crítico. Y este está determinado por el transporte local estatal, el transporte obrero que puede ser utilizado por la población y por la existencia de una ruta de operadora de fletes intermitente.
- *La higiene comunal*, al igual que el abastecimiento de agua, experimenta cierta proporcionalidad entre los tres niveles analizados por la existencia de decisiones locales de saneamiento, higiene y embellecimiento.
- La disponibilidad de *medicamentos* para la población, hizo posible que esa necesidad tuviera niveles entre medio y alto.
- Por otra parte la disponibilidad de médicos y la calidad de la atención brindada dieron como resultado que los *servicios de salud* estuvieran entre niveles medios y bajos. El mayor peso en dichos resultados están dados por la primera razón.
- Se destaca el *servicio de educación* con un alto nivel. Pues el mismo entre las necesidades principales tuvo una gran cantidad de encuestados que determinaron dicha posición. Ya que existe en el batey “San José” un grupo de proyectos educativos con los niños, la Tarea Álvaro Reinoso (TAR) para los desocupados por la reestructuración y además porque pese a las condiciones actuales de la escuela primaria nunca se ha detenido el proceso educativo y sigue brindando sus frutos.



- La no existencia de servicio estatal local y el pequeño servicio particular brindado en cuanto a *servicios personales* dieron como resultado, un punto verdaderamente crítico.
- En el batey “San José”, la *reparación de equipos electrodomésticos* tiene niveles entre medio y alto. Existe un local para efectuar las reparaciones y además si ahí que visitar una vivienda el compañero encargado atiende esa situación lo más pronto posible y siempre con la calidad requerida.
- Los dos puntos bien críticos son: *la recreación y el turismo nacional*. Ambos están en esa situación puesto que para la primera no se cuenta con una infraestructura suficiente para sus actividades comunes. En el caso del turismo en el batey no existen atracciones socio-culturales para que exista y se desarrolle el mismo. La principales atracciones de la localidad era; el CAI con sus mas de 40 Km. de línea férrea y el CAI en si mismo.
- 13. Por lo general en el batey “Hermanos Ameijeiras” existen problemas con el empleo. Existe el capital humano pero no hay puestos de trabajos que los mismos puedan cubrir indistintamente. Ejemplo: incorporar otros miembros del hogar al trabajo y realizar otros trabajos complementarios.

14. La gran mayoría de los encuestados piensa que con el cambio de trabajo hacia donde se reciba estímulo en divisa, con beca o trabajo en el extranjero, con un aumento de la oferta en moneda nacional o con el recibir remesas del exterior se mejorarían las necesidades de su hogar.

15. Un pequeño número de encuestados determinaron como fuente de satisfacción de sus principales necesidades, el dedicarse el trabajo por su cuenta o recibir ayuda de familiares y amigos en Cuba.

16. Casi la totalidad de los encuestados consideran que el Estado pudiera jugar un papel determinante como fuente de satisfacción de las necesidades de la



familia. Siendo esto con un aumento del salario al doble o con una ayuda directa del Estado.

17. Sin lugar a dudas la reestructuración azucarera afectó los hogares del batey "San José". Según los resultados de los encuestados los ingresos de casi el 80% de ellos dependían del trabajo en el central. Y el resto, un 19.6 % no dependían sus ingresos del trabajo en él.

18. Del total de miembros del hogar, en el 50 % de estos al menos trabajaba una persona en actividades relacionadas con la producción azucarera y en los que trabajaba 2 y más personas representaba un 31 %.

19. Los ingresos de la familia después de la desactivación del central empeoraron en un 50 % y se mantuvieron o mejoraron en un 12.5 y 33.9 % respectivamente. Mejoría que se debe al pago de un promedio salarial del trabajo que realizaba.



## Conclusiones

- La desactivación del CAI “Hermanos Ameijeiras” estuvo condicionado por la caída de indicadores productivos entre los que se encuentran: crecimiento del área de caña sin respuesta productiva, disminución del equipamiento técnico e insuficiente para la atención de las áreas, falta de piezas de repuestos, caída de la producción cañera, rendimiento industrial, elevación de los costos de producción, entre otros. El no producir derivado alguno de la caña de azúcar incidió en el cese de las actividades productivas de dicho complejo.
- El decrecimiento en los niveles de empleo en el batey no estuvo ligado únicamente por la reestructuración azucarera. Toda la década del 90 mostró que en la industria y la agricultura se redujo paulatinamente los niveles de empleo, las causas están en la situación económica del país y la necesidad de los trabajadores de emigrar hacia sectores mejor remunerados.
- La reestructuración azucarera trajo efectos en la economía y la sociedad del batey. De un lado desactivó la base económica y fuente principal de creación de riqueza, de otro, cambió el curso de dos siglos de tradiciones en el lugar. En lo económico los efectos más visibles se encuentran en:  
A). Surgimiento de la granja agroindustrial en las tierras liberadas de la producción cañera, la que es parte del conjunto de granjas que conforman la empresa agropecuaria “Benito Juárez”. B). Cambio de especialización productiva, del monocultivo al policultivo que significa la producción de alimentos. C). Aparición de la necesidad de recalificación de la fuerza de trabajo agrícola para la producción de alimentos. D). Disminución absoluta de la demanda de empleo industrial y aumento de la agrícola a cuenta de una acumulación extensiva. La Granja Agroindustrial “Hermanos Ameijeiras” se ha consolidado como una entidad eficiente, dado esto, por el uso óptimo a la tierra que posee, la diversificación de las producciones y su buen funcionamiento.



- En lo social: Se reafirman las predicciones básicas que se plantearon por el programa de reestructuración. A). La mayor parte de la población trabaja en el sector formal de la economía, son obreros o cooperativistas del sector socialista, se mantienen niveles de desocupación altos, más del 20%. La composición social de los pobladores corresponde con la tradición agroindustrial de la comunidad es por ello que priman los obreros y los cooperativistas. Es una comunidad agroindustrial espacialmente ubicada en el entorno rural; es parte del rasgo peculiar de los bateyes azucareros cubanos en donde el San José no es una excepción. B). Una parte importante de la familias vive sobre la base de ingresos modestos que está por debajo de la media nacional, entre 163 y 250 pesos, C) La mayor parte de los ingresos monetarios provienen del trabajo, el ingreso de oportunidad en complemento alimentario se recibe de la parcela individual, típico de las zonas rurales donde se simultanea el trabajo como obrero y parcelero. D) Existe una percepción generalizada entre la población es las afectaciones a los servicios de la población, aquellos en los que el central satisfacía con su actividad.



## Recomendaciones

- Realizar un programa de empleo para el batey especialmente para las personas que se dedican a los quehaceres del hogar.
- Hacer un programa de educación especial para aquellas personas que no han terminado el nivel primario.



## Bibliografía

1. Alemas, S. y V. Flores (2009) *"La agroindustria azucarera en los años 90 del siglo XX. Principales factores del cambio"*. Villa Clara. UCLV. Enero 2009.
2. Censo de población y vivienda 2002. Oficina Territorial de CEE, Villa Clara.
3. Colectivo de autores (1981) *Centrales azucareros. Villa Clara*. Editora Política. Empresa de Villa Clara. Pág. 81-82.
4. Delgado Suárez Águeda (2002) *"Diagnóstico Sociocultural del batey Hnos. Ameijeiras"* Documentos de la Sala de Historia.
5. Documentos "Modelo 921" del GEA Villa Clara(2008)
6. Estados Financieros 2003-2008 de la Granja Hnos. Ameijeiras
7. Figueroa. V. et al;(2003) *'La reestructuración del MINAZ y el sistema de gestión de las empresas agropecuarias en Villa Clara'*. UCLV. Enero 2003.
8. Frías Guzmán, Maylín (2008) *"Un paisaje del azúcar: recuperación de archivos fotográficos personales de una comunidad azucarera"*. (Documento inédito)
9. García Portal Pablo (2000) *"Análisis e interpretación de los estados financieros"*. Universidad Central de las Villas. Facultad de Ciencias Empresariales. enero de 2000.
10. Hernández Sampieri, Roberto (2004) *"Metodología de la investigación"*. La Habana, 2004: Editorial Félix Varela. Segunda reproducción.
11. Linares Alberto (2008) *"Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras"*. En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.
12. Planificación Física (2002) *"Informe sobre la necesidad de la reestructuración azucarera en la provincia de Villa Clara 2002"*.



## Anexos

Anexo 1. Serie histórica de la producción y otros indicadores del centra “San José”.

Zafra del central "San Jose"				
Años	Caña M(@)	Rendimiento Industrial	Azúcar TM	% Molienda
1955 - 1956	12.2	13.53	19	105
1956 - 1957	14.6	12.51	20.9	97
1957 - 1958	15.1	13.01	22.6	77
1958 - 1959	17.2	12.55	24.9	80
1959 - 1960	17.3	12.65	25.1	80

Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

Anexo 2. Serie histórica de la producción y otros indicadores del CAI “Hermanos Ameijeiras”.

Zafra del CAI " Hnos Ameijeiras"				
Años	Caña M(@)	Rendimiento Industrial	Azúcar TM	% Molienda
1982 - 1983	30.3	11.58	40.4	79
1983 - 1984	29.1	11	36.8	79
1984 - 1985	32.3	11.66	43.4	82
1985 - 1986	22.4	13.1	33.7	84
1986 - 1987	24.6	11.92	33.7	77

Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.

Anexo 3. Serie histórica de la producción y otros indicadores del CAI “Hermanos Ameijeiras”.

Zafra del CAI " Hnos Ameijeiras"						
Conceptos	Años de molienda					
	1996 - 97	1997 - 98	1998 - 99	1999 - 00	2000 - 01	2001 - 02
Area	483.3	491	494.1	458.7	545.6	6780.51
Rendimiento	36.9	35.7	40	43.4	33.7	27.2
Producción	17845.1	17572	19790.9	19952.9	18353.1	18432.61
Azúcar Producida	22008	18484.982	23006	25144.236	20422.07	18179.83
Rendimiento Industrial	10.72	9.14	10.1	10.95	9.67	9.86
T.M Azúcar x (ha)	3.39	2.8	3.46	4.08	2.79	2.68
T.M Caña x T.M Azúcar	9.32	10.93	9.89	9.12	10.33	10.14

Fuente: Confeccionado por el autor a partir de Linares Alberto: "Comportamiento de los principales indicadores de zafra en el CAI H. Ameijeiras". En documentos manuscritos del GEA Villa Clara.



#### Anexo 4

Proyección sobre la disminución de la demanada de fuerza de trabajo en la agricultura de los CAI reestructurados del municipio en el sector estatal							
	Disminución 1990-2002	Vinculados a otros CAI	Emigran a otros sectores	Jubilados	Interrumpidos	Trabajadores por cuenta propia	Otras soluciones
Juan P. Carbo Servia	245	.	99	101	...	12	33
Hnos. Ameijeiras	147	.	58	75	...	6	8
Benito Juárez	184	21	36	99	...	28	...

Fuente: (Informe sobre la necesidad de la reestructuración azucarera en la provincia de Villa Clara. Planificación Física. 2002)

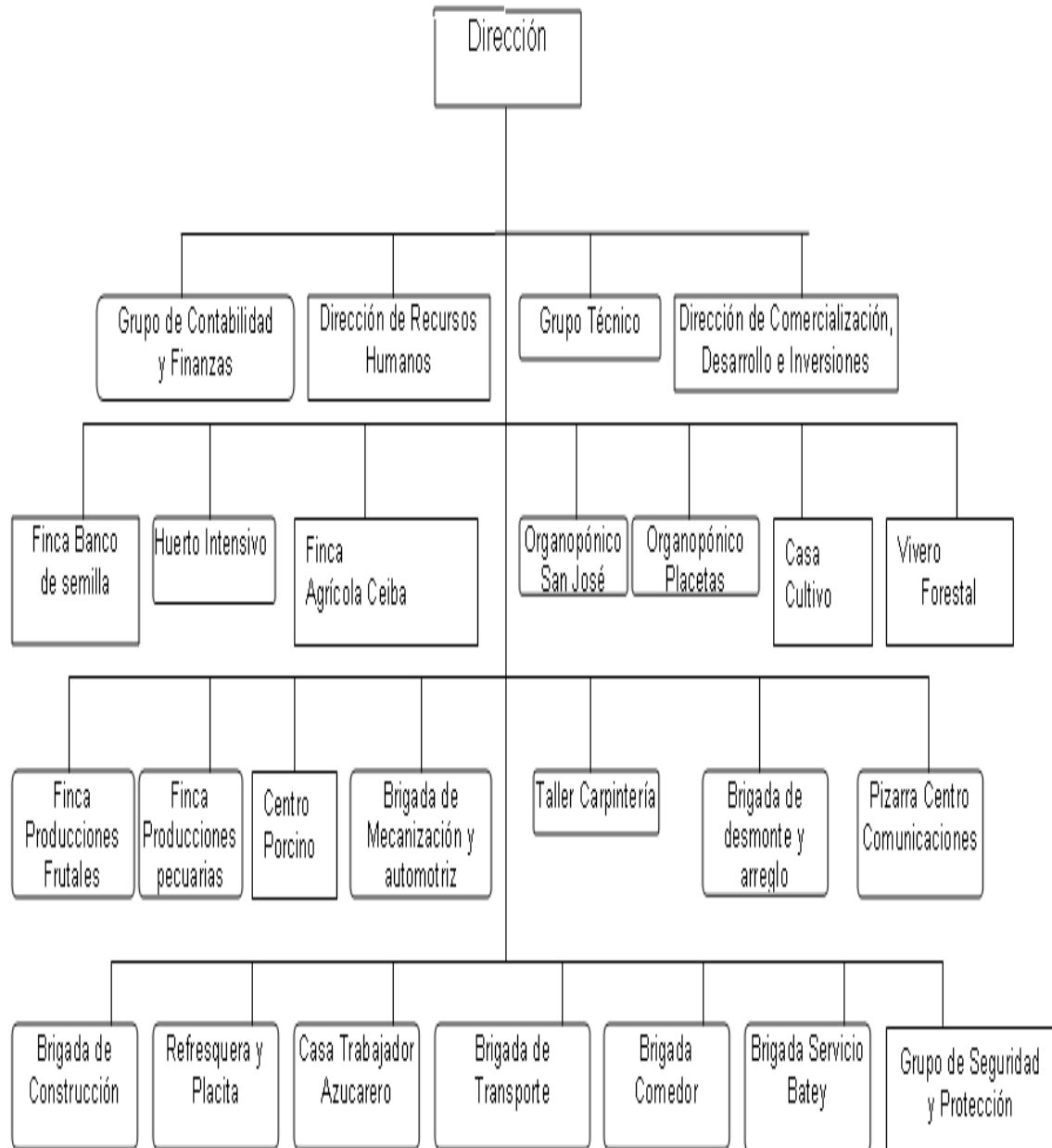
#### Anexo 5

Proyección sobre la disminución de la fuerza de trabajo en la agricultura de los CAI reestructurados del municipio en las UBPC.							
	Disminución 1990-2002	Vinculados a otros CAI	Emigran a otros sectores	Jubilados	Interrumpidos	Trabajadores por cuenta propia	Otras soluciones
Juan P. Carbo Servia	181	...	32	82	...	...	67
Hnos. Ameijeiras	50	...	7	38	...	...	67
Benito Juárez	405	...	126	163	...	115	1

Fuente: (Informe sobre la necesidad de la reestructuración azucarera en la provincia de Villa Clara. Planificación Física. 2002)



Anexo 6. Organigrama de la granja “Hermanos Ameijeiras”.





Anexo 7. La superficie y su utilización en la Granja “Hermanos Ameijeiras”.

Balance del área de la Granja “Hnos Ameijeiras” 2003-2008		
Coceptos	Años	
	2007	2008
Superficie Total	421.8	671.8
Total Agrícola	324.2	574.2
Ded.Prod.Agropecuarias	324.2	574.2
Total Cultivos Varios	55.3	55.31
Tubérculos y Raíces	16.3	13.60
Plátano	7.0	4.00
Otros Granos	15.7	9.20
Hortalizas	10.3	0.66
Organopónicos	1.5	10.30
Huertos Intensivos	2.0	2.00
Otros Cultivos	2.0	15.55
Total de Frutales	10.0	10.00
Guayaba	0.8	0.8
Otros Frutales	9.2	9.2
Total Actividad Pecuaria	257.6	507.60
Ganado Vacuno	118.8	484.00
Ovino - Caprino	11.0	11.00
Otras crianzas (Cerdo, aves)	4.8	4.80
Alimento Animal (caña forraje etc)	7.8	6.60
Vacías, con Marabú y otras	115.2	1.20
Total Forestal	1.3	1.30
Bosques Naturales	1.3	1.30
Total no Agrícola	97.6	97.60
Total Infraestructura	41.1	41.10
Instalaciones	14.2	14.20
Caminos y vías férreas	3.9	3.90
Poblados y Bateyes	23.0	23.00
Micropresas, lagunas, ríos etc.	52.4	52.40
Otras Tierras no Agrárias	4.1	4.10

Fuente: Elaborado por el autor a partir de "Modelo 921 del GEA Villa Clara"



## Anexo 8. Análisis horizontal, vertical y de razones financieras.

“El análisis horizontal se emplea para evaluar la tendencia en las cuentas durante varios años. Un año con ganancias de tres millones se muestra muy bien después de un año con ganancias de un millón, pero no después de otro en el cual las ganancias fueron de cuatro millones. El análisis horizontal por lo general se muestra en estados financieros comparativos. Las compañías con frecuencia muestran datos financieros comparativos para cinco años en sus informes anuales. Debido a que el análisis horizontal pone de relieve las tendencias de las diversas cuentas, es relativamente fácil identificar áreas de amplia divergencia que exigen mayor atención”.<sup>12</sup>

Por otra parte, en el análisis vertical se utiliza una partida importante en el estado financiero como cifra base, y todas las demás partidas en dicho estado se comparan con ella. Al ejecutar un análisis vertical del balance, se le asigna el 100% al total del activo. Cada cuenta del activo se expresa como un porcentaje del total del activo. Al total del pasivo y patrimonio también se le asigna el 100%. Cada cuenta del pasivo y patrimonio se expresa como un porcentaje del total pasivo y patrimonio.

El análisis vertical se emplea para revelar la estructura interna de una empresa. Muestra la mezcla de activos que produce el ingreso y la mezcla de fuentes de capital, bien sea por pasivos corrientes o a largo plazo o por fondos de patrimonio. Además de hacer posible esa evaluación interna, los resultados del análisis vertical también se usan para comparar la posición relativa de la empresa en relación con la de la industria.

Como ocurre con el análisis horizontal, el análisis vertical no es el fin del proceso. El análisis financiero debe estar preparado para analizar más profundamente aquellas áreas en las que el análisis horizontal y vertical, o

---

<sup>12</sup>García Portal, Pablo. Análisis e interpretación de los estados financieros. Universidad Central de las Villas. Facultad de Ciencias Empresariales. enero de 2000.



ambos que indicaron posibles problemas. Es entonces cuando también realizamos el análisis mediante las razones financieras. Existen numerosas razones que puede utilizar un analista según lo que se considere importante.

**Razones de liquidez:** Expresa la capacidad de la empresa para hacerles frente a sus deudas a corto plazo.

**Razones de actividad:** Miden la efectividad en que la empresa está administrando sus recursos y por tanto juzgan la liquidez específica de algunas cuentas de activo y pasivo circulante.

**Razones de influencia o apalancamiento:** Indican el monto de dinero de terceros que se utilizan para generar utilidades.

**Razones de utilidad:** Miden el grado de éxito o fracaso de una empresa en un determinado período. Expresan el resultado neto de los efectos combinados de la liquidez, la administración de activos y de las deudas.

**Índice de eficiencia.**

**Índices de Eficiencia:** Como el nombre lo indica, se realiza para medir la eficiencia de la granja.



## Anexo 9. Análisis de las razones financieras.

Razones financieras en la granja " Hermanos Ameijeiras". (2003-08)		
Conceptos	Años	
	2003	2008
Razones de Liquidez	.	.
KVN	216960	504748
Razón de solvencia	1.29	2.06
Prueba Ácida	0.73	0.53
Prueba Amarga	1.84	0.13
Razones de Actividad	.	.
Rotación de Inventarios	1	2
Ciclo de Inventario	438	155
Rotación de Cuentas por Cobrar	4	14
Ciclo de Cobro	96	26
Rotación de Cuentas por Pagar	1	1
Ciclo de Pago	454	458
Razones de Endeudamiento	.	.
Endeudamiento Total	0.39	0.28
Razones de Rendimiento	.	.
Margen de Utilidad	0.0030	0.0009
Margen de Utilidad en Operaciones	0.0200	0.0780
Margen de Utilidad Bruta	0.07	0.22
Índices de Eficiencia	.	.
Gasto de Material x Peso de Venta	0.74	0.39
Gasto de FT x Peso de Venta	0.86	0.67
Gasto de Adm x Peso de Venta	0.04	0.13
Costo de Venta x Peso de Venta	0.93	0.76

Fuente: Cálculo del autor a partir del Modelo Estado de situación de la empresa. 2003-2008



Anexo 10. Modelo de encuesta a hogares. (Dirigida al J' de Núcleo)

Encuesta sobre los Hogares (Dirigida al J' de Núcleo)																																					
<b>I. Características del núcleo familiar</b>	<b>II. Ingresos Recibidos</b>																																				
Indique numéricamente. a) Total de miembros _____ De ellos : F _____ M _____	a) El pasado mes cuánto recibió usted por concepto de:																																				
b) Del total de miembros del hogar cuántos son: Intelectuales _____ Obreros _____ Campestinos _____ Cuentapropistas _____ Estudiantes _____ Amas de casa _____ Pensionados y Jubilados _____	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>MN</th> <th>CUC</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Salarios Propios</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Venta de bienes</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Viajes al exterior</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Subsidios</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Ingreso por cuenta propia</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Donaciones</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Premios</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Remesas Familiares</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Pensiones</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Préstamos</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Otros</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> </tbody> </table>		MN	CUC	Salarios Propios	_____	_____	Venta de bienes	_____	_____	Viajes al exterior	_____	_____	Subsidios	_____	_____	Ingreso por cuenta propia	_____	_____	Donaciones	_____	_____	Premios	_____	_____	Remesas Familiares	_____	_____	Pensiones	_____	_____	Préstamos	_____	_____	Otros	_____	_____
	MN	CUC																																			
Salarios Propios	_____	_____																																			
Venta de bienes	_____	_____																																			
Viajes al exterior	_____	_____																																			
Subsidios	_____	_____																																			
Ingreso por cuenta propia	_____	_____																																			
Donaciones	_____	_____																																			
Premios	_____	_____																																			
Remesas Familiares	_____	_____																																			
Pensiones	_____	_____																																			
Préstamos	_____	_____																																			
Otros	_____	_____																																			
c) Marque con una X <span style="margin-left: 100px;">Si</span> <span style="margin-left: 100px;">No</span> En mi hogar hay niños (de 0-10 años)..... <input type="checkbox"/> ..... <input type="checkbox"/> Hay adolescentes (de 11-20 años)..... <input type="checkbox"/> ..... <input type="checkbox"/> Hay adultos (de 21-50 años)..... <input type="checkbox"/> ..... <input type="checkbox"/> Personas con más de 50 años..... <input type="checkbox"/> ..... <input type="checkbox"/>																																					
d) En su ocupación principal usted pertenece a: Sector Estatal..... <input type="checkbox"/> 01 Sector Mixto y Social Mercantil..... <input type="checkbox"/> 02 Sector Cooperativo: - CPA..... <input type="checkbox"/> 03 - UBPC..... <input type="checkbox"/> 04 - CCS..... <input type="checkbox"/> 05 Sector Privado-Campestino y Parcelero..... <input type="checkbox"/> 06 Cuenta propia..... <input type="checkbox"/> 07 Firmas Extranjeras..... <input type="checkbox"/> 08 Asistencia Social..... <input type="checkbox"/> 09 Seguridad Social..... <input type="checkbox"/> 10 Otras..... <input type="checkbox"/> 11 No tengo ocupación..... <input type="checkbox"/> 12 Si respondió 12, pase a la pregunta f	b) ¿Cuanta Ud. con otros ingresos provenientes del resto de los miembros del hogar? Si _____ No _____ Indique una cifra aproximada de estos ingresos: MN _____ CUC _____																																				
e) ¿Qué ocupación u oficio usted desempeña? _____ <b>CLASIFIQUE SEGUN SU RESPUESTA</b> Dirigente..... <input type="checkbox"/> 1 Trabajador administrativo..... <input type="checkbox"/> 2 Técnico..... <input type="checkbox"/> 3 Obrero..... <input type="checkbox"/> 4 Trabajador de los servicios..... <input type="checkbox"/> 5	c) ¿Obtuvo Ud. el pasado año algún complemento de productos alimenticios? A1. De su centro laboral Períodicamente en el año..... <input type="checkbox"/> 1 Ocasionalmente..... <input type="checkbox"/> 2 No recibe..... <input type="checkbox"/> 3 (pase a B1) A2. ¿Cuánto representa lo recibido? Pesos _____ No sabe <input type="checkbox"/> 1 No responde <input type="checkbox"/> 2																																				
f) ¿Es usted? Estudiante..... <input type="checkbox"/> 01 Incapacitado para el trabajo..... <input type="checkbox"/> 02 Pensionado por edad..... <input type="checkbox"/> 03 Pensionado por invalidez..... <input type="checkbox"/> 04 Ama de casa..... <input type="checkbox"/> 05 Otra situación..... <input type="checkbox"/> 06	B1. De la Seguridad y Asistencia Social Períodicamente en el año..... <input type="checkbox"/> 1 Ocasionalmente..... <input type="checkbox"/> 2 No recibe..... <input type="checkbox"/> 3 (pase a C1) B2. ¿Cuánto representa lo recibido? Pesos _____ No sabe <input type="checkbox"/> 1 No responde <input type="checkbox"/> 2 C1. ¿De alguna asociación, Iglesia o amigos? Períodicamente en el año..... <input type="checkbox"/> 1 Ocasionalmente..... <input type="checkbox"/> 2 No recibe..... <input type="checkbox"/> 3 (pase a D) C2. ¿Cuánto representa lo recibido? Pesos _____ No sabe <input type="checkbox"/> 1 No responde <input type="checkbox"/> 2 D. ¿De su parcela particular? Períodicamente en el año..... <input type="checkbox"/> 1 Ocasionalmente..... <input type="checkbox"/> 2 No recibe..... <input type="checkbox"/> 3 (pase a E) D2. ¿Cuánto representa lo recibido? Pesos _____ No sabe <input type="checkbox"/> 1 No responde <input type="checkbox"/> 2 <sup>63</sup>																																				



III. Opiniones sobre la situación económica del hogar				
1. Usted en los últimos 6 meses, con sus ingresos regulares:				
	Si	No		
a) Cubre sus gastos regulares.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
b) Puede ahorrar.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
2. ¿Cómo usted soluciona en su hogar la diferencia entre ingresos y gastos regulares?				
	Si	No		
a) Con reducción de gastos.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
b) Con sus ahorros.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
c) Con remesas.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
d) Con préstamos.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
e) Con ayuda de familiares y amigos en Cuba.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
f) Con venta de bienes y servicios.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
3. En su opinión, ¿cómo es el nivel de satisfacción en su hogar de las siguientes necesidades?				
	Criterios de satisfacción			
Necesidades	Alto	Medio	Bajo	No sabe/No responde
1. Alimentación	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
2. Vestuario y calzado	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
3. Estado de la vivienda	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
4. Mantenimiento de la vivienda	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
5. Combustible para cocinar	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
6. Abastecimiento de agua	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
7. Transporte	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
8. Higiene comunal	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
9. Medicamentos	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
10. Servicios de salud	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
11. Servicios de educación	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
12. Servicios personales (peluquería, tintorería, etc.)	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
13. Serv. de reparación de equipos electrodomésticos	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
14. Recreación	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
15. Turismo Nacional	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 9
4. ¿Cuáles son las vías que usted considera pudieran mejorar la satisfacción de las principales necesidades de su hogar?				
	Si	No		
a) Incorporando otros miembros del hogar al trabajo.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
b) Cambiando para un trabajo donde haya estímulo en días.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
c) Realizando otros trabajos complementarios.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
d) Dedicándose al trabajo por cuenta propia.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
e) Con un trabajo o beca temporal en el extranjero.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
f) Recibiendo remesas del exterior.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
g) Recibiendo ayuda de amigos y familiares en Cuba.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
h) Recibiendo ayuda del Estado.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
i) Con el aumento de su salario el doble.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
j) Con el aumento de la oferta en moneda nacional.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
k) Otras.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		



### III. Opiniones sobre la situación del Hogar antes de la desactivación de la agroindustria azucarera

1. Los Ingresos de los familiares antes de la desactivación del central dependían de su trabajo en él. Sí \_\_\_ No \_\_\_
2. ¿Del total de miembros del hogar cuántos trabajaban en alguna actividad de las relacionadas con la producción azucarera? (Ponga un número)  
Trabajaban \_\_\_ Ninguno \_\_\_
3. ¿Antes de la desactivación del central dónde laboreaban los miembros del hogar?  
En el central \_\_\_ En la agricultura cañera \_\_\_ En otras relacionadas con la azúcar \_\_\_ En otras no relacionadas con azúcar \_\_\_
4. ¿Los Ingresos de la familia se afectaron por la desactivación del central?  
Sí \_\_\_ No \_\_\_ No sabe \_\_\_
5. ¿Después que se desactivó el central cómo son los Ingresos de la familia?  
Mejores \_\_\_ Iguales \_\_\_ Peores \_\_\_ No sabe \_\_\_



Anexo 11. Para elección de la muestra se utilizó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p(1-p)}{N \cdot d^2 + Z^2 \cdot p(1-p)}$$

Donde:

**n:** Cantidad de elementos de la muestra.

**N:** Número total de elementos que conforman la población, o número de estratos totales de la población.

**Z:** Valor estandarizado en función del grado de confiabilidad de la muestra calculada.

Debemos aclarar que Z es un valor tabular, correspondiente a la distribución de Gauss, y depende del nivel de confiabilidad asumido por el investigador. Autores como Sampieri han estimado algunos valores estandarizados (Z) en función del grado de confiabilidad asumido:

Para un:

95%-----Z=1.96 (El más empleado)

**d:** Error asumido en el cálculo. Toda expresión que se calcula contiene un error de cálculo debido a las aproximaciones decimales que surgen en la división por decimales, error en la selección de la muestra, entre otras. Se estableció un margen de error de:

$$d = 0.1268 = 12.68\%$$

**p:** Proporción muestral, este valor será fijado por el especialista y depende del nivel de conocimiento que tenga de la población a entrevistar. Su valor oscila entre cero y uno. Se tomará por ejemplo 0.5, cuando se desee el mayor tamaño de muestra posible debido a un conocimiento previo del entrevistador de que existirá una discrepancia significativa en las respuestas. Si se conoce de antemano que las respuestas pueden ser de cierto modo homogéneas, se podrá fijar un valor entre 0.8 y 0.9.

Una vez conocido todos los parámetros procederemos a realizar el cálculo. Para hacer más fácil su comprensión hemos establecido los siguientes pasos:

1. Determinar grado de confiabilidad y el valor de z.



- Se asume el 95% de confiabilidad y en tal caso el valor de  $Z=1.96$ .

## 2. Determinación del error asumido en el cálculo.

- Como el número de la población es igual a 901, entonces se trabaja con valores de  $N$  superiores a 160 y podemos elegir a conveniencia un valor entre 5 y 20%. Se asume un 12.68% (0.1268).

## 3. Determinación de la proporción muestral.

- Se toma un valor del 50%, o sea, 0.50 para evitar empequeñecer demasiado la muestra.

## 4. Determinación de la muestra.

Se sustituyen los valores en la fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p(1-p)}{N \cdot d^2 + Z^2 \cdot p(1-p)}$$

$$n = [901 \cdot (1.96)^2 \cdot 0.5 (1-0.5)] / [901 \cdot (12.68\%)^2 + (1.96)^2 \cdot 0.5 (1-0.5)]$$

$$n = 865.3204 / 15.446894$$

$$n = 56$$

Por tanto, la muestra objeto de análisis del batey "San José" para la investigación en curso es de 56 núcleos familiares.



Anexo 12. Tablas de frecuencia obtenidas del SPSS.

la1

**Composición en total de miembros de la familia**

<b>No. de integrantes</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Percent</b>	<b>Valid Percent</b>	<b>Cumulative Percent</b>
Valid 1	5	8.9	8.9	8.9
2	9	16.1	16.1	25.0
3	19	33.9	33.9	58.9
4	18	32.1	32.1	91.1
5	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

la2

**Cantidad de mujeres en el núcleo familiar**

<b>Total mujeres</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Percent</b>	<b>Valid Percent</b>	<b>Cumulative Percent</b>
Valid 0	6	10.7	10.7	10.7
1	25	44.6	44.6	55.4
2	20	35.7	35.7	91.1
3	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	



la3

**Cantidad de hombres en el núcleo familiar**

<b>Total de hombres</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	26	46.4	46.4	46.4
2	19	33.9	33.9	80.4
3	11	19.6	19.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

lb1

**Composición social del núcleo familiar**

<b>Intelectuales</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	42	75.0	75.0	75.0
1	12	21.4	21.4	96.4
2	1	1.8	1.8	98.2
3	1	1.8	1.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	



lb2

**Composición social del núcleo familiar**

<b>obreros</b>	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	17	30.4	30.4	30.4
1	19	33.9	33.9	64.3
2	18	32.1	32.1	96.4
3	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

lb3

**Composición social del núcleo familiar**

<b>campesinos</b>	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	53	94.6	94.6	94.6
1	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



Ib4

**Composición social del núcleo familiar**

<b>cuentapropistas</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	52	92.9	92.9	92.9
1	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Ib5

**Composición social del núcleo familiar**

<b>estudiantes</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	29	51.8	51.8	51.8
1	14	25.0	25.0	76.8
2	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Ib6

**Composición social del núcleo familiar**

<b>amas de casa</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	25	44.6	44.6	44.6
1	30	53.6	53.6	98.2
2	1	1.8	1.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	



Ib7

### Composición social del núcleo familiar

<b>pensionados jubilados</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	39	69.6	69.6	69.6
1	15	26.8	26.8	96.4
2	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Ic1

### Número de niños de (0 a 10 años)

<b>niños</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	44	78.6	78.6	78.6
1	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Ic2

### Número de adolescentes de (11 a 20 años)

<b>adolescentes</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	32	57.1	57.1	57.1
1	24	42.9	42.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	



Ic3

**Número de adultos de (21 a 50 años)**

<b>adultos</b>	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	9	16.1	16.1	16.1
1	47	83.9	83.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Ic4

**Número de adultos con más de 50 años**

<b>+ de 50 años</b>	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	40	71.4	71.4	71.4
1	16	28.6	28.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	



Id1

**Ocupación por sectores de la economía nacional en el batey**

<b>sectores</b>	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	32	57.1	57.1	57.1
3	2	3.6	3.6	60.7
4	5	8.9	8.9	69.6
5	2	3.6	3.6	73.2
7	3	5.4	5.4	78.6
12	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



le1

### Estructura de la ocupación en el batey

oficio	Frecuen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	12	21.4	21.4	21.4
1	2	3.6	3.6	25.0
2	6	10.7	10.7	35.7
3	8	14.3	14.3	50.0
4	23	41.1	41.1	91.1
5	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

If

### Situación de la ocupación en el batey

	Frecuen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	44	78.6	78.6	78.6
3	10	17.9	17.9	96.4
6	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	



Ila1

**Estratificación de los ingresos de la muestra en MN**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	1	1.8	1.8	1.8
1	7	12.5	12.5	14.3
2	43	76.8	76.8	91.1
3	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Ila2

**Estratificación de los ingresos de la muestra en CUC**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	48	85.7	85.7	85.7
1	4	7.1	7.1	92.9
2	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	



IIb1

**Ingresos provenientes de otros miembros del hogar en MN**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	19	33.9	33.9	33.9
1	10	17.9	17.9	51.8
2	19	33.9	33.9	85.7
3	8	14.3	14.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	

IIb2

**Ingresos provenientes de otros miembros del hogar en CUC**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	55	98.2	98.2	98.2
1	1	1.8	1.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	

IIcA1

**Ingresos de oportunidad en complementos alimenticios**

<b>centro laboral</b>	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	39	69.6	69.6	69.6
1	17	30.4	30.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



IlcB1

**Ingresos de oportunidad en complementos alimenticios**

<b>seguridad asistencia social</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	52	92.9	92.9	92.9
1	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

IlcC1

**Ingresos de oportunidad en complementos alimenticios**

<b>Iglesias amigos</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	56	100.0	100.0	100.0

IlcD1

**Ingresos de oportunidad en complementos alimenticios**

<b>parcela particular</b>	Frecuencia	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 0	30	53.6	53.6	53.6
1	26	46.4	46.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



### III. Opiniones sobre la situación económica del hogar

#### III1a

##### Situación de los gastos regulares en los hogares

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	56	100.0	100.0	100.0

#### III1b

##### Situación de los ahorros en los hogares

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	56	100.0	100.0	100.0

#### III2a

##### Reducción de gastos familiares

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	1	1.8	1.8	1.8
1	55	98.2	98.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III2b

**Con ahorros familiares**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	54	96.4	96.4	96.4
1	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III2c

**Con remesas**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	48	85.7	85.7	85.7
1	8	14.3	14.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	

II2d

**Con préstamos**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	56	100.0	100.0	100.0



III2e

**Con ayuda de otros familiares y amigos**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	55	98.2	98.2	98.2
1	1	1.8	1.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III2f

**Con venta de bienes y servicios**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	55	98.2	98.2	98.2
1	1	1.8	1.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III2g

**Con otras vías de ingreso**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	53	94.6	94.6	94.6
1	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



### III3. Nivel de satisfacción de la familia por grupo de necesidades.

#### III3.1

##### **Alimentación**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	5	8.9	8.9	8.9
2	49	87.5	87.5	96.4
3	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

#### III3.2

##### **Vestuario y calzado**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	3	5.4	5.4	5.4
2	44	78.6	78.6	83.9
3	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

#### III3.3

##### **Estado de la vivienda**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	25	44.6	44.6	44.6
2	22	39.3	39.3	83.9
3	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	



### III3.4

#### Mantenimiento de la vivienda

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	14	25.0	25.0	25.0
2	17	30.4	30.4	55.4
3	25	44.6	44.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

### III3.5

#### Combustible para cocinar

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	12	21.4	21.4	21.4
2	11	19.6	19.6	41.1
3	33	58.9	58.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

### III3.6

#### Abastecimiento de agua

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	19	33.9	33.9	33.9
2	15	26.8	26.8	60.7
3	22	39.3	39.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	



### III3.7

#### Transporte

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	2	3.6	3.6	3.6
2	21	37.5	37.5	41.1
3	33	58.9	58.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

### III3.8

#### Higiene comunal

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	16	28.6	28.6	28.6
2	25	44.6	44.6	73.2
3	15	26.8	26.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	

### III3.9

#### Medicamentos

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	17	30.4	30.4	30.4
2	34	60.7	60.7	91.1
3	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III3.10

**Servicios de salud**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	9	16.1	16.1	16.1
2	34	60.7	60.7	76.8
3	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III3.11

**Servicios de educación**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	41	73.2	73.2	73.2
2	12	21.4	21.4	94.6
3	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III3.12

**Servicios personales**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	5	8.9	8.9	8.9
2	4	7.1	7.1	16.1
3	47	83.9	83.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III3.13

**Servicios de reparación de equipos electrodomésticos**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	20	35.7	35.7	35.7
2	32	57.1	57.1	92.9
3	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III3.14

**Recreación**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 2	5	8.9	8.9	8.9
3	51	91.1	91.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III3.15

**Turismo nacional**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 3	51	91.1	91.1	91.1
4	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4. Vías que pudieran mejorar la satisfacción de las necesidades del hogar.

III4a

**Incorporando otros miembros del hogar al trabajo**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	25	44.6	44.6	44.6
1	31	55.4	55.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4b

**Cambiando para un trabajo con estímulo en divisas**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	16	28.6	28.6	28.6
1	40	71.4	71.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III4c

**Realizando trabajos complementarios**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	16	28.6	28.6	28.6
1	40	71.4	71.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4d

**Dedicándose al trabajo por cuenta propia**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	48	85.7	85.7	85.7
1	8	14.3	14.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4e

**Con trabajo o beca en el extranjero**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	16	28.6	28.6	28.6
1	40	71.4	71.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III4f

**Recibiendo remesas**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	17	30.4	30.4	30.4
1	39	69.6	69.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4g

**Con ayuda de familiares y amigos en Cuba**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	52	92.9	92.9	92.9
1	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4h

**Con ayuda del estado**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	10	17.9	17.9	17.9
1	46	82.1	82.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	



III4i

**Con aumento del salario al doble**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	2	3.6	3.6	3.6
1	54	96.4	96.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

III4j

**Con el aumento de la oferta en moneda nacional**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	2	3.6	3.6	3.6
1	54	96.4	96.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

IV. Opiniones sobre la situación del hogar antes de la reestructuración.

IV1

**Grado de dependencia de la actividad laboral en el central**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	11	19.6	19.6	19.6
1	45	80.4	80.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	



IV2

**Empleo familiar en el central**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 0	10	17.9	17.9	17.9
1	28	50.0	50.0	67.9
2	16	28.6	28.6	96.4
3	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

IV3

**Estructura de la ocupación de los miembros de la familia**

	Frequen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	26	46.4	46.4	46.4
2	14	25.0	25.0	71.4
3	6	10.7	10.7	82.1
4	10	17.9	17.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	



IV4

**Nivel de afectación de los ingresos familiares por la reestructuración**

	Frecuen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	39	69.6	69.6	69.6
2	16	28.6	28.6	98.2
3	1	1.8	1.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	

IV5

**Nivel actual de ingresos familiares en el batey**

	Frecuen cy	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid 1	7	12.5	12.5	12.5
2	19	33.9	33.9	46.4
3	28	50.0	50.0	96.4
4	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	



Resultados obtenidos en el análisis de la *encuestas a hogares*.

Estratificación de los ingresos en Moneda Nacional		
Ingresos (MN)	Número de personas	%
Menos de 250	7	12.50
E/ 250 - 500	43	76.00
Más de 500	5	8.90
No Recibe	1	2.60
Total	56	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuestas a hogares.

Estratificación de los ingresos en Moneda Nacional provenientes de otros miembros del hogar		
Ingresos (MN)	Número de personas	%
Menos de 250	10	17.90
E/ 250 - 500	19	33.90
Más de 500	8	14.30
No Recibe	19	33.90
Total	56	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuesta a hogares.

Estratificación de los ingresos en CUC		
Ingresos (cuc)	Número de personas	%
No recibe	48	85.80
Menos 100	4	7.10
Más de 100	4	7.10
Total	56	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuestas a hogares



Estratificación de los ingresos en CUC de otros miembros del hogar		
Ingresos (CUC)	Número de personas	%
No recibe	55	98.20
Menos 100	1	1.80
Más de 100	0	0.00
Total	56	100

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuestas a hogares

Ingresos de oportunidad en complementos alimenticios		
Conceptos	Cantidad	%
Centro laboral	17	30.36
Seguridad y asistencia social	4	7.14
Asociación, iglesias o amigos	0	0.00
Parcela particular	26	46.43
No recibe	9	16.07
Total	56	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuestas a hogares

Solución a las diferencias entre ingresos y gastos		
Conceptos	Cantidad	%
Reduciendo gastos	55	98.20
Con sus ahorros	2	3.60
Con remesas	9	16.10
Con préstamos	56	0.00
Con ayuda de familiares en Cuba	1	1.80
Con venta de bienes y servicios	1	1.80
Otras vías	3	5.40

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuestas a hogares



Nivel de satisfacción familiar según necesidades					
Necesidades	Niveles				Total (%)
	Alto (%)	Medio (%)	Bajo (%)	No sabe (%)	
Alimentación	8.90	87.50	3.60	0.00	100.00
Vestuario y calzado	5.40	78.60	16.00	0.00	100.00
Estado de la vivienda	44.60	39.30	16.10	0.00	100.00
Mantenimiento de la vivienda	25.00	30.40	44.60	0.00	100.00
Combustible para cocinar	21.40	19.60	59.00	0.00	100.00
Abastecimiento de agua	33.90	26.80	39.30	0.00	100.00
Transporte	3.60	37.50	58.90	0.00	100.00
Higiene comunal	28.60	44.60	26.80	0.00	100.00
Medicamentos	30.40	60.70	8.90	0.00	100.00
Servicios de salud	16.10	60.70	23.20	0.00	100.00
Servicios de educación	73.20	21.40	5.40	0.00	100.00
Servicios personales(peluquería, barbería...)	8.90	7.10	84.00	0.00	100.00
Servicios de reparaciones(equip.electrodom)	35.70	57.10	7.20	0.00	100.00
Recreación	0.00	8.90	91.10	0.00	100.00
Turismo nacional	0.00	0.00	91.10	8.90	100.00

Fuente: Elaborado por el autor a partir de encuestas a hogares